



Universidad
del País Vasco

Euskal Herriko
Unibertsitatea

NAZIOARTEKO
BIKAINTASUN
CAMPUSA
CAMPUS DE
EXCELENCIA
INTERNACIONAL

Aurrekontuak 2019 *Presupuestos*

1/3

INDICE/AURKIBIDEA

TOMO I / I LIBURUKIA

MEMORIA EXPLICATIVA / AZALPEN MEMORIA.....	1
Principios Generales y Modificaciones Presupuestarias / Aurrekontuaren printzipio nagusiak eta aurrekontu-aldaketak.....	25
Presupuesto por conceptos / Aurrekontua kontzeptuen arabera.....	35
Resumen del Presupuesto por Capítulos, Artículos y Conceptos / Aurrekontuaren laburpena, kapitulu, artikulua eta kontzeptuen arabera	37
Resumen del Presupuesto por Unidad Responsable / Aurrekontuaren laburpena Arduradun-atalen arabera	49
Presupuesto por Programas / Aurrekontu programen arabera.....	65
Resumen del presupuesto por Programas y Funcionales / Aurrekontuaren laburpena programa eta funtzionalen arabera.....	67
Detalle del Presupuesto por Programas, Funcionales, Objetivos, Acciones y Conceptos / Aurrekontuaren xehekapena Programa, Funtzional, Helburu, Ekintza eta Kontzeptuen arabera	79
2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Plana / Plan del Sistema Universitario 2019-20122	291
Anexos explicativos del Capítulo I / I kapitulua azaltzeko eranskinak	475

TOMO II / II LIBURUKIA

Presupuesto por Orgánicas / Aurrekontua Organikoen arabera.....	521
Resumen del Presupuesto por Orgánicas y Funcionales / Aurrekontuaren laburpena Organika eta Funtzionalen arabera.....	523
Detalle del Presupuesto por Orgánicas, Programas y Funcionales / Aurrekontuaren xehetasuna Organika, Programa eta Funtzionalen arabera.....	549

TOMO III / III LIBURUKIA

Plan de Cuentas / Kontu-plana	901
Regulación General de la Gestión Económica	1019
Gestio Ekonomikoaren araubide orokorra.....	931
Régimen de Pagos.....	1027
Ordainketen araubidea.....	941
Régimen de Ingresos.....	1037
Diru-sarreraren araubidea.....	951
Otras Normas.....	1079
Beste arau batzuk.....	989
Normativa de Contratación.....	1081
Kontratazioari buruzko arauak.....	991
Normativa de Patrimonio.....	1097
Ondareari buruzko arautegia.....	1007
Normativa sobre retenciones de IRPF.....	1103
PFEZaren atxikipenei buruzko arautegia	1013
Fundaciones / Fundazioak	1109

AZALPEN MEMORIA

2019ko AURREKONTUA

I. Ezaugarri orokorrak

Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea unibertsitate publikoa eta ikertzailea da, euskal gizartean errotuta dagoena, nazioarteko bokazioarekin, eta lidergo intelektuala eta etika eta gizarte konpromisoa dituena. Haren zenbaki nagusiei erreparatuta, 42.372 ikaslek, 5.594 irakasle-ikertzailek eta AZPko 1.914 langilek osatzen dute UPV/EHU.

Otsailaren 15eko 17/2011 Dekretuaren bidez onartutako Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitateko Estatutuen 235.1 artikulua urtero aurrekontua egiteko eskumena ematen dio errektoreari.

Eusko Jaurlaritzaren Gobernu Kontseiluak 2019-2022 aldirako Unibertsitate Plana onartu zuen 2019ko martxoaren 12an, eta, Euskal Unibertsitate Sistemaren Legearen 67. artikuluan adierazten den moduan, Gobernuak Euskal Unibertsitate Sistema (EUS) antolatze onartutako tresna espezifikoa da hori. Aipatutako planak lau urteko indarraldia du, eta horren bidez, unibertsitateko irakaskuntzaren egoera ebaluatzen da; haren beharrak zehazten dira; eta, helburuak eta lehentasunak ezartzen dira, indarrean dagoen aldirako; horrez gain, finantzaketa beharrak eta aurreikusitako sarrerak zehazten dira, unibertsitateari bere helburuak betetzeko eta kalitatea hobetzeko gutxieneko finantzaketa eredia bermatuz. Plan horretan, partidak zehazten dira finantzaketa arrunterako, programa kontratueterako eta UPV/EHUko Inbertsio eta Azpiegituren Urte Anitzeko Planerako.

Aurkeztutako aurreproiektua UPV/EHUko Gobernu Kontseiluak onartu zuen, 2019ko maiatzaren 30eko bileran eta Gizarte Kontseiluak berretzi du, 2019ko uztailaren 22ko Osoko Bilkuraren bileran; hortaz, 2019ko Aurrekontua da orain.

UPV/EHUren 2019ko Aurrekontu hau prestatzeko, 2019-2022 aldirako Unibertsitate Planaz gainera, kontuan hartzen dira 2019ko ekitaldirako hezkuntza arloko premiazko neurri buruzko otsailaren 14ko 3/2019 Legean aurreikusitako ekarpenak eta aurreikuspenak. Era berean, aurreproiektu hori bat dator Nazioarteko Moneta Funtzak aurreikusitako egoera ekonomikoarekin, hurrengo ekitaldirako % 2,9-3,7 arteko hazkundera aurreikusten baitu munduko ekonomiarako, bai eta Espainiako Bankuak eta Eusko Jaurlaritzak egindako proiektio makroekonomikoekin ere, 2019ko ekitaldirako euskal ekonomiaren BPGd % 2,2 inguru haztea aurreikusten baitute biek.

Era berean, diru sarreren aurreikuspenetan, aintzat hartu da Hezkuntza sailburuak 2018ko ekainaren 20an emandako agindua, zeinak Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitateko goi mailako hezkuntza publikoko zerbitzueterako 2018-2019 ikasturtean

ordaindu beharreko prezioak zehazten baititu eta tasa horiek murrizteko edo ordaintzetik salbuetsita egoteko baldintzak definitzen baititu.

2019ko Aurrekontu Proiektu hau prestatzean, funtsezkoa izan da Eusko Jaurlaritzaren ekarpen globala, % 3,11 handitu baita joan den urtearekin alderatuta; hala, 2018. urtean, 310,39 M€ izatetik 2019an 320,07 M€-ra iritsi da. Honela banatzen da:

- Ekarpen arrunta. Gastu arrunta: 265,41 M€ (2018ko ekarpena baino 6,5 M€ gehiago).
- Ekarpen arrunta. Kapital gastua: 1,5 M€ (2018. urtean emandako kopuru bera).
- Ordainsari gehigarriak: 18,26 M€ (2018ko aurrekontuan jasotakoa baino 11.000 euro gehiago).
- Urte Anitzeko Inbertsio Plana: 0,5 M€ (2018ko aurrekontuan jasotakoa mantentzen da).
- Programa kontratua: 34,40 M€ (2018an aurrekontuan sartutako kopurua baino 3,2 M€ gehiago).

Hona hemen Aurrekontu Proiektu honetan nabarmendu daitezkeen beste alderdietako batzuk:

- Krisialdi ekonomikoaren eraginez egoera ekonomiko txarrean egoteagatik matrikula tasa ordaindu ezin duten ikasleei diru laguntza itzulgarriak emateko funtsari eutsiko zaio.
- Gobernu Kontseiluak 2015eko urriaren 1ean hartutako erabakian aurreikusitako 10.000 euroko partidari eutsiko zaio, EAEko errefuxiatuen arretarako ekintzak egiteko, laguntza funts bat sortzeko hasierako ekarpenaren kontzeptu gisa.
- 10.000 €-ko partida mantendu da Software Libreko bulego bat sortzeko.
- 100.000 €-ko partida bat sartu da, UPV/EHUko ikasleentzako istripu aseguru bat kontratatzeko.
- Gizarte Laguntzako Funtserako partida handitu da, 110.000 €-ra iritsita.
- El Saltillo itsasontzia konpontzeko eta egunean jartzeko 21.000 €-ko partida bat sartu da.
- 4.500 euroko kopuru bat erabiliko da lehenengoz, UPV/EHUko Orkestra martxan jartzeko.
- Ordezkaritza gastua errektoreordetzetan banatuko da.

II. Dokumentuaren egitura

2019ko Aurrekontua eratzen duen dokumentua hiru multzotan egituratzen da.

Lehenengoan, programen aurrekontuaren banaketa, finkatutako helburuak eta planteatutako ekintzak jasotzen dira, dagozkien baliabideekin eta lortu nahi diren adierazleekin batera. Bigarren, organikoen aurrekontuaren xehetasunak agertzen dira, programetan eta azpiprogrametan banatuta, eta hirugarren multzoan, berriz, exekuzioan bete beharreko arauzko alderdiak eta arauak finkatzen dira.

Aurrekontuan, exekuziorako sarreren eta gastuen aurreikuspena zehazten da, kontuan hartuta eskura dauden baliabideak, konpromisoak eta ahal bezainbesteko eraginkortasunez egin nahi diren jarduerak.

Aurreikusitako sarreren eta gastuen zenbatekoak sailkapen ekonomikoari buruzko araudiari jarraituta zehazten dira.

III. Gastuen analisia

Kapituluen ikuspegitik, hurrengo taulan 2019ko ekitaldiko kapituluak eta 2018. urtekoak agertzen dira, haien arteko alderaketa egiteko:

	Aurrekontua	Aurrekontua	Aldea ehunekoetan	%
	2018	2019		
I. kapitulua	316.258.240	324.305.253,94	% 2,54	% 76,84
II. kapitulua	70.657.562	74.266.170,68	% 5,11	% 17,60
III. kapitulua.	166.493	134.125,84	-% 19,44	% 0,03
IV. kapitulua	2.132.631	1.945.650,82	-% 8,77	% 0,46
VI. kapitulua	18.007.319	18.428.347,56	% 2,34	% 4,37
VIII. kapitulua	70.000	70.000,00	% 0,00	% 0,02
IX. kapitulua	2.516.552	2.549.559,16	% 1,31	% 0,60
Gizarte Kontseilua	356.000	356.000	% 0,00	% 0,08
GUZTIRA	410.165.097	422.055.108	% 2,90	% 100,00

Gastuen aurrekontua, guztira, 422.055.108 eurokoa da; hots, iazko ekitaldian baino % 2,90 gehiago.

I. kapitulua (Langileak):

I. kapituluak, 324,31 M€-koak, gastuen aurrekontu proiektu osoaren % 76,84 hartzen du, eta % 2,54 igo da joan den urtearekin alderatuta; dena dela, proportzionalki, partida horren pisua iazkoa (% 77,11 izan zen) baino apur bat txikiagoa da.

Igoera horren zatirik handiena 2019rako aurreikusitako ordainsarien % 2.25eko igoeraren bidez azaltzen da.

Horrez gain, I. kapitulua kalkulatzeko, kontuan hartu da ITZARRI Borondatezko Gizarte Aurreikuspeneko Erakundera bideratutako % laren finkatzea, eta areagotu da, batetik, esleitutako ordainsari osagarriekin, eta, bestetik, UPV/EHUko langileen gainerako osagarrien (antzinatasun, irakaskuntzako merezimenduak, ikerketa merezimenduak...) igoerarekin.

Bestalde, unibertsitateko tituluen matrikulei dagozkien UPV/EHUko langileen laguntzetarako, 0,6M€-ko partida mantentzen da akordio eta hitzarmenetatik eratorritako gastua ordaintzeko. Partida hori handitu egingo da, baldin eta eskatutako laguntzen kopuru osoak kopuru hori gainditzen badu.

Aurrekontuen proiektu hau egiteko, kontuan hartu da langileen arloan indarrean dagoen araudia.

- o AZPko langileen eta irakasle-ikertzaileen aldi baterako kontratazioak premia larriei eta atzeraezinei erantzuteko baino ez dira egingo.
- o AZPko langileen kasuan, kontratazioa egiteko kasuan kasuko unitateak eskari arrazoitua egin beharko du, eta Pertsonaleko Gerenteordetzak ontzak eman, hori izanik premia larria eta atzeraezina izatearen egiaztagiria. Era berean, estatuko eta autonomia erkidegoko planen arabera lehentasunezko zat jotako kanpo finantzaketa bidezko ikerketa zientifiko eta teknikoko proiektu zehatzetan laguntzeko, lan kontratupeko langileak kontratatzen edo bitarteko funtzionarioak izendatzen direnean, finantzaketa egon badagoela egiaztatu ostean, aurrekontuaren helburuari buruzko txosten zehatz bat eskatuko da, egin beharreko zerbitzuen autonomia eta oinarria identifikatuta eta dagokion denborazkotasun edo iraupen zehatza adierazita.

II. kapitulua (Gastu arrunta)

Kapitulu honetako kopuruak gastuen proiektu osoaren %17,60 hartzen du, eta unibertsitatearen funtzionamendurako gastu orokorretarako da, barne egonik unibertsitateko eraikinen mantenimendu eta funtzionamendurako gastuak (argia, garbitasuna, segurtasuna...). Zenbatekoa % 5,11 handituko da aurreko ekitaldiarekin alderatuta, zerbitzu horien kontratazio prezioaren igoera dela eta (batik bat, elektrizitate eta garbitasunean); dena dela, gastuen kategoria honetan ezarritako austeritate eta kontrol irizpideek bere horretan jarraitzen dute.

III. kapitulua (Finantza gastuak)

Finantza gastuek UPV/EHUren aurrekontuaren % 0,03 hartzen dute, eta Eusko Jaurlaritzak eta Ekonomia eta Enpresa Ministerioak (lehengo Ekonomia eta Lehiakortasun Ministerioa) Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitateari emandako maileguengatik ekitaldian sortutako interesak jasotzen ditu. Zenbatekoa joan den urtekoa baino txikiagoa da, maileguen finantza interesen pixkanakako jaitsieraren eraginez.

IV. kapitulua (Transferentziak eta diru laguntzak gastu arrunterako)

Kapitulu honetako kopuruak aurreproiektu osoaren %0,46 hartzen du, eta errektoreordetzetik egindako deialdietarako kopuruak biltzen ditu. Atal honetako murrizketa bat dator deialdi horiek egiteko sartutako diru kopuruaren jaitsierarekin.

VI. kapitulua (Inbertsioak)

Proiektu honen barruko hirugarren partidarik garrantzitsuena da, haren %4,37 hartzen baitu, eta inbertsioetarako partidak biltzen ditu. Kopurua iaz esleitutako kopuruarekin alderatuz gero, igoera % 2,34koa da, eraikinen eta instalazioen mantentze lanetarako funts

gehiago bideratzeko erabakiaren ondorioz, eraikin bakoitzaren arriskuei buruzko ebaluazio txostenak aintzat hartuta.

VIII. kapitulua (Finantza aktiboen aldaketa)

Joan den urtean bezala, aurten ere partida bat jaso da, krisialdi ekonomikoaren eraginez matrikula tasa ordaindu ezin duten ikasleei diru laguntza itzulgarriak emateko. Laguntza horietarako partida globala 100.000 €-tan mantendu da; horien artetik, 70.000 € kapitulu honetan biltzen dira, eta gainerako 30.000 €-ak, 4. kapituluan.

IX. kapitulua (Finantza pasiboak)

Aldaketa txiki bat dago, Eusko Jaurlaritzak eta Ekonomia eta Enpresa Ministerioak emandako maileguen urteroko amortizazioari dagokiona.

Bestalde, Eusko Jaurlaritzaren Hezkuntza Sailak unibertsitatearen bidez Gizarte Kontseiluari emandako ekarpena iazkoaren berdina da.

1. laukia (programen araberako gastuak)

GASTUAK		2018ko AURREKONTUA	2019ko AURREKONTUA	ALDAKORTASUN A (%) 2019/2018
1	Irakaskuntza	208.073.655	211.615.642	% 2
1.1	Sailak	200.792.185	204.334.172	% 2
	I. kapitulua	198.547.500	202.129.037	% 2
	Hondarra	2.244.685	2.205.135	-% 2
1.2	Ikastegiak	2.125.370	2.125.370	% 0
	I. kapitulua	3.000	6.108	% 104
	Hondarra	2.122.370	2.119.262	% 0
1.3	Irakaskuntza laborategietarako ekipamendua	299.500	299.500	% 0
1.4	Unibertsitaterako Sarbidea	920.000	920.000	% 0
	I. kapitulua	470.000	470.000	% 0
	Hondarra	450.000	450.000	% 0
1.5	3. zikloa: Doktorego programak eta doktorego tesiak	581.250	581.250	% 0
	I. kapitulua	0	0	
	Hondarra	581.250	581.250	% 0
1.6	Berezko tituluak, masterrak eta graduondoko ikastaroak	2.954.350	2.954.350	% 0
	I. kapitulua	1.100.000	1.100.000	% 0
	Hondarra	1.854.350	1.854.350	% 0
1.7	Graduondoko programa ofizialak	401.000	401.000	% 0
	I. kapitulua	0	0	
	Hondarra	401.000	401.000	% 0
2	Ikerkuntza	43.270.000	46.170.000	% 7
2.1	Ikerketa jarduerak	795.000	795.000	% 0
	I. kapitulua	0	0	
	Hondarra	795.000	795.000	% 0
2.4	Ikerketako Zerbitzu Orokorrak	175.000	175.000	% 0
	I. kapitulua	0	0	
	Hondarra	175.000	175.000	% 0
2.5	Finantzaketa erasaneke ikerketak	36.000.000	36.500.000	% 1

	I. Kapituluak	17.325.000	17.425.000	% 1
	Hondarra	18.675.000	19.075.000	% 2
2.6	Harremanak sustatzea eta zerbitzuak ematea	6.000.000	8.500.000	% 42
	I. kapituluak	1.200.000	1.200.000	% 0
	Hondarra	4.800.000	7.300.000	% 52
2.7	Unibertsitateko liburutegia, ikerketarako euskarri gisa	300.000	200.000	-% 33
3	Administrazio gestioa eta gastu orokorrak	111.445.628	113.549.591	% 2
3.0	Administrazio gestioa eta gastu orokorrak	110.187.907	112.286.870	% 2
	I. kapituluak	79.471.000	82.766.463	% 4
	Hondarra	30.716.907	29.520.407	-% 4
3.1	AZPko langileen prestakuntza	150.000	150.000	% 0
	I. kapituluak	63.106	63.106	% 0
	Hondarra	86.894	86.894	% 0
3.2	Ekintza soziala eta sindikala	867.311	872.311	% 1
	I. kapituluak	705.000	710.000	% 1
	Hondarra	162.311	162.311	% 0
3.3	Administrazio ebaluazioa eta ez irakaskuntzakoa	80.000	80.000	% 0
	I. kapituluak	0	0	
	Hondarra	80.000	80.000	% 0
3.4	Laneko segurtasuna eta osasuna	110.000	110.000	% 0
	I. kapituluak	0	0	
	Hondarra	110.000	110.000	% 0
3.5	Ingurumenaren gestioa campusetan	30.410	30.410	% 0
3.6	Aldezlea	20.000	20.000	% 0
	I. kapituluak	0	0	
	Hondarra	20.000	20.000	% 0
4	Hizkuntza	211.050	211.050	% 0
4.1	Euskararen erabilera normalizatzea	156.450	156.450	% 0
	I. kapituluak	0	0	
	Hondarra	156.450	156.450	% 0
4.2	Euskarako Kabinetea	54.600	54.600	% 0
	I. kapituluak	0	0	
	Hondarra	54.600	54.600	% 0
5	Langileen ekintza sozial eta sindikalerako prestakuntza	403.050	365.450	-% 9
5.1	Irakasleen prestakuntza	165.300	165.300	% 0
5.2	Irakaslanaren ebaluazioa	226.600	195.150	-% 14
	I. kapituluak	120.000	100.000	-% 17
	Hondarra	106.600	95.150	-% 11
5.3	Kalitatea eta plangintza	11.150	5.000	-% 55
	Hondarra	11.150,00	5.000,00	-% 55
6	Ikasleak, kirola eta kultura	2.235.090	2.307.190	% 3
6.1	Ikasleen informazioa, ordezkariak eta antolaketa	384.790	384.790	% 0
	I. kapituluak	0	3.000	
	Hondarra	384.790	381.790	-% 1
6.2	Kultur jarduerak	496.390	496.390	% 0
	I. kapituluak	0	0	
	Hondarra	496.390	496.390	% 0
6.3	Kirol ekintzak	388.010	388.010	% 0
	I. kapituluak	200		-% 100
	Hondarra	387.810	388.010	% 0
6.4	Egoitzak eta ikastetxe nagusiak	623.300	657.800	% 6
	I. kapituluak	0	0	
	Hondarra	623.300	657.800	% 6
6.6	Gizarte erantzukizuna	307.600	345.200	% 12
	I. kapituluak	1.906	0	-% 100

6.7	Hondarra EHU Gune	305.694 35.000	345.200 35.000	% 13 % 0
7	Biblioteka	175.000	275.000	% 57
7.1	Unibertsitateko Liburutegia	175.000	275.000	% 57
	I. kapitulua	0	0	
	Hondarra	175.000	275.000	% 57
8	Higiezinen mantentze-lanak	5.625.520	4.825.520	-% 14
8.1	Higiezinen mantentze-lanak	2.779.900	2.779.900	% 0
8.2	Eraikinak Berritu, Handitu eta Hobetzeko Plana	1.856.620	1.856.620	% 0
8.3	Altzariak	189.000	189.000	% 0
8.4	Telefonia	800.000		-% 100
10	Urte Anitzerako Planeko inbertsioak campusak garatzeko	500.000	500.000	% 0
11	Informatika	5.000.000	5.839.550	% 17
11.1	Informatika	5.000.000	5.839.550	% 17
	I. kapitulua	0	0	
	Hondarra	5.000.000	5.839.550	% 17
12	Argitalpen Zerbitzua	599.780	599.780	% 0
120	Argitalpen Zerbitzua	599.780	599.780	% 0
	I. kapitulua	0	0	
	Hondarra	599.780	599.780	% 0
14	Nazioarteko harremanak	983.100	983.100	% 0
14.1	Nazioarteko harremanak	983.100	983.100	% 0
	I. kapitulua	98.000	98.000	% 0
	Hondarra	885.100	885.100	% 0
16	Kreditu globala	56.000	56.000	% 0
	Gizarte Kontseilua	356.000	356.000	% 0

Programa kontratua	34.401.235,00
B12 - Irakasle-ikertzaile akreditatuen kopurua areagotzea, Docentia programan edo antzeko beste batean.	965.000,00
B13 - Irakasleen parte hartzea areagotzea, irakasle-ikertzaileen karrera akademikoaren egoerei mailaka erantzuten dieten prestakuntza eta berrikuntza programetan.	75.000,00
B14 - Master tituluaren eskaintza berriro dimentsionatzea, ikasleen kopurua areagotuz.	2.460.000,00
B15 - Ikastegiaren akreditazio instituzionalari ekitea, eta tituluaren akreditazio prozesuekin jarraitzea.	1.655.000,00
B16 - Lizentziak emateko programak inplementatzea, irakasle-ikertzaileen irakaslan eta ikerketa jardueraren prestakuntza eta eguneratzea bultzatzeko.	75.000,00
B17 - Irakaskuntza metodologia aktiboen erabilera finkatzea i3 (ikaskuntza x Ikerkuntza x iraunkortasuna) estrategiaren bidez eta arakatzeko oinarritutako ikaskuntzaren bidez.	645.000,00
B18 - Eraikinak eta azpiegiturak (bibliotekak, laborategiak, ekipamenduak...) eraberritzeko, egokitzeko eta hobetzeko programa bultzatzea, irisgarritasuna eta autobabesa bultzatuz, gehienbat.	3.305.496,00
B19 - Ekitatearen arreta: abonua familia ugarien tasetarako.	2.091.469,00
B1A - Atzerriko hizkuntzen eskaintza akademikoa areagotzea eta berrantolatzea.	370.000,00
B1B - Euroeskualdeko unibertsitateekin lankidetzan aritzea, mugikortasun ekintzetan, tutoretzakidetzako tesietan eta titulu bikoitzetan.	98.000,00

B1C - Deialdi espezifikoak egitea, unibertsitateko talde guztien mugikortasuna babesteko.	118.300,00
B21- Hainbat jakintza arlotan diharduten UPV/EHUko ikertaldeak eta ikertzaileen arteko lankidetzak bultzatzea, taldeen diziplina anitzeko izaera areagotuz eta haien inpaktua eta ikusgarritasuna bultzatzeko oihartzun handiko proposamen bateratuak eginez.	500.000,00
B22 - Ikertaldeen laguntza ikerketa egituratzeko erreferentziako unitate gisa, nazioartean lehiatu daitezten.	2.780.000,00
B23 - Talentua erakartzeko estrategia bat garatzea, Ikerbasque programaren lankidetzaz.	350.000,00
B25 - Beste programa batzuetatik (Ramón y Cajal, Juan de la Cierva...) etorritako doktore talentudunen etorrera bultzatzea eta hura zaintzea, pizgarri ekonomikoen bidez.	300.000,00
B26 - UPV/EHUren parte hartzea eta lidergoak sustatzea, Europar Batasunaren Ikerketako Oinarriko Programaren ikerketa proiektuetan.	184.300,00
B27 - Ikertzaileak (PI eta ID) prestatzeko kontratuen programa bultzatzea, ikertaldetan sartzeko aukera izan dezaten.	6.617.920,00
B29 - Mugikortasun programak eta ikerketa egonaldiak bultzatzea.	50.000,00
B2A - Ikerketan laguntzeko azpiegituren plan bat egitea, Euskal Herrian diren ikerketa azpiegiturak aintzat hartuta.	2.278.000,00
B2B - Nazioarteko doktorego tesiak sustatzea.	50.000,00
B2C - Beharrezkoak diren baliabide bibliografikoak ematea, UPV/EHUko komunitate zientifikoak (BERCak eta Ikerbasqueko ikertzaileak barne) ikerlanak egin ditzan.	4.965.000,00
B2D - Parte hartzea bultzatzea, ERC grants-en.	75.000,00
B2E - Euskara Institutua (80.000), Kriminologia Institutua (2.400).	82.400,00
B31 - Materialak ekoizten, itzultzen eta argitaratzen laguntzea, irakaskuntza euskaraz emateko eta euskarazko aldizkari zientifikoetarako.	300.000,00
B32.- UPV/EHUko Emakumeen eta Gizonen Berdintasunerako III. Planaren ekintzak inplementatzea, eta UPV/EHU barruan genero indarkeriak kudeatzeko politika eraginkor bat bultzatzea.	50.000,00
B33 - Euskararen erabilera bultzatzea, unibertsitateko bizitzaren arlo guztietan.	200.000,00
B34 - Premia bereziak dituzten kolektiboak (ezgaitasuna, errefuxiatuak, gizarte, ekonomia eta kultura egoera ahulean dauden kolektiboak, etab.) laguntzeko programak eta deialdiak indartzea.	30.000,00
B35 - Euskarazko prestakuntza eskaintza areagotzea.	10.000,00
B36 - Doktorego tesiak euskaraz egin daitezten bultzatzea.	600.000,00
B37 - Euskarazko prestakuntzaren kalitatea sustatzeko programak garatzea, eta irakaskuntza euskaraz emateko laguntza tresnen garapena bultzatzea.	80.000,00
B38 - UPV/EHUko Garapen Iraunkorrerako 1. Agenda (2019-2024) garatzea, ingurumen jasangarritasunaren unibertsitate kudeaketan aurrera egiten jarraitzeko.	321.300,00
B39 - Kudeaketa administratibo arinago, hurbilago eta gardenago ahalbidetzen duten eta gastuaren eraginkortasunean eta efizientzian hobetzen duten tresnetan aurrera egitea.	900.250,00
B3A - Unibertsitate osasungarrien strategiari laguntzea.	160.000,00

B3B - Ikastetxe, enpresa elkarte, administrazio eta erakundeekin lankidetzan aritzea, ikerketen emaitzak eta haien aplikazioak dibulgatzeko, arreta berezia jarrita haur eta nerabeen bokazio zientifikoaren sustapenean.	398.100,00
B3C - Ekintzailatza programak garatzea hiru campusetan.	90.000,00
B3E - Prestakuntza programak eta lankidetzak mekanismoak ezartzea inguruko erakunde eta enprekin, ikasketa ofizialetan (gradu eta graduondokoa) enplegarritasunari lotutako zeharkako gaitasunen garapena bultzatzeko.	125.000,00
B3F - Unibertsitate-Enpresa-Gizartea proiektuen deialdia bultzatzea.	250.000,00
B3G - Doktorego tesiak erakunde eta enpresen lankidetzaz egin daitezkeen bultzatzea.	150.000,00
B3H - Kanpoko praktikak, gradu amaierako lanak eta master amaierako lanak bertako nahiz nazioarteko erakunde eta enpresetan egin daitezkeen bultzatzea eta ikusgarritasuna ematea.	67.700,00
B3I - Ikerketa emaitzen lizentzia eta balorizazio prozesuak bultzatzea.	150.000,00
B3J - Langile egresatuen enplegarritasuna hobetzeko eskura dauden baliabideak bultzatzea.	128.000,00
B3K - Unibertsitate-enpresa ikasgelak bultzatzea, garatzea eta errotzea, enpresa eta klusterren lankidetzaz.	300.000,00

Gastuen aurrekontua funtzionalen arabera sailkatzean, aurreko ekitaldiarekiko desberdintasun bakarrak aurrekontu arruntean ditugu, 2019-2022 aldirirako Unibertsitate Planari dagozkion programa kontratuaren funtzionalak berriak baitira.

Hartara, aurreko ekitaldian esleitutako kredituekiko desberdintasun nagusiak funtzional hauetan daude:

- ✓ "1 Irakaskuntza" programa % 2 igo da, programa horretan jasotzen direlako aurrekontu arruntaren bidez finantzatutako irakasle-ikertzaileen gastuak.
- ✓ "2 Ikerketa" programa aurreko urtearekiko % 7 igo da, aldaketak eman direlako "2.6 Harremanak sustatzea eta zerbitzuak ematea" funtzionalean eta "2.7 Unibertsitateko Biblioteka, ikerketarako euskarri gisa" programan. 2.6 funtzionalaren aurrekontuan sartutako kredituaren igoera kanpo kontratuen diru sarreren igoerari lotuta dago, eta hori gertatu da, halaber, kontzeptu horretan finantzaketa handiagoa lortu delako. 2.7 funtzionala % 52 jaitsi da, 100.000 €, ekitaldi honetan, Foru Ogasunaren jarraibide baten eraginez, irakaskuntzarako liburuen erosketak "7.1 Unibertsitateko Biblioteka" programan erregistratutako direlako.
- ✓ "3 Administrazio gestioa eta gastu orokorrak" programa % 2 igo da, batik bat bertan jasotzen direlako administrazio eta zerbitzuetako langileen gastuak.
- ✓ "5 Langileen ekintza sozial eta sindikalerako prestakuntza" programa murriztu da, "5.2 Irakaslanaren ebaluazioa" eta "5.3 Kalitatea eta plangintza" funtzionaletan aurreikusitako gastua programa kontratuen kargura finantzatutako delako.

- ✓ "6 Ikasleak, kirola eta kultura" programa % 3 igo da, batik bat aurrekontuan sartutako kredituak igo direlako, alde batetik, "6.4 Egoitzak eta ikastetxe nagusiak" funtzionalean, Unamuno Ikastetxe Nagusiaren mantentze gastuen estaldura hobetzeko, eta, bestetik, "6.6 Gizarte erantzukizuna" funtzionalean, bertan garatutako ekintzak bultzatzeko.
- ✓ "7 Biblioteka" programa % 57 igo da (100.000 €), ekitaldi honetatik aurrera, Foru Ogasunaren jarraibide baten eraginez, irakaskuntzarako liburuen erosketak "7.1 Unibertsitateko Biblioteka" programan erregistratuko direlako.
- ✓ "8 Higiezinaren mantentze-lanak" programaren jaitsiera "11 Informatika" programaren igoerari lotuta dago zuzen-zuzenean; izan ere, aurreko ekitaldian 8. programaren barruko "8.4 Telefonía" azpiprograman jasotako 800.000 euroak ekitaldi honetan "11 Informatika" programaren aurrekontuan sartu dira.

Hainbat jardueratarako funtsen esleipenean, bai aurrekontu arruntaren, bai programa kontratuetan, enpleguari eusteari ez ezik, lehentasuna eman zaie ikerketa, euskara, graduondoko eta nazioarteko harremanetarako partidei ere.

Nabarmentzekoa da, UPV/EHUko Gizarte Kontseiluaren jarraibideekin bat etorrira, ahalegin bat egin dela gastu estimatuen aurrekontua egiteko, baita finantzaketa erasaneke gastuen kasuan ere, gastu horien izaera aintzat hartuta; horrela, aurrekontuen proiektu honetan, Funtzionamendu Gastuei buruzko 2. kapituluko gastuen pool kontzeptuak kendu dira.

Azkenik, gastuen atalean zera nabarmendu behar da: aurrekontu aurreproiektu honen "10. Urte Anitzeko Planetarako inbertsioak campusak garatzeko" funtzionalean, datozen ekitaldietan egin beharreko Medikuntza eta Erizaintza Fakultateko lanen exekuzioari lotutako konpromiso kredituak jasotzen dira.

IV. Sarreraren analisia

2. taula (Sarrerak)

SARRERAK	2018ko AURREKONTUA	2019ko AURREKONTUA	ALDAKORTASUN A (%) 2019/2018
BESTEREN BALIABIDEAK	310.389.097,00	320.070.108,00	% 3,11
EAE. Transferentzia arruntak	258.907.873,00	265.407.873,00	% 2,51
EAE. Irakasleen osagarriak	18.250.000,00	18.261.000,00	% 0,06
EAE Programa kontratua	31.231.224,00	34.401.235,00	% 10,15
EAE. Kapital transferentziak	1.500.000,00	1.500.000,00	% 0,00
EAE. Urte Anitzeko Planeko transferentziak	500.000,00	500.000,00	% 0,00
BALIABIDE BEREKIAK	53.720.000,00	52.929.000,00	-% 1,48
Tasa akademikoak	33.120.000,00	33.120.000,00	% 0,00
Tasa akademikoak ordaintzeko laguntza	12.000.000,00	9.909.000,00	-% 17,43
Ikasleen tasen % 0,7	20.000,00	20.000,00	% 0,00

Administrazio tasak	2.000.000,00	2.000.000,00	% 0,00
Argitalpen Zerbitzua	700.000,00	700.000,00	% 0,00
Berezko beste sarrera batzuk	4.000.000,00	5.300.000,00	% 32,50
Egoitzak	1.300.000,00	1.300.000,00	% 0,00
Interesak	0	0	% 0,00
Administrazioaren emakidak	480.000,00	480.000,00	% 0,00
Finantza zerbitzuetarako kontratua	100.000,00	100.000,00	% 0,00
BESTELAKO SARRERAK	45.700.000,00	48.700.000,00	% 6,56
Kanpoko kontratuak	6.000.000,00	8.500.000,00	% 41,67
Finantzaketa erasana: ikerketa proiektuak	36.000.000,00	36.500.000,00	% 1,39
Berezko tituluen tasak	1.600.000,00	1.600.000,00	% 0,00
Berezko titulueterako laguntzak	1.300.000,00	1.300.000,00	% 0,00
Nazioarteko Harremanetarako laguntzak	800.000,00	800.000,00	% 0,00
GIZARTE KONTSEILUA	356.000,00	356.000,00	% 0,00
DIRU SARRERAK, GUZTIRA	410.165.097,00	422.055.108,00	% 2,90

Bigarren koadroan, zehatz-mehatz adierazita daude 2018ko eta 2019ko ekitaldietarako sarreraren partidak, baita bi urteen arteko aldakortasuna ere.

Partidarik garrantzitsuenetan izandako aldaketak hauek dira:

- ✓ EAEk gastu arrunterako egindako ekarpen arrunta % 2,51 igo da, aurreko urtekoarekin alderatuta. Igoera hori 6,5 M€ gehiago dira, kopuru hori behar baita ordainsarrietan aurreikusitako % 2,25eko igoerarako eta Borondatezko Gizarte Aurreikuspeneko Erakunderako (Itzarri) pertsonaleko kostuaren % 1 finkatzeko, bai eta ordainketa osagarri berriak ordaintzeko ere (hirurtekoak, bosturtekoak, seiurtekoak...).
- ✓ Ordainketa osagarriak ordaintzeko partida % 0,06 igo da, aurreko ekitaldiarekin alderatuta, ekitaldi honetan ordaindu beharreko osagarrien finantzaketaren ondorioz.
- ✓ Programa kontratua, berriz, % 10,15 igoko da, 2019-2022 aldirirako Unibertsitate Planarekin bat etorrira. Igoeraren zati bat eman da, alde batetik, bekak konpentsatzeko 2M€-ko kopurua, aurreko urteetan aurrekontu arruntaren kargura sartu izan dena, aurten programa kontratuaren bidez finantzatzeko delako; eta bestetik, aipatutako Unibertsitate Planaren ekintza berriak finantzatzeko direlako.
- ✓ Kapital gasturako ekarpena iazkoa bezalako izan da: 1,5 M€.
- ✓ Inbertsio eta Azpiegituren Urte Anitzeko Plana ere ez da aldatzen joan den urtearekiko: 0,5 M€.
- ✓ Tasa akademikoak bat etorri dira 2018ko ekitaldian eta aurreko urteetako historikoetan bildutakoarekin.
- ✓ Tasa administratiboak dagozkien zenbatekoak ere bere horretan mantendu dira.

