

**IRAKASKUNTZA-GIDA** 2016/17

**Ikastegia** 135 - Hezkuntza eta Kirol Fakultatea. Jarduera Fisikoaren eta Kirolaren Zientzi **Zikl.** Zehaztugabea

**Plana** GDEPOR10 - Jarduera Fisikoaren eta Kirolaren Zientzietako Gradua **Ikastaroa** 3. maila

**IRAKASGAIA**

25776 - Kudeaketa eta Jolasa Jarduera Fisikoetan eta Kirol Jardueretan **ECTS kredituak:** 9

**IRAKASGAIAREN AZALPENA ETA TESTUINGURUA ZEHAZTEA**

Irakasgai honetan, kudeaketa eta aisialdia aztertzen dira: alde batetik, jarduera fisiko eta kirol erakundeak kudeatzeko ezinbestekoak diren oinarriko alderdiak ezagutzea eta interpretatzea bilatzen da; eta bestetik, aisialdian burutzen diren jarduera fisiko eta kirol jardueren oinarriko funtsak eta hauen plangintza, antolakuntza eta ezarpena ezagutzea eta interpretatzea bilatzen da. Irakasgaiaren bitartez, etorkizun profesionalean Kirol-kudeaketa arloan aritzeko ikasleak izan beharreko oinarriko ezagutzak eta baliabideak bereganatzea lortu nahi da.

**GAITASUNAK / IRAKASGAIA IKASTEAREN EMAITZAK**

**IRAKASGAIAREN GAITASUN ESPEZIFIKOAK:**

1. Kirol erakunde ezberdinetan kudeatzailearen funtzioak ezagutzea eta ulertzea ekintza profesionalak interpretatzeko. **IKASKUNTZA EMAITZAK 1**; Ikasleak kirol kudeatzaile bezala jarduteko beharrezko baldintzak identifikatzeko gai izango da.
2. Kirol kudeaketaren eremu ezberdinetan jarduera fisikoen eta kirol jardueren plangintzaren esanahia ezagutzea eta ulertzea. **IKASKUNTZA EMAITZAK 2**; Ikasleak kirol kudeaketa burutzen den esparru ezberdinak identifikatzeko gai izango da eta plangintzaren esanahia eta garrantzia jakingo du.
3. Plangintza estrategikoaren eredu ezberdinak ezagutzea eta ulertzea. **IKASKUNTZA EMAITZAK 3**; Ikasleak plangintza estrategiko bat garatzeko aldi nagusiak jakingo ditu eta hauek diseinatzeko gai izango da.
4. Aisialdiko jarduera fisikoak eta kirol jarduerak adierazten duten fenomeno soziala ezagutzea eta ulertzea kudeaketa proiektuak egokitzeko. **IKASKUNTZA EMAITZAK 4**; Ikaslea kirol-esparru edota -erakunde zehatz baten inguruan kudeaketa proiektu bat diseinatzeko gai izango da.
5. Sexuaren, adinaren eta maila sozioekonomikoaren arabera biztanleria ezberdinen aisialdiko ohiturak ezagutzea eta ulertzea. **IKASKUNTZA EMAITZAK 5**; Ikasleak biztaliaren aisialdiko ohiturak jakingo ditu eta baita hauek analizatzen ere.
6. Aisialdiko jarduera fisikoen eta kirol jardueren egituraketa ezagutzea eta ulertzea. **IKASKUNTZA EMAITZAK 6**; Ikasleak aisialdiko jarduera fisikoa eta kirol jardueraren egituraketa ezagutuko du eta hauen diseinua burutzeko gai izango da.
7. Kirol organizazio eta erakunde ezberdinek burutzen duten aisialdiko eskaintza ezagutzea eta ulertzea. **IKASKUNTZA EMAITZAK 7**; Ikasleak kirolaren inguruko aisialdiko eskaintza ezagutuko du eta hau analizatzeko gai izango da.

