

**IRAKASKUNTZA-GIDA** 2017/18

**Ikastegia** 135 - Hezkuntza eta Kirol Fakultatea. Jarduera Fisikoaren eta Kirolaren Zientzi **Zikl.** Zehaztugabea

**Plana** GDEPOR10 - Jarduera Fisikoaren eta Kirolaren Zientzietako Gradua **Ikastaroa** 3. maila

**IRAKASGAIA**

25781 - Kirol Erakundeen Kudeaketa Tresnak **ECTS kredituak:** 6

**IRAKASGAIAREN AZALPENA ETA TESTUINGURUA ZEHAZTEA**

Kudeaketa eta Aisialdiko Minorraren zatia den irakasgai honek, eskuhartze eremu ezberdinetan aurrera eraman behar ohi dituzten oinarrizko kudeaketa funtzioetan erabiliko dituzten tresnen erabilerarako gaitzea du helburu.

Irakasgaiaren bitartez, ikasleengan kirol kudeaketarako erabilitako tresnen ezagutza praktikoa bilatzen da, bai baliabide material, giza, finantza eta denbora baliabideen kudeaketari dagokionean.

Egitasmoen kudeaketarekin duen loturarengatik, bere izaera praktikoagatik eta erabiliko den metodologiarengatik, irakasgaiak era berean, ikaskuntza autonomorako eta Gradu Amaierako Lana elaboratzeko prestatzen du.

Haatik, irakasgaiak bere kabuz, ikaslea eskuhartze eremu pertsonal eta/edo profesional ezberdinetan kudeaketa gaitasunetan jaztea du helburu.

**GAITASUNAK / IRAKASGAIA IKASTEAREN EMAITZAK**

Irakasgaiaren gaitasunak:

GE1- Eremu honetan irakaskuntza-autonomia lortzeko kirol erakundeetako baliabide material eta giza eta finantza baliabideen oinarrizko kontzeptu eta kudeaketa tresnak ezagutu eta ulertu.

GE1 IKASKUNTZA EMAITZAK: Ikaslea, kirol erakundeetako kudeaketa tresna nagusien teknikak, erabilera, oinarri teorikoak, aplikazio praktikoa eta interpretazioa eskuratuko ditu.

GE2- Kirol erakunde eta instalazioen kudeaketa tresnen erabilerari buruzko kasuak analizatu, bere egokitasuna balioesteko eta aukera eta irtenbideak proposatzeko.

GE2 IKASKUNTZA EMAITZAK: Ikaslea, kirol erakundeetako kudeaketa tresna nagusiak aplikatzeko gai izango da kirol instalazio zein erakundeen kasu jakinen analisia burutzeko.

GE3- Baliabide material eta giza eta finantza baliabideak kudeatzeko tresnen erabilera negozio egitasmo baten diseinuan aplikatzeko.

GE3 IKASKUNTZA EMAITZAK: Ikaslea, kirol erakundeetako kudeaketa tresna nagusiak aplikatuz, negozio egitasmo erreal bat diseinatzeko gai izango da.

**EDUKI TEORIKO-PRAKTIKOAK**

1. Kirol kudeaketa prozesuan kudeaketa tresnen erabilera eta aplikazioa.
2. Analisi estrategikorako tresnak.
3. Plangintza estrategikorako tresnak.
4. Arriskuen kudeaketarako tresnak.
5. Instalazioen kudeaketarako tresnak.
6. Giza-baliabideen kudeaketarako tresnak.
7. Negozio-zorroa analizatzeko tresnak.
8. Egitasmoen kudeaketarako tresnak.
9. Finantza-plangintzarako tresnak.
10. Kudeaketa tresnak negozio plan baten elaborazioan.

**METODOLOGIA**

Irakasgaiaren metodologia aplikatua da. Erabiliko den metodologia proiektuen bitarteko ikaskuntza da (IKD-Proiektuen bitarteko ikaskuntza). Kudeaketa tresnen erabilerari buruzko proposamen praktikoa elaboratzeko asmoz, ikasleak gelako azalpenetan eta literatura eta kasuen ezagutzan oinarrituz kudeaketa prozesuaren elementuak aztertuko ditu.

**IRAKASKUNTZA MOTAK**

Eskola mota	M	S	GA	GL	GO	GCL	TA	TI	GCA
<b>Ikasgelako eskola-orduak</b>	45		15						
<b>Ikaslearen ikasgelaz kanpoko jardueren ord.</b>	67,5		22,5						

**Legenda:** M: Maistrala S: Mintecia GA: Gelako p. GL: Laborateiko p. GO: Ordenagailuko p.  
GCL: P. klinikoak TA: Tailerra TI: Tailer Ind. GCA: Landa p.

## EBALUAZIO-SISTEMAK

- Ebaluazio jarraituaren sistema
- Azken ebaluazioaren sistema

## KALIFIKAZIOKO TRESNAK ETA EHUNEKOAK

- Praktikak (ariketak, kasuak edo buruketak) % 30
- Talde lanak (arazoaren ebazpenak, proiektuen diseinuak) % 50
- Lanen, irakurketen... aurkezpena % 20

## OHIKO DEIALDIA: ORIENTAZIOAK ETA UKO EGITEA

Ebaluaketa jarraia:

Praktikak: Ebaluaketa jarraia egin ahal izateko klasean proposatutako praktiken %80a aurkeztu beharko. Praktikak proposatutako diren epeetan eman behar dira, eta aurkezpen bidez, txosten bidez etab ebaluatu ahal izango dira. Ebaluaketa azarearen bidez hautatutako praktika jakin batzuen gainean ere burutu liteke. Notaren %30.