- ✓ Aurrekontu arruntean, bekak konpentsatzeagatik jasotako diru laguntza % 17,43 murriztu da joan den urteko kopuruarekin alderatuta. Murrizketa hori eman da, hain zuzen, iaz aurrekontu arruntaren barruko atal horretan sartutako 2M€ aurten programa kontratuaren kargura finantzatuko direlako.
- ✓ Bestalde, beste sarrera berekietan aurreikusitako zenbatekoa 5,3 M€-koa da, 2019an sarrera horiek igotzea aurreikusita baitago.
- ✓ Kanpo kontratuen eta finantzaketa erasanen ataletako aurrekontuetan jasotako igoerei dagokienez, ikerketa proiektuen kontzeptuan espero diren sarrerak aurreko ekitaldietan benetan egin den bilketara egokitu nahi dira.

V. Finantza oreka eta iraunkortasuna betetzea

Hezkuntzan gastu publikoa arrazionalizatzeko premiazko neurriak ezartzeari buruzko apirilaren 20ko 14/2012 Errege Dekretuaren 6. artikulua Unibertsitateen abenduaren 21eko 6/2001 Lege Organikoaren 81.2 artikulua aldatzen du.

Horren harira, betebeharrak hauek ezartzen ditu:

- Urtean gehieneko gastu muga bat onartuko da, gainditu ezingo dena.
- Aurrekontuetan eta likidazioetan berariaz aipatuko da finantza oreka eta iraunkortasuna betetzen dela.

Ekitaldiko gastuen eta sarreraren aurrekontu esleipenek gehieneko gastu mugaren zenbatekoa finkatzen dutela kontuan hartuta, UPV/EHUK ekitaldiaren aurrekontu likidazioa defizit gabe aurkeztea lortuko du, gastuen austeritate, zuhurtzia eta kontrol politikei eutsita eta, batik bat, sarreraren exekuzioaren jarraipena eginez, eta horrek aurrekontu orekaren eta finantza iraunkortasunaren agindua betetzea ahalbidetuko dio.

MEMORIA EXPLICATIVA

PRESUPUESTO 2019

I. Aspectos generales.

La Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea, es una universidad pública investigadora, enraizada en la sociedad vasca, con una vocación internacional, un liderazgo intelectual y un compromiso ético y social. Atendiendo a sus principales números, la UPV/EHU está formada por una comunidad universitaria de 42.372 estudiantes, 5.594 PDI y 1.914 PAS.

El artículo 235.1 de los Estatutos de la Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea, aprobados por Decreto 17/2011 de 15 de febrero, atribuye a la Rectora la competencia para la elaboración anual del Presupuesto.

El 12 de marzo de 2019 el Consejo de Gobierno del Gobierno Vasco aprobó el Plan Universitario 2019-2022 que, tal y como indica el artículo 67 de la Ley del Sistema Universitario Vasco, es el instrumento específico aprobado por el Gobierno para la ordenación del Sistema Universitario Vasco (SUV). El citado Plan tiene una vigencia de cuatro años y evalúa la situación de la enseñanza universitaria, determina sus necesidades y establece los objetivos y prioridades para su período de vigencia, así como las necesidades de financiación y los ingresos previsibles, garantizando a la Universidad un modelo de financiación suficiente para el cumplimiento de sus finalidades y la mejora de la calidad. En el mismo, se fijan las partidas para la financiación ordinaria, los contratos-programa y el Plan Plurianual de Inversiones e Infraestructuras para la UPV/EHU.

El Presupuesto presentado ha sido aprobado por el Consejo de Gobierno de la UPV/EHU, en su reunión del 30 mayo de 2019, y ratificado por el Pleno del Consejo Social de 22 de julio de 2019.

En la elaboración de los Presupuestos 2019 de la UPV/EHU, además del Plan Universitario 2019-2022, se tiene en cuenta las aportaciones y previsiones contempladas en la Ley 3/2019, de 14 de febrero, de medidas urgentes para el ejercicio 2019 en materia educativa. Así mismo este presupuesto está en consonancia con el escenario económico previsto por el Fondo Monetario Internacional, que contempla para el próximo ejercicio una previsión de crecimiento para la economía mundial que oscila desde el 2,9% hasta el 3,7%, y las proyecciones macroeconómicas realizadas por el Banco de España y el Gobierno Vasco que coinciden en estimar un aumento del PIB de la economía vasca en torno al 2.2% para el ejercicio 2019.

Al mismo tiempo, en las previsiones de ingresos, se ha teniendo en consideración la orden de 20 de junio de 2018, de la Consejera de Educación, por la que se fijan los precios a satisfacer por los servicios públicos de educación superior de la Universidad del País Vasco / Euskal Herriko Unibertsitatea para el año académico 2018-2019 y se definen las condiciones para el beneficio de las exenciones y reducciones de los mismos.

Un punto fundamental en la elaboración del Presupuesto 2019, es la aportación global del Gobierno Vasco, que se ha incrementado en un 3,11% respecto al año anterior, pasando de 310,39 M€ en el año 2018, a 320,07 M€ en el 2019. Su desglose es el siguiente:

- Aportación ordinaria. Gasto Corriente: 265,41 M€ (6,5 M€ más que el importe aportado en el año 2018).
- Aportación ordinaria. Gasto de Capital: 1,5 M€ (la misma cantidad aportada en el año 2018).
- Complementos retributivos adicionales: 18,26 M€ (aumenta 11.000 € la cantidad recogida en el presupuesto 2018).
- Plan Plurianual de Inversiones: 0,5 M€ (se mantiene la cantidad recogida en el presupuesto 2018).
- Contrato-programa: 34,40 M€ (3,2 M€ más que el importe presupuestado en el 2018).

Otros aspectos reseñables de este Presupuesto son:

- Se mantiene el fondo destinado a conceder ayudas reintegrables a estudiantes que por motivos de la crisis económica se encuentren en una situación económica sobrevenida y no pueden hacer frente al pago de las tasas de matrícula.
- Se mantiene la partida de 10.000 € prevista en el acuerdo de Consejo de Gobierno de 1 de octubre de 2015 en materia de acciones para la atención de personas refugiadas en la Comunidad Autónoma Vasca, en concepto de aportación inicial para la creación de un fondo de ayuda.
- Se mantiene la partida de 10.000 € para la creación de una oficina de Software Libre.
- Se incluye una partida de 100.000 € para la contratación de un seguro de accidentes para estudiantes de la UPV/EHU.
- Se incrementa la partida destinada al Fondo de Asistencia Social, alcanzando la cantidad de 110.000 €.
- Se destina una partida de 21.000 € para la reparación y puesta al día del buque El Saltillo.
- Se destina por primera vez una cantidad de 4.500 € para la puesta en marcha de la Orquesta de la UPV/EHU.
- Se reparte el gasto de representación por Vicerrectorados.

II. Estructura del documento

El documento que conforma el Presupuesto 2019 se estructura en tres bloques.

El primero contiene la distribución del presupuesto de los distintos programas, los objetivos que se han fijado, las acciones planteadas con sus recursos y los indicadores que se pretende conseguir. En el segundo se incluye el detalle del presupuesto de las orgánicas en los programas y subprogramas y en el tercero se fijan los aspectos reglamentarios y normas que deben cumplirse en la ejecución.

En el presupuesto se detalla la previsión de ingresos y gastos que se estima ejecutar teniendo en cuenta los recursos disponibles y los compromisos y las actuaciones que se pretende realizar procurando la máxima eficiencia y eficacia.

Siguiendo la normativa sobre la clasificación económica se detallan las cifras tanto de las partidas de gasto como de los ingresos previstos.

III. Análisis de los gastos

Desde el punto de vista de los capítulos, en la tabla siguiente figuran los correspondientes al ejercicio 2019 así como los relativos al año 2018 para su comparación:

	Presupuesto	Presupuesto	Variación porcentual	%
	2018	2019		
Capítulo I	316.258.240	324.305.253,94	2,54%	76,84%
Capítulo II	70.657.562	74.266.170,68	5,11%	17,60%
Capítulo III	166.493	134.125,84	-19,44%	0,03%
Capítulo IV	2.132.631	1.945.650,82	-8,77%	0,46%
Capítulo VI	18.007.319	18.428.347,56	2,34%	4,37%
Capítulo VIII	70.000	70.000,00	0,00%	0,02%
Capítulo IX	2.516.552	2.549.559,16	1,31%	0,60%
Consejo Social	356.000	356.000	0,00%	0,08%
TOTAL	410.165.097	422.055.108	2,90%	100,00%

El total del Presupuesto de gastos asciende a 422.055.108 €, lo que supone un incremento del 2,90% sobre el ejercicio anterior.

Capítulo I (Personal)

El Capítulo I, que asciende a 324,31 M€, representa el 76,84% del total del presupuesto de gastos, y experimenta un incremento un 2,54 % con respecto al ejercicio anterior, aunque proporcionalmente el peso de esta partida es un poco menor que la del año pasado, cuyo porcentaje fue del 77,11%,

La mayor parte de este incremento queda explicado por el incremento retributivo, previsto para el 2019, del 2,25%.

Además, en el cálculo del capítulo I se ha tenido en consideración la consolidación del incremento del 1% destinado a la Entidad de Previsión Social Voluntaria Itzarri, y se ha incrementado con los nuevos complementos retributivos asignados, y con el incremento del resto de complementos (antigüedad, méritos docentes, méritos de investigación...) del personal de la UPV/EHU.

Por otro lado, se mantiene la partida de 0,6 M€ para ayudas al personal de la UPV/EHU, correspondientes a las matrículas de titulaciones universitarias, al objeto de cubrir el gasto derivado de los acuerdos y convenios. Esta partida será ampliada en el caso de que el importe total de las ayudas solicitadas supere la citada cantidad.

En la elaboración de este Presupuesto se ha tenido en cuenta la normativa vigente en materia de personal.

- o En el caso de las contrataciones temporales de PAS y PDI se realizarán únicamente en los casos urgentes e inaplazables que se encuentren perfectamente motivados.
- o En el caso del PAS, el procedimiento deberá contar con la solicitud motivada de la unidad correspondiente y validada por la Vicegerencia de Personal como justificante de la necesidad urgente e inaplazable de su cobertura. Asimismo, en los supuestos de contratación de personal laboral o nombramiento de funcionarios interinos para el apoyo de proyectos concretos de investigación científica o técnica con cargo a financiación externa que se consideren prioritarios conforme a los planes nacional y autonómico, se requerirá, previa acreditación de la existencia de financiación, un informe detallado sobre el objeto del p, identificando la autonomía y sustantividad de la prestación de servicios a realizar, así como su temporalidad o duración concreta.

Capítulo II (Gasto corriente)

La cantidad presupuestada en este capítulo representa un 17,60% del total del presupuesto de gastos y cubre los gastos generales del funcionamiento de la Universidad, en los que también se incluyen los gastos de mantenimiento y funcionamiento de los edificios de la Universidad (luz, limpieza, seguridad, ...) El importe se incrementa un 5,11% por la subida del precio de las contrataciones de estos servicios (sobre todo en el caso de la electricidad y la limpieza) respecto a las del ejercicio anterior, pero se siguen manteniendo los criterios de austeridad y del control establecido en esta categoría de gastos.

Capítulo III (Gastos financieros)

Los gastos financieros representan el 0,03% del presupuesto de la UPV/EHU y recogen los intereses devengados en el ejercicio por los préstamos concedidos por el Gobierno Vasco y por el Ministerio de Economía y Empresa, (antiguo Ministerio de Economía y Competitividad,) a la Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea. El importe es inferior al del año pasado motivado por la progresiva reducción de los intereses financieros de los préstamos.

Capítulo IV (Transferencias y subvenciones para gasto corriente)

La cantidad presupuestada en este capítulo representa el 0,46% del total del presupuesto y se corresponde con los importes destinados a las convocatorias realizadas desde los diferentes Vicerrectorados. La disminución en este apartado se corresponde con la disminución del dinero ingresado para la realización de estas convocatorias.

Capítulo VI (Inversiones)

Es la tercera partida más importante dentro de este presupuesto, ya que representa el 4,37% y se corresponde con las partidas destinadas a inversiones. Si se compara esta cifra con la cantidad asignada el año pasado, ésta se incrementa en un 2,34%, motivada por la apuesta por de destinar más fondos al mantenimiento de edificaciones e instalaciones, teniendo en cuenta los informes de evaluación de riesgos por edificio.

Capítulo VIII (Variación de Activos Financieros)

Al igual que en el año pasado, se continúa dotando una partida con la finalidad de conceder ayudas reintegrables a estudiantes, que, por motivos de la crisis económica, no pueden hacer frente al pago de las tasas de matrícula. La partida global destinada a estas ayudas se mantiene

en 100.000 €, de las cuales 70.000 € se recogen en este capítulo y los restantes 30.000 € en el capítulo 4.

Capítulo IX (Pasivos Financieros)

Existe una pequeña variación que obedece a la anualidad de amortización de los préstamos concedidos por el Gobierno Vasco y por el Ministerio de Economía y Empresa.

Por otro lado, la aportación que el Departamento de Educación del Gobierno Vasco destina al Consejo Social a través de la Universidad, es igual a la del año anterior.

Cuadro 1 (Gastos por Programas)

GASTOS		PRESUPUESTO 2018	PRESUPUESTO 2019	%VARIACION 2019/2018
1	Docente	208.073.655	211.615.642	2%
1.1	Departamentos	200.792.185	204.334.172	2%
	Capítulo I	198.547.500	202.129.037	2%
	Resto	2.244.685	2.205.135	-2%
1.2	Centros	2.125.370	2.125.370	0%
	Capítulo I	3.000	6.108	104%
	Resto	2.122.370	2.119.262	0%
1.3	Equipamiento de Laboratorios Docentes	299.500	299.500	0%
1.4	Acceso a la Universidad	920.000	920.000	0%
	Capítulo I	470.000	470.000	0%
	Resto	450.000	450.000	0%
1.5	3º ciclo: Programas doctorado y tesis doctorales	581.250	581.250	0%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	581.250	581.250	0%
1.6	Títulos propios, Master y Cursos de Postgrado	2.954.350	2.954.350	0%
	Capítulo I	1.100.000	1.100.000	0%
	Resto	1.854.350	1.854.350	0%
1.7	Programas oficiales de Postgrado	401.000	401.000	0%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	401.000	401.000	0%
2	Investigación	43.270.000	46.170.000	7%
2.1	Actividad Investigadora	795.000	795.000	0%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	795.000	795.000	0%
2.4	Servicios Generales de Investigación	175.000	175.000	0%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	175.000	175.000	0%
2.5	Actividad Investigadora con financiación afectada	36.000.000	36.500.000	1%
	Capítulo I	17.325.000	17.425.000	1%
	Resto	18.675.000	19.075.000	2%
2.6	Promoción relaciones y prestación servicios	6.000.000	8.500.000	42%
	Capítulo I	1.200.000	1.200.000	0%
	Resto	4.800.000	7.300.000	52%
2.7	Biblioteca universitaria como apoyo a investigación	300.000	200.000	-33%
3	Gestión Administrat. y Gastos Generales	111.445.628	113.549.591	2%
3.0	Gestión Administrativa y Gastos Generales	110.187.907	112.286.870	2%
	Capítulo I	79.471.000	82.766.463	4%
	Resto	30.716.907	29.520.407	-4%
3.1	Formación del PAS	150.000	150.000	0%
	Capítulo I	63.106	63.106	0%
	Resto	86.894	86.894	0%

3.2	Acción Social y Sindical	867.311	872.311	1%
	Capítulo I	705.000	710.000	1%
	Resto	162.311	162.311	0%
3.3	Evaluación Administrativa y no docente	80.000	80.000	0%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	80.000	80.000	0%
3.4	Desarrollo Seguridad y Salud Laboral	110.000	110.000	0%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	110.000	110.000	0%
3.5	Gestión medioambiental de los Campus	30.410	30.410	0%
3.6	Aldezie	20.000	20.000	0%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	20.000	20.000	0%
4	Lingüístico	211.050	211.050	0%
4.1	Normalización uso del Euskara	156.450	156.450	0%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	156.450	156.450	0%
4.2	Gabinete de Euskara	54.600	54.600	0%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	54.600	54.600	0%
5	Formac. de Pers. Acc. Social y Sindic	403.050	365.450	-9%
5.1	Formación del Personal Docente	165.300	165.300	0%
5.2	Evaluación Docente	226.600	195.150	-14%
	Capítulo I	120.000	100.000	-17%
	Resto	106.600	95.150	-11%
5.3	Calidad y Planificación	11.150	5.000	-55%
	Resto	11.150,00	5.000,00	-55%
6	Alumnado, Deportes y Cultura	2.235.090	2.307.190	3%
6.1	Informac, Repres. y Organ. del Alumn.	384.790	384.790	0%
	Capítulo I	0	3.000	
	Resto	384.790	381.790	-1%
6.2	Actividades Culturales	496.390	496.390	0%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	496.390	496.390	0%
6.3	Actividades Deportivas	388.010	388.010	0%
	Capítulo I	200		-100%
	Resto	387.810	388.010	0%
6.4	Residencias y Colegios Mayores	623.300	657.800	6%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	623.300	657.800	6%
6.6	Responsabilidad Social	307.600	345.200	12%
	Capítulo I	1.906	0	-100%
	Resto	305.694	345.200	13%
6.7	EHU Gune	35.000	35.000	0%
7	Biblioteca	175.000	275.000	57%
7.1	Biblioteca Universitaria	175.000	275.000	57%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	175.000	275.000	57%
8	Mantenimiento Inmuebles	5.625.520	4.825.520	-14%
8.1	Mantenimiento de Inmuebles	2.779.900	2.779.900	0%
8.2	Reforma, Ampl. y mejora	1.856.620	1.856.620	0%
8.3	Mobiliario	189.000	189.000	0%
8.4	Telefonía	800.000		-100%
10	Invers. Plurian. Desarrollo de Campus	500.000	500.000	0%
11	Informático	5.000.000	5.839.550	17%
11.1	Informático	5.000.000	5.839.550	17%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	5.000.000	5.839.550	17%
12	Servicio Editorial	599.780	599.780	0%

120	Servicio Editorial	599.780	599.780	0%
	Capítulo I	0	0	
	Resto	599.780	599.780	0%
14	Relaciones Internacionales	983.100	983.100	0%
14.1	Relaciones Internacionales	983.100	983.100	0%
	Capítulo I	98.000	98.000	0%
	Resto	885.100	885.100	0%
16	Crédito Global	56.000	56.000	0%
	Consejo Social	356.000	356.000	0%

Contrato.programa	34.401.235,00
D12 - Incrementar el número de PDI acreditado en el programa Docencia o equivalente.	965.000,00
D13 - Incrementar la participación del profesorado en programas formativos y de innovación que responden de forma escalonada a los diferentes estadios de la carrera académica del PDI.	75.000,00
D14 - Redimensionar la oferta de titulaciones de máster, incrementando su número de estudiantes.	2.460.000,00
D15 - Abordar la acreditación institucional de los centros y continuar con los procesos de acreditación de las titulaciones	1.655.000,00
D16 - Implementar programas de concesión de licencias que apoyen la formación y actualización docente y/o investigadora para el PDI.	75.000,00
D17 - Afianzar el uso de metodologías docentes activas a través de la estrategia de i3 (ikaskuntza x lerkuntza x iraunkortasuna) y el desarrollo del Aprendizaje basado en la indagación.	645.000,00
D18 - Impulsar el programa de reforma, adecuación y mejora de edificios e infraestructuras (Bibliotecas, laboratorios, equipamientos, ...), potenciando sobre todo la accesibilidad y la autoprotección	3.305.496,00
D19 - Atención a la equidad: abonos para tasas de familias numerosas	2.091.469,00
D1A - Aumentar y reorganizar la oferta académica en lenguas extranjeras.	370.000,00
D1B - Colaborar con las universidades de la Eurorregión en acciones de movilidad, tesis en cotutela y dobles titulaciones.	98.000,00
D1C - Realizar convocatorias específicas de apoyo a la movilidad de los diferentes colectivos universitarios.	118.300,00
D21 - Impulsar la cooperación entre grupos de investigación o personas investigadoras de la UPV/EHU de distintas áreas de conocimiento, incrementando el carácter interdisciplinar de los grupos y abordando propuestas conjuntas de gran envergadura que favorezcan su impacto y visibilidad.	500.000,00
D22 - Apoyar a los grupos de investigación existentes como unidades de referencia para la vertebración de la investigación a fin de que compitan a nivel internacional.	2.780.000,00
D23 - Desarrollar una estrategia de atracción de talento, en colaboración con el programa Ikerbasque.	350.000,00
D25 - Fomentar la incorporación y cuidado de talento doctor procedente de otros programas (Ramón y Cajal, Juan de la Cierva, ...) mediante incentivos económicos.	300.000,00
D26 - Fomentar la participación y el liderazgo de la UPV/EHU en proyectos de investigación del Programa Marco de Investigación de la Unión Europea.	184.300,00

D27 - Impulsar el programa de contratos de formación de personal investigador (PIF y PID) para su incorporación a grupos de investigación.	6.617.920,00
D29 - Impulsar los programas de movilidad y estancias de investigación.	50.000,00
D2A - Adquirir infraestructuras para apoyar la investigación teniendo en cuenta las infraestructuras de investigación existentes en el País Vasco.	2.278.000,00
D2B - Potenciar la realización de tesis de doctorado internacionales.	50.000,00
D2C - Proporcionar los recursos bibliográficos necesarios para que la comunidad científica de la UPV/EHU (incluidos los BERC y el personal investigador Ikerbasque) realice su labor investigadora	4.965.000,00
D2D - Promocionar la participación en ERC grants.	75.000,00
D2E - Instituto de Euskara (80.000) Instituto de Criminología (2.400)	82.400,00
D31 - Apoyar la producción, traducción y edición de materiales para la docencia y revistas científicas en euskera	300.000,00
D32 - Implementar acciones del III Plan de Igualdad entre Hombres y Mujeres en la UPV/EHU y potenciar una política eficaz para la gestión de las violencias de género dentro de la UPV/EHU	50.000,00
D33 - Fomentar el uso del euskera en todos los ámbitos de la vida universitaria	200.000,00
D34 - Fortalecer los programas y convocatorias de apoyo a colectivos con necesidades específicas (discapacidad, personas refugiadas, colectivos en situación de vulnerabilidad social, económica, cultural, etc)	30.000,00
D35 - Incrementar la oferta formativa en euskera	10.000,00
D36 - Potenciar el desarrollo de tesis doctorales en euskera	600.000,00
D37 - Desarrollar programas para promover la calidad de la formación en euskera e impulsar el desarrollo de herramientas de soporte en y para la docencia en euskera	80.000,00
D38 - Desarrollar la 1ª Agenda de Desarrollo Sostenible de la UPV/EHU 2019-2024 para seguir avanzando en la gestión universitaria de la sostenibilidad medio-ambiental	321.300,00
D39 - Avanzar en herramientas que permitan una gestión administrativa más ágil, cercana y transparente y una mejora en la eficacia y la eficiencia del gasto	900.250,00
D3A - Apoyo a la estrategia de universidades saludables	160.000,00
D3B - Colaborar con centros de enseñanza, asociaciones de empresas, administraciones e instituciones para divulgar los resultados de la investigación y sus aplicaciones, prestando una especial atención al fomento de las vocaciones científicas entre niñas y adolescentes	398.100,00
D3C - Desarrollar los programas de emprendimiento de los tres campus	90.000,00
D3E - Establecer programas formativos y mecanismos de colaboración con entidades y empresas del entorno para potenciar el desarrollo de competencias transversales vinculadas a la empleabilidad en los estudios oficiales (grado y posgrado)	125.000,00
D3F - Impulsar la convocatoria de proyectos Universidad-Empresa-Sociedad.	250.000,00
D3G - Impulsar la realización de tesis doctorales en colaboración con instituciones y empresas.	150.000,00
D3H - Impulsar y visibilizar la realización de prácticas externas, trabajos fin de grado y trabajos fin de máster en instituciones y empresas, tanto locales como internacionales.	67.700,00
D3I - Potenciar los procesos de valorización y licencia de los resultados de la investigación.	150.000,00

D3J - Potenciar los recursos disponibles para la mejora de la empleabilidad del personal egresado	128.000,00
D3K - Impulso, desarrollo y consolidación de Aulas Universidad-Empresa en colaboración con empresas y clusters	300.000,00

En esta clasificación del presupuesto de gastos por funcionales, las únicas diferencias respecto al ejercicio anterior las encontramos en el presupuesto ordinario, ya que los funcionales del contrato programa correspondientes al Plan Universitario 2019-2022 son nuevos.

De esta forma, las principales diferencias respecto a los créditos asignados el ejercicio anterior, se encuentran en los siguientes funcionales:

- ✓ El incremento del 2% del programa 1 Docente se debe que en este programa se recogen los gastos del personal docente e investigador financiado con el presupuesto ordinario.
- ✓ En el programa 2 Investigación, el incremento del 7% respecto al año anterior se explica por las variaciones del funcional 2.6, Promoción relaciones y prestación de servicios y del programa 2.7 Biblioteca Universitaria como apoyo a investigación. El aumento del crédito presupuestado en el funcional 2.6, está vinculado a un incremento de ingresos de los contratos externos, que a su vez viene motivado por una mayor financiación obtenida en este concepto. El descenso del 52% en el funcional 2.7, 100.000 €, se debe a que, en este ejercicio, y debido a una indicación de la Hacienda Foral, las compras de libros destinados a la docencia se van a registrar en el programa 7.1 Biblioteca Universitaria.
- ✓ En el programa 3 Gestión Administrativa y Gastos Generales, el incremento del 2% se debe principalmente a que en este programa se recogen los gastos del Personal de Administración y Servicios.
- ✓ La disminución del programa 5. Formación de Personal Acción Social y Sindical, se debe a que parte del gasto previsto en los funcionales de 5.2 Evaluación Docente y 5.3 Calidad y planificación se va a financiar con cargo al contrato programa.
- ✓ El incremento del 3% reflejado en el programa 6. Alumnado, Deportes y Cultura, se debe principalmente al incremento de los créditos presupuestados en el funcional 6.4 Residencias y Colegios Mayores, para poder mejorar la cobertura de los gastos de mantenimiento del Colegio Mayor Unamuno, y en el funcional 6.6 Responsabilidad Social, para fomentar las acciones desarrolladas en este funcional.
- ✓ El incremento del 57%, 100.000 €, recogido en este programa 7.1 Biblioteca, se debe a la indicación de la Hacienda Foral para que, a partir de este ejercicio, las compras de libros destinados a la docencia se registren en el programa 7.1 Biblioteca Universitaria.
- ✓ La disminución del programa 8. Mantenimiento Inmuebles, está directamente vinculada con el incremento del programa 11 Informático, ya que 800.000 € que en el ejercicio anterior estaban recogidos en el programa 8,4 Telefonía, dependiente del programa 8, en este ejercicio, se ha presupuestado dentro del programa 11 Informático.

En la asignación de los fondos a las distintas actividades, tanto del presupuesto ordinario como de los contratos programa se han priorizado, además del mantenimiento del empleo, las partidas destinadas a investigación, euskera, postgrado y relaciones internacionales.

A destacar que, de acuerdo con las indicaciones del Consejo Social de la UPV/EHU, se ha realizado un esfuerzo por presupuestar los gastos estimados, aun en el caso de los gastos con financiación afectada, de acuerdo con la naturaleza de los mismos y así suprimir de este presupuesto los conceptos de pool de gastos del capítulo 2. Gastos de Funcionamiento.

Como último punto a mencionar dentro del apartado de gastos, se debe hacer referencia a que, en el funcional 10 Inversiones Plurianuales Desarrollo de Campus del presupuesto, se recogen los créditos de compromiso vinculados con la ejecución de la obra de la Facultad de Medicina y Enfermería a ejecutar en los siguientes ejercicios.

IV. Análisis de los ingresos

Cuadro 2 (Ingresos)

INGRESOS	PRESUPUESTO 2018	PRESUPUESTO 2019	%VARIACION 2019/2018
RECURSOS AJENOS	310.389.097,00	320.070.108,00	3,11%
C.A.P.V. Transferencias corrientes	258.907.873,00	265.407.873,00	2,51%
C.A.P.V. Complementos Profesorado	18.250.000,00	18.261.000,00	0,06%
C.A.P.V. Contrato-programa	31.231.224,00	34.401.235,00	10,15%
C.A.P.V. Transferencias Capital	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00%
C.A.P.V. Transferencias Plurianual	500.000,00	500.000,00	0,00%
RECURSOS PROPIOS	53.720.000,00	52.929.000,00	-1,48%
Tasas Académicas	33.120.000,00	33.120.000,00	0,00%
Subv. por compensación tasas académicas	12.000.000,00	9.909.000,00	-17,43%
0,7% tasas alumnado	20.000,00	20.000,00	0,00%
Tasas administrativas	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00%
Servicio Editorial	700.000,00	700.000,00	0,00%
Otros Ingresos Propios	4.000.000,00	5.300.000,00	32,50%
Residencias	1.300.000,00	1.300.000,00	0,00%
Intereses	0	0	0,00%
Concesiones Administrativas	480.000,00	480.000,00	0,00%
Contrato servicios financieros	100.000,00	100.000,00	0,00%
OTROS INGRESOS	45.700.000,00	48.700.000,00	6,56%
Contratos externos	6.000.000,00	8.500.000,00	41,67%
Financiación afectada: Proyectos investigación	36.000.000,00	36.500.000,00	1,39%
Tasas Títulos Propios	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00%
Subvenciones Títulos Propios	1.300.000,00	1.300.000,00	0,00%
Subvenciones Relaciones Internacionales	800.000,00	800.000,00	0,00%
CONSEJO SOCIAL	356.000,00	356.000,00	0,00%
TOTAL INGRESOS	410.165.097,00	422.055.108,00	2,90%

En el cuadro 2 aparece el detalle de las partidas de ingresos para los ejercicios 2018 y 2019 así como la variación experimentada entre ambas.

La evolución de las partidas más importantes es la siguiente:

- ✓ La aportación ordinaria de la CAPV para gasto corriente se incrementa un 2,51 % respecto al año anterior. Este incremento representa 6,5 M€ más que son necesarios para el incremento previsto de 2,25% de las retribuciones, más la consolidación del 1% de los costes de personal a la Entidad de Previsión Social Voluntaria Itzarri, así como para el pago de otros nuevos complementos retributivos (trienios, quinquenios, sexenios, ...)
- ✓ La partida destinada al pago de los complementos retributivos adicionales se ha incrementado en un 0,06% respecto a la del ejercicio anterior, como consecuencia de la financiación de los complementos asignados a pagar en este ejercicio.
- ✓ En lo referente al contrato-programa, de acuerdo con el nuevo Plan Universitario 2019-2022, éste se incrementa en un 10,15%. Una parte de este incremento se debe a que 2M€ por compensación de becas, presupuestados años anteriores con cargo al presupuesto ordinario, este año se van a financiar con el contrato programa. Y, por otra a la financiación de nuevas acciones del citado Plan Universitario.
- ✓ La aportación para gasto de capital se mantiene constante respecto al año anterior, 1,5 M€.
- ✓ Con respecto al Plan Plurianual de Inversiones e Infraestructuras tampoco varía respecto al año anterior, 0,5 M€.
- ✓ Las tasas académicas se han mantenido en consonancia con el importe recaudado en el ejercicio 2018 y en el histórico de años anteriores.
- ✓ De igual manera se han mantenido los importes correspondientes a las tasas administrativas.
- ✓ La subvención por compensación de becas recogida en el presupuesto ordinario, se ha reducido en un 17,43% respecto a la cantidad presupuestada el año pasado. Esta disminución se debe a que, 2M€ que el año pasado se presupuestaban en este apartado dentro del presupuesto ordinario, este año se va a financiar con cargo al contrato programa.
- ✓ Por otro lado, el importe de otros ingresos propios previsto asciende a 5,3 M€, recogiendo la previsión de un incremento de estos ingresos en el año 2019.
- ✓ Con respecto a los incrementos presupuestados en los apartados de contratos externos y financiación afectada: Proyectos investigación, obedecen a la intención de ajustar los ingresos esperados en estos conceptos, a la recaudación efectiva que se viene realizando durante ejercicios anteriores.

V. Cumplimiento del equilibrio y sostenibilidad financiera

El artículo 6 del Real Decreto-ley 14/2012 de 20 de abril, de medidas urgentes de racionalización del gasto público en el ámbito educativo modifica el artículo 81.2 de la Ley Orgánica 6/2001 de 21 de diciembre de Universidades.

En este sentido establece las siguientes obligaciones:

- Aprobar un límite máximo de gasto de carácter anual que no podrá rebasarse
- Los presupuestos y las liquidaciones harán una referencia expresa al cumplimiento del equilibrio y sostenibilidad financiera

Teniendo en cuenta que las consignaciones presupuestarias de gastos e ingresos del ejercicio enmarcan la cuantía del límite máximo de gastos, se considera que la UPV/EHU, manteniendo las políticas de austeridad, prudencia y control de los gastos y sobre todo efectuando un seguimiento de la ejecución de los ingresos, conseguirá presentar una liquidación presupuestaria del ejercicio sin déficit, lo que permitirá cumplir el precepto del equilibrio presupuestario y sostenibilidad financiera.

**AURREKONTUAREN PRINTZPIO NAGUSIAK
ETA AURREKONTU-ALDAKETAK**

**PRINCIPIOS GENERALES Y MODIFICACIONES
PRESUPUESTARIAS**

PRINTZIPIO OROKORRAK ETA AURREKONTU-ALDAKETAK: TRANSFERENTZIAK ETA BIRBANAKETAK

Gastuko aurrekontu-aplikazioetan ageri diren kredituak soilik erabiliko dira aurrekontua edo aurrekontu-aldaketak onartzean baimendu ziren xede zehatzetarako.

Era berean, ezin izango dira gastu-konpromisoak hartu, baldin eta horien zenbatekoak aurrekontuaren gastuen egoeran onartutako kredituen zenbatekoa gainditzen badu.

Gastuen aurrekontuaren kredituen kargura, soilik urte naturalean egingo diren eginbeharrak onartu ahal izango dira. Nolanahi ere, indarrean dagoen kredituei honako eginbehar hauek aplikatuko zaizkie:

- UPV/EHUko aurrekontuaren kargura ordaintzen diren langileen atzerapenak kitatzearen ondoren geratzen direnak.
- Aurreko ekitaldietan behar bezala baimendutako gastu-konpromisoetatik eratorritakoak.

Kredituen lotura

II. eta VI. kapituluetak kredituek kapitulu mailako lotura dute, Sailkapen Organiko eta Funtzional beraren barruan.

Kanpo-finantzaketari dagokionez, irakasle eta ikertzaileen eta AZPko langileen kontratuak egiteko eta prestakuntzarako bekak emateko, lotuta egongo dira finantzaketa mota hori jasotzen duten I. eta IV. kapituluetak kontzeptu ekonomikoak; betiere, Sailkapen Organiko eta Funtzional beraren barruan.

AURREKONTU-ALDAKETAK

Kreditua sortzea, diru sarreraren bidez

Hasierako aurrekontuan aurreikusi gabeko kreditu bat eskuratzearen ondorioz izandako diru sarreraren bidez kreditua sortzea dagokien Organikoen proposamenez planteatuko da, eta horrelakoetan aurrekontu-orekako printzipioari eutsiko zaio, beti.

- Sarrerak aldatzea: aurkeztutako dokumentazioaren bidez egingo da, eta, haren izaeraren arabera, Kontabilitate Zerbitzuak egokitzat jotzen duen diru sarreraren aurrekontu-aplikazioan sartuko da.
- Gastuak aldatzea: organikoak berak jakinaraziko du zer aurrekontu-aplikaziotan egingo den kreditu-gaikuntza.

Diru sarreraren bidez kreditua sortzeko espedientearekin batera, aldaketaren beharra justifikatzen duen dokumentazioa aurkeztuko da (erabakia, kontratua, hitzarmenak...).

Hiru hilabete behin, gaitu diren kredituen zerrenda zehatza aurkeztuko zaio UPV/EHUko Ekonomia Batzordeari.

Kreditu-transferentziak

1. Kreditu-transferentziak egitea, eragiketa arrunten kontzeptuen eta kapital-eragiketen kontzeptuen artean (Trainera prozedura: beste aurrekontu-transferentzia batzuk).