**ZEHARKAKO GAITASUNAK:**

**G020**; Egoera berrietara egokitzeko, arazoak konpontzeko eta modu autonomoan ikasteko gaitasunak garatzea. **IKASKUNTZA EMAITZAK G020**; Ikaslea, plangintza estrategikoan ezarritako helburuak betetzeko xedearekin, arazoak konpontzeko edota egoera berrietara egokitzeko alternatiba egokiak diseinatzeko gai izango da eta horiei aurre egiteko estrategiak erabiliko ditu.

**G019**; Lidergorako, pertsonen arteko harremanetarako eta taldean lan egiteko trebetasunak garatzea.

**EDUKI TEORIKO-PRAKTIKOAK**

1. **GAIA. PLANGINTZA ESTRATEGIKOA.**
  - 1.1. Planifikatzeko beharra.
  - 1.2. Plangintza estrategikoaren mailak.
  - 1.3. Plangintzaren estrategikoaren prozesua.
2. **GAIA. KIROL ERAKUNDEAK.**
  - 2.1. Erakundea kontzeptua.
  - 2.2. Erakundeen egitura.
  - 2.3. Kirol erakunde motak.

### 3. GAIA. KIROL KUDEATZAILEA.

3.1. Kirol kudeatzailearen profila eta eskumenak.

3.2. Lidergoa.

### 4. GAIA. KALITATE-SISTEMAK.

4.1 Kalitate-sistemen sarrera.

4.2 Kalitate-sistemak kirol-kudeaketa hobetzeko baliagarria den tresna bezala.

### 5. GAIA. ASTIALDIA, AISIA ETA AISIALDIAREN FUNTSEN SARRERA.

5.1 Historian zehar astialdiak eta aisiak izandako garapena.

5.2 Aisiaren kontzeptualizazioa gaur egungo gizartean. Gizarte postmodernoko joera berriak.

### 6. GAIA. AISIALDIKO JARDUERA FISIKOA ETA KIROL JARDUERA.

6.1. Jarduera fisikoen eta kirol jardueren ibilbidea gizarte garaikidean.

6.2. Aisialdiko jarduera fisikoa eta kirol jarduera: aldagaiak eta adierazpenak.

### 7. GAIA. JARDUERA FISIKOEN ETA KIROL JARDUEREN PLANGINTZA ETA EZARPENA.

7.1. Natur inguruneetan edota hiri-espazioetan praktikatzaile taldeentzako jarduera fisikoen eta kirol jardueren plangintza, antolakuntza eta ezarpena.

## METODOLOGIA

Eskola magistralen bitartez, eduki teorikoen azalpena burutuko da. Ikuspuntu ezberdinak aztertuz eta ezagutuz, hausnarketa bultzatuko da; eta hauek oinarri izanez, aplikazio praktikoa erraztuko duten kasuen azterketa edota irakurketak burutuko dira, eta baita hauekin lotutako aurkezpenak ere.

Eskola magistralei lotutako zereginak ondorengoak dira: ahozko informazioaren jarraipena, irakaslearekiko edota ikaskideekiko elkarrekintza, ahozko informazioaren ulermena eta egituraketa, edukien ikasketa.

Ikasgelako praktiketan, eduki teorikoen ezarpena burutuko da. Elkarrekintzaren bitartez praktiken, lanen edota proiektuen diseinua eta garapena burutuko da.

Ikasgelako praktikei lotutako zereginak ondorengoak dira: ahozko informazioaren jarraipena, irakaslearekiko edota ikaskideekiko elkarrekintza, ahozko informazioaren ulermena eta egituraketa, lan-praktikoaren txostenaren garapena.

## IRAKASKUNTZA MOTAK

Eskola mota	M	S	GA	GL	GO	GCL	TA	TI	GCA
Ikasgelako eskola-orduak	65		25						
Ikaslearen ikasgelaz kanpoko jardueren ord.	97,5		37,5						

#### Legenda:

M: Macistrala

S: Mintecia

GA: Gelako p.

GL: Laborateiko p.

GO: Ordenaailuko p.

GCL: P. klinikoak

TA: Tailerra

TI: Tailer Ind.

GCA: Landa p.