Negozio egitasmoa: Taldean negozio egitasmo bat sortu beharko da eta ondoren honen aurkezpen bat egin balizko erosle edo inbertsoreen aurrean. Notaren %70 (%50 txostena, %20 aurkezpena)

Ebaluaketa ez-jarraia:

Azken proba bat burutuko da eta bertan analisi eta tresna guztien ikuspegi teoriko zein praktikoa eta negozio planaren edozein atalen garapena eskatu ahal izango dira. Notaren %100.

Oharrak:

G018 eta G020 zeharkako gaitasunak landuko dira, baina ez dira espezifikoki ebaluatuko.

Etengabeko ebaluazioari uko egitea:

Ikasleak etengabeko ebaluazioari uko egiten diola jasotzen duen idatzi bat aurkeztu beharko dio irakasgaiaren ardura duen irakasleari eta, horretarako, bederatzi asteko epea izango du lauhilekoko irakasgaiaren kasuan, ikastegiko eskola egutegian zehaztutakoarekin bat lauhilekoa hasten denetik kontatzen hasita.

Deialdiari uko egitea:

- 1.&#8211; Deialdiari uko egiten dioten ikasleek «aurkezteke» kalifikazioa jasoko dute.
- 2.&#8211; Etengabeko ebaluazioaren kasuan, deialdiari uko egin nahi dioten ikasleek kasuan kasuko irakasgaiaren irakaskuntza aldia bukatu baino, gutxienez, hilabete lehenago egin beharko dute eskaria. Eskari hori idatziz aurkeztu beharko zaio irakasgaiaren ardura duen irakasleari.
- 3.&#8211; Azken ebaluazioaren kasuan, azterketa egun ofizialean egin beharreko proba ez aurkezte hutsak ekarriko du automatikoki kasuan kasuko deialdiari uko egitea.

## EZOHIKO DEIALDIA: ORIENTAZIOAK ETA UKO EGITEA

Ebaluaketa jarraia aurrera eramanez duten ikasleak ez gai izan diren atalak hobetuz ebaluatutako izango dira. Horretarako, ebaluaketa jarraierako zehaztutako ehunekoak errespetatuko dira.

OHIKO DEIALDIAN azken ebaluaketa hautatutako ikasleek azken proba bat burutuko zaie. Bertan, analisi eta tresna guztien ikuspegi teoriko zein praktikoa eta negozio planaren edozein atalen garapena eskatu ahal izango dira. Notaren %100.

Ikasleak uko egin ahal izango dio ebaluazio deialdiari, eta deialdi hori ez zaio kontuan hartuko. Horretarako nahikoa da ebaluaketa jarraierako eskatutako lanak ez ematea edo azterketara ez aurkeztea.

## NAHITAEZ ERABILI BEHARREKO MATERIALAK

E-gela bidez aditzera emango dira.

## BIBLIOGRAFIA

### Oinarrizko bibliografia

- Campos, C. (2004). Dirección y marketing de servicios y centros deportivos. Barcelona, España: Gestión y promoción editorial.
- Chelladurai, P. (2001). Human Resources Management in Sport and Recreation. Champaign, IL: Human Kinetics.
- Chelladurai, P. (2005). Managing Organizations for Sport & Physical Activity (2nd Ed.) Scottsdale, AZ: Holcomb Hathaway.
- Cutropia, C. (2005). Plan de Marketing (paso a paso). Madrid, España: Esic.
- Emery, P. (2011) Sport management toolkit. London, United Kingdom: Routledge.
- Hall, E. T. (1973). La dimensión oculta. Enfoque antropológico del uso del espacio. Madrid, España: Instituto de Estudios de Administración Local.

Heinemann, K. (1998). Introducción a la Economía del Deporte. Bellaterra, España: Paidotribo.  
Ludevid, M., y Olle, M. (2000). Como crear su propia empresa. Barcelona, España: Marcombo.  
Mullin, B.J., Hardy, S., y Sutton, W.A. (2000). Sport Marketing. Champaign, IL: Human Kinetics.  
Parks, J. B., y Quarterman, J. (2003). Contemporary Sport Management. Champaign, IL: Human Kinetics.  
Pitts, B. (2000). Principles of Sport Management. Champaign, IL: Human Kinetics.  
Reigs, E., Fernández, J., y Jauli, I. (2003). Los recursos humanos en las organizaciones orientadas a la eficacia y el aprendizaje. Madrid, España: Thomson.

#### **Gehiago sakontzeko bibliografia**

Blanchard, K., Zigarmi, P., y Zigarmi, D. (1986). El líder. Ejecutivo al minuto. Barcelona, España: Urano.  
Blanchard, K. (2003). ¡Bien hecho! Barcelona, España: Granica  
Blanchard, K., y Bowles, S. (2001). ¡Choca esos cinco! Barcelona, España: Grijalbo  
Hunter, J. (1999). La paradoja. Barcelona, España: Urano  
Hunter, J. (2000). Fish!. Barcelona, España: Empresa activa  
Jonson, S. (2002). ¿Quién se ha llevado mi queso? Barcelona, España: Empresa activa  
Trias de Bes, F., y Rovira, A. (2004). La buena suerte. Barcelona, España: Urano.

#### **Aldizkariak**

Apunts  
Revista de Educación Física  
Perspectivas de la educación física.

#### **Interneteko helbide interesgarriak**

Lecturas de Educación Física y deportes. Revista digital. [www.efdeportes.com](http://www.efdeportes.com)

#### **OHARRAK**