Eragiketa horiek Kontabilitate eta Aurrekontuen Gerenteordetzari eskatuko zaizkio, Gune Organikoek hala proposatuta eta dagokion organika arduradunaren baimena erantsita. Transferentzi eskaera errektoreordetza edota zerbitzu zentralako organuren batek agindutako aurrekontuaren aldaketa baten ondorioz egokitutako kredituan oinarritzen bada, eskaera funtzionalaren arduradunaren baimenagaz lagunduta Joan beharko da. Tramite honen salbuespenak 016 eta 017 funtzionalak dira. Era berean, 3910 organikan, 011 eta 030 funtzionalaren barne, lehenengo kapitulura egindako transferentziak tramite honen salbuespenak dira.

2. Kreditu-transferentziak egitea, gastu arrunteko eragiketetatik kapital-gastuko eragiketetara (Trainera prozedura: transferentziak KGra).

Transferentzia horiek eskatzeko epea irailaren 30ean amaituko da

Denbora muga honetatik, eragindako finantzaketa duten organikoen transferentziak salbuesten dira, baldin eta errektoreordetzan egokiak baimentzen badu eta organikak aribideko ekitaldiaren Abenduak 31-ren ondoren bukatzen badu.

Gizarte Kontseiluaren Osoko Bilkurak 2006ko ekainaren 26an erabakitakoa betez, honako transferentzia mota hauek bereizten dira:

- a) 10.000 €-ko edo hortik beherako transferentziak.

Eragiketa horiek Gune Organikoen proposamenez eskatuko zaizkio Gerentziari, justifikatzeko txosten bat erantsita. Eskaera Ekonomia Batzordeak eta Gobernu Kontseiluak onartu beharko dute. Gero, Gizarte Kontseiluari helaraziko zaio, hark balioetsi dezan.

- b) 10.000 €-tik gorako transferentziak.

Eragiketa horiek Gune Organikoen proposamenez eskatuko zaizkio Gerentziari, justifikatzeko txosten bat erantsita. Lehendabizi Ekonomia Batzordeak eta Gobernu Kontseiluak onartu beharko dute eskaera, eta gero Gizarte Kontseiluak.

3. Kreditu-transferentziak egitea, kapital-gastuko eragiketetatik gastu arrunteko eragiketetara.

Transferentzia horiek eskatzeko epea irailaren 30ean amaituko da

Aurreko b) atalean azaldutako izapide berberei jarraitu beharko zaie, Eusko Jaurlaritzak baimena eman ondoren.

Kreditu-birbanaketak

Aurrekontu-hornidurak gune bat edo batzuetatik beste bat edo batzuetara aldatzea da, sailkapen ekonomiko eta funtzional berean.

Aukera hori erabiliko da ekitaldian zehar gune organikoei kreditua emateko; baldin eta, deialdi, kontratu, formula bidezko banaketa eta antzekoen mende egonik, ezezaguna bada gune bakoitzari dagokion zenbatekoa.

Halaber, kreditu-birbanaketak kreditua transferitzeko erabiliko dira:

- 15010 eta 15011 kontzeptuetatik 16100 eta 16101 kontzeptuetara hurrenez hurren.
- I. kapituloko kontzeptuetatik II. Kapituloko kontzeptuetara edota alderantziz, euren lotura kapitulu mailara denean.

Ikerketako zerbitzu orokorrek 3 mota deritzon kreditu-birbanaketak (barneko fakturazioa) erabili dezakete departamentuei egiten dizkieten zerbitzuak kobratzeko.

Birbanaketa horiek errektoreordetzek, gerenteordetzek, liburutegiek eta zerbitzu zentralek erabili ahal izango dituzte.

Gerakinak sartzea

Proiektu eta azpiegiturako kredituak gauzatu ez direnean hurrengo ekitaldian sartuko dira, hasieran esleitu zitzairen gune funtzionalen esku egongo diren saldoen modura.

Kanpoko baliabideez hornitutakoak diren eta helburu jakin batzuetarako diren kreditu erabili gabeak aurrekontuan sartuko dira.

Aurrekontuan sartuko dira, halaber, hartuta dauden baina arrazoi sendoengatik bete ezin izan diren konpromisoen gastuei dagozkien kreditu erabili gabeak.

Kredituen soberakin espezifikoei espezifikoki izateari utziko diete, berez zegoen jarduera amaitu eta hurrengo ekitaldia bukatzean.

Salbuespen gisa, kreditu-saldoak sartu ahal izango dira, esleitu gabe dauden baina esleitzeko prozesuan diren kontratueterako.

Errektoreak edo hark izendatutako pertsonak hurrengo ekitaldiko aurrekontura kreditu-gerakinak sartzeko baimena emango du, horien xehetasunak ezarri ondoren.

Kreditua itzultzea

Aurreko ekitaldietan gaizki egindako ordainketen itzulerengatik eskuratutako diru sarrerek kredituak gaitzeko aukera emango dute, baldin eta bere garaian gauzatutako gastua xede jakin baterako diru sarrerak zituen kreditu baten kargura egin bazen. Kreditu-gaikuntza lehengo gastuen partida berean erregistratuko da.

PRINCIPIOS GENERALES Y MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS: TRANSFERENCIAS Y REDISTRIBUCIONES

Los créditos que figuren en aplicaciones presupuestarias de gasto se destinarán exclusivamente a la finalidad específica para la que fueron autorizados al aprobarse el presupuesto o al aprobarse las correspondientes modificaciones presupuestarias.

Así mismo, no podrán adquirirse compromisos de gasto por cuantía superior al importe de los créditos aprobados en el estado de gastos del presupuesto.

Con cargo a los créditos del presupuesto de gastos, solamente podrán contraerse obligaciones que se realicen en el año natural. No obstante, se aplicarán a los créditos del presupuesto vigente, las obligaciones siguientes:

- Las que resulten de la liquidación de atrasos a favor del personal que perciba retribuciones con cargo al presupuesto de la UPV/EHU.
- Las derivadas de compromisos de gastos debidamente autorizados en ejercicios anteriores.

Vinculación de créditos

Los créditos de los capítulos II y VI estarán vinculados a nivel de Capítulo dentro de la misma Clasificación Orgánica y Funcional.

En el caso de financiación externa, tanto para la formalización de contratos de PAS y PDI como para la concesión de becas en formación, estarán vinculados, los conceptos económicos de los Capítulos I y IV que recojan esta financiación, siempre dentro de la misma Clasificación Orgánica y Funcional.

MODIFICACIONES PRESUPUESTARIAS

Generación de crédito por ingresos

La generación de crédito por ingresos que surjan como consecuencia de la obtención de un crédito no previsto en el presupuesto inicial se plantearán a propuesta de las Orgánicas correspondientes y manteniendo siempre el principio de equilibrio presupuestario:

- Modificación de ingresos: se ejecutará a través de la documentación presentada y en la aplicación presupuestaria de ingresos que considere más adecuada el Servicio de Contabilidad, dependiendo de su naturaleza.
- Modificación de gastos: será la propia Orgánica quien comunique las aplicaciones presupuestarias en las cuales se habilitará el crédito.

El expediente de generación de crédito por ingresos deberá ir acompañado de la documentación (resoluciones, contratos, convenios...) que justifique la necesidad de la modificación.

Trimestralmente se presentará a la Comisión Económica de la UPV/EHU el listado con el detalle de los créditos habilitados.

Transferencias de crédito

1. Transferencias de crédito entre conceptos de operaciones corrientes y entre conceptos de operaciones de capital (Procedimiento de trainera: otras transferencias presupuestarias).

Estas operaciones se solicitarán a la Vicegerencia de Contabilidad y Presupuestos a propuesta de las Unidades Orgánicas e irán acompañadas de un informe justificativo del responsable de dicha orgánica. En aquellos supuestos que el origen del crédito proceda de una modificación al presupuesto ordenada por un Vicerrectorado o algún órgano de Servicios Centrales deberá ir acompañada de una autorización del responsable funcional. Se exceptúa de este trámite a las solicitudes procedentes de los funcionales 016 y 017, así como las transferencias al capítulo I de la orgánica 3910 y funcionales 011 y 030.

2. Transferencias de crédito desde operaciones de gasto corriente a operaciones de gasto de capital (Procedimiento de trainera: transferencias a CG).

El plazo para solicitar estas transferencias finaliza el 30 de septiembre.

Se exceptúan de este límite temporal las transferencias de orgánicas con financiación afectada, siempre que sean autorizadas por el Vicerrectorado correspondiente y la orgánica finalice en fecha posterior al 31 de diciembre del ejercicio en curso.

En cumplimiento de lo acordado en el Pleno del Consejo Social de fecha 26 de junio de 2006 se distinguen los siguientes tipos de transferencias:

- a) Transferencias por importe inferior o igual a 10.000€.

Estas operaciones se solicitarán a la Gerencia a propuesta de las Unidades Orgánicas adjuntando un informe justificativo. Dicha petición deberá ser aprobada por la Comisión Económica y el Consejo de Gobierno; posteriormente se remitirá al Consejo Social para su convalidación.

- b) Transferencias por importe superior a 10.000€.

Estas operaciones se solicitarán a la Gerencia a propuesta de las Unidades Orgánicas adjuntando un informe justificativo. Dicha petición deberá ser aprobada por la Comisión Económica, el Consejo de Gobierno y finalmente por el Consejo Social.

3. Transferencias de crédito desde operaciones de gasto de capital a operaciones de gasto corriente.

El plazo para solicitar estas transferencias finaliza el 30 de septiembre

Deberán seguirse los mismos trámites que en el apartado b) anterior, previa autorización del Gobierno Vasco

Redistribuciones de crédito

Consiste en el trasvase de dotaciones presupuestarias de una o varias unidades a otra u otras dentro de una misma clasificación económica y funcional.

Se utilizará esta figura para dotar de crédito a lo largo del ejercicio a las unidades orgánicas, en aquellos casos, en los que, a priori, se desconoce la cuantía que corresponde a cada una de ellas por estar sujetas a convocatorias, contratos, reparto mediante fórmulas,

Asimismo, se utilizarán las redistribuciones para traspasar créditos de:

- los conceptos 15010 y 15011 y a los conceptos 16100 y 16101 respectivamente.
- conceptos del capítulo I cuya vinculación sea a nivel de capítulo, a conceptos del capítulo II o viceversa.

Los Servicios Generales de Investigación podrán utilizar las redistribuciones denominadas tipo 3 (facturación interna) para cobrar los servicios que prestan a los diferentes departamentos.

Las redistribuciones sólo podrán ser utilizadas por Vicerrectorados, Vicegerencias, Bibliotecas y Servicios centrales.

Incorporación de remanentes

Los créditos pendientes de ejecución correspondientes a proyectos e infraestructura de investigación se incorporarán al ejercicio siguiente como saldos a disposición de las unidades funcionales a las que fueron inicialmente asignados.

Se incorporarán al presupuesto los créditos pendientes de ejecución dotados con recursos externos finalistas.

Asimismo, se incorporarán al presupuesto los créditos pendientes de ejecución correspondientes a gastos que amparen compromisos contraídos y que por causas justificadas no hayan podido realizarse.

Los remanentes de crédito específicos perderán su condición de específicos al término del ejercicio siguiente al de finalización de la actividad para la que fueron asignados.

Excepcionalmente, podrán incorporarse saldos de crédito para contratos que, sin estar adjudicados, se encuentren en proceso de adjudicación.

El Rector o persona quien designe, procederá a autorizar la incorporación de los remanentes de crédito al presupuesto del ejercicio siguiente una vez establecido el detalle de los mismos.

Reintegros de crédito

Los ingresos obtenidos por reintegro de pagos realizados indebidamente en ejercicios anteriores podrán dar lugar a habilitación de créditos si el gasto ejecutado en su día lo fue con cargo a un crédito dotado con ingresos finalistas. La habilitación de crédito se registrará en la misma partida de gastos que se efectuó anteriormente.

AURREKONTUA KONTZEPTUEN ARABERA PRESUPUESTO POR CONCEPTOS

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

**Aurrekontuaren laburpena kapitulu,
artikulu eta kontzeptuen arabera**
*Resumen del Presupuesto por
Capítulos, Artículos y Conceptos*

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

GASTUAK
GASTOS

422.055.108,00

CAP / KAP I LANGILEEN GASTUAK 324.305.253,94
GASTOS DE PERSONAL

Art. 12 FUNTZIONARIOAK 151.519.823,94
FUNCIONARIOS

12010	Katedradunak <i>Catedráticos- Catedráticas</i>	30.843.932,30
12011	Titularrak <i>Titulares</i>	66.648.116,46
12090	Irakasleen Osagarri berrietarako poola <i>Pool nuevos complementos PDI</i>	2.569.036,00
12110	APZ funtzionarioak <i>PAS Funcionario</i>	41.643.779,82
12112	Aldi baterako pertsonala <i>Personal Eventual</i>	1.338.573,81
12113	Zeregin-pilaketa lanetarako AZP-ko bitarteko funtzionarioak /aldi baterako lan <i>F. Interino acumulación tareas / carácter temporal</i>	1.950.000,00
12115	AZP-eko Ordezko Funtzionarioak <i>PAS Sustitutos Funcionarios</i>	2.280.000,00
12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak <i>F.Interino Financiación ajena</i>	2.708.385,55
12190	AZP Osagarri berrietarako poola <i>Pool nuevos complementos PAS</i>	1.538.000,00

Art. 13 LAN KONTRATUDUNAK 104.246.245,09
LABORALES

13010	Irakasle osoak <i>Plenos</i>	462.724,00
13011	Lagunak <i>Profesorado Asociado</i>	6.064.059,63
13012	Emerituak <i>Profesorado Emérito</i>	163.115,00
13013	Bisitariak <i>Profesorado Visitante</i>	143.446,00
13014	Kolaboratzaileak <i>Profesorado Colaborador</i>	6.944.826,89
13015	Lektore <i>Lector - Lectora</i>	106.514,60
13016	Ramón y Cajal ikertzaileak <i>Investigador - Investigadora Ramón y Cajal</i>	149.000,00
13017	Laguntzaileak <i>Ayudantes</i>	859.895,34
13018	Agregatuak <i>Profesorado Agregado</i>	32.927.255,60
13019	SHEE ko irakasleak <i>PDI IVEF</i>	1.359.003,60
13020	Ordezko irakasleak <i>PDI Sustitutos - Sustitutas</i>	4.784.822,06
13021	Irakasle eta ikerlari plaza iragankorrak. <i>PDI Transitorios</i>	468.529,87
13022	Juan de la Cierva ikerlariak <i>Investigador - Investigadora Juan de la Cierva</i>	75.000,00
13026	UPV/EHU-ko Praktiketako Ikertzaileak. Ordainsaria <i>Retribuciones Investigador - Investigadora prácticas UPV/EHU</i>	3.477.138,00
13029	Irakasle adjuntua <i>Profesorado Adjunto</i>	21.956.038,64
13033	Ikertzaile doktoreak <i>Personal doctor Investigador</i>	3.061.170,70
13040	Ikertzaile agurgarria <i>Investigador distinguido</i>	13.535,00
13090	Irakasle Kontratudunak: Kanpo finantzaketa <i>PDI contratado con financiación ajena</i>	1.940.900,00
13110	Lan Kontratudun AZP <i>PAS Laboral</i>	16.931.609,83
13111	Ordezko lan-kontratudun AZP <i>PAS Sustituto Laboral</i>	756.000,00

2019ko AURREKONTUAK PRESUPUESTOS 2019

	13112	Aldi baterako lan-kontratudun AZP <i>PAS Laboral Temporal</i>	450.000,00
	13113	Kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontraudun AZP <i>PAS Laboral financiación ajena</i>	1.151.660,33
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	20.467.056,15
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko lIPren osagarriak <i>Complementos con financiación ajena PDI</i>	2.697.907,65
	15011	Kanpoko finantzaketa bidezko AZPren osagarriak <i>Complementos con financiación ajena PAS</i>	46.148,50
	15030	Kanpoko finantzaketa bidezko kontraten poola <i>Pool contratos Financiación Externa</i>	17.723.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	48.072.128,76
	16008	Irakasle osoen enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Plenos</i>	86.146,09
	16009	Katedadunen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. <i>Cuota Patronal Catedráticos</i>	105.184,38
	16010	Irakasle Titularren Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Titulares</i>	1.297.129,57
	16011	Irakasle Elkartuen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. <i>Cuota Patronal Profesorado Asociado</i>	1.672.798,73
	16012	Ordezko irakasleen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal PDI Sustituto</i>	1.472.259,09
	16013	Kanpoko finantzaketa bidezko lIPren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal PDI contratado con financiación ajena</i>	605.041,00
	16014	Ikertzaile Doktoreen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Personal Investigador Doctor</i>	769.105,37
	16015	Irakasle adjuntuen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>CP Profesorado adjunto</i>	6.810.790,40
	16020	SHEEko irakaslegoaren Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal PDI IVEF</i>	364.699,93
	16021	Irakasle eta ikerlari bisitarien Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. <i>Cuota Patronal Profesorado Visitante</i>	45.903,00
	16022	Irakasle eta ikerlari kolaboratzaileen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Profesorado Colaborador</i>	2.060.986,33
	16023	Irakasle eta ikerlari lektoreen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Lector - Lectora</i>	33.033,99
	16024	Ramón y Cajal ikertzaileengatikoa Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Investigador - Investigadora Ramón y Cajal</i>	49.000,00
	16025	Irakasle eta ikerlari iragankorren Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. <i>Cuota Patronal PDI Transitorios</i>	146.548,07
	16026	Irakasle eta ikerlari laguntzaileen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuotak. <i>Cuota Patronal Ayudantes</i>	280.537,81
	16027	Agregatuen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. <i>Cuota Patronal Profesorado Agregado</i>	8.546.369,09
	16028	Juan de la Cierva ikerlarien Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Juan de la Cierva</i>	24.760,00
	16030	AZP funtzionarioen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal PAS Funcionario</i>	10.586.576,00
	16031	AZP lan-kontratudunen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. <i>Cuota Patronal PAS Laboral</i>	4.769.466,00
	16032	Ordezko AZP funtzionarioen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal PAS Sustituto Funcionario</i>	646.600,00
	16033	Behin-behineko pertsonalaren Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Personal Eventual</i>	267.464,00
	16034	Aldi baterako lan-kontratudunen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal PAS Laboral Temporal</i>	115.000,00
	16036	Ordezko kontratadunen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuotak. <i>Cuota Patronal PAS Sustituto Laboral</i>	310.000,00
	16037	Zeregin-pilaketa lanetarako AZP-ko bitarteko funtzionarioen enpresa-kuota /aldia baterako <i>Cuota Patronal PAS F.I. Acum. Tareas/c. Temporal</i>	515.000,00
	16040	I kapitulutik kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontratudun AZP Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal PAS financiación ajena al Capítulo I</i>	388.126,76
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa-kuota.Kanpoko-Balibidak <i>Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena</i>	823.225,27
	16053	UPV/EHU-ko Praktiketako Ikertzaileen enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Investig. Prácticas UPV/EHU</i>	1.006.160,00
	16070	Ikertzaile agurgarriaren gizarte-segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal. Investigador distinguido</i>	4.367,00
	16103	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	2.720.070,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena</i>	119.280,88
	16201	Pertsonalaren bizitza eta istripu aseguruak <i>Seguros de vida y accidentes del personal</i>	500.000,00
	16202	Pertsonalaren garraioa <i>Transporte del Personal</i>	82.500,00

2019ko AURREKONTUAK PRESUPUESTOS 2019

16210	UPV/EHUko langilei Matrikulak ordaintzeko dirulaguntza <i>Gastos Ayuda matrícula a empleados UPV/EHU</i>	600.000,00
16211	Gizarte-Funtserako Dirulaguntzak <i>Gastos Fondo Social</i>	110.000,00
16220	Pllren heziketa eta hobakuntza <i>Formación y perfeccionamiento del PDI</i>	90.000,00
16221	AZPren heziketa eta hobakuntza <i>Formación y perfeccionamiento del PAS</i>	48.000,00

CAP / KAP II FUNTZIONAMENDU-GASTUAK 74.266.170,68

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

Art. 20 ALOKAIURUAK ARRENDAMIENTOS 420.109,53

20100	Eraikinen alokairua <i>Arend. edificios</i>	35.000,00
20201	Instalazioen alokairua <i>Arend. instalaciones</i>	2.500,00
20300	Garraiorako materialen alokairua <i>Arend. de elementos de transporte</i>	51.500,00
20500	Fotokopiagailuen alokairua <i>Arend. de fotocopiadoras</i>	187.556,38
20501	Ikus-entzuteko ekipamenduen alokairua <i>Arend. de equipos audiovisuales</i>	1.000,00
20600	Ekipamendu informatikoen alokairua <i>Arend. equipos informáticos</i>	1.100,00
20709	Beste zenbait kanonak <i>Otros Cánones</i>	500,00
20800	Jabetza Intelektuala <i>Propiedad Intelectual</i>	115.000,00
20900	Beste zenbait alokairuak <i>Otros arrendamientos</i>	5.266,80
20901	Gas-ontzien alokairuak <i>Arrendamientos de Recipientes de gases</i>	20.686,35

Art. 21 INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBAZIO ARRUNTA REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE 3.876.896,75

21000	Lur sailen konponketa eta kontserbazioa. <i>Rep., mant. y cons. de terrenos</i>	395.640,00
21001	Beste zenbait natur ondasunen konponketa eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons.. de otros bienes naturales</i>	500,00
21100	Eraikinen konponketa, kontserbazioa eta eraikuntza <i>Rep., mant. y cons.. de edificios</i>	2.173.500,00
21200	Igongailuen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. ascensores</i>	89.900,00
21202	Suteen kontrako ekipamenduak <i>Mantenimiento equipos contraincendios</i>	66.700,00
21203	Galdaren mantenimendua <i>Mantenimiento de calderas</i>	145.200,00
21208	Bestelako makinerien konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de otra maquinaria</i>	187.302,10
21209	Maquineri eta lanabesen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de otra instalaciones y utillaje</i>	82.400,00
21300	Garraiorako materialen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons.. de elementos de transporte</i>	9.800,00
21400	Altzari eta fresneriaren konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de mobiliario y enseres</i>	42.218,62
21500	Fotokopiagailuen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de fotocopiadoras</i>	19.120,31
21501	Ikus-entzuteko ekipamenduen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de equipos audiovisuales</i>	14.350,00
21509	Bulegoko zenbait ekipamenduen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de otros equipos de oficina</i>	200,00
21600	Ekipamendu informatikoen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de equipos informáticos</i>	56.191,87
21601	Sistema eragile eta kudeaketako informatika-aplikazioen konponketa, mantenimendu eta <i>Rep., mant. y cons. de sistemas operativos y aplicaciones de gestión</i>	645,85
21700	Laborategi ekipamenduen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. equipos de laboratorio</i>	561.928,00
21900	Beste zenbait ibilgetuen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de otro inmovilizado</i>	31.300,00

Art. 22 BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA 2.900.004,27

22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	942.961,49
22001	Kopiagintza eta koademeketarako materiala <i>Material para trabajos de reprografía y encuadernación</i>	37.444,09

2019ko AURREKONTUAK PRESUPUESTOS 2019

	22100	Liburuak eta aldizkariak <i>Libros y revistas</i>	93.079,95
	22102	Egunkariak <i>Prensa</i>	6.740,00
	22109	Beste zenbait argitalpenak <i>Otras publicaciones</i>	1.900,00
	22200	Sare informatiko eta komunikazio-sareen material baliabideak <i>Materiales de red informática y red de comunicaciones</i>	30.022,61
	22201	Informatikarako material suntsigarriak <i>Fungibles informáticos</i>	170.335,55
	22202	Software estandarra <i>Software estándar</i>	1.615.020,58
	22203	Software estandarra. Barruko fakturazioa <i>Software estándar. Fact. interna</i>	2.500,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	33.437.620,57
	23000	Elektrizitatea <i>Energía Eléctrica</i>	6.155.620,00
	23001	Ura <i>Agua</i>	706.630,00
	23002	Gas naturala <i>Gas Natural</i>	1.900.000,00
	23003	Gasolio <i>Gasóleo</i>	140.660,00
	23013	Nitrogeno <i>Nitrógeno</i>	105.000,00
	23014	Oxigeno <i>Oxígeno</i>	60,00
	23015	Helio <i>Helio</i>	640,00
	23100	Jantziak eta uniformeak <i>Vestuario del personal</i>	3.305,00
	23103	Kirol-arropa <i>Ropa deportiva</i>	7.400,00
	23104	Traje Akademikoak <i>Trajes académicos</i>	5.300,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria <i>Material fungible de laboratorio</i>	23.715.994,14
	23300	Ikas-materiala <i>Material didáctico</i>	421.383,69
	23301	Kirol -materiala <i>Material deportivo</i>	22.150,00
	23400	Garbiketa eta higienarako produktuak <i>Productos de limpieza y aseo</i>	28.200,00
	23500	Beste zenbait janari-edari. <i>Otros productos alimenticios</i>	15.550,00
	23600	Farmazi produktuak eta osasun-materiala <i>Productos farmacéuticos y material sanitario</i>	9.476,00
	23700	Material elektriko eta elektronikoa <i>Material eléctrico y electrónico</i>	44.670,00
	23701	Mantenimendurako bestelako materiala <i>Otro material de mantenimiento</i>	13.258,10
	23900	Beste zenbait hornidurak <i>Otros Suministros</i>	142.323,64
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	7.375.288,78
	24000	Posta-zerbitzua <i>Postales</i>	107.825,71
	24001	Telefonikoak: telefono finkoak <i>Telefónicas teléfonos fijos</i>	114.000,00
	24002	Telefonikoak: telefono mugikorak <i>Telefónicas teléfonos móviles</i>	98.550,00
	24003	Komunikazio informatikoak <i>Comunicaciones informáticas</i>	1.281.500,00
	24004	Mezularitza <i>Mensajería</i>	107.629,53
	24100	Garraio gastuak <i>Gastos de Transporte</i>	175.590,00
	24200	Ondasun higigarri zein higiezinen aseguru-primak <i>Primas de Seguro de daños a bienes muebles e inmuebles</i>	246.200,00
	24201	Ikasle aseguru -primak <i>Primas de Seguro para alumnos</i>	100.100,00
	24300	Jarduera ekonomikoaren gaineko zerga <i>Impuesto sobre Actividades Económicas</i>	25.000,00
	24301	Trakzio mekanikozko ibilgailuen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Vehículos de Tracción Mecánica</i>	4.095,00
	24302	Ondasun higiezinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Bienes Inmuebles</i>	40.000,00

2019ko AURREKONTUAK PRESUPUESTOS 2019

24309	Beste zenbait zergak edo tasak <i>Otros impuestos o tasas</i>	25.770,00
24400	Protokolo eta ordezkarietako beharizanak <i>Atenciones protocolarias y representativas</i>	253.980,58
24401	UPV/EHUko marka-irudi produktu homologatuak <i>Productos de imagen homologados de la UPV/EHU</i>	124.906,38
24500	Juridikoak eta auzi-gastuak <i>Gastos Jurídicos y Contenciosos</i>	170.000,00
24600	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>	189.360,00
24700	Bilera, hitzalai eta ikastaroen antolaketa gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	3.464.343,82
24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	314.578,52
24702	Elkarteko kuotak <i>Cuotas a Asociaciones</i>	172.600,00
24900	Beste zenbait gastu <i>Otros gastos diversos</i>	354.284,24
24910	Bazkide-Kuotak <i>Cuotas de Socios</i>	4.975,00

Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	23.484.953,93
-------------	-----------	--	----------------------

25000	Azterlanak eta irizpenak <i>Estudios y dictámenes</i>	305.650,00
25001	Auditoretza lanak <i>Trabajos de auditoría</i>	82.600,00
25100	Argitalpenak <i>Publicaciones</i>	550.990,00
25101		12.000,00
25200	Kontzertu, ikuskizun eta antzerti-lanak <i>Conciertos, Espectáculos y montajes teatrales</i>	42.320,00
25300	Unibertsitateko instalazioen garbiketa eta higieena <i>Limpieza e higiene de las instalaciones universitarias</i>	13.096.943,26
25301	Ikuztegi zerbitzua <i>Servicio de lavandería</i>	32.550,00
25302	Hondakinen tratamendu <i>Tratamiento de Residuos</i>	211.600,00
25303	Desinfekzio tratamendu eta intsektu eta arratoi-garbiketa <i>Tratamiento de desinfección, desinsectación y desratización</i>	2.500,00
25400	Eraikin-zaintza <i>Vigilancia de edificios</i>	3.565.000,00
25500	Mediku zerbitzugintza <i>Prestación de Servicios Médicos</i>	48.000,00
25600	Zerbitzu informatikoak <i>Servicios informáticos</i>	2.224.292,03
25700	Kirol zerbitzuak <i>Servicios deportivos</i>	190.950,00
25901	Erreprografia eta enkoaderazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	529.561,25
25902	Argazkigintza <i>Servicios fotográficos</i>	54.575,00
25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	497.489,29
25904	Grabazioen frankripzioak <i>Transcripción de grabaciones</i>	15.000,00
25906	Laborategiko lanak <i>Trabajos de laboratorio</i>	1.000,00
25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	2.021.933,10

Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	2.771.296,85
-------------	-----------	---	---------------------

26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	1.769.096,85
26200	AZPren oposizio eta hautespren-probak <i>Oposiciones y pruebas selectivas de P.A.S.</i>	24.000,00
26201	Pilren oposizio eta hautespren-probak <i>Oposiciones y pruebas selectivas de P.D.I.</i>	70.000,00
26202	Tesietarako epaimahaiak <i>Tribunales de Tesis</i>	550.200,00
26204	Selektibitate-azterketarako epaimahaiak <i>Tribunales de selectividad</i>	358.000,00

CAP / KAP	III	FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS	134.125,84
------------------	------------	--	-------------------

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

Art.	31	ESTATUKO ADM. PUBLIKOAREKIKO ZORREN INTERESAK INTERESES DE DEUDAS CON ADMON GRAL CAE	86.537,00
	31100	Estatuko Administrazio Publikoarekiko zorren interesak <i>Intereses de Deudas con la Administración de Estado</i>	86.537,00
Art.	32	EAE-KO ADM. PUBLIKOAREKIKO ZORREN INTERESAK INTERESES DE DEUDAS CON ADMON GRAL CAE	45.388,84
	32100	EAEko Adm. Publikoarekiko zorren interesak <i>Intereses de Deudas con la Admón. General de la CAE</i>	45.388,84
Art.	33	GORDEGAILU, FINDANTZA ETA BESTELAKOEN INTERESAK INTERESES DE DEPOSITOS, FIANZAS Y OTROS	2.200,00
	33900	Zenbait finantza-gastuak <i>Gastos financieros diversos</i>	2.200,00
CAP / KAP	IV	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK ETA DIRULAGUNTZAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA GASTOS CORRIENTES	1.945.650,82
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	1.945.650,82
	48000	Irabazi-asmorik gabeko erakundeei <i>Instituciones sin fines de lucro</i>	677.526,00
	48010	Bekario kontratatzeko poola <i>Pool contrato becario</i>	4.900,00
	48103	MECeke 1. eta 2. kurtsoko bekadunak <i>Becarios MEC 1º y 2º Curso</i>	9.300,00
	48107	Beste zenbait beka <i>Otras becas</i>	8.477,03
	48108	Ikasketa orokor eta hezkuntzarako lankidetzeta-programentzako beka eta diru laguntzak <i>Becas y ayudas al estudio de carácter general y para programas de cooperacion</i>	6.958,60
	48112	Becarios prácticas remuneradas <i>Becarios prácticas remuneradas</i>	22.400,00
	48201	Ekintza desberdinetarako dirulaguntzak eta sariak <i>Subvenciones y premios concedidos para distintas actividades</i>	64.989,19
	48202	Ikasleen Praktikak <i>Prácticas del alumnado</i>	600,00
	48203	Erasmus <i>Erasmus</i>	715.000,00
	48204	Ikasleen mugigarritasunerako dirulaguntza <i>Subvenciones para movilidad de alumnado</i>	435.500,00
CAP / KAP	VI	INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	18.428.347,56
Art.	61	ERAIKINAK ETA BESTELAKO ERAIKUNTZAK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	4.018.178,68
	61000	Eraikinak <i>Edificios.</i>	2.088.231,00
	61001	Eraikinen berrikuntza txikietarako dirua <i>Reformas de menor cuantía en edificios</i>	1.929.947,68
Art.	62	MAKINERIA, INSTALAZIOAK ETA LANABESAK MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE	674.975,07
	62000	Makineria <i>Maquinaria</i>	200.000,00
	62100	Instalazioak <i>Instalaciones</i>	345.375,07
	62200	Tresneria <i>Utillaje</i>	129.600,00
Art.	63	GARRAIO ELEMENTUAK ELEMENTOS DE TRANSPORTE	18.500,00
	63000	Garraio elementuak <i>Elementos de Transporte</i>	18.500,00
Art.	64	ALTZARIA ETA TRESNERIA MOBILIARIO Y ENSERES	803.448,55
	64000	Altzariak <i>Mobiliario</i>	355.259,55

2019ko AURREKONTUAK PRESUPUESTOS 2019

	64100	bulego-ekipoak <i>Equipos de oficina</i>	5.490,32
	64101	Fotokopiagailuak <i>Fotocopiadoras</i>	30.750,00
	64102	Ikus-entzuteko ekipamenduak <i>Equipos audiovisuales</i>	402.448,68
	64109	Beste tresna batzuk <i>Otros enseres</i>	9.500,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	1.478.410,50
	65000	Ekipo-informatikoak <i>Equipos informáticos</i>	1.460.910,50
	65009	Informazioa lantzeko ekipoak <i>Otros equipos para procesos de información</i>	17.500,00
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	6.310.654,35
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua <i>Equipamiento Docente y Científico</i>	2.760.654,35
	66100	Kanpoko-kontratuen Inbertzio-gastuen poola <i>Pool Gastos de Inversión de Contratos Externos</i>	3.550.000,00
Art.	67	BESTELAKO IBILTEGU MATERIALA OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	4.653.980,41
	67001	Bibliografi funtsak: irakaskuntzarako liburuak <i>Fondos Bibliográficos: Libros Docencia</i>	61.700,00
	67002	Bibliografi funtsak: ikerkuntzarako liburuak <i>Fondos Bibliográficos: Libros Investigación</i>	350.800,00
	67003	Bibliografi funtsak: aldizkariak. <i>Fondos Bibliográficos: Revistas</i>	4.240.000,00
	67300	Kirol-ekipamendua <i>Equipamiento deportivo</i>	1.480,41
Art.	68	IBILGETU EZ-MATERIALA INMOVILIZADO INMATERIAL	470.200,00
	68000	Aplikazio infomatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	470.200,00
CAP / KAP	VIII	FINANTZA -AKTIBOEN ALDAKUNTZA VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS	70.000,00
Art.	82	MAILEGU EMAKIDA CONCESION DE PRESTAMOS	70.000,00
	82700	Epe luzera emandako mailegu eta aurrerakinak <i>Préstamos y anticipos concedidos a largo plazo</i>	70.000,00
CAP / KAP	IX	FINANTZA- PASIBOAK PASIVOS FINANCIEROS	2.549.559,16
Art.	92	ADMINISTRAZIO PUBLIKOAREKIKO ZORREN AMORTIZAZIOA AMORTIZACIÓN DE DEUDAS CON LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	2.549.559,16
	92000	Estatuko Administrazioarekin epe luzerako maileguen amortizazioa <i>Amortización de préstamos a L/P con la Administración del Estado</i>	1.020.106,00
	92101	EAE-ko Administrazioarekin epe luzerako maileguen amortizazioa <i>Amortización de préstamos a L/P con la Administración General del País Vasco</i>	1.529.453,16
CAP / KAP			356.000,00
Art.	EX		356.000,00
	EXT	Gizarte Kontseilua <i>Consejo Social</i>	356.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

DIRU-SARRERAK
INGRESOS

422.055.108,00

CAP / KAP	III	TASAK ETA BESTELAKO DIRU-SARRERAK TASAS Y OTROS INGRESOS	52.540.000,00
Art.	31	ZERBITZUEN SALMENTA VENTA DE SERVICIOS	15.800.000,00
	31010	Argitalpen Zerbitzua Servicio Editorial	250.000,00
	31011	Erreprografiagatiko diru-sarrerak Ingresos por reprografía	250.000,00
	31012	Harpidetzak Suscripciones	60.000,00
	31013	Argitaratze-eskubideak Derechos editoriales	30.000,00
	31014	Liburuen argitalpena Edición de libros	100.000,00
	31015	Aldizkarien argitalpena Edición de revistas	10.000,00
	31050	Kanpo-kontratutak Contratos externos	8.500.000,00
	31060	Ikasle-egoitzak Residencias y Colegios Mayores	1.300.000,00
	31090	Bestelako diru-sarrerak Otros	5.300.000,00
Art.	32	TASAK TASAS	36.740.000,00
	32010	Ikasketa-tasak Tasas académicas	26.785.000,00
	32011	Idazkaritza-tasak Tasas administrativas y de Secretaría	2.000.000,00
	32012	Atxikitako ikastegien tasak Tasas centros adscritos	120.000,00
	32015	Tesi eta tesina-tasak Tasas de tesis y tesinas	1.200.000,00
	32019	%0,7 ikasleen tasak 0,7% Tasas Estudiantes	20.000,00
	32020	Sarbide -tasak Tasas Selectividad	1.000.000,00
	32021	25 urtetik gorakoentzako sarbide-tasak Tasas Acceso mayores de 25 años	15.000,00
	32030	Berezko ikasketa-tasak Tasas de títulos propios	1.600.000,00
	32031	Graduatu ondoko ofizialen- tasak Tasas Postgrados oficiales	4.000.000,00
CAP / KAP	IV	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	366.679.108,00
Art.	40	EAE-KO ADMINISTRAZIO PUBLIKOARI DE LA ADMINISTRACION DEL ESTADO	6.200.000,00
	40000	Estatuaren Administrazioetik De la Administración del Estado	4.000.000,00
	40001	Ikasleen tasak konpentsatzeko MEC diru-laguntza Subvención MEC Compensación Tasas Estudiantes	2.200.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	350.056.108,00
	45000	EHUrako diru-ekarpen orokorra Aportación general a la UPV/EHU	265.407.873,00
	45011	Irakasleen osagarrietarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para complementos profesorado	18.261.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	34.401.235,00

2019ko AURREKONTUAK PRESUPUESTOS 2019

	45017	Bekak konpentsatzeko EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para compensación por becas</i>	7.709.000,00
	45099	Bestelako diru-laguntza <i>Otras subvenciones</i>	21.752.000,00
	45110	Arabako Foru Aldunditik <i>De la Diputación de Alava</i>	240.000,00
	45120	Gipuzkoako Foru Aldunditik <i>De la Diputación de Gipuzkoa</i>	780.000,00
	45130	Bizkaiko Foru Aldunditik <i>De la Diputación de Bizkaia</i>	630.000,00
	45140	Udal-erakundeetatik <i>De Entes Municipales</i>	90.000,00
	45900	Beste Euskal Erakunde Publikoaren diru-laguntza <i>Subvenciones otras Entidades Públicas Vascas</i>	785.000,00
Art.	46	BESTE ERAKUNDE PUBLIKO BATZUETATIK DE OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	100.000,00
	46009	Beste Erakunde Publikoaren diru-laguntza <i>Subvenciones otras Entidades Públicas</i>	100.000,00
Art.	47	ENPRESA PRIBATUEI DE EMPRESAS PRIVADAS	2.323.000,00
	47000	Enpresa pribatuetatik <i>De empresas privadas</i>	2.255.000,00
	47150	Irabazteko-asmorik gabeko erakundeengandik <i>De instituciones sin fines de lucro</i>	68.000,00
Art.	49	ATZERRIKOAK DEL EXTERIOR	8.000.000,00
	49010	Europako Programa Markoak <i>Programas Marco Europeo</i>	8.000.000,00
CAP / KAP	V	ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	480.000,00
Art.	55	EMAKIDA ETA APROBETXAMENDU BEREZETAKO PRODUKTOA PRODUCTO DE CONCESIONES Y APROVECHAMIENTOS ESPECIALES	480.000,00
	55000	Kafetegia <i>Cafeterías</i>	96.000,00
	55001	Erreprografia zerbitzuak <i>Servicios de Reprografía</i>	80.000,00
	55002	Paper-denda <i>Papelерías</i>	16.000,00
	55005	Makina saltzaileak <i>Máquinas expendedoras</i>	110.000,00
	55009	Beste zenbait emakida <i>Otras concesiones administrativas</i>	178.000,00
CAP / KAP	VII	KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	2.000.000,00
Art.	75	EAE-KO ALOR PUBLIKOTIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	2.000.000,00
	75010	Diru-ekarpen orokorra <i>Aportación General</i>	1.500.000,00
	75020	Unibertsitate-Campusak garatzeko diru-ekarpena <i>Aportación para el desarrollo de Campus Universitarios</i>	500.000,00
CAP / KAP			356.000,00
Art.	EX		356.000,00
	EXT	Gizarte Kontseilua <i>Consejo Social</i>	356.000,00

**Aurrekontuaren laburpena
Arduradun-atalen arabera
*Resumen del Presupuesto por
Unidad Responsable***

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

0001 - Koordinazioaren eta Nazioarteko Harreman arloko Errektoreordetza / Vicerrectorado de Coordinación y Relaciones Internacionales **1.070.100,00**

030 ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK 7.000,00
GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES

Acción 03021 *Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzetako kideen ordezkartza-gastuak.* 7.000,00
Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados

033 ADMINISTRAZIOAREN EBALUAZIOA ETA IRAKASKUNTZATIK KANPOKOA 80.000,00
EVALUACIÓN ADMINISTRATIVA Y NO DOCENTE

Acción 03311 *Urteroko ikuskaritza ekonomikoa kontratatzea.* 75.000,00
Contratar la Auditoría Económica Anual.