## EBALUAZIO-SISTEMAK

- Ebaluazio mistoaren sistema
- Azken ebaluazioaren sistema

## KALIFIKAZIOKO TRESNAK ETA EHUNEKOAK

- Garatu beharreko proba idatzia % 40
- Ahozko defentsa % 5
- Praktiak (ariketak, kasuak edo buruketak) % 10
- Talde lanak (arazoen ebazpenak, proiektuen diseinuak) % 40
- Lanen, irakurketen... aurkezpena % 5

## OHIKO DEIALDIA: ORIENTAZIOAK ETA UKO EGITEA

### EBALUAZIO MISTOA:

- Irakasgaiko gai-zerrendarekin (alde batetik Kudeaketa atala eta bestetik Aisialdia atala) lotutako irakurketa, praktika eta lanen garapena eta aurkezpena: azken notaren %60 izango da. Atal bakoitzean gutxienez 10etik 4 bat lortu beharko da.
- Idatzizko proba (atal bat Kudeaketaren ingurukoa eta beste bat Aisialdiaren ingurukoa): azken notaren %40 izango da. Atal bakoitzean gutxienez 10etik 4 bat lortu beharko da.
- Ebaluazioko atal bakoitzean (%60 + %40), gutxienez 10etik 4 bat lortu beharko da.
- Ez da beharrezkoa izango klaseetara bertaratzearekiko gutxienerako bat betetzea.
- Zeharkako G020 gaitasuna, irakasgaiko gai-zerrendarekin lotutako atal praktiko eta jarraieren bitartez ebaluatuko da.
- Ikasleak aukera izango du deialdiari uko egiteko, horretarako eskaria irakasgaiko irakasleari egin beharko dio idatzi bidez eta azterketetarako zehaztutako garai ofiziala hasi baino gutxienez hamar egun lehenago.

### AZKEN EBALUAZIOA:

- Idatzizko proba (atal bat Kudeaketaren ingurukoa eta beste bat Aisialdiaren ingurukoa): azken notaren %100 izango da. Atal bakoitzean gutxienez 10etik 4 bat lortu beharko da.
- Zeharkako G020 gaitasuna, idatzizko probaren atal praktikoaren bitartez ebaluatuko da.
- Ikasleak aukera izango du deialdiari uko egiteko, horretarako, azterketara ez aurkeztea nahikoa izango da.

Zeharkako G019 gaitasuna, irakasgaian landua izango da baina ez ebaluatua.

## **EZOHIKO DEIALDIA: ORIENTAZIOAK ETA UKO EGITEA**

### **EBALUAZIO MISTOA:**

- Irakasgaiko gai-zerrendarekin (alde batetik Kudeaketa atala eta bestetik Aisialdia atala) lotutako irakurketa, praktika eta lanen garapena eta aurkezpena: azken notaren %60 izango da. Atal bakoitzean gutxienez 10etik 4 bat lortu beharko da.
- Idatzizko proba (atal bat Kudeaketaren ingurukoa eta beste bat Aisialdiaren ingurukoa): azken notaren %40 izango da. Atal bakoitzean gutxienez 10etik 4 bat lortu beharko da.
- Ebaluazioko atal bakoitzean (%60 + %40), gutxienez 10etik 4 bat lortu beharko da.
- Ohiko deialdian gainditutako zatien edota lanen notak mantenduko dira.
- Zeharkako G020 gaitasuna, irakasgaiko gai-zerrendarekin lotutako atal praktiko eta jarraieren bitartez ebaluatuko da.
- Ikasleak aukera izango du deialdiari uko egiteko, horretarako eskaria irakasgaiko irakasleari egin beharko dio idatzi bidez eta azterketetarako zehaztutako garai ofiziala hasi baino gutxienez hamar egun lehenago.