Acción 03312 *Kontu-ikuskaritzaren txosten aurkezpena beste kampus batzuetako zentroetan.* 2.500,00
Presentación de informes de auditoría en Centros de otros Campus

Acción 03313 *Kontu-ikuskaritzarekin erlazionatutako kongresu edo jardunaldieta bertaratzea* 2.500,00
Asistencia a congresos o jornadas relacionadas con la auditoría

141 NAZIOARTEKO HEDAKUNTZA 983.100,00
PROYECCIÓN INTERNACIONAL

Acción 14111 *Erasmus programa(Ikasle eta irakasleen mugikortasun beka)* 800.000,00
Programa Erasmus (becas movilidad alumnos y profesores)

Acción 14112 *Europatik kanpoko programetan dauden ikasleen mugigarritasuna.* 87.000,00
Movilidad alumnado programas no europeos.

Acción 14113 *Erasmus IIP eta AZPen mugigarritasunarentzako laguntzak* 33.000,00
Aportación a movilidad del PDI Erasmus y PAS

Acción 14121 *Nazioarteko elkarte eta sareak* 5.000,00
Asociaciones y redes internacionales

Acción 14122 *Irakasle eta AZPren naziarrekotzea bultzatzeko bidaia-poltsak* 27.000,00
Bolsas de viaje impulso internacionalización PDI y PAS

Acción 14123 *Errektoreordetzaren gastuak.* 5.100,00
Gastos vicerrectorado

Acción 14124 *Eleaniztasun plana.* 26.000,00
Plan de plurilinguismo

0002 - Graduoko eta Graduondoko Ikasketen arloko errektoreordetza / Vicerrectorado de Estudios de Grado y Posgrado **9.057.090,06**

011 SAILAK. GRADO JARDUERAK 2.067.820,06
DEPARTAMENTOS. ACTIVIDADES DE GRADO

Acción 01111 *Sailei aurrekontu-zuzkidura ematea* 2.067.820,06
Asignación presupuestaria a los Departamentos

Acción 01121 *Ekipamendu informatikoa*
Equipamiento informático

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

012	IKASTEGIAK	2.125.370,00
	CENTROS	
Acción 01211	<i>Ikastegien iharduerak</i> <i>Actividades Centros</i>	1.925.351,48
Acción 01212	<i>Master eta Doktoregoko Eskolaren gastuak finantzatzea</i> <i>Financiar los gastos de la Escuela de Master y Doctorado</i>	60.000,00
Acción 01221	<i>Gastu orokorrak</i> <i>Gastos generales</i>	7.000,00
Acción 01222	<i>Akademi antolakuntzako zerbitzuko jardueren ondorioz sortutako gastu orokorrak onartzea</i> <i>Asumir los gastos generales derivados de las actuaciones de los Servicio de O.A. (guías docentes,</i>	80.000,00
Acción 01223	<i>Titulu espedizio gastuak eta tituluaren europar gehigarria</i> <i>Gastos de expedición de títulos y supl. europeo del título</i>	53.018,52
014	UNIBERTSITATERAKO SARBIDEA	920.000,00
	ACCESO UNIVERSIDAD	
Acción 01411	<i>Sarbide probak eta 25 urte baino zaharragoak</i> <i>Pruebas de acceso y mayores de 25 años</i>	778.000,00
Acción 01412	<i>Unibertsitatean sartzeko Hauta-Proben Bulegoaren jarduerak.</i> <i>Actividades relacionadas con el Acceso.</i>	142.000,00
015	HIRUGARREN ZIKLOA: DOKTORETZA PROGRAMAK ETA TESIAK	581.250,00
	3º CICLO: PROGRAMAS DOCTORADO Y TESIS DOCTORALES	
Acción 01511	<i>Sailei diru-kopurua</i> <i>Asignación departamentos</i>	31.250,00
Acción 01521	<i>Doktorego tesi auzitegien dieta eta komisioetarako hornidura</i> <i>Dotación para las dietas y comisiones de los tribunales de Tesis Doctorales.</i>	550.000,00
016	TITULU PROPIOAK, MASTERRAK ETA GRADUONDOKO IKASTAROAK	2.954.350,00
	TÍTULOS PROPIOS, MASTER Y CURSOS DE POSTGRADO	
Acción 01611	<i>Berriazko titulu atalerako zuzkidura, irakaskuntza eta administrazio-lanak ordaintzeko.</i> <i>Dotación para docencia y tareas administrativas de los Títulos Propios.</i>	2.900.000,00
Acción 01621	<i>Berriazko irakaskuntza ataleko gastuak.</i> <i>Gastos Unidad enseñanzas propias.</i>	54.350,00
017	GRADUONDOKO PROGRAMA OFIZIALAK	401.000,00
	PROGRAMAS OFICIALES DE POSTGRADO	
Acción 01711	<i>Master ofizialetarako dirulaguntza.</i> <i>Asignación presupuestaria para los master oficiales.</i>	211.500,00
Acción 01712	<i>Carolina Fundazioarekin elkarfinantzatutako beka.</i> <i>Becas cofinanciadas con la Fundación Carolina.</i>	30.000,00
Acción 01721	<i>Hitzarmenak.</i> <i>Convenios.</i>	154.500,00
Acción 01731	<i>Graduondoko ikasketen Zerbitzuaren gastu orokorrak.</i> <i>Gastos Generales del Servicio de Estudios de Postgrado</i>	5.000,00
030	ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK	7.300,00
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES	
Acción 03021	<i>Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzeko kideen ordezkartza-gastuak.</i> <i>Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados</i>	7.300,00

0003 - Berrikuntzaren, Gizarte Konpromisoaren eta Kulturgintzaren arloko Errektoreordetza / Vicerrectorado de Innovación, Compromiso Social y Acción Cultural	464.150,00
--	-------------------

030 ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK	3.800,00
GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES	

Acción 03021	Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzeko kideen ordezkartza-gastuak. Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados	3.800,00
--------------	---	----------

052 IKASKETA BERRIKUNTZA	110.150,00
INNOVACIÓN DOCENTE	

Acción 05221	GAITUZ programa Programa GAITUZ	90.000,00
Acción 05241	Errektoreordetzen gastuak Gastos de los Vicerrectorados.	20.150,00

053 KALITATE	5.000,00
CALIDAD	

Acción 05311	Kalitate programak bultzatu Impulso programas de calidad	5.000,00
--------------	---	----------

066 ERANTZUKIZUN SOZIALA	345.200,00
RESPONSABILIDAD SOCIAL	

Acción 06611	Berdintasunerako zuzendaritzaren iharduerak Actividades dirección de igualdad	60.800,00
Acción 06622	Zuzendaritzaren jarduerak erantzukizun sozialaren arloan. Actividades dirección responsabilidad social	244.400,00
Acción 06623	Gizarte mugimenduekin lankidetzak ekintzak Actividades en colaboración con movimientos sociales	20.000,00
Acción 06624	Errefuxiatuekin jarduerak Actuaciones con refugiados	20.000,00

0004 - Ikerketa arloko Errektoreordetza / Vicerrectorado de Investigación	37.880.800,00
--	----------------------

021 IKERKUNTZA JARDUERAK	725.000,00
ACTIVIDAD INVESTIGADORA	

Acción 02111	Irakasleen mugikortasunarentzako eta kongresuetan parte-hartzeko laguntzak Ayudas movilidad profesorado y participación en Congresos	115.000,00
Acción 02112	Ikerkuntzarako laguntzak eta deialdiak Ayudas y convocatorias actividades investigación	92.500,00
Acción 02121	Mantenimendu eta gasak Mantenimiento y gases	500.000,00
Acción 02131	Errektoreordetzaren gastu arruntak Gastos corrientes Vicerrectorado	10.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

Acción 02141	<i>Ética batzordearen bilera gastuak eta prestakuntza jardueren antolaketa eta laguntza</i> <i>Gastos reuniones Comité de Ética y organización y asistencia a actividades de formación</i>	7.500,00
024	IKERKUNTZAREN ZERBITZU OROKORRAK SERVICIOS GENERALES DE INVESTIGACIÓN	175.000,00
Acción 02411	<i>Zerbitzu Orokorretako funtzionamendu-gastuak.</i> <i>Gastos de funcionamiento de los Servicios Generales</i>	25.000,00
Acción 02421	<i>Azpiegituraren eguneratze eta mantenu-lanak</i> <i>Mantenimiento y Actualización de la infraestructura..</i>	150.000,00
025	DIRU-SARREREI LOTUTAKO IKERKUNTZARAKO GASTUAK. ACTIVIDAD INVESTIGADORA CON FINANCIACIÓN AFECTADA	36.500.000,00
Acción 02511	<i>Beste erakundeen diru-laguntzak</i> <i>Subvenciones recibidas de otras instituciones</i>	36.500.000,00
027	UNIBERTSITATEKO LIBURUTEGIA IKERKUNTZAREN LAGUNTZA GISA BIBLIOTECA UNIVERSITARIA COMO APOYO A LA INVESTIGACIÓN	200.000,00
Acción 02711	<i>Ikerkuntzarako behar diren informazio-baliabideen aukeraketa eta erosketak.</i> <i>Selección y adquisición de los recursos de información necesarios para la investigación</i>	200.000,00
030	ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES	5.800,00
Acción 03021	<i>Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzeko kideen ordezkartza-gastuak.</i> <i>Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados</i>	5.800,00
071	UNIBERTSITATE LIBURUTEGIA BIBLIOTECA UNIVERSITARIA	275.000,00
Acción 07111	<i>Argibiderako baliabide, irakaskuntza, ikerkuntza eta kudeaketarako ekipamenduen antolakuntza,</i> <i>Organización, difusión y conservación de los recursos de información y de los equipamientos para la</i>	145.000,00
Acción 07112	<i>Unibertsitatetik kanpoko erakundeetan dokumentazioaren bilaketa eta lorpena.</i> <i>Localización y obtención de documentación e información en instituciones ajenas a la Universidad.</i>	30.000,00
Acción 07121	<i>Irakaskuntzarako informazio-baliabide beharrezkoen aukeraketa eta eskuratzea</i> <i>Selección y adquisición de los recursos de información necesarios para la docencia</i>	100.000,00
0005 - Garapen Zientifikoaren eta Transferentziaren arloko Errektoreordeta / Vicerrectorado de Desarrollo Científico y Transferencia		8.827.450,00
021	IKERKUNTZA JARDUERAK ACTIVIDAD INVESTIGADORA	70.000,00
Acción 02113	<i>Elkarte eta erakundeetako partaide-kuotak</i> <i>Cuotas de Asociaciones y organismos</i>	70.000,00
026	IKERKUNTZARAKO JARDUERA, ULOREN 83 ARTIKULUA ACTIVIDAD INVESTIGADORA, ARTÍCULO 83 DE LA LOU	8.500.000,00
Acción 02611	<i>Kontratuak enpresa eta erakundeekin.</i> <i>Contratos con empresas e instituciones</i>	8.500.000,00
030	ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES	4.800,00
Acción 03021	<i>Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzeko kideen ordezkartza-gastuak.</i> <i>Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados</i>	4.800,00

062	KULTUR JARDUERAK	217.650,00
	ACTIVIDADES CULTURALES	
Acción 06221	<i>Errektoreordetzak egindako jarduerak</i> <i>Actividades realizadas por el Vicerrectorado</i>	80.000,00
Acción 06222	<i>Diru-laguntzak (abesbatza, beka)</i> <i>Subvenciones. (coro, becas)</i>	32.650,00
Acción 06223	<i>Jarduera desberdinak: eremu-ikerketak, Plan Estrategikoaren segimendua</i> <i>Diversas actividades: estudios de campo, seguimiento del Plan Estratégico</i>	84.500,00
Acción 06224	<i>Marka-kudeaketa</i> <i>Gestión de Marcas</i>	15.000,00
Acción 06225	<i>Errektoreordetzaren gastu orokorrak</i> <i>Gastos generales del Vicerrectorado</i>	5.500,00
067	EHU GUNE	35.000,00
	EHU GUNE	
Acción 06711	<i>Bilerak eta topaketak aditu eta agente sozialekin</i> <i>Reuniones y encuentros con expertos y agentes sociales</i>	30.000,00
Acción 06712	<i>Argitalpen eta dokumentuak.</i> <i>Publicaciones y documentos</i>	5.000,00
0006 - Euskararen eta Etengabeko Prestakuntzaren arloko Errektoretza / Vicerrectorado de Euskara y Formación Continua		815.330,00
030	ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK	4.500,00
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES	
Acción 03021	<i>Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzako kideen ordezkari-gastuak.</i> <i>Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados</i>	4.500,00
041	EUSKARA ETA ELEANIZTASUNAREN NORMALKUNTZA	156.450,00
	NORMALIZACIÓN DE EUSKERA Y PLURILINGÜISMO	
Acción 04111	<i>Euskera ikastaroak, irakasle eta administrazio eta zerbitzu eta langileentzat.</i> <i>Cursos de euskera para el profesorado y PAS</i>	54.000,00
Acción 04112	<i>Ikastaro, biltzarrek eta hitzarmenak.</i> <i>Cursos, congresos y convenios</i>	20.000,00
Acción 04113	<i>Euskerazko materialen sorketa eta argitalpenak sustatu.</i> <i>Fomento, creación y publicación de material docente en euskera</i>	53.450,00
Acción 04114	<i>Euskara Institutuaren gastuak.</i> <i>Gastos Instituto de Euskera</i>	6.000,00
Acción 04115	<i>Euskara Errektoreordetzaren gastuak.</i> <i>Gastos Vicerrectorado</i>	12.000,00
Acción 04116	<i>Etengabeko prestakuntza</i> <i>Formación continua</i>	10.000,00
Acción 04117	<i>Elkarte eta erakundeetako partaide-kuotak</i> <i>Cuotas a asociaciones y organismos</i>	1.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

042	EUSKARAREN ZERBITZUA	54.600,00
	SERVICIO DE EUSKERA	
Acción 04211	Testu-liburuen argitalpena. Publicación de libros de texto, artículos y trabajos de divulgación	42.600,00
Acción 04221	Euskara zerbitzuko gastuak Gastos servicio de euskera	12.000,00

120	ARGITALPEN ZERBITZUA	599.780,00
	SERVICIO EDITORIAL	
Acción 12011	Argitalpen Kontseiluak bere argitalpen-ildotik erabakitako programazioa eta Euskara Institutuaren Ejecución de la Programación decidida por el Consejo Editorial en sus distintas líneas editoriales y de	365.080,00
Acción 12021	Sustapena eta banaketa, publizitatea, propaganda, egile-eskubideak, itzulpen-eskubideak, Promoción y distribución, publicidad, propaganda, derechos de autor, derechos de traducción,	65.000,00
Acción 12031	UPV/EHUko argitalpen orokorrak, eta era guztietako materialak, orriak, triptikoak. etab. argitara ematea. Ejecución de las publicaciones generales de la UPV/EHU y todo tipo de materiales, impresos, trípticos,	40.000,00
Acción 12032	Argitarapen-Zerbitzuaren gastuak. Gastos del Servicio Editorial	129.700,00

**0007 - Irakasle-ikertzaileen arloko Errektoreordetza /
Vicerrectorado de Personal Docente e Investigador** **255.100,00**

030	ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK	4.800,00
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES	
Acción 03021	Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzetako kideen ordezkartza-gastuak. Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados	4.800,00

051	IRAKASLEEN PRETAKUNTZA	165.300,00
	FORMACIÓN DEL PERSONAL DOCENTE	
Acción 05111	Irakasleen ikastegi batetik besterako joan-etorrietarako zuzkidura. Dotación para desplazamientos intercentros de los profesores.	160.300,00
Acción 05112	Errektoreordetzaren gastuak Gastos del Vicerrectorado	5.000,00

052	IKASKETA BERRIKUNTZA	85.000,00
	INNOVACIÓN DOCENTE	
Acción 05211	Irakasleen Kidegoan sartzeko lehiaketetarako batzordeak osatzeko gastuak. Atención a los gastos derivados de las Comisiones de Concursos de Profesorado para Cuerpos	80.000,00
Acción 05241	Errektoreordetzen gastuak Gastos de los Vicerrectorados.	5.000,00

**0008 - Ikasleen eta Enplegarritasunaren arloko
Errektoreordetza** **391.590,00**
/ Vicerrectorado de Estudiantes y Empleabilidad

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

030	ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK	6.800,00
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES	
Acción 03021	<i>Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzeko kideen ordezkartza-gastuak.</i> <i>Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados</i>	6.800,00
061	IKASLEEN INFORMAZIOA, ORDEZKAPENA ETA ANTOLAMENDUA	384.790,00
	INFORMACIÓN, REPRESENTACIÓN Y ORGANIZACIÓN DEL ALUMNADO	
Acción 06111	<i>Ikasle Kontseiluen jarduerak.</i> <i>Actividades de los Consejos de Estudiantes</i>	30.000,00
Acción 06112	<i>Ikasle Kontseiluen jarduerak. Arabako Campusa</i> <i>Actividades Consejo de Estudiantes: Campus Araba</i>	2.000,00
Acción 06113	<i>Ikasle Kontseiluen jarduerak. Gipuzkoako Campusa</i> <i>Actividades Consejo de Estudiantes: Campus Gipuzkoa</i>	3.000,00
Acción 06114	<i>Ikasle Kontseiluen jarduerak. Bizkaiaiko Campusa</i> <i>Actividades Consejo de Estudiantes: Campus Bizkaia</i>	5.000,00
Acción 06121	<i>Ikasleen elkarten jarduerak eta ikasleen elkarteak sustatu</i> <i>Actividades asociaciones de estudiantes y fomento del asociacionismo estudiantil</i>	25.000,00
Acción 06122	<i>Sektore-bileratarako dirulaguntza</i> <i>Subvención reuniones sectoriales</i>	20.000,00
Acción 06123	<i>Ikasleekin lotutako ekintzak</i> <i>Actividades relacionadas con el alumnado</i>	100.000,00
Acción 06131	<i>Egoera espezifikoean dauden ikasleentzako orientazio pertsonal, akademiko eta laborala</i> <i>Orientación personal, académica y laboral al alumnado en situaciones específicas</i>	15.040,00
Acción 06132	<i>Errektoreordetzaren zerbitzuen garapena</i> <i>Desarrollo Servicio del Vicerrectorado</i>	179.750,00
Acción 06133	<i>Errektoreordetzako gastu orokorrak</i> <i>Gastos Generales del Vicerrectorado</i>	5.000,00
0009 - Arabako Campuseko Errektoreordetza / Vicerrectorado de Campus Araba		702.750,00
011	SAILAK. GRADO JARDUERAK	13.800,00
	DEPARTAMENTOS. ACTIVIDADES DE GRADO	
Acción 01112	<i>Praktikak egiteko zuzkidura</i> <i>Dotación para prácticas</i>	13.800,00
013	IRAKASKUNTZA LABORATEGIETAKO EKIPAMENDUA	48.750,00
	EQUIPAMIENTO LABORATORIOS DOCENTES	
Acción 01311	<i>Hiru Campuseko irakaskuntza-laborategietarako ekipoak eskuratzeko deialdia.</i> <i>Convocatoria de equipos para laboratorios docentes de los tres Campus</i>	48.750,00
030	ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK	128.800,00
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES	
Acción 03011	<i>Uniberstsiteko zerbitzuen funtzionamendurako beharrezkoak diren gastu orokorrak.</i> <i>Gastos generales necesarios para el funcionamiento administrativo de la Universidad</i>	41.000,00
Acción 03021	<i>Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzeko kideen ordezkartza-gastuak.</i> <i>Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados</i>	7.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

Acción 03028	Campusek kudeatutako jarduerak Actividades gestionadas por los Campus	80.800,00
035	CAMPUSETAKO INGURUMEN-KUDEAKETA GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL DE LOS CAMPUS	2.710,00
Acción 03512	Ikastetxeetako eko-sustapen planen laguntza. Apoyo a planes de ecogestión de los Centros	2.710,00
062	KULTUR JARDUERAK ACTIVIDADES CULTURALES	45.890,00
Acción 06211	Jarduerak antolatu, bai Campus desberdinetan zein bertatik kanpo. Ikastetxe eta Sailei deialdiak. Programar actividades culturales en los campus y fuera de ellos. Convocatorias para Centros y	45.890,00
Acción 06212	Ikasletxea Ikasletxea	
063	KIROL JARDUERAK ACTIVIDADES DEPORTIVAS	50.250,00
Acción 06312	Jarduera hezigarriak antolatu. Organizar actividades formativas	17.500,00
Acción 06313	Unibertsitateen arteko, kirol desberdinetako txapelketetan parte hartu. Participar en competiciones interuniversitarias de distintas modalidades	15.850,00
Acción 06323	Sustapen iharduerak Actividades de promoción.	16.900,00
081	ERAIKINEN MANTENIMENDUA MANTENIMIENTO DE INMUEBLES	288.600,00
Acción 08111	Kontratutako mantenu-lanak: igogailuak, sare elektrikoa, suteen prebentzioa, araztegia, lorategiak, Mantenimientos contratados: Ascensores, red eléctrica, prevención de incendios, depuradora, jardines,	288.600,00
082	ERREFORMA, ZABALKETA ETA HOBEKUNTZA REFORMA, AMPLIACIÓN Y MEJORA	101.200,00
Acción 08211	Campus desberdinetako obrak. Ejecución de obras en los distintos Campus	101.200,00
083	ALTZARIAK MOBILIARIO	22.750,00
Acción 08311	UPV/EHUko altzari ekipamendua erostea. Adquisición del equipamiento mobiliario de la UPV/EHU	22.750,00
0010 - Bizkaiko Campuseko Errektoreordetza / Vicerrectorado de Campus Bizkaia		3.058.014,94
011	SAILAK. GRADO JARDUERAK DEPARTAMENTOS. ACTIVIDADES DE GRADO	97.114,94
Acción 01111	Sailei aurrekontu-zuzkidura ematea Asignación presupuestaria a los Departamentos	35.514,94
Acción 01112	Praktikak egiteko zuzkidura Dotación para prácticas	61.600,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

013	IRAKASKUNTZA LABORATEGIETAKO EKIPAMENDUA	149.400,00
	EQUIPAMIENTO LABORATORIOS DOCENTES	
	Acción 01311 <i>Hiru Campuseko irakaskuntza-laborategietarako ekipoak eskuratzeko deialdia.</i>	149.400,00
	<i>Convocatoria de equipos para laboratorios docentes de los tres Campus</i>	
030	ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK	186.350,00
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES	
	Acción 03011 <i>Uniberstsiteko zerbitzuen funtzionamendurako beharrezkoak diren gastu orokorrak.</i>	55.500,00
	<i>Gastos generales necesarios para el funcionamiento administrativo de la Universidad</i>	
	Acción 03021 <i>Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzetako kideen ordezkartza-gastuak.</i>	35.700,00
	<i>Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados</i>	
	Acción 030211 <i>"Saltillo" ontzian egiteko hobekuntzak</i>	21.000,00
	<i>Mejoras a realizar en el buque "El Saltillo"</i>	
	Acción 03028 <i>Campusek kudeatutako jarduerak</i>	74.150,00
	<i>Actividades gestionadas por los Campus</i>	
035	CAMPUSETAKO INGURUMEN-KUDEAKETA	18.300,00
	GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL DE LOS CAMPUS	
	Acción 03512 <i>Ikastetxeetako eko-sustapen planen laguntza.</i>	18.300,00
	<i>Apoyo a planes de ecogestión de los Centros</i>	
062	KULTUR JARDUERAK	192.500,00
	ACTIVIDADES CULTURALES	
	Acción 06211 <i>Jarduerak antolatu, bai Campus desberdinetan zein bertatik kanpo. Ikastetxe eta Sailei deialdiak.</i>	185.500,00
	<i>Programar actividades culturales en los campus y fuera de ellos. Convocatorias para Centros y</i>	
	Acción 06212 <i>Ikasletxea</i>	7.000,00
	<i>Ikasletxea</i>	
063	KIROL JARDUERAK	254.760,00
	ACTIVIDADES DEPORTIVAS	
	Acción 06311 <i>Kirol-txartela mantentzea kirol-instalazio desberdinetan erabiltzeko.</i>	23.300,00
	<i>Promocionar el carnet deportivo universitario para su uso en distintas instalaciones deportivas.</i>	
	Acción 06312 <i>Jarduera hezigarriak antolatu.</i>	37.560,00
	<i>Organizar actividades formativas</i>	
	Acción 06313 <i>Unibertsitateen arteko, kirol desberdinetako txapelketetan parte hartu.</i>	168.650,00
	<i>Participar en competiciones interuniversitarias de distintas modalidades</i>	
	Acción 06321 <i>Kirola, natura eta abentura</i>	15.250,00
	<i>Deporte, naturaleza y aventura</i>	
	Acción 06322 <i>Nazioarteko txapelketetan parte hartzea.</i>	10.000,00
	<i>Participación en actividades deportivas internacionales.</i>	
064	EGOITZAK ETA IKASLEEN EGOITZA NAGUSIAK	657.800,00
	RESIDENCIAS Y COLEGIOS MA YORES	
	Acción 06411 <i>Miguel Unamuno ikasle-egoitza mantendu eta egoileen mantendua</i>	628.500,00
	<i>Mantenimiento del Colegio Mayor Miguel de Unamuno y manutención de colegiales</i>	
	Acción 06421 <i>Kultur-zikloak, hitzaldiak, ikastaroak, zinema-zikloak, antzerki, Niebla aldizkariaren ale berriak editatu,</i>	25.000,00
	<i>Organización de ciclos culturales, conferencias, cursos, ciclos de cine, teatro, edición de varios</i>	
	Acción 06431 <i>Harreman Publikoak. Publizitate eta propaganda</i>	4.300,00
	<i>Relaciones Públicas. Publicidad y Propaganda</i>	

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

081	ERAIKINEN MANTENIMENDUA	916.800,00
	MANTENIMIENTO DE INMUEBLES	
	Acción 08111 <i>Kontratutako mantenu-lanak: igogailuak, sare elektrikoa, suteen prebentzioa, araztegia, lorategiak, Mantenimientos contratados: Ascensores, red eléctrica, prevención de incendios, depuradora, jardines,</i>	916.800,00
082	ERREFORMA, ZABALKETA ETA HOBEKUNTZA	485.440,00
	REFORMA, AMPLIACIÓN Y MEJORA	
	Acción 08211 <i>Campus desberdinetako obrak. Ejecución de obras en los distintos Campus</i>	485.440,00
083	ALTZARIAK	99.550,00
	MOBILIARIO	
	Acción 08311 <i>UPV/EHUko altzari ekipamendua erostea. Adquisición del equipamiento mobiliario de la UPV/EHU</i>	99.550,00
0011 - Gipuzkoako Campuseko Errektoreordetza / Vicerrectorado de Campus Gipuzkoa		1.092.130,00
011	SAILAK. GRADO JARDUERAK	26.400,00
	DEPARTAMENTOS. ACTIVIDADES DE GRADO	
	Acción 01112 <i>Praktikak egiteko zuzkidura. Dotación para prácticas</i>	26.400,00
013	IRAKASKUNTZA LABORATEGIETAKO EKIPAMENDUA	76.350,00
	EQUIPAMIENTO LABORATORIOS DOCENTES	
	Acción 01311 <i>Hiru Campuseko irakaskuntza-laborategietarako ekipoak eskuratzeko deialdia. Convocatoria de equipos para laboratorios docentes de los tres Campus</i>	76.350,00
030	ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK	208.950,00
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES	
	Acción 03011 <i>Uniberstsiteko zerbitzuen funtzionamendurako beharrezkoak diren gastu orokorrak. Gastos generales necesarios para el funcionamiento administrativo de la Universidad</i>	6.000,00
	Acción 03021 <i>Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzetako kideen ordezkartza-gastuak. Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados</i>	64.800,00
	Acción 030210 <i>Software Librea Bulegoa. Oficina Software libre</i>	10.000,00
	Acción 03028 <i>Campusek kudeatutako jarduerak. Actividades gestionadas por los Campus</i>	128.150,00
035	CAMPUSETAKO INGURUMEN-KUDEAKETA	9.400,00
	GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL DE LOS CAMPUS	
	Acción 03511 <i>Unibertsitateko erkidegoen prestakuntza eta kontzientzia. Formación y concienciación de la comunidad universitaria</i>	8.000,00
	Acción 03512 <i>Ikastetxeetako eko-sustapen planen laguntza. Apoyo a planes de ecogestión de los Centros</i>	1.400,00
062	KULTUR JARDUERAK	40.350,00
	ACTIVIDADES CULTURALES	
	Acción 06211 <i>Jarduerak antolatu, bai Campus desberdinetan zein bertatik kanpo. Ikastetxe eta Sailei deialdiak. Programar actividades culturales en los campus y fuera de ellos. Convocatorias para Centros y</i>	36.850,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

Acción 06212	<i>Ikasletxea</i> <i>Ikasletxea</i>	3.500,00
063	KIROL JARDUERAK	83.000,00
	ACTIVIDADES DEPORTIVAS	
Acción 06311	<i>Kirol-txartela mantentzea kirol-instalazio desberdinetan erabiltzeko.</i> <i>Promocionar el carnet deportivo universitario para su uso en distintas instalaciones deportivas.</i>	1.500,00
Acción 06312	<i>Jarduera hezigarriak antolatu.</i> <i>Organizar actividades formativas</i>	38.100,00
Acción 06313	<i>Unibertsitateen arteko, kirol desberdinetako txapelketetan parte hartu.</i> <i>Participar en competiciones interuniversitarias de distintas modalidades</i>	22.300,00
Acción 06323	<i>Sustapen iharduerak</i> <i>Actividades de promoción.</i>	21.100,00
081	ERAIKINEN MANTENIMENDUA	435.500,00
	MANTENIMIENTO DE INMUEBLES	
Acción 08111	<i>Kontratutako mantenu-lanak: igogailuak, sare elektrikoa, suteen prebentzioa, araztegia, lorategiak,</i> <i>Mantenimientos contratados: Ascensores, red eléctrica, prevención de incendios, depuradora, jardines,</i>	435.500,00
082	ERREFORMA, ZABALKETA ETA HOBEKUNTZA	165.480,00
	REFORMA, AMPLIACIÓN Y MEJORA	
Acción 08211	<i>Campus desberdinetako obrak.</i> <i>Ejecución de obras en los distintos Campus</i>	165.480,00
083	ALTZARIAK	46.700,00
	MOBILIARIO	
Acción 08311	<i>UPV/EHUko altzari ekipamendua erostea.</i> <i>Adquisición del equipamiento mobiliario de la UPV/EHU</i>	46.700,00
0012 - Errektore eta Idazkaritza Nagusia / Rector y Secretaria General		650.000,00
030	ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK	650.000,00
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES	
Acción 03022	<i>Errektorearen kabinetearen gastuak</i> <i>Gastos Gabinete del Rector</i>	200.000,00
Acción 03023	<i>Idazkaritza Orokorraren gastuak.</i> <i>Gastos Secretaria General</i>	200.000,00
Acción 03024	<i>Komunikazio bulegoaren kudeaketa</i> <i>Gestión Oficina Comunicación</i>	250.000,00
0013 - ALDEZLE		20.000,00

036	ALDEZLE		20.000,00
	ALDEZLE		
	Acción 03611	Jasotako eskaerei erantzuna eman. Responder a las demandas que se presenten.	20.000,00

0014 - Gerentzia / Gerencia

38.189.868,00

030	ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK		28.898.507,00
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES		
	Acción 03011	Uniberstsiteko zerbitzuen funtzionamendurako beharrezkoak diren gastu orokorrak. Gastos generales necesarios para el funcionamiento administrativo de la Universidad	25.422.551,00
	Acción 03012	Orkestaren sustapena Apoyo a la Orquesta de la UPV/EHU	4.500,00
	Acción 03021	Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzeko kideen ordezkartza-gastuak. Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados	9.600,00
	Acción 03025	Maileguen itzulketa. Devolución e intereses de préstamos	2.681.485,00
	Acción 03026	Udako Ikastaroen Fundaziorako diru-laguntza. Subvención Fundación Cursos de Verano	157.600,00
	Acción 03027	Bizkaiko Udako Ikastarorako diru-laguntza Subvención de Cursos de Verano de Bizkaia	22.950,00
	Acción 03028	Campusek kudeatutako jarduerak Actividades gestionadas por los Campus	90.000,00
	Acción 03029	Azpiegiturak Infraestructuras	509.821,00
031	ADMINISTRAZIO ETA ZERBITZUETAKO PERTSONALAREN PRESTAKUNTZA		150.000,00
	FORMACIÓN DEL PAS		
	Acción 03111	Prestakuntza-ikastaroetarako banakako laguntzak. Ayudas individuales para cursos de formación.	22.500,00
	Acción 03112	Prestakuntza arrunta Formación ordinaria	117.500,00
	Acción 03113	Aparteko prestakuntza Formación extraordinaria	10.000,00
032	EKINTZA SOZIAL ETA SINDIKALA		872.311,00
	ACCION SOCIAL Y SINDICAL		
	Acción 03211	IIP eta AZP funtzionarioen sekzio sindikalen funtzionamendurako laguntzak Ayuda Secciones sindicales PDI Y PAS funcionario	42.311,00
	Acción 03212	IIP laboralen sekzio sindikalentzako laguntzak Ayuda Secciones sindicales PDI laboral	10.000,00
	Acción 03213	AZP laboralen sekzio sindikalentzako laguntzak Ayuda Secciones sindicales PAS laboral	10.000,00
	Acción 03221	Gizarte Laguntzarako Fundoa. Fondo de Asistencia Social.	110.000,00
	Acción 03231	Doako matrikuletarako diru-laguntza. Subvención para matrículas gratuitas.	600.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

Acción 03232	<i>Ikasleen matrikulak ordaintzeko itzuli beharreko laguntzak</i> <i>Ayudas reintegrables al alumnado para el pago de matrícula</i>	100.000,00
034	SEGURTASUN-GARAPENA ETA LAN-OSASUNA DESARROLLO DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL	110.000,00
Acción 03411	<i>Osasunaren zainketa eta sustapena</i> <i>Vigilancia y promoción de la salud</i>	50.000,00
Acción 03421	<i>Segurtasun eta higiene</i> <i>Seguridad e higiene</i>	60.000,00
081	ERAIKINEN MANTENIMENDUA MANTENIMIENTO DE INMUEBLES	1.139.000,00
Acción 08112	<i>Ikastegi eta Campusetako Errektoreordetzei diru banaketa, eraikinak mantentzeko.</i> <i>Reparto a Centros y Vicerrectorados de Campus para el mantenimiento de sus edificios.</i>	1.139.000,00
082	ERREFORMA, ZABALKETA ETA HOBEKUNTZA REFORMA, AMPLIACIÓN Y MEJORA	1.104.500,00
Acción 08211	<i>Campus desberdinetako obrak.</i> <i>Ejecución de obras en los distintos Campus</i>	1.104.500,00
083	ALTZARIAK MOBILIARIO	20.000,00
Acción 08312	<i>UPV/EHUko fotokopiagailuen alokairua.</i> <i>Alquiler fotocopiadoras de la UPV/EHU.</i>	20.000,00
111	INFORMATIKA INFORMÁTICO	5.839.550,00
Acción 11111	<i>Sistemako softwararen eta kudeaketa paketeen lizentziak eta euskarria</i> <i>Derechos de licencias, software, paquetes de gestión y soporte</i>	197.600,00
Acción 11112	<i>Hardwararen mantenimendua</i> <i>Mantenimiento de hardware</i>	43.000,00
Acción 11113	<i>Ekipamenduaren berriztapena</i> <i>Renovación de equipamiento</i>	943.550,00
Acción 11114	<i>Aplikazioen mantenimendua eta garapen berriak</i> <i>Mantenimiento de aplicaciones y nuevos desarrollos</i>	1.725.000,00
Acción 11121	<i>Sare korporatiboaren mantenimendua, bilakaera eta hobekuntzak</i> <i>Mantenimiento, evolución y mejoras en la red corporativa</i>	1.274.000,00
Acción 11122	<i>Instalazioak handitzea, berriztatzea eta berriak erostea.</i> <i>Ampliación, reforma y nuevas instalaciones.</i>	210.000,00
Acción 11131	<i>Software arrunta erabiltzeko lizentziak</i> <i>Licencias de software standard</i>	1.446.400,00
160	KREDITU GLOBALA CRÉDITO GLOBAL	56.000,00
Acción 16011	<i>Eginkizun ustekabeak ordaindu.</i> <i>Financiar actuaciones no previstas</i>	56.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

AURREKONTUA PROGRAMEN ARABERA PRESUPUESTO POR PROGRAMAS

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

**Aurrekontuaren laburpena programa
eta funtzionalen arabera**
*Resumen del Presupuesto por
Programas y Funcionales*

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

	SARRERAK GUZTIRA TOTAL INGRESOS	GASTUAK GUZTIRA TOTAL GASTOS
	422.055.108,00	422.055.108,00
PROGRAMA 00 Gizarte Konseilua Consejo Social	356.000,00	356.000,00
00 <i>Gizarte Konseilua Consejo Social</i>	356.000,00	356.000,00
PROGRAMA 01 Irakaskuntza Docente	2.900.000,00	211.615.641,54
011 <i>Sailak. Grado jarduerak Departamentos. Actividades de Grado</i>	0,00	204.334.171,54
012 <i>Ikastegiak Centros</i>	0,00	2.125.370,00
013 <i>Irakaskuntza laborategietako ekipamendua Equipamiento laboratorios docentes</i>	0,00	299.500,00
014 <i>Unibertsitaterako sarbidea Acceso Universidad</i>	0,00	920.000,00
015 <i>Hirugarren Zikloa: Doktoretza Programak eta Tesiak 3º Ciclo: Programas Doctorado y Tesis Doctorales</i>	0,00	581.250,00
016 <i>Titulu Propioak, Masterrak eta Graduondoko Ikastaroak Títulos Propios, Master y Cursos de Postgrado</i>	2.900.000,00	2.954.350,00
017 <i>Graduondoko programa ofizialak Programas oficiales de Postgrado</i>	0,00	401.000,00
PROGRAMA 02 Ikerkuntza Investigación	45.000.000,00	46.170.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

021	Ikerkuntza Jarduerak Actividad Investigadora	0,00	795.000,00
024	Ikerkuntzaren Zerbitzu Orokorrak Servicios Generales de Investigación	0,00	175.000,00
025	Diru-sarrerei lotutako ikerkuntzarako gastuak. Actividad Investigadora con financiación afectada	36.500.000,00	36.500.000,00
026	Ikerkuntzarako Jarduera, ULoren 83 artikulua Actividad Investigadora, artículo 83 de la LOU	8.500.000,00	8.500.000,00
027	Unibertsitateko liburutegia ikerkuntzaren laguntza gisa Biblioteca Universitaria como apoyo a la investigación	0,00	200.000,00

PROGRAMA 03 Administrazio Gestioa eta Gastu Orokorrak
Gestión Administrativa y Gastos Generales

336.097.873,00 113.549.591,46

030	Administrazio Gestioa eta Gastu Orokorrak Gestión Administrativa y Gastos Generales	336.097.873,00	112.286.870,46
031	Administrazio eta Zerbitzuetako Pertsonalaren Prestakuntza Formación del PAS	0,00	150.000,00
032	Ekintza Sozial eta Sindikala Acción social y sindical	0,00	872.311,00
033	Administrazioaren Ebaluazioa eta Irakaskuntzatik Kanpokoa Evaluación administrativa y no docente	0,00	80.000,00
034	Segurtasun-garapena eta lan-osasuna Desarrollo de Seguridad y Salud Laboral	0,00	110.000,00
035	CAMPUSETAKO INGURUMEN-KUDEAKETA Gestión Medioambiental de los Campus	0,00	30.410,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

036	Aldezle Aldezle	0,00	20.000,00
PROGRAMA 04 Hizkuntza Lingüístico		0,00	211.050,00
041	Euskara eta eleaniztasunaren Normalkuntza Normalización de euskera y plurilingüismo	0,00	156.450,00
042	Euskararen Zerbitzua Servicio de Euskera	0,00	54.600,00
PROGRAMA 05 Pertsonalaren Prestakuntza eta Ebaluazioa Formación de Personal y Evaluación		0,00	365.450,00
051	Irakasleen Pretakuntza Formación del Personal Docente	0,00	165.300,00
052	Ikasketa berrikuntza Innovación docente	0,00	195.150,00
053	Kalitate Calidad	0,00	5.000,00
PROGRAMA 06 Ikasleak, Kirolak eta Kultura Alumnado, Deportes y Cultura		1.300.000,00	2.307.190,00
061	Ikasleen Informazioa, Ordezkapena eta Antolamendua Información, Representación y Organización del Alumnado	0,00	384.790,00
062	Kultur Jarduerak Actividades Culturales	0,00	496.390,00
063	Kirol Jarduerak Actividades Deportivas	0,00	388.010,00
064	Egoitzak eta Ikasleen Egoitza Nagusiak Residencias y Colegios Mayores	1.300.000,00	657.800,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

066	Erantzukizun soziala Responsabilidad Social	0,00	345.200,00
067	EHU Gune EHU Gune	0,00	35.000,00
PROGRAMA 07 Liburutegia Biblioteca		0,00	275.000,00
071	Unibertsitate Liburutegia Biblioteca Universitaria	0,00	275.000,00
PROGRAMA 08 Inbertsioak eta Azpiegitura Inversiones e Infraestructura		0,00	4.825.520,00
081	Eraikinen Mantenimendua Mantenimiento de inmuebles	0,00	2.779.900,00
082	Erreforma, Zabalketa eta Hobekuntza Reforma, Ampliación y Mejora	0,00	1.856.620,00
083	Altzariak Mobiliario	0,00	189.000,00
PROGRAMA 10 Campus Garatzeko Inbertsio Urteanitzak Inversiones Plurianuales Desarrollo Campus		500.000,00	500.000,00
100	Campusak Garatzeko Inbertsio Urteanitzak Inversiones Plurianuales para el Desarrollo de los Campus	500.000,00	500.000,00
PROGRAMA 11 Informatika Informático		0,00	5.839.550,00
111	Informatika Informático	0,00	5.839.550,00
PROGRAMA 12 Argitalpenak Editorial		700.000,00	599.780,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

120	Argitalpen Zerbitzua Servicio Editorial	700.000,00	599.780,00
PROGRAMA 14 Nazioarteko Harremanak			
Relaciones Internacionales		800.000,00	983.100,00
141	Nazioarteko Hedakuntza Proyección Internacional	800.000,00	983.100,00
PROGRAMA 16 Kreditu Globala			
Crédito Global		0,00	56.000,00
160	Kreditu Globala Crédito Global	0,00	56.000,00
PROGRAMA D1 NAZIOARTEKOTZEAREN ARDATZA			
PRESTAKUNTZA ETA IRAKASKUNTZAKO METODOLOGIA BERRITZAILEEN ETA FORMACIÓN Y METODOLOGIAS DOCENTES INNOVADORAS E INTERNACIONALIZACIÓN		11.858.265,00	11.858.265,00
D12	Docentia programak edo parekoetan egiaztatuta dagoen irakasle-ikertzaile kopurua gehitzea Incrementar el número de PDI acreditado en el programa Docentia o equivalente.	965.000,00	965.000,00
D13	Irakasleen parte hartzea gehitzea prestakuntza eta berrikuntza programetan. Incrementar la participación del PDI en programas formativos y de innovación	75.000,00	75.000,00
D14	Masterreko titulazioen eskaintza berriz dimentsionatzea. Redimensionar la oferta de titulaciones de máster	2.460.000,00	2.460.000,00
D15	Ikastegien eta titulazioen akreditazio instituzionalari ekitea Abordar la acreditación institucional de los centros y de las titulaciones	1.655.000,00	1.655.000,00
D16	Baimen programak ezartzea IRlen prestakuntzari laguntzeko. Implementar programas de concesión de licencias para la formación docente	75.000,00	75.000,00
D17	Irakaskuntzako metodologia aktiboen erabilera sendotzea. Afianzar el uso de metodologías docentes activas	645.000,00	645.000,00
D18	Eraikinak eta azpiegiturak (liburutegiak, laborategiak, ekipamenduak...) berritzeko, egokitzeko eta hobetzeko programak bultzatzea. Impulsar el programa R.A.M de edificios e infraestructuras	3.305.496,00	3.305.496,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

D19	<i>Ekitatearen alde egitea: familia ugarien tasetako abonak Atención a la equidad: abonos para tasas de familias numerosas</i>	2.091.469,00	2.091.469,00
D1A	<i>Atzerriko hizkuntzetan eskainitako prestakuntza akademikoa zabaltzea eta berrantolatzea. Aumentar y reorganizar la oferta académica en lenguas extranjeras.</i>	370.000,00	370.000,00
D1B	<i>Euroeskualdeko unibertsitateekin lankidetzan aritzea. Colaborar con las universidades de la Eurorregión</i>	98.000,00	98.000,00
D1C	<i>Deialdi espezifikoak egitea unibertsitateko kolektibo desberdinen mugikortasunerako Convocatorias de apoyo a la movilidad de los diferentes colectivos universitarios.</i>	118.300,00	118.300,00
PROGRAMA D2 BIKAITASUNeko IKERKETAREN ARDATZA INVESTIGACIÓN DE EXCELENCIA		18.232.620,00	18.232.620,00
D21	<i>UPV/EHUko ikertaldeen eta ikertzaileen arteko lankidetzak bultzatzea. Impulsar la cooperación entre grupos de investigación o personas investigadoras</i>	500.000,00	500.000,00
D22	<i>Osatuta dauden ikertaldeen laguntza ematea, nazioartean lehiakor izateko Apoyar a los grupos de investigación para que compitan a nivel internacional</i>	2.780.000,00	2.780.000,00
D23	<i>Talentuak erakartzeko estrategia zehaztea. Desarrollar una estrategia de atracción de talento</i>	350.000,00	350.000,00
D25	<i>Beste programa batzuetatik datozen doktore talentudunak bertako egituran sartzea. Incorporación de doctores procedentes de otros programa</i>	300.000,00	300.000,00
D26	<i>Europar Batasuneko Ikerketarako Oinarriko Programako ikerketa proiektuak Proyectos de investigación del Programa Marco de Investigación de la Unión Europea.</i>	184.300,00	184.300,00
D27	<i>Ikertzaileen prestakuntza kontratuen programa bultzatzea (PIF eta PIDak) ikertaldeen sartze aldera Impulsar el programa de contratos de formación de personal investigador (PIF y PID)</i>	6.617.920,00	6.617.920,00
D29	<i>Ikerketako mugikortasunerako eta egonaldietarako programak bultzatzea. Impulsar los programas de movilidad y estancias de investigación.</i>	50.000,00	50.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

D2A	Ikerketan laguntzeko azpiegiturak eskuratzea. Adquirir infraestructuras para apoyar la investigación	2.278.000,00	2.278.000,00
D2B	Nazioarteko doktorego tesiak egitea bultzatzea Potenciar la realización de tesis de doctorado internacionales.	50.000,00	50.000,00
D2C	Beharrezko baliabide bibliografikoak ematea UPV/EHUko zientzialariek. Proporcionar los recursos bibliográficos para que la comunidad científica	4.965.000,00	4.965.000,00
D2D	ERC grants-etan parte hartzea bultzatzea Promocionar la participación en ERC grants.	75.000,00	75.000,00
D2E	Euskara Institutua (80.000) eta Kriminologia Institutua (2.400) Instituto de Euskara (80.000) Instituto de Criminología (2.400)	82.400,00	82.400,00
PROGRAMA D3 GIZARTEAREN ETA UNIBERTSITATE ENPRESA ARDATZA SOCIEDAD Y UNIVERSIDAD EMPRESA		4.310.350,00	4.310.350,00
D31	Irakaskuntzako materiala eta aldizkari zientifikoak euskaraz sortzeko, itzultzeko edo editatzeko laguntza ematea Apoyar la producción, traducción y edición de materiales para la docencia y revistas científicas en euskera	300.000,00	300.000,00
D32	Gizonen eta Emakumeen III. berdintasun Plana. III Plan de Igualdad entre Hombres y Mujeres en la UPV/EHU	50.000,00	50.000,00
D33	Sustatzea euskararen erabilera unibertsitateko bizitzaren arlo guztietan Fomentar el uso del euskera en todos los ámbitos de la vida universitaria	200.000,00	200.000,00
D34	Premia bereziak dituzten kolektiboetako laguntzeko programak eta deialdiak indartzea. Fortalecer programas y convocatorias de apoyo a colectivos con necesidades específicas	30.000,00	30.000,00
D35	Euskarazko prestakuntza eskaintza zabaltzea Incrementar la oferta formativa en euskera	10.000,00	10.000,00
D36	Doktorego tesiak euskaraz egitea bultzatzea Potenciar el desarrollo de tesis doctorales en euskera	600.000,00	600.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

D37	Prestakuntzaren kalitatea sustatzeko ekintzak bultzatzea. Promover la calidad de la formación en euskera	80.000,00	80.000,00
D38	UPV/EHUko Garapen Jasangarirako 1. Agenda (2019-2024) garatzea . Desarrollar la 1ª Agenda de Desarrollo Sostenible de la UPV/EHU 2019-2024	321.300,00	321.300,00
D39	Administrazioko gestiorako tresnetan aurrera egitea, gestioa arinagoa, hurbilagoa eta gardenagoa izan dadin eta gastuaren efikazia eta efizientzia hobetzeko Avanzar en herramientas que permitan una gestión administrativa más ágil, cercana y transparente y una mejora en la eficacia y la eficiencia	900.250,00	900.250,00
D3A	A+A1:D56 Unibertsitate osasuntsuagoak lortze aldera zehaztutako estrategien alde egitea A+A1:D56poyo a la estrategia de universidades saludables	160.000,00	160.000,00
D3B	Ikerketaren emaitzak eta horien aplikazioak hedatzeko ekintzak bultzatzea. Promover la divulgación de los resultados de la investigación y sus aplicaciones	398.100,00	398.100,00
D3C	Hiru campusetako ekintzailatza programak garatzea Desarrollar los programas de emprendimiento de los tres campus	90.000,00	90.000,00
D3E	Prestakuntza programak eta lankidetzak baliabideak ezartzea erakunde eta enprekin. Establecer programas formativos y mecanismos de colaboración con entidades y empresas	125.000,00	125.000,00
D3F	Unibertsitatea-enpresa-gizartea proiektuetarako deialdiak bultzatzea Impulsar la convocatoria de proyectos Universidad-Empresa-Sociedad	250.000,00	250.000,00
D3G	Doktorego tesiak erakunde eta enprekin lankidetzan egin daitezela sustatzea. Impulsar la realización de tesis doctorales en colaboración con instituciones y empresas.	150.000,00	150.000,00
D3H	Kanpoko praktikak, gradu amaierako lanak eta master amaierako lanak egitea bultzatzea eta ikusgarri egitea. Impulsar y visibilizar la realización de prácticas externas, trabajos fin de grado y trabajos fin de máster	67.700,00	67.700,00
D3I	Ikerketako emaitzak balioan jartzeko eta lizentzietarako prozesuak bultzatzea Potenciar los procesos de valorización y licencia de los resultados de la investigación.	150.000,00	150.000,00
D3J	Ikasle tituludunen enplegarritasuna hobetzeko eskura dauden baliabideak sustatzea Potenciar los recursos disponibles para la mejora de la empleabilidad del personal egresado	128.000,00	128.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

D3K	<i>Unibertsitatea-enpresa gelak bultzatzea, garatzea eta finkatzea. Impulso, desarrollo y consolidación de Aulas Universidad-Empresa</i>	300.000,00	300.000,00
-----	--	------------	------------

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

**Aurrekontuaren xehekapena Programa,
Funtzional, Helburu, Ekintza eta
Kontzeptuen arabera**
***Detalle del Presupuesto por Programas,
Funcionales, Objetivos, Acciones y
Conceptos***

IRAKASKUNTZA
DOCENTE

01



**Arduraduna
Responsable**

Graduko eta Graduondoko Ikasketen arloko errektoreordetza
Vicerrectorado de Estudios de Grado y Posgrado
Campusetako Errektoreordetzak
Vicerrectorados de Campus

Helburuak / Objetivos

1 Administrazio-kudeaketagatik eta irakasgai bakoitzerako ikas-materialak erostegatik sortutako gastuak finantzatzea sailei. Ikas-materialak graduko ikasketako irakasgaietako eskola teorikoak zein praktikokoak emateko izan daitezke, eta edozein modalitatetan erabiltzekoak (Ikasgelan, landa-lanetan, ordenagailuetan, laborategian, klinikatan, etab.

Financiar a los Departamentos los distintos gastos ocasionados por su gestión administrativa y por la adquisición del material didáctico en cada asignatura, tanto para impartir clases teóricas como prácticas, en sus diferentes modalidades (de aula, de campo, de ordenadores, de laboratorio, clínicas, etc..) correspondientes a las enseñanzas de grado.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Sailei aurrekontu-zuzkidura ematea Asignación presupuestaria a los Departamentos	2.102.335,00
1 2	Praktikak egiteko zuzkidura Dotación para prácticas	101.800,00
1 3	RITSI elkarteari dirulaguntza Subvención a la asociación RITSI	1.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1 1 1 Irakaskuntzaren gutxiengo premiak betetzea. *Cubrir necesidades mínimas de la actividad docente*

Gastu arruntak eta inbertsioak / *Gastos corrientes e Inversiones*

2.205.135,00

Langileen gastuak / *Gastos de Personal*

202.129.036,54

011 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 011

204.334.171,54

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	202.129.036,54
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	100.061.084,76
	12010	Katedradunak <i>Catedráticos- Catedráticas</i>	30.843.932,30
	12011	Titularrak <i>Titulares</i>	66.648.116,46
	12090	Irakasleen Osagari berrietarako poola <i>Pool nuevos complementos PDI</i>	2.569.036,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	77.057.380,93
	13010	Irakasle osoak <i>Plenos</i>	462.724,00
	13011	Lagunak <i>Profesorado Asociado</i>	5.901.409,63
	13012	Emerituak <i>Profesorado Emérito</i>	163.115,00
	13013	Bisitariak <i>Profesorado Visitante</i>	143.446,00
	13014	Kolaboratzaileak <i>Profesorado Colaborador</i>	6.944.826,89
	13015	Lektore <i>Lector - Lectora</i>	106.514,60
	13017	Laguntzaileak <i>Ayudantes</i>	131.895,34
	13018	Agregatuak <i>Profesorado Agregado</i>	32.927.255,60
	13019	SHEE ko irakasleak <i>PDI IVEF</i>	1.359.003,60
	13020	Ordezko irakasleak <i>PDI Sustitutos - Sustitutas</i>	4.637.502,06
	13021	Irakasle eta ikerlari plaza iragankorrak. <i>PDI Transitorios</i>	304.519,87
	13029	Irakasle adjuntua <i>Profesorado Adjunto</i>	21.818.138,64
	13033	Ikertzaile doktoreak <i>Personal doctor Investigador</i>	2.143.494,70
	13040	Ikertzaile agurgarria <i>Investigador distinguido</i>	13.535,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	25.010.570,85
	16008	Irakasle osoen enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Plenos</i>	86.146,09
	16009	Katedradunen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. <i>Cuota Patronal Catedráticos</i>	105.184,38
	16010	Irakasle Titularren Gizarte-Seguratzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Titulares</i>	1.297.129,57
	16011	Irakasle Elkartuen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. <i>Cuota Patronal Profesorado Asociado</i>	1.623.358,73
	16012	Ordezko irakasleen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal PDI Sustituto</i>	1.423.659,09
	16014	Ikertzaile Doktoreen Gizarte-Seguratzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Personal Investigador Doctor</i>	548.157,37
	16015	Irakasle adjuntuen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>CP Profesorado adjunto</i>	6.775.790,40
	16020	SHEEko irakaslearen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal PDI IVEF</i>	364.699,93
	16021	Irakasle eta ikerlari bitarrien Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. <i>Cuota Patronal Profesorado Visitante</i>	45.903,00
	16022	Irakasle eta ikerlari kolaboratzaileen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Profesorado Colaborador</i>	2.060.986,33
	16023	Irakasle eta ikerlari lektoreen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Lector - Lectora</i>	33.033,99
	16025	Irakasle eta ikerlari iragankorren Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. <i>Cuota Patronal PDI Transitorios</i>	94.748,07
	16026	Irakasle eta ikerlari laguntzaileen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuotak. <i>Cuota Patronal Ayudantes</i>	41.037,81
	16027	Agregatuen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. <i>Cuota Patronal Profesorado Agregado</i>	8.546.369,09
	16070	Ikertzaile agurgariaren gizarte-segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal. Investigador distinguido</i>	4.367,00
	16103	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	1.960.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.794.551,42
Art.	20	ALOKAIRUAK ARRENDAMIENTOS	31.768,34
	20500	Fotokopiagailuen alokairua <i>Arrend. de fotocopiadoras</i>	30.048,34
	20600	Ekipamendu informatikoen alokairua <i>Arrend. equipos informáticos</i>	1.100,00
	20901	Gas-ontzien alokairuak <i>Arrendamientos de Recipientes de gases</i>	620,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBATIO REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	15.165,18
	21209	Maquineri eta lanabesen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de otra instalaciones y utillaje</i>	300,00
	21500	Fotokopiagailuen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de fotocopiadoras</i>	1.420,31

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

	21501	Ikus-entzuteko ekipamenduen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de equipos audiovisuales</i>	500,00
	21600	Ekipamendu informatikoen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de equipos informáticos</i>	8.986,87
	21700	Laborategi ekipamenduen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. equipos de laboratorio</i>	3.858,00
	21900	Beste zenbait ibilgetuen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de otro inmovilizado</i>	100,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	614.757,02
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	483.460,86
	22001	Kopiagintza eta koademeketarako materiala <i>Material para trabajos de reprografía y encuadernación</i>	6.894,96
	22100	Liburuak eta aldizkariak <i>Libros y revistas</i>	10.279,95
	22109	Beste zenbait argitalpenak <i>Otras publicaciones</i>	300,00
	22200	Sare informatiko eta komunikazio-sareen material baliabideak <i>Materiales de red informática y red de comunicaciones</i>	8.992,61
	22201	Informatikarako material suntsigarriak <i>Fungibles informáticos</i>	102.928,64
	22202	Software estandarra <i>Software estándar</i>	1.900,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	393.819,20
	23001	Ura <i>Agua</i>	550,00
	23014	Oxigeno <i>Oxígeno</i>	60,00
	23015	Helio <i>Helio</i>	640,00
	23100	Jantziak eta uniformeak <i>Vestuario del personal</i>	200,00
	23103	Kirol-arropa <i>Ropa deportiva</i>	2.500,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria <i>Material fungible de laboratorio</i>	305.853,14
	23300	Ikas-materiala <i>Material didáctico</i>	77.336,06
	23301	Kirol -materiala <i>Material deportivo</i>	700,00
	23400	Garbiketa eta higienerako produktuk <i>Productos de limpieza y aseo</i>	1.200,00
	23500	Beste zenbait janari-edari. <i>Otros productos alimenticios</i>	2.230,00
	23600	Farmazi produktuk eta osasun-materiala <i>Productos farmacéuticos y material sanitario</i>	50,00
	23700	Material elektriko eta elektronikoko <i>Material eléctrico y electrónico</i>	800,00
	23701	Mantenimendurako bestelako materiala <i>Otro material de mantenimiento</i>	50,00
	23900	Beste zenbait hornidurak <i>Otros suministros</i>	1.650,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	212.255,66
	24000	Posta-zerbitzua <i>Postales</i>	1.175,71
	24002	Telefonikoak: telefono mugikorak <i>Telefónicas teléfonos móviles</i>	50,00
	24004	Mezularitza <i>Mensajería</i>	1.929,53
	24100	Garraio gastuak <i>Gastos de Transporte</i>	79.960,00
	24200	Ondasun higigarri zein higiezinen aseguru-primak <i>Primas de Seguro de daños a bienes muebles e inmuebles</i>	300,00
	24400	Protokolo eta ordezkartzako beharizanak <i>Atenciones protocolarias y representativas</i>	7.995,00
	24401	UPV/EHUko marka-trudi produktu homologatuak <i>Productos de imagen homologados de la UPV/EHU</i>	3.888,28
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	92.874,37
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	9.320,00
	24702	Elkarteko kuotak <i>Cuotas a Asociaciones</i>	2.400,00
	24900	Beste zenbait gastu <i>Otros gastos diversos</i>	10.662,77
	24910	Bazkide-Kuotak <i>Cuotas de Socios</i>	1.700,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	347.040,32
	25100	Argitalpenak <i>Publicaciones</i>	1.700,00
	25301	Ikuztegi zerbitzua <i>Servicio de lavandería</i>	200,00
	25600	Zerbitzu informatikoak <i>Servicios informáticos</i>	1.165,00
	25901	Ereprografia eta enkoadernazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	112.248,29
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	8.639,29
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	223.087,74
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	179.745,70
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etarriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	179.545,70
	26202	Tesietarako epaimahaiaik <i>Tribunales de tesis</i>	200,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	1.000,00
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	1.000,00
	48000	Irabazi-asmorik gabeko erakundeei Instituciones sin fines de lucro	1.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	409.583,58
Art.	64	ALTZARIA ETA TRESNERIA MOBILIARIO Y ENSERES	24.099,28
	64000	Altzariak Mobiliario	3.610,88
	64100	bulego-ekipoak Equipos de oficina	1.238,40
	64101	Fotokopiagailuak Fotocopiadoras	750,00
	64102	Ikus-entzuteko ekipamenduak Equipos audiovisuales	15.000,00
	64109	Beste tresna batzuk Otros enseres	3.500,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	329.205,24
	65000	Ekipo-informatikoak Equipos informáticos	329.205,24
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	50.979,06
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua Equipamiento Docente y Científico	50.979,06
Art.	67	BESTELAKO IBILTEGU MATERIALA OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	5.100,00
	67001	Bibliografi funtsak: irakaskuntzarako liburuak Fondos Bibliográficos: Libros Docencia	500,00
	67002	Bibliografi funtsak: ikerkuntzarako liburuak Fondos Bibliográficos: Libros Investigación	3.800,00
	67300	Kirol-ekipamendua Equipamiento deportivo	800,00
Art.	68	IBILGETU EZ-MATERIALA INMOVILIZADO INMATERIAL	200,00
	68000	Aplikazio infomatikoak Aplicaciones informáticas	200,00

IKASTEGIAK

CENTROS

012

Arduraduna
Responsable

Graduko eta Graduondoko Ikasketen arloko errektoreordetza
Vicerrectorado de Estudios de Grado y Posgrado

Helburuak / Objetivos

1 Ikastegiej aurrekontu-zuzkidura ematea, onartutako moduluaren arabera
Asignación presupuestaria a los Centros en función de los módulos aprobados

2 Zerbitzu Orokorretan ondorengo alorretan sortzen diren gastuak finantzatzea: lehen mailako matrikulen ezapidetza, gainerako mailetako dei eta matrikula-arauak, unibertsitate-tituluen, ikasketen planaren egiaztatze eta akreditazioa.
Financiar los gastos que se generen en los Servicios Generales por la tramitación de matrículas de primer curso, las citaciones y normas de matrícula de cursos superiores a primero, la expedición de títulos universitarios, la acreditación y verificación de los planes de estudios

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Ikastegien iharduerak Actividades Centros	1.924.309,00
1 2	Master eta Doktoregoko Eskolaren gastuak finantzatzea Financiar los gastos de la Escuela de Master y Doctorado	60.000,00
2 1	Gastu orokorrak Gastos generales	7.000,00
2 2	Akademi antolakuntzako zerbitzuko jardueren ondorioz sortutako gastu orokorrak onartzea (irakaskuntzaren gidak, mat., matrikulak) Asumir los gastos generales derivados de las actuaciones de los Servicio de O.A. (guías docentes, mat., matr.)	80.000,00
2 3	Título espedizio gastuak eta tituluaren europar gehigarria Gastos de expedición de títulos y supl. europeo del título	60.000,00
1 3	RITSI elkarteari dirulaguntza Subvención a la asociación RITSI	1.042,50

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1 1 1	Irakaskuntzako oinarritzko premiak bete. Cubrir las necesidades mínimas de la actividad docente.
2 1 1	Matrikula eta automatrikularako material informatikoa / Material informático para matrícula y automatrícula
2 2 1	Egiaztatutako espedienteak eta igorritako tituluak (Emaitzak generoaren arabera bereiziko dira) / Expedientes verificados y títulos emitidos (Los resultados se desagregarán por género)

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

2.119.262,06

Langileen gastuak / Gastos de Personal

6.107,94

012 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 012

2.125.370,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK	
		GASTOS DE PERSONAL	6.107,94
Art.	15	BESTELAKOAK	
		OTROS	6.107,94
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko lIPren osagarriak <i>Complementos con financiación ajena PDI</i>	5.065,44
	15011	Kanpoko finantzaketa bidezko AZPren osagarriak <i>Complementos con financiación ajena PAS</i>	1.042,50
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.644.506,90
Art.	20	ALOKAIRUAK	
		ARRENDAMIENTOS	60.641,19
	20500	Fotokopiagailuen alokairua <i>Arrend. de fotocopiadoras</i>	54.808,04
	20709	Beste zenbait kanonak <i>Otros Cánones</i>	500,00
	20900	Beste zenbait alokairuak <i>Otros arrendamientos</i>	5.266,80
	20901	Gas-ontzien alokairuak <i>Arrendamientos de Recipientes de gases</i>	66,35
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBAZIO	
		REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	117.491,57
	21000	Lur sailen konponketa eta kontserbazioa. <i>Rep., mant. y cons. de terrenos</i>	5.300,00
	21001	Beste zenbait natur ondasunen konponketa eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de otros bienes naturales</i>	500,00
	21100	Eraikinen konponketa, kontserbazioa eta eraikuntza <i>Rep., mant. y cons. de edificios</i>	17.600,00
	21200	Igongailuen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. ascensores</i>	200,00
	21202	Suteen kontrako ekipamenduk <i>Mantenimiento equipos contraincendios</i>	2.700,00
	21203	Galdaren mantenimendua <i>Mantenimiento de calderas</i>	700,00
	21208	Bestelako makinerien konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de otra maquinaria</i>	1.302,10
	21209	Maquineri eta lanabesen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de otra instalaciones y utillaje</i>	12.100,00
	21300	Garraiorako materialen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de elementos de transporte</i>	500,00
	21400	Altzari eta tresneriaren konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de mobiliario y enseres</i>	4.218,62
	21500	Fotokopiagailuen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de fotocopiadoras</i>	16.500,00
	21501	Ikus-entzuteko ekipamenduen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de equipos audiovisuales</i>	13.850,00
	21600	Ekipamendu informatikoen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de equipos informáticos</i>	705,00
	21601	Sistema eragile eta kudeaketako informatika-aplikazioen konponketa, mantenimendu eta <i>Rep., mant. y cons. de sistemas operativos y aplicaciones de gestión</i>	645,85
	21700	Laborategi ekipamenduen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. equipos de laboratorio</i>	38.070,00
	21900	Beste zenbait ibilgetuen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de otro inmovilizado</i>	2.600,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA	
		MATERIAL DE OFICINA	295.002,67
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	220.395,63
	22001	Kopiagintza eta koademeketarako materiala <i>Material para trabajos de reprografía y encuadernación</i>	13.549,13
	22100	Liburuak eta aldizkariak <i>Libros y revistas</i>	2.000,00
	22102	Egunkariak <i>Prensa</i>	440,00
	22109	Beste zenbait argitalpenak <i>Otras publicaciones</i>	600,00
	22200	Sare informatiko eta komunikazio-sareen material baliabideak <i>Materiales de red informática y red de comunicaciones</i>	12.030,00
	22201	Informatikarako material suntsigarriak <i>Fungibles informáticos</i>	42.106,91
	22202	Software estandarra <i>Software estándar</i>	3.881,00
Art.	23	HORNIDURAK	
		SUMINISTROS	341.111,37
	23001	Ura <i>Agua</i>	1.080,00
	23003	Gasolio <i>Gasóleo</i>	460,00
	23100	Jantziak eta uniformeak <i>Vestuario del personal</i>	1.855,00
	23104	Traje Akademikoak <i>Trajes académicos</i>	2.300,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria <i>Material fungible de laboratorio</i>	67.941,00
	23300	Ikas-materiala <i>Material didáctico</i>	114.547,63
	23301	Kirol -materiala <i>Material deportivo</i>	390,00
	23400	Garbiketa eta higieneko produktuk <i>Productos de limpieza y aseo</i>	3.700,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