### **AZKEN EBALUAZIOA:**

- Idatzizko proba (atal bat Kudeaketaren ingurukoa eta beste bat Aisialdiaren ingurukoa): azken notaren %100 izango da. Atal bakoitzean gutxienez 10etik 4 bat lortu beharko da.
- Zeharkako G020 gaitasuna, idatzizko probaren atal praktikoaren bitartez ebaluatuko da.
- Ikasleak aukera izango du deialdiari uko egiteko, horretarako, azterketara ez aurkeztea nahikoa izango da.

Zeharkako G019 gaitasuna, irakasgaian landua izango da baina ez ebaluatua.

## **NAHITAEZ ERABILI BEHARREKO MATERIALAK**

E-gelaren bitartez errazten den materiala ezinbestekoa izango da klaseen jarraipena burutzeko.

## **BIBLIOGRAFIA**

### **Oinarrizko bibliografia**

- Abascal Rojas, F. (2004). *Cómo se hace un plan estratégico. La teoría del marketing estratégico*. 4<sup>a</sup> edic. Madrid: ESIC
- Ajenjo, A.D. (2000). *Dirección y gestión de proyectos. Un enfoque práctico*. Madrid: RA-Ma.
- Alberto, C. et al. (1996). *Gestión y Dirección de empresas deportivas. Teoría y práctica*. Madrid: Gymnos.
- Ander-Egg, E. (1989). *Introducción a la planificación*. Humanitas. B.A
- Aragón, P. (1991). *"Técnicas de Dirección y Marketing"*. Andalucía: Unisport.
- Ayora, D y García, E. (2004). *Organización de eventos deportivos*. Barcelona, Inde.
- Baratti, A. (2011). *Organización y gestión de la planificación deportiva municipal. Un plan activo, para una sociedad activa*. Colombia Kinensis
- Camerino, O (2000). *Deporte Recreativo*. Barcelona, Inde.
- Castilla, A., Díaz, J.A. (1998). *Ocio, trabajo y nuevas tecnologías*. Madrid.
- Celma, J. (2004) *ABC del gestor deportivo*. INDE
- Cuenca, J. El valor de la experiencia de ocio en la modernidad tardía. *Documentos de estudios de Ocio*, 48, 2012.
- Cuenca, M. (coord.) (2012). *Aisiazko ikaskuntzak hainbat ikuspegiatik*. *Documentos de estudios de Ocio*, 46.
- Cuenca, M. (2012). *Zer da aisia? 25 erantzun klasiko eta lekukotza bat*. *Documentos de Estudios de Ocio*, 49.
- Cuenca, M. (1987). *Educación para el ocio*. Madrid. Ed, Cincel.
- Cuenca, M. (1996). *Los desafíos del ocio*. *Documentos de estudio de ocio*, N° 3. Bilbao, Universidad de Deusto.
- Cuenca, M. (2000). *Aisia eta giza garapena*. *Aisiazko 6. munduko Biltzarreko Proposamenak*. Bilbao. Deustuko Unibertsitatea.
- Cuenca, M. (2000). *Ocio humanista. Dimensiones y manifestaciones actuales del ocio*. Bilbao, Universidad de Deusto.
- Elias, N, Dunning, E (1992). *Deporte y ocio en el proceso de la civilización*. Madrid, fondo de la cultura europea.
- Engel, P., Riedman, W. (1982). *"Planificación, organización, ejecución y control"*. Bilbao: Deusto.
- Guiot, J.M. (1985). *Organizaciones sociales y comportamientos*. Barcelona: Herder.
- Hall. R. (1982). *Organizaciones, estructura y proceso*. Madrid: Prentice- may.
- Handym, CH. (1993). *La organización por dentro*. Bilbao: Deusto.
- Infestas Gil, A. (1993). *Sociología de la empresa*. Salamanca: Amarú.
- Kaufmann, A. (1993). *El poder de las organizaciones.*, Madrid: ESIC.
- Lee, C. (1973). *Modelos de planificación*. Madrid: Pirámide.
- Loret, A. (1993). *Sport et management*. París: Dunod