	23500	Beste zenbait janari-edari. <i>Otros productos alimenticios</i>	1.620,00
	23600	Farmazi produktuak eta osasun-materiala <i>Productos farmacéuticos y material sanitario</i>	3.126,00
	23700	Material elektriko eta elektronikoa <i>Material eléctrico y electrónico</i>	12.710,00
	23701	Mantenimendurako bestelako materiala <i>Otro material de mantenimiento</i>	4.208,10
	23900	Beste zenbait hornidurak <i>Otros suministros</i>	127.173,64
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	433.646,93
	24000	Posta-zerbitzua <i>Postales</i>	1.950,00
	24002	Telefonikoak: telefono mugikorrak <i>Telefónicas teléfonos móviles</i>	3.500,00
	24003	Komunikazio informatikoak <i>Comunicaciones informáticas</i>	500,00
	24004	Mezularitza <i>Mensajería</i>	3.150,00
	24100	Garraio gastuak <i>Gastos de Transporte</i>	16.850,00
	24200	Ondasun higigarri zein higiezinaren aseguru-primak <i>Primas de Seguro de daños a bienes muebles e inmuebles</i>	900,00
	24201	Ikasle aseguru -primak <i>Primas de Seguro para alumnos</i>	100,00
	24301	Trakzio mekanikozko ibilgailuen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Vehículos de Tracción Mecánica</i>	95,00
	24309	Beste zenbait zergak edo tasak <i>Otros impuestos o tasas</i>	470,00
	24400	Protokolo eta ordezkartzako beharizanak <i>Atenciones protocolarias y representativas</i>	90.955,58
	24401	UPV/EHUko marka-irudi produktu homologatuak <i>Productos de imagen homologados de la UPV/EHU</i>	33.218,10
	24600	Publikitate eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>	24.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	114.740,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	14.468,52
	24702	Elkarteko kuotak <i>Cuotas a Asociaciones</i>	4.850,00
	24900	Beste zenbait gastu <i>Otros gastos diversos</i>	123.124,73
	24910	Bazkide-Kuotak <i>Cuotas de Socios</i>	775,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	250.068,99
	25000	Azterlanak eta irizpenak <i>Estudios y dictámenes</i>	3.200,00
	25001	Auditoretza lanak <i>Trabajos de auditoría</i>	2.600,00
	25100	Argitalpenak <i>Publicaciones</i>	7.900,00
	25200	Kontzertu, ikuskizun eta antzerki-lanak <i>Conciertos, Espectáculos y montajes teatrales</i>	10.200,00
	25300	Unibertsitateko instalazioen garbiketa eta higiezia <i>Limpieza e higiene de las instalaciones universitarias</i>	8.000,00
	25301	Ikuztegi zerbitzua <i>Servicio de lavandería</i>	500,00
	25302	Hondakinen tratamendu <i>Tratamiento de Residuos</i>	600,00
	25600	Zerbitzu informatikoak <i>Servicios informáticos</i>	6.927,03
	25700	Kirol zerbitzuak <i>Servicios deportivos</i>	500,00
	25901	Ereprografia eta enkoaderazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	112.072,96
	25902	Argazkigintza <i>Servicios fotográficos</i>	10.575,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	20.700,00
	25906	Laborategiko lanak <i>Trabajos de laboratorio</i>	1.000,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	65.294,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	146.544,18
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	146.544,18
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	8.808,60
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	8.808,60
	48000	Irabazi-asmorik gabeko erakundeei <i>Instituciones sin fines de lucro</i>	250,00
	48108	Ikasketara orokor eta hezkuntzarako lankidetzako-programentzako beka eta diru laguntzak <i>Becas y ayudas al estudio de carácter general y para programas de cooperación</i>	6.958,60
	48201	Ekinza desberdinetarako dirulaguntzak eta sariak <i>Subvenciones y premios concedidos para distintas actividades</i>	1.000,00
	48202	Ikasleen Praktika <i>Prácticas del alumnado</i>	600,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	465.946,56
Art.	61	ERAIKINAK ETA BESTELAKO ERAIKUNTZAK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	47.801,68

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

	61001	Eraikinen berrikuntza txikietarako dirua <i>Reformas de menor cuantía en edificios</i>	47.801,68
Art.	62	MAKINERIA, INSTALAZIOAK ETA LANABESAK MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE	18.375,07
	62100	Instalazioak <i>Instalaciones</i>	5.375,07
	62200	Tresneria <i>Utillaje</i>	13.000,00
Art.	64	ALTZARIA ETA TRESNERIA MOBILIARIO Y ENSERES	170.789,27
	64000	Altzariak <i>Mobiliario</i>	62.338,67
	64100	bulego-ekipoak <i>Equipos de oficina</i>	4.251,92
	64102	Ikus-entzuteko ekipamenduak <i>Equipos audiovisuales</i>	98.198,68
	64109	Beste tresna batzuk <i>Otros enseres</i>	6.000,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	204.847,84
	65000	Ekipo-informatikoak <i>Equipos informáticos</i>	204.847,84
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	22.452,29
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua <i>Equipamiento Docente y Científico</i>	22.452,29
Art.	67	BESTELAKO IBILTEGU MATERIALA OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	1.680,41
	67001	Bibliografi funtsak: irakaskuntzarako liburuak <i>Fondos Bibliográficos: Libros Docencia</i>	1.000,00
	67300	Kirol-ekipamendua <i>Equipamiento deportivo</i>	680,41

IRAKASKUNTZA LABORATEGIETAKO EKIPAMENDUA

EQUIPAMIENTO LABORATORIOS DOCENTES

013

Arduraduna
Responsable

Gerentzia
Gerencia
Campusetako Errektoreordetzak
Vicerrectorados de Campus

Helburuak / Objetivos

1 Irakaskuntza praktikoa garatu ahal izateko beharrezko ekipamenduz hornitzea irakaskuntza-laborategiak, gure garaiak eskatzen dituen baliabideak erositik, dauden ekipamenduak mantenduz eta zaharkituta gelditu diren equipoak berrituz.
Dotar a los laboratorios docentes del equipamiento necesario para desarrollar la docencia práctica con los medios que los tiempos exigen, mediante el mantenimiento adecuado de los equipos existentes y la renovación, en su caso, de los equipos obsoletos.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Hiru Campuseko irakaskuntza-laborategietarako equipoak eskuratzeko deialdia. Convocatoria de equipos para laboratorios docentes de los tres Campus	274.500,00
1 2	Lehendik dauden equipoak mantentzea. Mantenimiento de los equipos existentes	25.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Hornitutako lanpostu informatikoak. <i>Puestos informáticos dotados.</i>
1	1	2	Irakaskuntzarako laborategi hornituak. <i>Laboratorios docentes equipados</i>
1	1	3	Laborategi berrituak. <i>Laboratorios renovados</i>

Gastu arruntak eta inbertsioak / *Gastos corrientes e Inversiones*

299.500,00

Langileen gastuak / *Gastos de Personal*

0,00

013 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 013

299.500,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	50.000,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBAZIO	
		REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	50.000,00
	21208	Bestelako makinerien konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de otra maquinaria</i>	25.000,00
	21900	Beste zenbait ibilgetuen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de otro inmovilizado</i>	25.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE	
		INVERSIONES REALES	249.500,00
Art.	62	MAKINERIA, INSTALAZIOAK ETA LANABESAK	
		MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILIAJE	1.600,00
	62200	Tresneria <i>Utilillaje</i>	1.600,00
Art.	64	ALTZARIA ETA TRESNERIA	
		MOBILIARIO Y ENSERES	38.250,00
	64000	Altzariak <i>Mobiliario</i>	18.000,00
	64102	Ikus-entzuteko ekipamenduak <i>Equipos audiovisuales</i>	20.250,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK	
		EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	17.500,00
	65000	Ekipo-informatikoak <i>Equipos informáticos</i>	17.500,00
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK	
		Equipamiento Científico	192.150,00
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua <i>Equipamiento Docente y Científico</i>	192.150,00

UNIBERTSITERAKO SARBIDEA

ACCESO UNIVERSIDAD

014

Arduraduna
Responsable

Graduko eta Graduondoko Ikasketen arloko errektoreordetza
Vicerrectorado de Estudios de Grado y Posgrado

Helburuak / Objetivos

1 Unibertsitatera sartzeko hauta-probetako epaimahaiak, batzordeak eta 25 urtetik gorako epaimahaiak eratzeko sortzen diren gastuak, eta UBI, IEE eta LOGSEn matriculatutako ikasleen aurreinskripzioak eta ikasleoi zuzendutako informazioa kudeatzeagatik sortutako gastuak finantzatzea.
Financiar los gastos derivados de la formación de Tribunales de Acceso a la Universidad, Comisiones y Tribunales de Mayores de 25 años, así como la gestión de preinscripciones e información al alumnado matriculado en Bachiller y Módulos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Sarbide probak eta 25 urte baino zaharragoak <i>Pruebas de acceso y mayores de 25 años</i>	778.000,00
1	2 Unibertsitatean sartzeko Hauta-Proben Bulegoaren jarduerak. <i>Actividades relacionadas con el Acceso.</i>	142.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1	1	1	USEko epaimahaiak. / Tribunales de la EAU
1	1	2	Erantzuna emandako ikasleak. <i>Estudiantes atendidos/as.</i> (Emailtzak generoaren arabera bereiziko dira / <i>Los resultados se desagregarán por género</i>)

Gastu arruntak eta inbertsioak / *Gastos corrientes e Inversiones*

450.000,00

Langileen gastuak / *Gastos de Personal*

470.000,00

014 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 014

920.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK	
		GASTOS DE PERSONAL	470.000,00
Art.	15	BESTELAKOAK	
		OTROS	470.000,00
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko lllPren osagarriak <i>Complementos con financiación ajena PDI</i>	440.000,00
	15011	Kanpoko finantzaketa bidezko AZPren osagarriak <i>Complementos con financiación ajena PAS</i>	30.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	450.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA	
		MATERIAL DE OFICINA	15.000,00
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	15.000,00
Art.	23	HORNIDURAK	
		SUMINISTROS	500,00
	23900	Beste zenbait hornidurak <i>Otros suministros</i>	500,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU	
		GASTOS DIVERSOS	5.000,00
	24600	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>	5.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK	
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	67.000,00
	25901	Erreprografia eta enkoadernazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	55.000,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	8.000,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	4.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK	
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	362.500,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta johan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	4.500,00
	26204	Selektibitate-azterketarako epaimahiak <i>Tribunales de selectividad</i>	358.000,00

HIRUGARREN ZIKLOA: DOKTORETZA PROGRAMAK ETA TESIAK

3º CICLO: PROGRAMAS DOCTORADO Y TESIS DOCTORALES

015

Arduraduna
Responsable

Graduko eta Graduondoko Ikasketen arloko errektoreordetza
Vicerrectorado de Estudios de Grado y Posgrado

Helburuak / Objetivos

1 Hirugarren Zikloko ikasketen garapenerako laguntza.
Ayuda a los Departamentos para el desarrollo de los estudios de Tercer Ciclo

2 Doktoretza-tesien epaimahaietako dotazioak.
Dotación para las Comisiones de Tribunales de Tesis

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Sailei diru-kopurua Asignación departamentos	31.250,00
2	1 Doktorego tesi auzitegien dieta eta komisioetarako hornidura Dotación para las dietas y comisiones de los tribunales de Tesis Doctorales.	550.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Número de menciones hacia la excelencia concedidos por el Ministerio de Educación. <i>Hezkuntza Ministerioaren Bikaintasunerako aipamena lortu duten kopurua</i>
2	1	1	Irakurritako doktoretza-tesiak. <i>Tesis doctorales leídas. (Emailtzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)</i>

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

581.250,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

015 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 015

581.250,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	581.250,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU	
		GASTOS DIVERSOS	31.250,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	31.250,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK	
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	550.000,00
	26202	Tesietarako epaimahaiak Tribunales de Tesis	550.000,00

TITULU PROPIOAK, MASTERRAK ETA GRADUONDOKO IKASTAROAK

TÍTULOS PROPIOS, MASTER Y CURSOS DE POSTGRADO

016

Arduraduna
Responsable

Graduko eta Graduondoko Ikasketen arloko errektoreordetza
Vicerrectorado de Estudios de Grado y Posgrado

Helburuak / Objetivos

- 1 Unibertsitateko ikastegi, sail eta institutuek, Euskal Herriko Unibertsitateko berezko tituluak lortzeko, burutzen dituzten administrazio eta irakaskuntza-lanak sortutako gastuak finantzatzea.
Financiar los gastos originados por las tareas administrativas y docentes de las enseñanzas realizadas por Centros/Departamentos/Institutos conducentes a la obtención de Títulos Propios de la Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea.
- 2 Titulu berriak emateko proposamenak izapidetu, editatu eta argitara ematean zein matrikula edo espedienteak kudeatzeagatik Zerbitzu Orokorretan sortzen diren gastuak finantzatea.
Financiar los gastos que se generan en los Servicios Generales en la tramitación de las propuestas de los nuevos títulos: Edición y publicación de las mismas, matrículas, gestión de expedientes, etc.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Berariazko titulu atalerako zuzkidura, irakaskuntza eta administrazio-lanak ordaintzeko. Dotación para docencia y tareas administrativas de los Títulos Propios.	2.900.000,00
2	1 Berariazko irakaskuntza ataleko gastuak. Gastos Unidad enseñanzas propias.	54.350,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

- | | | | |
|---|---|---|--|
| 1 | 1 | 1 | Berariazko tituluetan matrikulatutako ikasleak. Estudiantes cursando en Títulos Propios. (Emaizak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género) |
| 1 | 2 | 1 | Elkarfinantzatutako bekak. Becas cofinanciadas. (Emaizak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género) |

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

1.854.350,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

1.100.000,00

016 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 016

2.954.350,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	1.100.000,00
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	1.100.000,00
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko lllPren osagarriak Complementos con financiación ajena PDI	1.100.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1.854.350,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	500,00
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	500,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	1.825.500,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	1.825.500,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	26.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	26.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	2.350,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	2.350,00

016 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL 016

2.900.000,00

Cap	3	Tasak eta bestelako diru-sarrerak TASAS Y OTROS INGRESOS	1.600.000,00
Art.	32	EAE-KO ADM. PUBLIKOAREKIKO ZORREN INTERESAK TASAS	1.600.000,00
	32030	Berezko ikasketa-tasak Tasas de títulos propios	1.600.000,00
Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.300.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	1.127.000,00
	45099	Bestelako diru-laguntza Otras subvenciones	692.000,00
	45120	Gipuzkoako Foru Aldunditik De la Diputación de Gipuzkoa	10.000,00
	45130	Bizkaiko Foru Aldunditik De la Diputación de Bizkaia	130.000,00
	45140	Udal-erakundeetatik De Entes Municipales	10.000,00
	45900	Beste Euskal Erakunde Publikoaren diru-laguntza Subvenciones otras Entidades Públicas Vascas	285.000,00
Art.	47	ENPRESA PRIBATUEI DE EMPRESAS PRIVADAS	173.000,00
	47000	Enpresa pribatuetatik De empresas privadas	105.000,00
	47150	Irabazteko-asmorik gabeko erakundeengandik De instituciones sin fines de lucro	68.000,00

**Arduraduna
Responsable**

Graduko eta Graduondoko Ikasketen arloko errektoreordetza
Vicerrectorado de Estudios de Grado y Posgrado

Helburuak / Objetivos

- 1 **Master ofizialak garapenerako laguntza.**
Apoyo a los masters oficiales para el desarrollo de sus actividades.

- 2 **Hitzarmenak aurrera eramateko kudeaketen garapena.**
Desarrollo de las gestiones necesarias para la firma de convenios.

- 3 **Beste erakunde batzuekin elkarlanean aritu Latinerikar ikasleak erakartzeko .**
Colaboración con entidades para la captación de alumnado latinoamericano.

- 4 **Graduondoko batzordeak garatutako zereginetako sorospen eta laguntza**
Asistencia y apoyo a la labor desarrollada por la Comisión de Postgrado

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Master ofizialeterako dirulaguntza. Asignación presupuestaria para los master oficiales.	211.500,00
1 2	Carolina Fundazioarekin elkarfinantzatutako bekek. Becas cofinanciadas con la Fundación Carolina.	30.000,00
2 1	Hitzarmenak. Convenios.	154.500,00
3 1	Graduondoko ikasketen Zerbitzuaren gastu orokorrak. Gastos Generales del Servicio de Estudios de Postgrado	5.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1 1 1	Eskaintako masterrak. <i>Masters ofertados.</i>
2 1 1	Sinatutako hitzarmen kopurua. <i>Número de convenios firmados.</i>
1 2 1	Ordaindutako bekan kopurua. <i>Número de becas financiadas. (Emitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)</i>

Gastu arruntak eta inbertsioak / *Gastos corrientes e Inversiones*

401.000,00

Langileen gastuak / *Gastos de Personal*

0,00

017 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 017

401.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	251.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	5.000,00
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	5.000,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	211.000,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria Material fungible de laboratorio	5.000,00
	23300	Ikas-materiala Material didáctico	206.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	23.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	8.000,00
	24900	Beste zenbait gastu Otros gastos diversos	15.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	4.000,00
	25901	Erreprografia eta enkoadernazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	2.000,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak Traducciones y corrección de textos	2.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	8.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Mantenimiento, gastos de estancia y traslados	8.000,00
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	150.000,00
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	150.000,00
	48000	Irabazi-asmorik gabeko erakundeei Instituciones sin fines de lucro	150.000,00

IKERKUNTZA
INVESTIGACIÓN

02



IKERKUNTZA JARDUERAK

ACTIVIDAD INVESTIGADORA

021

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

- 1 Irakasleen artean maila zientifikoa sustatu, ezagutza-alor guztietan maila zientifikoa hobetzeko. Halaber, ikerketa historial gabezia duten irakasleek ikerketa jardueretan sustatzea da.
Promover el nivel científico entre el profesorado con el fin de elevar el nivel científico en todos los campos del conocimiento. Asimismo, se promoverá la iniciación a la investigación del profesorado con falta de historial investigador.
- 2 Azpiegitura zientifiko eta teknologikoa egokia eskaintzeko giza baliabidek eman.
Facilitar una infraestructura científica y tecnológica con recursos humanos
- 3 Garapen zientifiko eta teknologikoari lagundu, unibertsitateko prestakuntza halabehartuz
Contribuir al desarrollo científico y tecnológico implicando a la sociedad en la formación universitaria.
- 4 Unibertsitate ikerketa zientifikoaren balio etikoak bultzatzea ,eta ikertzaile eta ebaluatzaile personalaren heziketa
Promover los valores éticos en la investigación científica universitaria y la formación del personal investigador y evaluadores de Ética en la Investigación

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Irakasleen mugikortasunarentzako eta kongresuetan parte-hartzeko laguntzak Ayudas movilidad profesorado y participación en Congresos	115.000,00
1	2 Ikerkuntzarako laguntzak eta deialdiak Ayudas y convocatorias actividades investigación	92.500,00
1	3 Elkarte eta erakundeetako partaide-kuotak Cuotas de asociaciones y organismos	70.000,00
2	1 Mantenimendu eta gasak Mantenimiento y gases	500.000,00
3	1 Errektoreordetzaren gastu aruntak Gastos corrientes Vicerrectorado	10.000,00
4	1 Etika batzordearen bilera gastuak eta prestakuntza jardueren antolaketa eta laguntza Gastos reuniones Comité de Ética y organización y asistencia a actividades de formación	7.500,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1 1 1 %25 doktorek idazlanak ISI-n argitaratzea Artículos referencia ISI, 25 por cada 100 doctores/as.

Gastu aruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

795.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

021 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 021

795.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	771.700,00
Art.	20	ALOKAIRUAK ARRENDAMIENTOS	21.800,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua <i>Arrend. de fotocopiadoras</i>	1.800,00
	20901	Gas-ontzien alokairuak <i>Arrendamientos de Recipientes de gases</i>	20.000,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBAZIO REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	375.000,00
	21700	Laborategi ekipamenduen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. equipos de laboratorio</i>	375.000,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	155.000,00
	23013	Nitrogeno <i>Nitrógeno</i>	105.000,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria <i>Material fungible de laboratorio</i>	50.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	72.750,00
	24400	Protokolo eta ordezkarietako beharizanak <i>Atenciones protocolarias y representativas</i>	250,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketako gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	500,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	2.000,00
	24702	Elkarteko kuotak <i>Cuotas a Asociaciones</i>	70.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	3.650,00
	25000	Azterlanak eta irizpenak <i>Estudios y dictámenes</i>	450,00
	25901	Erreprografia eta enkoaderazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	2.500,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	700,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	143.500,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta johan-erriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	143.500,00
Cap	3	FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS	800,00
Art.	33	GORDEGAILU, FINTANTZA ETA BESTELAKOEN INTERESAK INTERESES DE DEPOSITOS, FIANZAS Y OTROS	800,00
	33900	Zenbait finantza-gastuak <i>Gastos financieros diversos</i>	800,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	22.500,00
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	22.500,00
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua <i>Equipamiento Docente y Científico</i>	22.500,00

IKERKUNTZAREN ZERBITZU OROKORRAK

SERVICIOS GENERALES DE INVESTIGACIÓN

024

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

1 UPV/EHUko ikertzaileei aholkatu eta lehen mailako metodologia eta ekipamenduak lortzeko laguntza eman.
Asesorar y facilitar el acceso a metodologías y equipamiento científico de 1ª línea a los investigadores de la UPV/EHU,

2 Gizartearen garapen teknologikorako laguntza eman, lehen mailako ikerketa zerbitzuen bitartez . Bai enpresei , erakunde publiko zein pribatuei.
Contribuir al desarrollo tecnológico de la sociedad a través de servicios de investigación de elevada sofisticación tecnológica para las empresas, centros públicos y privados e instituciones.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Zerbitzu Orokorretako funtzionamendu-gastuak. Gastos de funcionamiento de los Servicios Generales	25.000,00
2	1 Azpiegituraren eguneratze eta mantenu-lanak Mantenimiento y Actualización de la infraestructura..	150.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Erabiltzaileen % 5eko igoera. Aumento del 5% de personas usuarias
1	1	3	Fakturazioan %5 igotzea. Aumento del 5% en la facturación

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

175.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

024 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 024

175.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	150.000,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBATIO	125.000,00
		REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	
	21700	Laborategi ekipamenduen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. equipos de laboratorio</i>	125.000,00
Art.	23	HORNIDURAK	20.000,00
		SUMINISTROS	
	23200	Laborategiko material suntsigarria <i>Material fungible de laboratorio</i>	20.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK	5.000,00
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	5.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE	25.000,00
		INVERSIONES REALES	
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK	25.000,00
		Equipamiento Científico	
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua <i>Equipamiento Docente y Científico</i>	25.000,00

DIRU-SARREREI LOTUTAKO IKERKUNTZARAKO GASTUAK.

ACTIVIDAD INVESTIGADORA CON FINANCIACIÓN AFECTADA

025

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezka
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

- 1 Beste erakunde batzuk diru-laguntzen bidez finantziatutako ikerketak aurrekontuan barneratu.
Integrar en el presupuesto la actividad investigadora financiada por otras instituciones a través de subvenciones.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	Beste erakundeen diru-laguntzak Subvenciones recibidas de otras instituciones	36.000.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1 1 1 36 milioi lortu diru-laguntzetan . Conseguir 36 millones de euros en subvenciones

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones	19.075.000,00
Langileen gastuak / Gastos de Personal	17.425.000,00

025 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 025

36.500.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	17.425.000,00
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	17.425.000,00
	15030	Kanpoko finantzaketa bidezko kontraten poola Pool contratos Financiación Externa	17.425.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	15.750.000,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	15.750.000,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria Material fungible de laboratorio	15.750.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	3.325.000,00
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	3.325.000,00
	66100	Kanpoko-kontratuaren Inbertsio-gastuen poola Pool Gastos de Inversión de Contratos Externos	3.325.000,00

025 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL 025

36.500.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	36.500.000,00
Art.	40	EAE-KO ADMINISTRAZIO PUBLIKOARI DE LA ADMINISTRACION DEL ESTADO	4.000.000,00
	40000	Estatuaren Administrazioetik De la Administración del Estado	4.000.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	22.350.000,00
	45099	Bestelako diru-laguntza Otras subvenciones	20.260.000,00
	45110	Arabako Foru Aldunditik De la Diputación de Alava	240.000,00
	45120	Gipuzkoako Foru Aldunditik De la Diputación de Gipuzkoa	770.000,00
	45130	Bizkaiko Foru Aldunditik De la Diputación de Bizkaia	500.000,00
	45140	Udal-erakundeetatik De Entes Municipales	80.000,00
	45900	Beste Euskal Erakunde Publikoaren diru-laguntza Subvenciones otras Entidades Públicas Vascas	500.000,00
Art.	46	BESTE ERAKUNDE PUBLIKO BATZUETATIK DE OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	100.000,00
	46009	Beste Erakunde Publikoaren diru-laguntza Subvenciones otras Entidades Públicas	100.000,00
Art.	47	ENPRESA PRIBATUEI DE EMPRESAS PRIVADAS	2.050.000,00
	47000	Enpresa pribatuetatik De empresas privadas	2.050.000,00
Art.	49	ATZERRIKOAK DEL EXTERIOR	8.000.000,00
	49010	Europako Programa Markoak Programas Marco Europeo	8.000.000,00

IKERKUNTZARAKO JARDUERA, ULOREN 83 ARTIKULUA

ACTIVIDAD INVESTIGADORA, ARTÍCULO 83 DE LA LOU

026

Arduraduna
Responsable

Garapen Zientifikoaren eta Transferentziaren arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Desarrollo Científico y Transferencia

Helburuak / Objetivos

1 Enpresa eta erakundeekiko kontratuak aurrekontuan barneratu.
Integrar en el presupuesto la contratación con empresas e instituciones.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Kontratuak enpresa eta erakundeekin. Contratos con empresas e instituciones	8.500.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1 1 1 Kontratu kopurua mantendu. Mantener el nº de Contratos

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

7.300.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

1.200.000,00

026 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 026

8.500.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	1.200.000,00
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	1.200.000,00
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko lllPren osagarriak <i>Complementos con financiación ajena PDI</i>	1.000.000,00
	15030	Kanpoko finantzaketa bidezko kontraten poola <i>Pool contratos Financiación Externa</i>	200.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	7.075.000,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	7.075.000,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria <i>Material fungible de laboratorio</i>	7.075.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	225.000,00
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	225.000,00
	66100	Kanpoko-kontratuen Inbertzio-gastuen poola <i>Pool Gastos de Inversión de Contratos Externos</i>	225.000,00

026 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL 026

8.500.000,00

Cap	3	TASAK ETA BESTELAKO DIRU-SARRERAK TASAS Y OTROS INGRESOS	8.500.000,00
Art.	31	ZERBITZUEN SALMENTA VENTA DE SERVICIOS	8.500.000,00
	31050	Kanpo-kontratuak <i>Contratos externos</i>	8.500.000,00

UNIBERTSITATEKO LIBURUTEGIA IKERKUNTZAREN LAGUNTZA GISA

BIBLIOTECA UNIVERSITARIA COMO APOYO A LA INVESTIGACIÓN

027

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreorde
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

- 1 Ikerkuntzarako beharrezko diren informazio-baliabideak kudeatu eta eskuratu.
Gestión y disposición de recursos de información necesarios para la investigación.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	Ikerkuntzarako behar diren informazio-baliabideen aukeraketa eta erosketa. Selección y adquisición de los recursos de información necesarios para la investigación	200.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Erantsitako liburuen kopurua. Número de libros incorporados
1	1	2	Aldizkari harpidetzaren kopurua. Número de revistas suscritas.
1	1	3	Eskuragarri dauden datu-baseen kopurua. Número de bases de datos disponibles

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

200.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

027 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 027

200.000,00

Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE	
		INVERSIONES REALES	200.000,00
Art.	67	BESTELAKO IBILTEGU MATERIALA	
		OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	200.000,00
	67002	Bibliografi funtsak: ikerkuntzarako liburuak Fondos Bibliográficos: Libros Investigación	200.000,00

ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK
GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES

03



ADMINISTRAZIO GESTIOA ETA GASTU OROKORRAK

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y GASTOS GENERALES

030

Arduraduna
Responsable

Gerentzia
Gerencia
Gastu orokorrak
Gastos Generales

Helburuak / Objetivos

1 UPV/EHUren administrazio-jarduera osatzen duten gastu guztiak biltzen dira atal honeta, unibertsitateko sail guztiak behar bezala funtzionatzeko beharrezko jarduketak barne hartuz. Lortu beharreko helburua, administrazio-kudeaketa bermatzea da, gastu guztiak biltzen direla, hala nola, garbiketa, segurtasuna, komunikazioak, elektrizitatea, arregaiak, etab.

2 Gobernu-taldeko kideen jarduera instituzionalari lotutako gastu orokorrak eta funtzionamendu-gastuak (harreman publikoak, garraioak, alokairuak, zuzenbide-gastuak, ikerketak, etab.) ordaintzeko aurrekontu-zuzkidura ematea. Dotación presupuestaria para dar cobertura de los gastos generales y de funcionamiento (Relaciones públicas, locomoción, arrendamientos, gastos jurídicos, estudios, etc...) relacionados con la actividad institucional de los miembros del equipo de gobierno.

Engloba el conjunto de gastos que representan la actividad administrativa de la UPV/EHU, contemplando las actuaciones necesarias para el funcionamiento adecuado de sus dependencias. El objetivo perseguido es garantizar la gestión administrativa recogiendo el conjunto de gastos, tales como: limpieza, seguridad, comunicaciones, energía eléctrica, combustible, etc.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Unibertsitateko zerbitzuen funtzionamendurako beharrezkoak diren gastu orokorrak. Gastos generales necesarios para el funcionamiento administrativo de la Universidad	27.616.051,00
1 2	UPV/EHUko orkestraren sustapena Apoyo a la Orquesta de la UPV/EHU	4.500,00
2 1	Gobernu-taldeko eta Unibertsitate-Campusetako Errektoreordetzetako kideen ordezkari-tza-gastuak. Gastos por motivo de representación de los miembros del equipo de gobierno y de los Vicerrectorados de los Campus Universitarios.	161.900,00
2 2	Errektorearen kabinetearen gastua Gastos Gabinete del Rector	200.000,00
2 3	Idazkaritza Orokorren gastuak. Gastos Secretaría General	---
2 4	Komunikazio bulegoaren kudeaketa Gestión Oficina Comunicación	250.000,00
2 5	Maileguen itzulketak. Devolución e intereses de préstamos	3.191.306,00
2 6	Udako Ikastaroen Fundaziorako diru-laguntza. Subvención Fundación Cursos de Verano	157.600,00
2 7	Bizkaiko Udako Ikastarorako diru-laguntza Subvención de Cursos de Verano de Bizkaia	22.950,00
2 8	Campusek kudeatutako jarduerak Actividades gestionadas por los Campus	373.100,00
2 9	Azpiegiturak Infraestructuras	509.821,00
2 10	Software Librea Bulegoa Oficina Software libre	10.000,00
2 11	"Saillo" ontzian egiteko hobekuntzak Mejoras a realizar en el buque "El Saillo"	21.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Zerbitzugintza hobetu. Mejorar la prestación de los servicios
2	1	1	Errektoreordetzen eta beste unitate batzutan egin beharrik bete. Atender las necesidades de los Vicerrectorados y demás unidades.

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

29.520.407,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

82.766.463,46

030 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 030

112.286.870,46

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	82.766.463,46
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	46.707.610,63
	12110	APZ funtzionarioak PAS Funcionario	39.667.936,82
	12112	Aldi baterako pertsonala Personal Eventual	1.271.673,81
	12113	Zeregin-pilaketa lanetarako AZP-ko bitarteko funtzionarioak /aldia baterako lan F. Inferno acumulación tareas / carácter temporal	1.950.000,00
	12115	AZP-eko Ordezko Funtzionarioak PAS Sustitutos Funcionarios	2.280.000,00
	12190	AZP Osagarri berrietarako poola Pool nuevos complementos PAS	1.538.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	18.137.609,83
	13110	Lan Kontratudun AZP PAS Laboral	16.931.609,83
	13111	Ordezko lan-kontratudun AZP PAS Sustituto Laboral	756.000,00
	13112	Aldi baterako lan-kontratudun AZP PAS Laboral Temporal	450.000,00
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	14.500,00
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko IIIren osagarriak Complementos con financiación ajena PDI	9.500,00
	15011	Kanpoko finantzaketa bidezko AZPren osagarriak Complementos con financiación ajena PAS	5.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	17.906.743,00
	16030	AZP funtzionarioen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota Cuota Patronal PAS Funcionario	9.993.273,00
	16031	AZP lan-kontratudunen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. Cuota Patronal PAS Laboral	4.769.466,00
	16032	Ordezko AZP funtzionarioen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota Cuota Patronal PAS Sustituto Funcionario	646.600,00
	16033	Behin-behineko pertsonalaren Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota Cuota Patronal Personal Eventual	254.904,00
	16034	Aldi baterako lan-kontratudunen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota Cuota Patronal PAS Laboral Temporal	115.000,00
	16036	Ordezko kontratadunen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. Cuota Patronal PAS Sustituto Laboral	310.000,00
	16037	Zeregin-pilaketa lanetarako AZP-ko bitarteko funtzionarioen enpresa-kuota /aldia baterako Cuota Patronal PAS F.I. Acum. Tareas/c. Temporal	515.000,00
	16103	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones	720.000,00
	16201	Pertsonalaren bizitza eta istripu aseguruak Seguros de vida y accidentes del personal	500.000,00
	16202	Pertsonalaren garraioa Transporte del Personal	82.500,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	25.986.451,00
Art.	20	ALOKAIRUAK ARRENDAMIENTOS	216.800,00
	20100	Eraikinen alokairua Arrend. edificios	35.000,00
	20300	Garraiorako materialen alokairua Arrend. de elementos de transporte	51.500,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua Arrend. de fotocopiadoras	15.300,00
	20800	Jabetza Intelektuala Propiedad Intelectual	115.000,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBAZIO REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	90.900,00
	21100	Eraikinen konponketa, kontserbazioa eta eraikuntza Rep., mant. y cons. de edificios	38.500,00
	21200	Igongailuen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa Rep., mant. y cons. ascensores	1.200,00
	21209	Maquineri eta lanabesen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa Rep., mant. y cons. de otra instalaciones y utillaje	21.000,00
	21300	Garraiorako materialen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa Rep., mant. y cons. de elementos de transporte	9.300,00
	21400	Altzari eta tresneriaren konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa Rep., mant. y cons. de mobiliario y enseres	19.500,00
	21500	Fotokopiagailuen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa Rep., mant. y cons. de fotocopiadoras	1.200,00
	21509	Bulegoko zenbait ekipamenduen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa Rep., mant. y cons. de otros equipos de oficina	200,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	115.980,00
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	68.680,00
	22100	Liburuak eta aldizkariak Libros y revistas	21.900,00
	22102	Egunkariak Prensa	3.800,00
	22109	Beste zenbait argitalpenak Otras publicaciones	1.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

	22200	Sare informatiko eta komunikazio-sareen material baliabideak <i>Materiales de red informática y red de comunicaciones</i>	6.000,00
	22201	Informatikarako material suntsigariak <i>Fungibles informáticos</i>	14.600,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	8.926.220,00
	23000	Elektrizitatea <i>Energía Eléctrica</i>	6.155.620,00
	23001	Ura <i>Agua</i>	705.000,00
	23002	Gas naturala <i>Gas Natural</i>	1.900.000,00
	23003	Gasolio <i>Gasóleo</i>	140.000,00
	23100	Jantziak eta unifomeak <i>Vestuario del personal</i>	1.000,00
	23104	Traje Akademikoak <i>Trajes académicos</i>	3.000,00
	23400	Garbiketa eta higienarako produktuak <i>Productos de limpieza y aseo</i>	12.600,00
	23700	Material elektriko eta elektroniko <i>Material eléctrico y electrónico</i>	4.000,00
	23701	Mantenimendurako bestelako materiala <i>Otro material de mantenimiento</i>	4.000,00
	23900	Beste zenbait hornidurak <i>Otros Suministros</i>	1.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	1.284.626,74
	24000	Posta-zerbitzua <i>Postales</i>	89.000,00
	24001	Telefonikoak: telefono finkoak <i>Telefónicas teléfonos fijos</i>	114.000,00
	24002	Telefonikoak: telefono mugikorak <i>Telefónicas teléfonos móviles</i>	95.000,00
	24004	Mezularitza <i>Mensajería</i>	85.500,00
	24100	Garraio gastuak <i>Gastos de Transporte</i>	19.500,00
	24200	Ondasun higiarri zein higiezinen aseguru-primak <i>Primas de Seguro de daños a bienes muebles e inmuebles</i>	245.000,00
	24201	Ikasle aseguru -primak <i>Primas de Seguro para alumnos</i>	100.000,00
	24300	Jarduera ekonomikoaren gaineko zerga <i>Impuesto sobre Actividades Económicas</i>	5.000,00
	24301	Trakzio mekanikozko ibilgailuen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Vehículos de Tracción Mecánica</i>	4.000,00
	24302	Ondasun higiezinen gaineko zerga <i>Impuesto sobre Bienes Inmuebles</i>	40.000,00
	24309	Beste zenbait zergak edo tasak <i>Otros impuestos o tasas</i>	7.000,00
	24400	Protokolo eta ordezkartzako beharizanak <i>Atenciones protocolarias y representativas</i>	122.980,00
	24401	UPV/EHUko marka-irudi produktu homologatuak <i>Productos de imagen homologados de la UPV/EHU</i>	20.300,00
	24500	Juridikoak eta auzi-gastuak <i>Gastos Jurídicos y Contenciosos</i>	170.000,00
	24600	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>	88.500,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	18.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	8.140,00
	24702	Elkarteko kuotak <i>Cuotas a Asociaciones</i>	30.000,00
	24900	Beste zenbait gastu <i>Otros gastos diversos</i>	22.706,74
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	15.170.624,26
	25000	Azterlanak eta irizpenak <i>Estudios y dictámenes</i>	20.000,00
	25100	Argitalpenak <i>Publicaciones</i>	1.000,00
	25300	Unibertsitateko instalazioen garbiketa eta higieena <i>Limpieza e higiene de las instalaciones universitarias</i>	10.990.724,26
	25301	Ikuztegi zerbitzua <i>Servicio de lavandería</i>	5.000,00
	25302	Hondakinen tratamendu <i>Tratamiento de Residuos</i>	52.100,00
	25400	Eraikin-zaintza <i>Vigilancia de edificios</i>	3.565.000,00
	25901	Ereprografia eta enkoadernazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	74.150,00
	25902	Argazkigintza <i>Servicios fotográficos</i>	44.000,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	2.100,00
	25904	Grabazioen transkripzioak <i>Transcripción de grabaciones</i>	15.000,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	401.550,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	181.300,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	157.300,00
	26200	AZPren oposizio eta hautespren-probak <i>Oposiciones y pruebas selectivas de P.A.S.</i>	24.000,00
Cap	3	FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS	131.925,84
Art.	31	ESTATUKO ADM. PUBLIKOAREKIKO ZORREN INTERESAK INTERESES DE DEUDAS CON ADMON GRAL CAE	86.537,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

	31100	Estatuko Administrazio Publikoarekiko zorren interesak <i>Intereses de Deudas con la Administración de Estado</i>	86.537,00
Art.	32	EAE-KO ADM. PUBLIKOAREKIKO ZORREN INTERESAK INTERESES DE DEUDAS CON ADMON GRAL CAE	45.388,84
	32100	EAEko Adm. Publikoarekiko zorren interesak <i>Intereses de Deudas con la Admón. General de la CAE</i>	45.388,84
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	289.450,00
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	289.450,00
	48000	Irabazi-asmorik gabeko erakundeei <i>Instituciones sin fines de lucro</i>	284.550,00
	48010	Bekario kontratatzeako poola <i>Pool contrato becario</i>	4.900,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	563.021,00
Art.	61	ERAIKINAK ETA BESTELAKO ERAIKUNTZAK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	509.821,00
	61000	Eraikinak <i>Edificios.</i>	509.821,00
Art.	63	GARRAIO ELEMENTUAK ELEMENTOS DE TRANSPORTE	18.500,00
	63000	Garraio elementuak <i>Elementos de Transporte</i>	18.500,00
Art.	64	ALTZARIA ETA TRESNERIA MOBILIARIO Y ENSERES	8.700,00
	64000	Altzariak <i>Mobiliario</i>	200,00
	64102	Ikus-entzuteko ekipamenduak <i>Equipos audiovisuales</i>	8.500,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	6.000,00
	65000	Ekipo-informatikoak <i>Equipos informáticos</i>	6.000,00
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	20.000,00
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua <i>Equipamiento Docente y Científico</i>	20.000,00
Cap	9	FINANTZA- PASIBOAK PASIVOS FINANCIEROS	2.549.559,16
Art.	92	ADMINISTRAZIO PUBLIKOAREKIKO ZORREN AMORTIZAZIOA AMORTIZACIÓN DE DEUDAS CON LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	2.549.559,16
	92000	Estatuko Administrazioarekin epe luzerako maileguen amortizazioa <i>Amortización de préstamos a L/P con la Administración del Estado</i>	1.020.106,00
	92101	EAE-ko Administrazioarekin epe luzerako maileguen amortizazioa <i>Amortización de préstamos a L/P con la Administración General del País Vasco</i>	1.529.453,16

**030 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL 030**

336.097.873,00

Cap	3	TASAK ETA BESTELAKO DIRU-SARRERAK TASAS Y OTROS INGRESOS	40.440.000,00
Art.	31	ZERBITZUEN SALMENTA VENTA DE SERVICIOS	5.300.000,00
	31090	Bestelako diru-sarrerak <i>Otros</i>	5.300.000,00
Art.	32	TASAK TASAS	35.140.000,00
	32010	Ikasketa-tasak <i>Tasas académicas</i>	26.785.000,00
	32011	Idazkaritza-tasak <i>Tasas administrativas y de Secretaría</i>	2.000.000,00
	32012	Atxikitako ikastegien tasak <i>Tasas centros adscritos</i>	120.000,00
	32015	Tesi eta tesina-tasak <i>Tasas de tesis y tesisas</i>	1.200.000,00
	32019	%0,7 ikasleen tasak <i>0,7% Tasas Estudiantes</i>	20.000,00
	32020	Sarbide-tasak <i>Tasas Selectividad</i>	1.000.000,00
	32021	25 urtetik gorakoentzako sarbide-tasak <i>Tasas Acceso mayores de 25 años</i>	15.000,00
	32031	Graduatut ondoko ofizialen-tasak <i>Tasas Postgrados oficiales</i>	4.000.000,00
Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS y SUBVENCIONES	293.677.873,00
Art.	40	EAE-KO ADMINISTRAZIO PUBLIKOTIK DE LA ADMINISTRACION DEL ESTADO	2.200.000,00
	40001	Ikasleen tasak konpentsatzeko MEC diru-laguntza <i>Subvención MEC Compensación Tasas Estudiantes</i>	2.200.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	291.377.873,00
	45000	EHUrako diru-ekarpen orokorra <i>Aportación general a la UPV/EHU</i>	265.407.873,00
	45011	Irakasleen osagarrietarako EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para complementos profesorado</i>	18.261.000,00
	45017	Bekak konpentsatzeko EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para compensación por becas</i>	7.709.000,00
Art.	47	ENPRESA PRIBATUEI DE EMPRESAS PRIVADAS	100.000,00
	47000	Enpresa pribatuetatik <i>De empresas privadas</i>	100.000,00
Cap	5	ONDARE-SARRERAK INGRESOS PATRIMONIALES	480.000,00
Art.	55	EMAKIDA ETA APROBETXAMENDU BEREZITAKO PRODUKTOA PRODUCTO DE CONCESIONES Y APROVECHAMIENTOS ESPECIALES	480.000,00
	55000	Kafetegia <i>Cafeterías</i>	96.000,00
	55001	Erreprografia zerbitzuak <i>Servicios de Reprografía</i>	80.000,00
	55002	Paper-denda <i>Papelerías</i>	16.000,00
	55005	Makina saltzaileak <i>Máquinas expendedoras</i>	110.000,00
	55009	Beste zenbait emakida <i>Otras concesiones administrativas</i>	178.000,00
Cap	7	KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	1.500.000,00
Art.	75	EAE-KO ALOR PUBLIKOTIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	1.500.000,00
	75010	Diru-ekarpen orokorra <i>Aportación General</i>	1.500.000,00

ADMINISTRAZIO ETA ZERBITZUETAKO PERTSONALAREN PRESTAKUNTZA

FORMACIÓN DEL PAS

031

Arduraduna
Responsable

Gerentzia
Gerencia

Helburuak / Objetivos

1 Administrazio eta zerbitzuetako langileen prestakuntza eta hobekuntzarako jarduerak sustatzea, prestakuntza-ikastaroen bidez.
Fomentar las actividades de formación y perfeccionamiento del Personal de Administración y Servicios a través de cursos de formación

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Prestakuntza-ikastaroetarako banakako laguntzak. <i>Ayudas individuales para cursos de formación.</i>	22.500,00
1 2	Prestakuntza arrunta <i>Formación ordinaria</i>	117.500,00
1 3	Aparteko prestakuntza <i>Formación extraordinaria</i>	10.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1 1 1	Emandako diru-laguntzak. <i>Ayudas concedidas.</i> (Emaitzak generoaren arabera bereiziko dira / <i>Los resultados se desagregarán por género</i>)
1 1 2	Ikastaro programatuak. <i>Cursos programados.</i>

Gastu arruntak eta inbertsioak / *Gastos corrientes e Inversiones*

86.894,00

Langileen gastuak / *Gastos de Personal*

63.106,00

031 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 031

150.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK	
		GASTOS DE PERSONAL	63.106,00
Art.	15	BESTELAKOAK	
		OTROS	15.106,00
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko lllPren osagarriak <i>Complementos con financiación ajena PDI</i>	8.000,00
	15011	Kanpoko finantzaketa bidezko AZPren osagarriak <i>Complementos con financiación ajena PAS</i>	7.106,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA	
		CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	48.000,00
	16221	AZPren heziketa eta hobakuntza <i>Formación y perfeccionamiento del PAS</i>	48.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	86.894,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU	
		GASTOS DIVERSOS	50.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	50.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK	
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	34.894,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	34.894,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK	
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	2.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	2.000,00

EKINTZA SOZIAL ETA SINDIKALA

ACCION SOCIAL Y SINDICAL

032

Arduraduna
Responsable

Gerentzia
Gerencia

Helburuak / Objetivos

1 Sindikatuei beren jarduerak burutzeko zuzkidura ematea, Lan Baldintzako Arautzeko Hitzarmenean jasotako xedapenei jarriki.
Dotación para la actividad sindical según previsiones contenidas en el Acuerdo de Regulación de las Condiciones de Trabajo

2 Gizarte-prestazioak emateko zuzkidura.
Dotación para prestaciones sociales.

3 Laguntzak eta diru-laguntzak.
Ayudas y subvenciones.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 IIP eta AZP funtzionarioen sekzio sindikalen funtzionamendurako laguntzak Ayuda Secciones sindicales PDI Y PAS funcionario	42.311,00
1	2 IIP laboralen sekzio sindikalentzako laguntzak Ayuda Secciones sindicales PDI laboral	10.000,00
1	3 AZP laboralen sekzio sindikalentzako laguntzak Ayuda Secciones sindicales PAS laboral	10.000,00
2	1 Gizarte Laguntzarako Fonda. Fondo de Asistencia Social.	110.000,00
3	1 Doako matrikuletarako diru-laguntza. Subvención para matrículas gratuitas.	100.000,00
3	2 Ikasleen matrikulak ordaintzeko itzuli beharreko laguntzak Ayudas reintegrables al alumnado para el pago de matrícula	100.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

2	2	1	Onartutako dirulaguntzak. Subvenciones concedidas. (Emaitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)	650
3	1	1	Onartutako dirulaguntzak. Subvenciones concedidas. (Emaitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)	600

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

162.311,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

710.000,00

032 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 032

872.311,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK	
		GASTOS DE PERSONAL	710.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	710.000,00
	16210	UPV/EHUko langilei Matrikulak ordaintzeko dirulaguntza Gastos Ayuda matrícula a empleados UPV/EHU	600.000,00
	16211	Gizarte-Funtserako Dirulaguntzak Gastos Fondo Social	110.000,00
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK	
		TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	92.311,00
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	92.311,00
	48000	Irabazi-asmorik gabeko erakundeei Instituciones sin fines de lucro	92.311,00
Cap	8	FINANTZA -AKTIBOEN ALDAKUNTZA	
		VARIACION DE ACTIVOS FINANCIEROS	70.000,00
Art.	82	MAILEGU EMAKIDA	70.000,00
		CONCESION DE PRESTAMOS	
	82700	Epe luzera emandako mailegu eta aurrerakinak Préstamos y anticipos concedidos a largo plazo	70.000,00

ADMINISTRAZIOAREN EBALUAZIOA ETA IRAKASKUNTZATIK KANPOKOA

EVALUACIÓN ADMINISTRATIVA Y NO DOCENTE

033

Arduraduna
Responsable

Koordinazioaren eta Nazioarteko Harreman arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Coordinación y Relaciones Internacionales

Helburuak / Objetivos

1 UPV/EHUren kudeaketa ekonomikoa ebaluatzea.
Evaluación de la gestión económica de la UPV/EHU.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Uteroko ikuskaritza ekonomikoa kontratatzea. <i>Contratar la Auditoría Económica Anual.</i>	75.000,00
1	2 Kontu-ikuskaritzaren txosten aurkezpena beste kampus batzuetako zentroetan. <i>Presentación de informes de auditoría en Centros de otros Campus</i>	2.500,00
1	3 Kontu-ikuskaritzarekin erlazionatutako kongresu edo jardunaldiara bertaratzea <i>Asistencia a congresos o jornadas relacionadas con la auditoría</i>	2.500,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1 1 1 Ikuskaritzaren txostena. *Informe auditoría.*

1

Gastu arruntak eta inbertsioak / *Gastos corrientes e Inversiones*

80.000,00

Langileen gastuak / *Gastos de Personal*

0,00

033 FUNZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 033

80.000,00

Cap	2	FUNZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	80.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU	
		GASTOS DIVERSOS	9.500,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	2.500,00
	24900	Beste zenbait gastu <i>Otros gastos diversos</i>	7.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK	
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	68.000,00
	25001	Auditoretza lanak <i>Trabajos de auditoria</i>	68.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK	
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	2.500,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	2.500,00

SEGURTASUN-GARAPENA ETA LAN-OSASUNA

DESARROLLO DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL

034

Arduraduna
Responsable

Gerentzia
Gerencia

Helburuak / Objetivos

1 Unibertsitateko lagilegoarekiko lan-segurtasun eta higie ekintzak zaindu
Llevar las acciones encomendadas a la vigilancia de la salud e higie en el trabajo del personal de la Universidad

2 Arriskuen eta zuzenketen balioztatzea segurtasun arloan.
Evaluación de los riesgos y acciones correctoras en los aspectos relacionados con la seguridad.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Osasunaren zainketa eta sustapena Vigilancia y promoción de la salud	50.000,00
2	1 Segurtasun eta higie Seguridad e higie	60.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Mediku-azterketak. Reconocimientos médicos realizados. (Emitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
2	1	1	Egindako ekintzak. Actuaciones realizadas.

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

110.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

034 FUNZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 034

110.000,00

Cap	2	FUNZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	110.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA	
		MATERIAL DE OFICINA	1.300,00
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	1.300,00
Art.	23	HORNIDURAK	
		SUMINISTROS	11.000,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria <i>Material fungible de laboratorio</i>	5.000,00
	23600	Farmazi produktuak eta osasun-materiala <i>Productos farmacéuticos y material sanitario</i>	6.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK	
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	95.700,00
	25302	Hondakinen tratamendu <i>Tratamiento de Residuos</i>	38.700,00
	25500	Mediku zerbitzugintza <i>Prestación de Servicios Médicos</i>	47.000,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	10.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK	
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	2.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	2.000,00

Arduraduna
Responsable

Campusetako Errektoreordetzak
Vicerrectorados de Campus

Helburuak / Objetivos

- 1 Ikastetxeen ingurumenaren egoera ebaluatu eta hobetzeko neurriak hartu.
Evaluar la situación medioambiental de los Centros académicos para tomar las medidas oportunas que mejoren los aspectos relacionados con el medio ambiente.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Unibertsitateko erkidegoen prestakuntza eta kontzientziazioa. Formación y concienciación de la comunidad universitaria	8.000,00
1 2	Ikastetxeetako eko-sustapen planen laguntza. Apoyo a planes de ecogestión de los Centros	22.410,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Prestakuntzarako ekintzak. Acciones de formación desarrolladas.
1	2	1	Egindako neurketak. Mediciones realizadas.

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

30.410,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

035 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 035

30.410,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	27.700,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBAZIO REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	3.600,00
	21900	Beste zenbait ibilgetuen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de otro inmovilizado</i>	3.600,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	5.800,00
	23700	Material elektriko eta elektroniko <i>Material eléctrico y electrónico</i>	5.800,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	18.300,00
	24309	Beste zenbait zergak edo tasak <i>Otros impuestos o tasas</i>	18.300,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	2.710,00
Art.	61	ERAIKINAK ETA BESTELAKO ERAIKUNTZAK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	2.710,00
	61000	Eraikinak <i>Edificios.</i>	2.710,00

ALDEZLE

ALDEZLE

036

Arduraduna
Responsable

Aldezle
Aldezle

Helburuak / Objetivos

1 Bide alternatiboak bultzatzea, aurkakoak izango ez direnak, unibertsitateko jarduera guztiekin zerikusia duten arazoak eta gatazkak ebazteko

Promover la utilización de modos alternativos , no adversariales, para prevenir y resolver problemas y conflictos relacionados con la actividad universitaria en todos sus niveles.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Jasotako eskaereii erantzuna eman. Responder a las demandas que se presenten.	20.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Eskaeren erantzun kopurua. Nº de solicitudes atendidas
1	1	2	Memoria baten aurkezpena. Presentación de una memoria

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

20.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

036 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 036

20.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	19.800,00
Art.	20	ALOKAIRUAK ARRENDAMIENTOS	1.000,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua Arrend. de fotocopiadoras	1.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	3.500,00
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	2.500,00
	22201	Infomatikarako material suntsigariak Fungibles informáticos	1.000,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	700,00
	23500	Beste zenbait janari-edari. Otros productos alimenticios	700,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	8.200,00
	24701	Ikastaro, konferenzi eta kongresuetarako inskripzioak Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos	8.200,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	600,00
	25901	Ereprografia eta enkoadernazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	600,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	5.800,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	5.800,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	200,00
Art.	67	BESTELAKO IBILTEGU MATERIALA OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	200,00
	67001	Bibliografi funtsak; irakaskuntzarako liburuak Fondos Bibliográficos: Libros Docencia	200,00

HIZKUNTZA
LINGÜÍSTICO

04



EUSKARA ETA ELEANIZTASUNAREN NORMALKUNTZA

NORMALIZACIÓN DE EUSKERA Y PLURILINGÜISMO

041

Arduraduna
Responsable

Euskararen eta Etengabeko Prestakuntzaren arloko Errektoreordezta
Vicerrectorado de Euskera y Formación Continua

Helburuak / Objetivos

1 UPV/EHU euskararen normalizazioa bultzatzea
Impulsar la normalización del euskera en el UPV/EHU

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Euskera ikastaroak, irakasle eta administrazio eta zerbitzuetako langileentzat. Cursos de euskera para el profesorado y PAS	54.000,00
1	2 Ikastaro, biltzarrek eta hitzarmenak. Cursos, congresos y convenios	20.000,00
1	3 Euskerazko materialen sorketa eta argitalpenak sustatu. Fomento, creación y publicación de material docente en euskera	53.450,00
1	4 Euskara Institutuaren gastuak. Gastos Instituto de Euskera	6.000,00
1	5 Euskara Errektoreordetzaren gastuak. Gastos Vicerrectorado	10.000,00
1	6 Etengabeko prestakuntza Formación continua	10.000,00
1	7 Elkarte eta erakundeetako partaide-kuotak Cuotas a asociaciones y organismos	1.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1	1	1	AZPrenztzat hobekuntza-ikastaroak. Cursos de perfeccionamiento PAS (Emitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
1	1	2	PDirentzatko ikastaroak. Cursos para el PDI (Emitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
1	3	1	Euskal Ikasmaterialgintzarako laguntzak./Ayudas para la creación de material docente en euskera

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

156.450,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

041 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 041

156.450,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	120.450,00
Art.	20	ALOKAIRUAK	
		ARRENDAMIENTOS	1.000,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua <i>Arrend. de fotocopiadoras</i>	1.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA	
		MATERIAL DE OFICINA	6.000,00
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	2.000,00
	22100	Liburuak eta aldizkariak <i>Libros y revistas</i>	4.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU	
		GASTOS DIVERSOS	44.500,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	20.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	23.500,00
	24702	Elkarfeko kuotak <i>Cuotas a Asociaciones</i>	1.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK	
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	53.450,00
	25100	Argitalpenak <i>Publicaciones</i>	33.200,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	18.250,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	2.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK	
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	15.500,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	15.500,00
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK	
		TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	36.000,00
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI	
		A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	36.000,00
	48000	Irabazi-asmorik gabeko erakundeei <i>Instituciones sin fines de lucro</i>	6.000,00
	48201	Ekitza desberdinetarako dirulaguntzak eta sariak <i>Subvenciones y premios concedidos para distintas actividades</i>	30.000,00

EUSKARAREN ZERBITZUA

SERVICIO DE EUSKERA

042

Arduraduna
Responsable

Euskararen eta Etengabeko Prestakuntzaren arloko Errektoreordea
Vicerrectorado de Euskera y Formación Continua

Helburuak / Objetivos

1 Unibertsitate mailako jakintzak euskaraz ezagutzera ematea.
Dar a conocer en euskara conocimientos científicos de nivel universitarios

2 Unibertsitatearen jardueretan euskararen presentzia bermatzea.
Garantizar la presencia del euskera en las actividades de la Universidad

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Testu-liburuaren argitalpena. Publicación de libros de texto, artículos y trabajos de divulgación	42.600,00
2	1 Euskara zerbitzuko gastuak Gastos servicio de euskera	12.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Euskarazko aldizkari akademikoen kopurua Revistas académicas en euskera
1	1	2	Testuliburuak - Libros texto
1	1	3	Liburu bildumak - Colecciones de libros

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

54.600,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

042 FUNZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 042

54.600,00

Cap	2	FUNZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	54.600,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK	44.600,00
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	37.600,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	7.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK	10.000,00
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etarriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	10.000,00

PERTSONALAREN PRESTAKUNTZA ETA EBALUAZIOA
FORMACIÓN DE PERSONAL Y EVALUACIÓN

05

IRAKASLEEN PRETAKUNTZA

FORMACIÓN DEL PERSONAL DOCENTE

051

Arduraduna
Responsable

Irakasle-ikertzaileen arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Personal Docente e Investigador

Helburuak / Objetivos

1 Irakasleei ikastegien arteko joan-etorriak ordaindu
Cubrir los desplazamientos intercentros del profesorado UPV/EHU

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Irakasleen ikastegi batetik besterako joan-etorrietarako zuzkidura. Dotación para desplazamientos intercentros de los profesores.	160.300,00
1 2	Errektoreordetzaren gastuak Gastos del Vicerrectorado	5.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1 1 1 Lekualdaketen txostenak. Expedientes desplazamientos gestionados.

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

165.300,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

051 FUNZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 051

165.300,00

Cap	2	FUNZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	165.300,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	165.300,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	165.300,00

IKASKETA BERRIKUNTZA

INNOVACIÓN DOCENTE

052

**Arduraduna
Responsable**

Berrikuntzaren, Gizarte Konpromisoaren eta Kulturgintzaren arloko Errektoreordea
Vicerrectorado de Innovación, Compromiso Social y Acción Cultural
Irakasle-ikertzaileen arloko Errektoreordea
Vicerrectorado de Personal Docente e Investigador

Helburuak / Objetivos

- 1 Irakasleen kidegoan sartzeko Lehiaketetarako Batzordeak osatzeko gastuak ordaintzea.
Dar cobertura a los gastos para la formación de Comisiones de Concursos a Cuerpos Docentes del Profesorado.
- 2 Irakasleen prestakuntza eta birziklatzea, bai doktoretza-tesiak egiteari dagokionez, baita hala badagokio, ezagutza-arloetan aldaketak egiteari eta irakaskuntzari lotutako zereginak egokitu eta berritzeari dagokionez ere, UPV/EHUren premiekin bat etorri behiere.
Apoyar la formación y reciclaje del Personal Docente, tanto en lo referente a la realización de Tesis Doctorales como para facilitar, en su caso, cambios de área de conocimiento de acuerdo con las necesidades de la UPV/EHU y adaptación y modernización de las tareas docentes.
- 3 Irakaskuntza-metodologiak eguneratu eta ebaluazio sistemak finkatu.
Impulsar la renovación de metodologías docentes y establecer sistemas de evaluación.
- 4 Irakaslearen prestakuntza garatu, kalitatea eta ikasketa berrikuntzak indartzeko.
Desarrollar acciones de formación al profesorado para incrementar la calidad y la innovación docente.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Irakasleen Kidegoan sartzeko lehiaketetarako batzordeak osatzeko gastuak. Atención a los gastos derivados de las Comisiones de Concursos de Profesorado para Cuerpos Docentes.	80.000,00
2	1 GAITUZ programa Programa GAITUZ	90.000,00
4	3 Errektoreordezen gastuak Gastos de los Vicerrectorados	25.150,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1	1	1	ELAZemandako prestakuntza jaso duten irakasle kopurua. Nº de docentes que han recibido formación por el SAE (Emaizak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
2	1	1	Ebaluatuak izan diren irakasle kopurua. Nº de docentes evaluados (Emaizak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
3	1	1	PES programan inplikaturako Titulazio kopurua. Nº de titulaciones implicados en el programas PES
4	1	1	Hobekuntzak burutu dituzten titulazioen kopurua. Nº de titulaciones que han acometido acciones de mejora.

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

95.150,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

100.000,00

052 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 052

195.150,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK	
		GASTOS DE PERSONAL	100.000,00
Art.	15	BESTELAKOAK	
		OTROS	10.000,00
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko IIIren osagarriak Complementos con financiación ajena PDI	10.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA	
		CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	90.000,00
	16220	Pliren heziketa eta hobakuntza Formación y perfeccionamiento del PDI	90.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	95.150,00
Art.	20	ALOKAIRUAK	
		ARRENDAMIENTOS	1.000,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua Arrend. de fotocopiadoras	1.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA	
		MATERIAL DE OFICINA	6.850,00
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	6.850,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU	
		GASTOS DIVERSOS	200,00
	24900	Beste zenbait gastu Otros gastos diversos	200,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK	
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	7.100,00
	25901	Erreprografia eta enkoadernazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	7.100,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK	
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	80.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	10.000,00
	26201	Pliren oposizio eta hautespren-probak Oposiciones y pruebas selectivas de P.D.I.	70.000,00

KALITATE

CALIDAD

053

Arduraduna
Responsable

Berrikuntzaren, Gizarte Konpromisoaren eta Kulturgintzaren arloko
Vicerrectorado de Innovación, Compromiso Social y Acción Cultural

Helburuak / Objetivos

1 Ikasketetako kudeaketa eta irakaskuntzaren kalitatearen hobekuntza bultzatu
Impulsar la mejora de la calidad en la gestión y en la docencia de los centros

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Kalitate programak bultzatu Impulso programas de calidad	5.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Prestakuntza jasotzen duten PDI eta AZP zuzendaritza taldeak . <i>Equipos directivos PDI Y PAS que reciben formación.</i>
1	2	1	Kudeaketa-kalitatea dagokionez kanpoan onartuta dauden ikastetxeak. <i>Centros con reconocimiento externo en calidad de gestión .</i>

Gastu arruntak eta inbertsioak / *Gastos corrientes e Inversiones*

5.000,00

Langileen gastuak / *Gastos de Personal*

0,00

053 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 053

5.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	5.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU	
		GASTOS DIVERSOS	2.750,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	2.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	750,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK	
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	1.000,00
	25901	Erreprografia eta enkadernazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	1.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK	
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	1.250,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	1.250,00

IKASLEAK, KIROLAK ETA KULTURA
ALUMNADO, DEPORTES Y CULTURA

06



IKASLEEN INFORMAZIOA, ORDEZKAPENA ETA ANTOLAMENDUA

INFORMACIÓN, REPRESENTACIÓN Y ORGANIZACIÓN DEL ALUMNADO

061

Arduraduna
Responsable

Ikasleen eta Enplegarritasunaren arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Estudiantes y Empleabilidad

Helburuak / Objetivos

- 1 Ikasleen buru-antolaketa bultzatu euren ordezkapen organoen bidez.
Potenciar la autoorganización del colectivo del alumnado a través de sus órganos de representación
- 2 Ikasle elkarten jarduerak bultzatu.
Apoyar las actividades de las asociaciones de estudiantes
- 3 Ikastaldian laguntza eman eta norabideratu ikasleei, egoera berezietan batez ere.
Ofrecer apoyo y orientación al alumnado en las diferentes fases de su vida universitaria, así como en situaciones que demandan ayudas específicas.
- 4 Ekintza solidarioen bidez kooperazio ekimena sustatzea
Fomentar la iniciativa de cooperación a través de acciones solidarias

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Ikasle Kontseiluen jarduerak. Actividades de los Consejos de Estudiantes	30.000,00
1 2	Ikasle Kontseiluen jarduerak. Arabako Campusa Actividades Consejo de Estudiantes: Campus Araba	2.000,00
1 3	Ikasle Kontseiluen jarduerak. Gipuzkoako Campusa Actividades Consejo de Estudiantes: Campus Gipuzkoa	3.000,00
1 4	Ikasle Kontseiluen jarduerak. Bizkaiko Campusa Actividades Consejo de Estudiantes: Campus Bizkaia	5.000,00
2 1	Ikasleen elkarten jarduerak eta ikasleen elkarteak sustatu Actividades asociaciones de estudiantes y fomento del asociacionismo estudiantil	~ ~ ~ ~ ~
2 3	Ikasleekin lotutako ekintzak Actividades relacionadas con el alumnado	100.000,00
2 2	Sektore-bileratarako dirulaguntza Subvención reuniones sectoriales	20.000,00
3 1	Egoera espezifikoetan dauden ikasleentzako orientazio pertsonal, akademiko eta laborala Orientación personal, académica y laboral al alumnado en situaciones específicas	15.040,00
3 4	Errektoreordetzaren zerbitzuen garapena Desarrollo Servicio del Vicerrectorado	179.750,00
3 5	Errektoreordetzako gastu orokorrak Gastos Generales del Vicerrectorado	5.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Ikasleen elkarteak egindako jarduerak. Actividades realizadas por asociaciones estudiantiles.
2	1	1	Ikasketen amaierako bidaiareko emandako dirulaguntza. Viajes de estudios subvencionados.
3	1	1	Egoera berezian dauden ikasleak kontuan hartutakoak. Estudiantes en situación extraordinaria atendidos (Emaitzak generorearen arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
3	1	2	Parte-hartzaile kopurua. Número de participantes.

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

381.790,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

3.000,00

061 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 061

384.790,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	3.000,00
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	3.000,00
	15011	Kanpoko finantzaketa bidezko AZPren osagarriak Complementos con financiación ajena PAS	3.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	290.330,00
Art.	20	ALOKAIRUAK ARRENDAMIENTOS	2.500,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua Arrend. de fotocopiadoras	1.500,00
	20501	Ikus-entzuteko ekipamenduen alokairua Arrend. de equipos audiovisuales	1.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	18.550,00
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	15.050,00
	22100	Liburuak eta aldizkariak Libros y revistas	500,00
	22200	Sare informatiko eta komunikazio-sareen material baliabideak Materiales de red informática y red de comunicaciones	3.000,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	20.500,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria Material fungible de laboratorio	12.000,00
	23300	Ikas-materiala Material didáctico	8.500,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	97.880,00
	24000	Posta-zerbitzua Postales	4.600,00
	24004	Mezularitza Mensajería	800,00
	24100	Garraio gastuak Gastos de Transporte	1.000,00
	24400	Protokolo eta ordezkartzako beharizanak Atenciones protocolarias y representativas	8.500,00
	24600	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda	8.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	64.940,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos	1.200,00
	24900	Beste zenbait gastu Otros gastos diversos	8.840,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	52.900,00
	25600	Zerbitzu informatikoak Servicios informáticos	6.000,00
	25901	Ereprografia eta enkoadernazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	27.900,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	19.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	98.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	98.000,00
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	80.100,00
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	80.100,00
	48000	Irabazi-asmorik gabeko erakundeei Instituciones sin fines de lucro	80.100,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	11.360,00
Art.	64	ALTZARIA ETA TRESNERIA MOBILIARIO Y ENSERES	1.000,00
	64000	Altzariak Mobiliario	1.000,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	9.160,00
	65000	Ekipo-informatikoak Equipos informáticos	9.160,00
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	1.200,00
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua Equipamiento Docente y Científico	1.200,00

KULTUR JARDUERAK

ACTIVIDADES CULTURALES

062

Arduraduna
Responsable

Garapen Zientifikoaren eta Transferentziaren arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Desarrollo Científico y Transferencia
Campusetako Errektoreordetzak
Vicerrectorados de Campus

Helburuak / Objetivos

1 Unibertsitatearen aurrerapen sozial eta kulturala bultzatu.

Potenciar el progreso social y cultural del entorno de la comunidad universitaria.

2 UPV/EHUren irudia sustatzea eta zabaltzea, unibertsitatearen eremuan zein eremu horretatik kanpo. Beste erakundeekin kultur hitzarmenak bultzatzea, unibertsitateko kideek hainbat jardueratan aritzeko aukera izan dezaten.
Promover y proyectar la imagen de la UPV/EHU dentro y fuera de su entorno. Apoyar acuerdos culturales con diversas instituciones para facilitar el acceso de los miembros de la comunidad universitaria a distintas actividades.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Jarduerak antolatuz, bai Campus desberdinetan zein bertatik kanpo. Ikastetxe eta Sailei deialdiak. Programar actividades culturales en los campus y fuera de ellos. Convocatorias para Centros y Departamentos	268.240,00
1	2 Ikastetxea Ikastetxea	10.500,00
2	1 Errektoreordetzak egindako jarduerak Actividades realizadas por el Vicerrectorado	80.000,00
2	2 Diru-laguntzak (abesbatza, bekak) Subvenciones. (coro, becas)	32.650,00
2	3 Jarduera desberdinak: eremu-ikerketak, Plan Estrategikoaren segimendua Diversas actividades: estudios de campo, seguimiento del Plan Estratégico	94.500,00
2	4 Marka-kudeaketa Gestión de Marcas	15.000,00
2	5 Errektoreordetzaren gastu orokorrak Gastos generales del Vicerrectorado	5.500,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Ikastaro eta jardueren eskaintza. Cursos y actividades ofertadas.
1	3	1	Parte-hartzea gehitu. Incrementar la participación
2	3	1	UPV/EHUren marka-irudia ondu. Mejorar la imagen de la UPV/EHU.

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

496.390,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

062 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 062

496.390,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK		
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		457.490,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA		200,00
		MATERIAL DE OFICINA		
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	200,00	
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU		311.780,00
		GASTOS DIVERSOS		
	24004	Mezularitza Mensajería	150,00	
	24100	Garraio gastuak Gastos de Transporte	4.780,00	
	24400	Protokolo eta ordezkarietako beharizanak Atenciones protocolarias y representativas	1.500,00	
	24401	UPV/EHUko marka-irudi produktu homologatuak Productos de imagen homologados de la UPV/EHU	55.000,00	
	24600	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda	3.500,00	
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketako gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	238.500,00	
	24900	Beste zenbait gastu Otros gastos diversos	5.850,00	
	24910	Bazkide-Kuotak Cuotas de Socios	2.500,00	
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK		143.010,00
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS		
	25000	Azterlanak eta irizpenak Estudios y dictámenes	20.000,00	
	25100	Argitalpenak Publicaciones	1.000,00	
	25200	Kontzertu, ikuskizun eta antzerki-lanak Conciertos, Espectáculos y montajes teatrales	32.120,00	
	25901	Erreprografia eta enkoadernazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	12.890,00	
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak Traducciones y corrección de textos	2.500,00	
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	74.500,00	
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK		2.500,00
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO		
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	2.500,00	
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK		38.900,00
		TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA		
Art.	48	FAMILIA ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI		38.900,00
		A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO		
	48000	Irabazi-asmorik gabeko erakundeei Instituciones sin fines de lucro	34.500,00	
	48201	Ekintza desberdinetarako dirulaquintzak eta sariak Subvenciones y premios concedidos para distintas actividades	4.400,00	

KIROL JARDUERAK

ACTIVIDADES DEPORTIVAS

063

Arduraduna
Responsable

Campusetako Erektoreordetzak
Vicerrektorados de Campus

Helburuak / Objetivos

1 Kirol eremuan unibertsitateko kide guztien parte hartzea indartzea.
Potenciar la participación de la comunidad universitaria en el ámbito deportivo.