- Madariaga, A (ed.) y Cuenca, J. (ed.) (2011). Los Valores de Ocio. Cambio, choque e innovación. Documentos de Estudios de Ocio, 43.
- Mastro, J.C. (2006). Regálate liderazgo. Madrid.
- Maqueda, F.J. (1990). Cómo crear y desarrollar una empresa. Bilbao: Deusto.
- Mayntz, R. (1982). Sociología de la organización. Madrid: Alianza.
- Mestre Sancho, J.A. (1997). Planificación deportiva. Teoría y práctica. 2ª edición. Barcelona: INDE.
- Mintzbergh, H. (1982). Structure et dynamique des organisations, París: L&#180;organization.
- Mintzbergh, H. (1984). La estructuración de las organizaciones. Barcelona: Ariel.
- Mintzbergh, H. (1990). Le management. París: L&#180;organization.
- Oliveras, O. (2000). Recursos para el tiempo libre. Colección: Escuela de animación. CCS, Madrid.
- París, F. (1998). La planificación estratégica en las organizaciones deportivas. Barcelona: Paidotribo.
- Pérez Fernández de Velasco, J.A. Gestión por procesos 5ª edic. ESIC. Madrid.
- Pérez Serrano, G. (1994). Elaboración de proyectos sociales. Madrid. Narcea.
- Ruiz Olabuénaga, J.I. (1995). Ocio y estilos de vida. V. Informe sociológico sobre situación en España. Fundación FOESSA. Madrid.
- Sainz de Vicuña Ancín, J.M. (2010). El plan estratégico en la práctica. 2ª edición. Madrid: ESIC
- San Salvador del Valle, R. (2000). Políticas de Ocio, Cultura, Turismo, Deporte y Recreación. Instituto de Estudios de Ocio, Bilbao.
- Sharma, R.S. (2012). Las 8 claves del liderazgo del monje que vendió su Ferrari. Barcelona Debolsillo.
- Stäuble, J. (1990). Deporte para todos. Pamplona: Eunsa.
- Steiner A. G. (1979). Strategic Planning. The Free Press. New York. 1979
- Teruelo, B. (1993). La planificación estratégica: ensayo de aplicación a una entidad deportiva municipal. Actas III encuentro de política deportiva. Baracaldo.
- Veal A.J. (1990). Leisure and the Future. Unwin Hyman LTD. London.
- Zeithaml, V.A; Parasuraman, A; Berry, L.L. (1993). Calidad total en la gestión de servicio. Madrid: Díaz de Santos.
- Zerilli, A. (1989). Fundamentos de organización y dirección general. Bilbao: Deusto.

#### **Gehiago sakontzeko bibliografia**

- Bone Puedo, E. (99). Análisis del deporte en un territorio. Mira editores.
- Cuenca, M. (2000). Ideas prácticas para la educación del ocio: fiestas y clubes. Bilbao, Universidad de Deusto.
- Gómez de la Iglesia, R., Perez Martin, M.A. (1992). El técnico en actividades socioculturales. Xabide.
- Hernández, J.L., Velázquez, R. (1986). La actividad física y deportiva extraescolar en los centros educativos. Madrid: MEC.
- Jarvie, G. y Maguire, J. (1994). Sport and Leisure in social thought. Edit. Routledge.
- Lobato, C., Medina, R. (1989). Técnicas de animación de grupos de preadolescentes. Bilbao, Adarra.
- Soria, M.A, Cañellas, A. (1991). La animación deportiva. Barcelona, Inde publicaciones.
- Ventosa, V.J. (1998). Manual del monitor de tiempo libre. Castilla y León. Edit CCS.
- VARIOS (97). Manual del Deporte para municipios de pequeño y mediano tamaño. FEMP.

#### **Aldizkariak**

- Apunts
- Revista de Educación Física
- Lecturas de Educación Física y deportes. Revista digital. [www.efdeportes.com](http://www.efdeportes.com)
- Revista Corps et Culture <http://corpsetculture.revue.org>
- Perspectivas de la Educación Física.

#### **Interneteko helbide interesgarriak**

- <http://www.sportsci.org/>
- <http://www.sportsci.org/resource/stats/index.html>
- <http://www.efdeportes.com/>

#### **OHARRAK**