1 Balioetan oinarritutako hezkuntza kirolaren bitartez.
Formar en valores unidos a las actividad física a través del deporte.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Kirol-txartela mantentzea kirol-instalazio desberdinetan erabiltzeko. Promocionar el carnet deportivo universitario para su uso en distintas instalaciones deportivas.	24.800,00
1 2	Jarduera hezigarriak antolatu. Organizar actividades formativas	93.160,00
1 3	Unibertsitateen arteko, kirol desberdinetako txapelketetan parte hartu. Participar en competiciones interuniversitarias de distintas modalidades	206.800,00
2 1	Kirola, natura eta abentura Deporte, naturaleza y aventura Sustapen-jarduerak Actividades de promoción	15.250,00 38.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1 1 1	Kirol txartelen kopurua. Nº de carnets deportivos. (Emitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
1 2 1	Ekitaldietako partaide zenbakia. Nº de participantes en actividades. (Emitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
1 3 1	Txapelketetan parte-hartzaileen kopurua. Nº de participantes en campeonatos.
2 1 2	Kampusek antolatutako iharduera kopurua Nº de actividades organizadas

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

388.010,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

063 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 063

388.010,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	345.510,00
Art.	20	ALOKAIRUAK ARRENDAMIENTOS	3.300,00
	20201	Instalazioen alokairua <i>Arrend. instalaciones</i>	2.500,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua <i>Arrend. de fotocopiadoras</i>	800,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	4.340,00
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	4.340,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	38.110,00
	23103	Kirol-arropa <i>Ropa deportiva</i>	4.900,00
	23301	Kirol -materiala <i>Material deportivo</i>	21.060,00
	23500	Beste zenbait janari-edari. <i>Otros productos alimenticios</i>	11.000,00
	23600	Farmazi produktuak eta osasun-materiala <i>Productos farmacéuticos y material sanitario</i>	150,00
	23900	Beste zenbait hornidurak <i>Otros suministros</i>	1.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	83.760,00
	24100	Garraio gastuak <i>Gastos de Transporte</i>	45.400,00
	24400	Protokolo eta ordezkaritza beharizanak <i>Aficiones protocolarias y representativas</i>	8.000,00
	24600	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>	19.860,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	7.000,00
	24900	Beste zenbait gastu <i>Otros gastos diversos</i>	3.500,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	195.500,00
	25300	Unibertsitateko instalazioen garbiketa eta higieena <i>Limpieza e higiene de las instalaciones universitarias</i>	250,00
	25301	Ikuztegi zerbitzua <i>Servicio de lavandería</i>	800,00
	25500	Mediku zerbitzugintza <i>Prestación de Servicios Médicos</i>	1.000,00
	25600	Zerbitzu informatikoak <i>Servicios informáticos</i>	3.000,00
	25700	Kirol zerbitzuak <i>Servicios deportivos</i>	190.450,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	20.500,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Mantenimiento, gastos de estancia y traslados</i>	20.500,00
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	11.000,00
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	11.000,00
	48000	Irabazi-asmorik gabeko erakundeei <i>Instituciones sin fines de lucro</i>	4.500,00
	48107	Beste zenbait beka <i>Otras becas</i>	6.500,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	31.500,00
Art.	61	ERAIKINAK ETA BESTELAKO ERAIKUNTZAK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	30.000,00
	61001-	Eraikinen berrikuntza txikitarako dirua <i>Reformas de menor cuantía en edificios</i>	30.000,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	1.500,00
	65000	Ekipo-informatikoak <i>Equipos informáticos</i>	1.500,00

EGOITZAK ETA IKASLEEN EGOITZA NAGUSIAK

RESIDENCIAS Y COLEGIOS MAYORES

064

Arduraduna
Responsable

Bizkaiko Campuseko Errektoreordezta
Vicerrectorado del Campus de Bizkaia

Helburuak / Objetivos

- 1 UPV/EHUko ikasleei egoitza eman.
Proporcionar residencia a los estudiantes de la UPV/EHU.

- 2 Kultur prestakuntza eta zientifikoa sustatu.
Promover su formación cultural y científica.

- 3 Ekinzrak Unibertsitate eremuan ezagutzera eman.
Proyección de la Actividad en el ámbito de la Comunidad Universitaria

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Miguel Unamuno ikasle-egoitza mantendu eta egoleen mantendua Mantenimiento del Colegio Mayor Miguel de Unamuno y manutención de colegiales	628.500,00
2	1 Kultur-zikloak, hitzaldiak, ikastaroak, zinema-zikloak, antzerki, Niebla aldizkariaren ale berriak editatu, ikasteko-teknikak eta jarraipena. Organización de ciclos culturales, conferencias, cursos, ciclos de cine, teatro, edición de varios números de la revista Niebla, técnicas de estudio y seguimiento psicológico	25.000,00
3	1 Hareman Publikoak. Publizitate eta propaganda Relaciones Públicas. Publicidad y Propaganda	4.300,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

- | | | | |
|---|---|---|--|
| 1 | 1 | 1 | Zerbitzугintza hobetu. Mejorar la prestación de los servicios. |
|---|---|---|--|

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

657.800,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

064 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 064

657.800,00

Cap	2	FUNZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	621.100,00
Art.	20	ALOKAIRUAK ARRENDAMIENTOS	2.000,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua <i>Arrend. de fotocopiadoras</i>	2.000,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBAZIO REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	86.000,00
	21100	Eraikinen konponketa, kontserbazioa eta eraikuntza <i>Rep., mant. y cons. de edificios</i>	50.000,00
	21200	Igongailuen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. ascensores</i>	1.500,00
	21203	Galdaren mantenimendua <i>Mantenimiento de calderas</i>	1.500,00
	21208	Bestelako makinerien konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de otra maquinaria</i>	20.000,00
	21400	Altzari eta tresneriaren konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de mobiliario y enseres</i>	12.000,00
	21600	Ekipamendu informatikoen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de equipos informáticos</i>	1.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	4.900,00
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	1.000,00
	22100	Liburuak eta aldizkariak <i>Libros y revistas</i>	1.400,00
	22102	Egunkariak <i>Prensa</i>	2.500,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	18.600,00
	23003	Gasolio <i>Gasóleo</i>	200,00
	23100	Jantziak eta uniformeak <i>Vestuario del personal</i>	250,00
	23400	Garbiketa eta higienarako produktuk <i>Productos de limpieza y aseo</i>	6.000,00
	23600	Farmazi produktuk eta osasun-materiala <i>Productos farmacéuticos y material sanitario</i>	150,00
	23700	Material elektriko eta elektroniko <i>Material eléctrico y electrónico</i>	3.000,00
	23701	Mantenimendurako bestelako materiala <i>Otra material de mantenimiento</i>	5.000,00
	23900	Beste zenbait hornidurak <i>Otros suministros</i>	4.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	49.050,00
	24000	Posta-zerbitzua <i>Postales</i>	300,00
	24400	Protokolo eta ordezkartzako beharizanak <i>Atenciones protocolarias y representativas</i>	1.500,00
	24600	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>	2.500,00
	24702	Elkarteko kuotak <i>Cuotas a Asociaciones</i>	250,00
	24900	Beste zenbait gastu <i>Otros gastos diversos</i>	44.500,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	458.550,00
	25300	Unibertsitateko instalazioen garbiketa eta higiena <i>Limpieza e higiene de las instalaciones universitarias</i>	4.000,00
	25301	Ikuztegi zerbitzua <i>Servicio de lavandería</i>	26.050,00
	25901	Erreprografia eta enkoaderazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	3.500,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	425.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	2.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	2.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREAL EN BETERENTZE INVERSIONES REALES	36.700,00
Art.	64	ALTZARIA ETA TRESNERIA MOBILIARIO Y ENSERES	36.700,00
	64000	Altzariak <i>Mobiliario</i>	36.700,00

064 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL 064

1.300.000,00

Cap	3	TASAK ETA BESTELAKO DIRU-SARRERAK TASAS Y OTROS INGRESOS	1.300.000,00
------------	----------	---	---------------------

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

Art.	31	ZERBITZUEN SALMENTA VENTA DE SERVICIOS	1.300.000,00
	31060	Ikasle-egoitzak Residencias y Colegios Mayores	1.300.000,00

ERANTZUKIZUN SOZIALA

RESPONSABILIDAD SOCIAL

066

Arduraduna
Responsable

Berrikuntzaren, Gizarte Konpromisoaren eta Kulturgintzaren arloko
Vicerrectorado de Innovación, Compromiso Social y Acción Cultural

Helburuak / Objetivos

- 1 Unibertsitatean generoaren berdintasunean aurrera joan, sexu aniztasuna kontutan izanik.
Avanzar en la igualdad de género en la actividad universitaria, teniendo presente la diversidad sexual
- 2 Garapenerako lankidetzako proiektuak, ekimen solidarioak, garapen iraunkorra eta ingurumenaren babesa bulzatu unibertsitateko kide guztien artean.
Fomentar la participación de los miembros de la comunidad universitaria en proyectos de cooperación al desarrollo, en actividades de solidaridad, desarrollo sostenible y respeto al medio ambiente.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Berdintasunerako zuzendaritzaren jarduerak Actividades dirección de igualdad	60.800,00
2	1 Nazioarteko garapen lankidetzarako bulegoa, Lankidetzako indartze deialdiak. Oficina Cooperación Internacional al desarrollo. Convocatorias para impulsar la Cooperación	0,00
2	2 Zuzendaritzaren jarduerak erantzukizun sozialaren arloan. Actividades dirección responsabilidad social	244.400,00
2	3 Gizarte mugimenduekin lankidetzako ekintzak Actividades en colaboración con movimientos sociales	20.000,00
	Erefuxiatuekin jarduerak Actuaciones con refugiados	20.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Berdintasun arloko sentsibilizazio jarduerak. Actividades de sensibilización en materia de igualdad
1	1	2	Genero indarkeriaren aurkako sentsibilizazio jarduerak / Actividades de sensibilización contra la violencia de género.
2	1	1	Lankidetzako arloan garatutako proiektu kopurua. Nº de proyectos de cooperación desarrollados
2	1	2	Lankidetzako arloan sentsibilizazio jardueren kopurua. Nº de actividades de sensibilización en cooperación
2	2	1	Garapen iraunkorrerako sentsibilizazio jardueren kopurua. Nº de actividades de sensibilización al desarrollo sostenible

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

345.200,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

066 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 066

345.200,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK		
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		327.991,49
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA		4.000,00
		MATERIAL DE OFICINA		
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	2.000,00	
	22001	Kopiagintza eta koademeketarako materiala <i>Material para trabajos de reprografía y encuadernación</i>	2.000,00	
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU		175.468,52
		GASTOS DIVERSOS		
	24300	Jarduera ekonomikoaren gaineko zerga <i>Impuesto sobre Actividades Económicas</i>	20.000,00	
	24400	Protokolo eta ordezkarietako beharizanak <i>Afenciones protocolarias y representativas</i>	2.800,00	
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	53.768,52	
	24900	Beste zenbait gastu <i>Otros gastos diversos</i>	98.900,00	
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK		128.000,00
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS		
	25302	Hondakinen tratamendu <i>Tratamiento de Residuos</i>	120.000,00	
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	8.000,00	
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK		20.522,97
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO		
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etarriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	20.522,97	
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK		17.208,51
		TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA		
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI		17.208,51
		A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO		
	48107	Beste zenbait beka <i>Otras becas</i>	1.977,03	
	48201	Ekinza desberdinetarako dirulaguntzak eta sariak <i>Subvenciones y premios concedidos para distintas actividades</i>	7.731,48	
	48204	Ikasleen mugigarritasunerako dirulaguntza <i>Subvenciones para movilidad de alumnado</i>	7.500,00	

EHU GUNE

EHU GUNE

067

Arduraduna
Responsable

Euskararen eta Etengabeko Prestakuntzaren arloko Errektoreordea
Vicerrectorado de Euskera y Formación Continua

Helburuak / Objetivos

1 Elkarkidetzak bideratzeko, krisiaren ondorioei aurre egiteko eta Euskadi 2050 proiektuaren erronkak identifikatzeko eta aztertzeko elkarguneak sortu.
Establecer espacios de encuentro para facilitar la convivencia en la UPV/EHU, para abordar como institución los efectos de la crisis y analizar e identificar los principales retos de Euskadi2050

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Bilerak eta topaketak aditu eta agente sozialekin Reuniones y encuentros con expertos y agentes sociales	30.000,00
1 2	Argitalpen eta dokumentuak. Publicaciones y documentos	5.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Bileren eta topaketaren kopurua. Nº de reuniones y encuentros realizados
1	2	1	Argitalpen kopurua. Nº de publicaciones

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

35.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

067 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 067

35.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	35.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU	
		GASTOS DIVERSOS	15.000,00
	24401	UPV/EHUko marka-irudi produktu homologatuak <i>Productos de imagen homologados de la UPV/EHU</i>	3.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	12.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK	
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	15.000,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	2.000,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	13.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK	
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	5.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etarriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	5.000,00

LIBURUTEGIA
BIBLIOTECA

07



UNIBERTSITATE LIBURUTEGIA

BIBLIOTECA UNIVERSITARIA

071

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezta
Vicerrectorado de Investigación
Liburutegi Zentralaren Zuzendaritza
Dirección de la Biblioteca

Helburuak / Objetivos

1 Ikasketa, irakaskuntza eta ikerketaren baliabideen kudeaketa eta xedapena. Unibertsitatearen funtzionamendu eta kudeaketa jarduerak orokorreen.
La gestión y difusión de los recursos de información para el aprendizaje, la docencia y la investigación, y las actividades relacionadas con el funcionamiento y la gestión de la Universidad en su conjunto.

1 Irakaskuntzarako informazio-baliabideen kudeaketa eta antolamendua

Gestión y disposición de recursos de información necesarios para la docencia

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Argibiderako baliabide, irakaskuntza, ikerkuntza eta kudeaketarako ekipamenduen antolakuntza, zabalakunde eta kontserbazioa. Organización, difusión y conservación de los recursos de información y de los equipamientos para la docencia, investigación y gestión.	145.000,00
1	2 Unibertsitateetik kanpoko erakundeetan dokumentazioaren bilaketa eta lorpena. Localización y obtención de documentación e información en instituciones ajenas a la Universidad.	30.000,00
2	1 Irakaskuntzarako informazio-baliabide beharrezkoen aukeraketa eta eskuratzea Selección y adquisición de los recursos de información necesarios para la docencia	100.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Datu-base eskuraerazak. Bases de datos accesibles.
1	1	2	Egindako maileguak. Prestamos efectuados.
1	2	1	Egindako argibide-eskaerak. Consultas efectuadas.

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

275.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

071 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 071

275.000,00

Cap	2	FUNZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	143.600,00
Art.	20	ALOKAIRUAK ARRENDAMIENTOS	27.600,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua <i>Arrend. de fotocopiadoras</i>	27.600,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBATIO REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	7.500,00
	21400	Altzari eta tresneriaren konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de mobiliario y enseres</i>	6.500,00
	21600	Ekipamendu informatikoen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de equipos informáticos</i>	1.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	44.800,00
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	27.100,00
	22100	Liburuak eta aldizkariak <i>Libros y revistas</i>	13.000,00
	22201	Informatikarako material suntsigarriak <i>Fungibles informáticos</i>	4.700,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	4.700,00
	23400	Garbiketa eta higienerako produktua <i>Productos de limpieza y aseo</i>	4.700,00
	23700	Material elektriko eta elektronikoa <i>Material eléctrico y electrónico</i>	0,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	15.800,00
	24100	Garraio gastuak <i>Gastos de Transporte</i>	4.300,00
	24400	Protokolo eta ordezkarietako beharizanak <i>Atenciones protocolarias y representativas</i>	1.000,00
	24600	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>	3.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	1.500,00
	24702	Elkarteko kuotak <i>Cuotas a Asociaciones</i>	6.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	36.200,00
	25300	Unibertsitateko instalazioen garbiketa eta higiena <i>Limpieza e higiene de las instalaciones universitarias</i>	2.500,00
	25302	Hondakinen tratamendu <i>Tratamiento de Residuos</i>	200,00
	25600	Zerbitzu informatikoak <i>Servicios informáticos</i>	24.000,00
	25901	Erreprografia eta enkadernazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	8.500,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	1.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	7.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	7.000,00
Cap	3	FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS	400,00
Art.	33	GORDEGAILU, FONDANTZA ETA BESTELAKOEN INTERESAK INTERESES DE DEPOSITOS, FIANZAS Y OTROS	400,00
	33900	Zenbait finantza-gastuak <i>Gastos financieros diversos</i>	400,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	131.000,00
Art.	64	ALTZARIA ETA TRESNERIA MOBILIARIO Y ENSERES	3.000,00
	64000	Altzariak <i>Mobiliario</i>	3.000,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	28.000,00
	65000	Ekipa-informatikoak <i>Equipos informáticos</i>	10.500,00
	65009	Informazioa lantzeko ekipoa <i>Otros equipos para procesos de información</i>	17.500,00
Art.	67	BESTELAKO IBILTEGU MATERIALA OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	100.000,00
	67001	Bibliografi funtsak: irakaskuntzarako liburuak <i>Fondos Bibliográficos: Libros Docencia</i>	60.000,00
	67003	Bibliografi funtsak: aldizkariak. <i>Fondos Bibliográficos: Revistas</i>	40.000,00

INBERTSIOAK ETA AZPIEGITURA
INVERSIONES E INFRAESTRUCTURA

08



ERAKINEN MANTENIMENDUA

MANTENIMIENTO DE INMUEBLES

081

Arduraduna Campusetako Errektoreordetzak
Responsable Vicerrectorados de Campus
Gastu orokorrak
Gastos Generales

Helburuak / Objetivos

1 Unibertsitatearen ondarea mantentzea erabilia izateko moduan, eta segurtasun eta fidagarritasun aldeko eskakizun guztiak betetu.
Mantener el patrimonio de la Universidad con el fin de que pueda ser susceptible de uso, cumpliendo los requisitos de seguridad y fiabilidad exigibles.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Kontratatuako mantenu-lanak: igogailuak, sare elektrikoa, suteen prebentzioa, araztegia, lorategiak, etab. Mantenimientos contratados: Ascensores, red eléctrica, prevención de incendios, depuradora, jardines, etc..	1.640.900,00
1 2	Ikastegi eta Campusetako Errektoreordetzei diru banaketa, eraikinak mantentzeko. Reparío a Centros y Vicerrectorados de Campus para el mantenimiento de sus edificios.	1.139.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Sinatutako kontratuak. <i>Contratos suscritos.</i>
1	2	1	Gauzatutako jarduak. <i>Actuaciones realizadas.</i>
1	2	2	Aintzat hartutako gorabeherak. <i>Incidencias atendidas.</i>

Gastu arruntak eta inbertsioak / *Gastos corrientes e Inversiones*

2.779.900,00

Langileen gastuak / *Gastos de Personal*

0,00

081 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 081

2.779.900,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2.779.900,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBATIO	
		REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	2.763.740,00
	21000	Lur sailen konponketa eta kontserbazioa. <i>Rep., mant. y cons. de terrenos</i>	390.340,00
	21100	Eraikinen konponketa, kontserbazioa eta eraikuntza <i>Rep., mant. y cons. de edificios</i>	2.067.400,00
	21200	Igongailuen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. ascensores</i>	87.000,00
	21202	Suteen kontrako ekipamendurak <i>Mantenimiento equipos contraincendios</i>	64.000,00
	21203	Galdaren mantenimendua <i>Mantenimiento de calderas</i>	143.000,00
	21209	Maquineri eta lanabesen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa <i>Rep., mant. y cons. de otra instalaciones y utillaje</i>	12.000,00
Art.	23	HORNIDURAK	
		SUMINISTROS	10.360,00
	23700	Material elektriko eta elektronikoa <i>Material eléctrico y electrónico</i>	3.360,00
	23900	Beste zenbait hornidurak <i>Otros suministros</i>	7.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU	
		GASTOS DIVERSOS	3.800,00
	24100	Garraio gastuak <i>Gastos de Transporte</i>	3.800,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK	
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	2.000,00
	25303	Desinfekzio tratamendu eta intsektu eta aratoi-garbiteta <i>Tratamiento de desinfección, desinsectación y desratización</i>	2.000,00

ERREFORMA, ZABALKETA ETA HOBEKUNTZA

REFORMA, AMPLIACIÓN Y MEJORA

082

Arduraduna
Responsable

Campusetako Errektoreordetzak
Vicerrectorados de Campus
Gastu orokorrak
Gastos Generales

Helburuak / Objetivos

1 Unibertsitateko guneak hobetu, eta eraikin eta bulegoen funtzionaltasun eta malgutasunak kontuan hartuta erreforma obrak programatu eta burutu.
Mejorar los espacios actuales, programar y ejecutar las reformas orientadas a la funcionalidad y flexibilidad de los edificios y dependencias

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Campus desberdinetako obrak. Ejecución de obras en los distintos Campus	1.856.620,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1 1 1 Bitartetzak. Intervenciones realizadas.

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

1.856.620,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

082 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 082

1.856.620,00

Cap	6	INBERTSIO ERREALAK	
		INVERSIONES REALES	1.856.620,00
Art.	61	ERAIKINAK ETA BESTELAKO ERAIKUNTZAK	
		EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	1.726.620,00
	61000	Eraikinak Edificios.	1.075.700,00
	61001	Eraikinen berrikuntza txikietarako dirua Reformas de menor cuantía en edificios	650.920,00
Art.	62	MAKINERIA, INSTALAZIOAK ETA LANABESAK	
		MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE	130.000,00
	62100	Instalazioak Instalaciones	130.000,00

ALTZARIAK

MOBILIARIO

083

Arduraduna
Responsable Campusetako Errektoreordetzak
Vicerrectorados de Campus
Gastu orokorrak
Gastos Generales

Helburuak / Objetivos

1 Unibertsitateko kideen eginkizunak kontuan hartuta, ekipamendu beharrak programatu.
Programar las necesidades de equipamiento de acuerdo a las funciones que requiere la comunidad universitaria.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	UPV/EHuko altzari ekipamendua erostea. Adquisición del equipamiento mobiliario de la UPV/EHU	169.000,00
1 2	UPV/EHuko fotokopiagailuen alokairua. Alquiler fotocopiadoras de la UPV/EHU.	20.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1 1 1 Erositako ekipamendua. *Equipamiento adquirido*

Gastu arruntak eta inbertsioak / *Gastos corrientes e Inversiones*

189.000,00

Langileen gastuak / *Gastos de Personal*

0,00

083 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 083

189.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	20.000,00
Art.	20	ALOKAIRUAK ARRENDAMIENTOS	20.000,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua Arrend. de fotocopiadoras	20.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	169.000,00
Art.	64	ALTZARIA ETA TRESNERIA MOBILIARIO Y ENSERES	169.000,00
	64000	Altzariak Mobiliario	149.000,00
	64102	Ikus-entzuteko ekipamenduak Equipos audiovisuales	20.000,00

CAMPUS GARATZEKO INBERTSIO URTEANITZAK
INVERSIONES PLURIANUALES DESARROLLO CAMPUS

10

CAMPUSAK GARATZEKO INBERTSIO URTEANITZAK

INVERSIONES PLURIANUALES PARA EL DESARROLLO DE LOS CAMPUS

100

Arduraduna
Responsable

Campusetako Erektoreordetzak
Vicerrectorados de Campus

Helburuak / Objetivos

1 Unibertsitateko Campusei eta Zerbitzu Orokorrei dagokien hainbat Urtearako Inbertsio Planak ikertu, programatu eta burutu.
Estudiar, programar, y ejecutar en los Campus Universitarios y en los Servicios Generales obras relacionadas con el Plan Pluriannual de inversiones.

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Hiru Campusetako obrak. Obras en los distintos campus.	500.000,00
	Inbertsiorako urte anitzeko plana 2019-2022 Plan Pluriannual de inversiones 2019-2022	
	2020ko urtea año 2020	1.873.000,00
	2021eko urtea año 2021	1.100.000,00
	2022ko urtea año 2022	13.428.000,00
	Inbertsiorako urte anitzeko plana 2023-2024 Plan Pluriannual de inversiones 2023-2024	
	2023ko urtea año 2023	13.428.000,00
	2024ko urtea año 2024	2.238.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1 1 1 Egindako obrak. Obras ejecutadas

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

500.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

100 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 100

500.000,00

Cap	6	INBERTSIO ERREALAK INVERSIONES REALES	500.000,00
Art.	61	ERAIKINAK ETA BESTELAKO ERAIKUNTZAK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	500.000,00
	61000	Eraikinak Edificios.	500.000,00

100 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL 100

500.000,00

Cap	7	KAPITAL TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	500.000,00
Art.	75	EAE-KO ALOR PUBLIKOTIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	500.000,00
	75020	Unibertsitate-Campusak garatzeko diru-ekarpena Aportación para el desarrollo de Campus Universitarios	500.000,00

INFORMATIKA
INFORMÁTICO

11



INFORMATIKA

INFORMÁTICO

111

Arduraduna
Responsable

Gerentzia
Gerencia

Helburuak / Objetivos

1 Kudeaketa eta informazio-sistema informatikoen mantenimendu, euskarri, bilakaera eta hobekuntzaz arduratzea, irakaskuntza eta ikerketa arlorako informazio eta laguntza.
Mantenimiento, soporte, evolución y mejora de los sistemas informáticos de gestión, información y apoyo a las áreas de docencia e investigación

2 Sare korporatiboaren mantenimendua
Mantenimiento de la red corporativa

3 Software arrunta erabiltzeko lizentziak
Licencias de software standard

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Sistemako softwarearen eta kudeaketa paketeen lizentziak eta euskarria <i>Derechos de licencias, software, paquetes de gestión y soporte</i>	197.600,00
1 2	Hardwararen mantenimendua <i>Mantenimiento de hardware</i>	43.000,00
1 3	Ekipamenduaren berziztapena <i>Renovación de equipamiento</i>	943.550,00
1 4	Aplikazioen mantenimendua eta garapen berriak <i>Mantenimiento de aplicaciones y nuevos desarrollos</i>	1.725.000,00
2 1	Sare korporatiboaren mantenimendua, bilakaera eta hobekuntzak <i>Mantenimiento, evolución y mejoras en la red corporativa</i>	1.074.000,00
2 2	Instalazioak handitzea, berziztatzea eta berriak erostea <i>Ampliación, reforma y nuevas instalaciones</i>	210.000,00
3 1	Software arrunta erabiltzeko lizentziak <i>Licencias de software standard</i>	1.446.400,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1	3	1	Abiarazi diren ordenagailu kopurua / N° de PCs puestos en marcha
3	1	1	Segurtasun nazio eskemara egokitze maila / Grado de adecuación al esquema nacional de seguridad
3	3	1	Egoitza elektronikoari egokitutako jardunbideen kopurua / Número de procedimientos adecuados a la sede electrónica

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

5.839.550,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

111 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 111

5.839.550,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK	
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	4.941.000,00
Art.	20	ALOKAIRUAK	
		ARRENDAMIENTOS	2.700,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua <i>Arrend. de fotocopiadoras</i>	2.700,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBAZIO	
		REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	216.000,00
	21208	Bestelako makinerien konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de otra maquinaria</i>	136.000,00
	21209	Maquineri eta lanabesen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de otra instalaciones y utillaje</i>	37.000,00
	21600	Ekipamendu informatikoen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de equipos informáticos</i>	43.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA	
		MATERIAL DE OFICINA	1.451.100,00
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	4.400,00
	22201	Informatikarako material suntsigariak <i>Fungibles informáticos</i>	300,00
	22202	Software estandarra <i>Software estándar</i>	1.446.400,00
Art.	23	HORNIDURAK	
		SUMINISTROS	15.000,00
	23700	Material elektriko eta elektroniko <i>Material eléctrico y electrónico</i>	15.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU	
		GASTOS DIVERSOS	1.259.600,00
	24003	Komunikazio informatikoak <i>Comunicaciones informáticas</i>	1.259.000,00
	24702	Elkarteko kuotak <i>Cuotas a Asociaciones</i>	600,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK	
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	1.982.500,00
	25600	Zerbitzu informatikoak <i>Servicios informáticos</i>	1.980.000,00
	25901	Erreprografia eta enkoadernazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	2.500,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK	
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	14.100,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	14.100,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE	
		INVERSIONES REALES	898.550,00
Art.	62	MAKINERIA, INSTALAZIOAK ETA LANABESAK	
		MAQUINARIA, INSTALACIONES Y UTILLAJE	525.000,00
	62000	Makineria <i>Maquinaria</i>	200.000,00
	62100	Instalazioak <i>Instalaciones</i>	210.000,00
	62200	Tresneria <i>Utillaje</i>	115.000,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK	
		EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	248.550,00
	65000	Ekipo-informatikoak <i>Equipos informáticos</i>	248.550,00
Art.	68	IBILGETU EZ-MATERIALA	
		INMOVILIZADO INMATERIAL	125.000,00
	68000	Aplikazio informatikoak <i>Aplicaciones informáticas</i>	125.000,00

ARGITALPENAK
EDITORIAL

12



ARGITALPEN ZERBITZUA

SERVICIO EDITORIAL

120

**Arduraduna
Responsable**

Euskararen eta Etengabeko Prestakuntzaren arloko Errektoreordezta
Vicerrectorado de Euskera y Formación Continua
Argitarapen-Zerbitzuaren Zuzendaritza
Dirección del Servicio Editorial

Helburuak / Objetivos

- 1 **Mota guztietako argitalpenak sortzea era desberdinetako eukarrietan (monografiak, testu-liburuak, doktoretza-tesiak, aldizkariak, foiletuak, katalogoak, tesi microfilmatuak,bideoak, era guztietako material imprimatuak, etab.**
Realización de todo tipo de ediciones en diferentes soportes de edición (monografías, libros de texto, tesis doctorales, revistas, folletos, catálogos, tesis microfilmadas, vidoes, todo tipo de materiales impresos, etc.
- 2 **Argitalpen-fondoa sustatzea, zabalzea eta saltzea.**
Promoción , distribución, y venta del fondo editorial.
- 3 **Unibertsitatearen argitalpen orokorrak gauzatzea**
Ejecución de las publicaciones generales de la Universidad

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1	1 Argitalpen Kontseiluak bere argitalpen-ildotik erabakitako programazioa eta Euskara Institutuaren argitalpenak argitara ematea. Ejecución de la Programación decidida por el Consejo Editorial en sus distintas líneas editoriales y de las publicaciones del Euskararako Institutuak.	365.080,00
2	1 Sustapena eta banaketa, publizitatea, propaganda, egile-eskubideak, itzulpen-eskubideak, informatzaileak, etab. Promoción y distribución, publicidad, propaganda, derechos de autor, derechos de traducción, informadores, etc.	65.000,00
3	1 UPV/EHUko argitalpen orokorrak, eta era guztietako materialak, orriak, triptikoak, etab. argitara ematea. Inprimatze bizkorreko zerbitzua. Ejecución de las publicaciones generales de la UPV/EHU y todo tipo de materiales, impresos, trípticos, etc. Servicio de imprenta rápida.	40.000,00
3	2 Argitarapen-Zerbitzuaren gastuak. Gastos del Servicio Editorial	129.700,00

Hel./Obj. - Ek./Ac

Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Argitalpenak. Ediciones realizadas.
3	1	1	Plazaratutako argitalpenak. Publicaciones realizadas.
4	1	1	Webean zehar saldutako liburuak. Libros vendidos a través de la web

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

599.780,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

120 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 120

599.780,00

Cap	2	FUNZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	563.780,00
Art.	20	ALOKAIRUAK ARRENDAMIENTOS	27.000,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua <i>Arrend. de fotocopiadoras</i>	27.000,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBAZIO REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	6.000,00
	21208	Bestelako makinerien konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de otra maquinaria</i>	5.000,00
	21600	Ekipamendu informatikoen konponketa, mantenimendu eta kontsebazioa <i>Rep., mant. y cons. de equipos informáticos</i>	1.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	21.000,00
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	5.000,00
	22001	Kopiagintza eta koademeketarako materiala <i>Material para trabajos de reprografía y encuadernación</i>	15.000,00
	22201	Informatikarako material suntsigarriak <i>Funcibles informáticos</i>	1.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	44.500,00
	24000	Posta-zerbitzua <i>Postales</i>	10.000,00
	24004	Mezularitza <i>Mensajería</i>	12.000,00
	24600	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>	18.000,00
	24900	Beste zenbait gastu <i>Otros gastos diversos</i>	4.500,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	462.280,00
	25000	Azterlanak eta irizpenak <i>Estudios y dictámenes</i>	9.000,00
	25100	Argitalpenak <i>Publicaciones</i>	382.860,00
	25303	Desinfekzio tratamendu eta intsektu eta aratoi-garbitzeta <i>Tratamiento de desinfección, desinsectación y desratización</i>	500,00
	25901	Ereprografia eta enkoademazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	30.000,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	39.920,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	3.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	3.000,00
Cap	3	FINANTZA GASTUAK GASTOS FINANCIEROS	1.000,00
Art.	33	GORDEGAILU, FINDANTZA ETA BESTELAKOEN INTERESAK INTERESES DE DEPOSITOS, FIANZAS Y OTROS	1.000,00
	33900	Zenbait finantza-gastuak <i>Gastos financieros diversos</i>	1.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	35.000,00
Art.	64	ALTZARIA ETA TRESNERIA MOBILIARIO Y ENSERES	30.000,00
	64101	Fotokopiagailuak <i>Fotocopiadoras</i>	30.000,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	5.000,00
	65000	Ekipo-informatikoak <i>Equipos informáticos</i>	5.000,00

120 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL 120

700.000,00

Cap	3	TASAK ETA BESTELAKO DIRU-SARRERAK TASAS Y OTROS INGRESOS	700.000,00
Art.	31	ZERBITZUEN SALMENTA VENTA DE SERVICIOS	700.000,00
	31010	Argitalpen Zerbitzua <i>Servicio Editorial</i>	250.000,00
	31011	Ereprografia-gatiko diru-sarrerak <i>Ingresos por reprografía</i>	250.000,00
	31012	Harpidetzak <i>Suscripciones</i>	60.000,00

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

31013	Argitaratze-eskubideak Derechos editoriales	30.000,00
31014	Liburuen argitalpena Edición de libros	100.000,00
31015	Aldizkarien argitalpena Edición de revistas	10.000,00

NAZIOARTEKO HARREMANAK
RELACIONES INTERNACIONALES

14



**Arduraduna
Responsable**

Koordinazioaren eta Nazioarteko Harreman arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Coordinación y Relaciones Internacionales

Helburuak / Objetivos

1 Unibertsitatearen ohiartzuna nazioartean sustatu eta baita unibertsitateko taldeen mugigarritasuna ere.
Fomentar la proyección internacional de la Universidad y la movilidad de todos los colectivos universitarios

2 Nazioartekotze.
Internacionalización

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Erasmus programa(ikasle eta irakasleen mugikortasun beka) Programa Erasmus (becas movilidad alumnos y profesores)	800.000,00
1 2	Europatik kanpoko programetan dauden ikasleen mugigarritasuna. Movilidad alumnado programas no europeos.	87.000,00
1 3	Erasmus IIP eta AZPen mugigarritasunarentzako laguntzak Aportación a movilidad del PDI Erasmus y PAS	33.000,00
2 1	Nazioarteko elkarte eta sareak Asociaciones y redes internacionales	5.000,00
2 2	Irakasle eta AZPren nazioartekotzea bultzatzeko bidaia-poltsak Bolsas de viaje impulso internacionalización PDI y PAS	27.000,00
2 3	Errektoreordetzaren gastuak. Gastos vicerrectorado	5.100,00
2 4	Eleaniztasun plana. Plan de plurilingüismo	26.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1 1 1	Erasmuseko partehartzaileen kopurua. Nº de participantes en Erasmus (Emaitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
1 1 2	SICUEko partehartzaileen kopurua. Nº de participantes en SICUE (Emaitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
1 2 1	Eupokatik kanpoko programa kopurua. Nº de programas no europeos
1 3 1	Erasmus proiektuetan parte hartzen duten irakasle kopurua. Nº de docentes participantes en programas Erasmus. (Emaitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
1 3 2	Erasmus proiektuetan parte hartzen duten AZPren kopurua. Nº de PAS participantes en programas Erasmus (Emaitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
2 1 1	EAIE, CEURI, ERACON bileratara Errektoreordetza bertaratzea.Asistencia a reuniones del Vicerrectorado a EAIE, CEURI, ERACON
2 2 1	Mugikortasunerako programetako partaide kopurua. Nº de participantes en programas de movilidad (Emaitzak generoaren arabera bereiziko dira / Los resultados se desagregarán por género)
2 2 2	Hitzarmen kopurua. Nº de convenios

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

885.100,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

98.000,00

141 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 141

983.100,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	98.000,00
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	98.000,00
	15030	Kanpoko finantzaketa bidezko kontraten poola <i>Pool contratos Financiación Externa</i>	98.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	83.100,00
Art.	20	ALOKAIRUAK ARRENDAMIENTOS	1.000,00
	20500	Fotokopiagailuen alokairua <i>Arrend. de fotocopiadoras</i>	1.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	4.800,00
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	3.600,00
	22201	Informatikarako material suntsigarriak <i>Fungibles informáticos</i>	1.200,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	19.800,00
	24000	Posta-zerbitzua <i>Postales</i>	300,00
	24004	Mezularitza <i>Mensajería</i>	3.000,00
	24400	Protokolo eta ordezkartzako beharizanak <i>Atenciones protocolarias y representativas</i>	500,00
	24401	UPV/EHUko marka-irudi produktu homologatuak <i>Productos de imagen homologados de la UPV/EHU</i>	1.500,00
	24600	Publizitatea eta propaganda <i>Publicidad y propaganda</i>	3.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	5.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	5.000,00
	24900	Beste zenbait gastu <i>Otros gastos diversos</i>	1.500,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	17.500,00
	25901	Erreprografia eta enkoadernazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	2.500,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	15.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	40.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Mantenimiento, gastos de estancia y traslados</i>	40.000,00
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	802.000,00
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	802.000,00
	48203	Erasmus <i>Erasmus</i>	715.000,00
	48204	Ikasleen mugigarritasunerako dirulaguntza <i>Subvenciones para movilidad de alumnado</i>	87.000,00

141 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL 141

800.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	800.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	800.000,00
	45099	Bestelako diru-laguntza <i>Otras subvenciones</i>	800.000,00

KREDITU GLOBALA
CRÉDITO GLOBAL

16



KREDITU GLOBALA

CRÉDITO GLOBAL

160

Arduraduna
Responsable

Gerentzia
Gerencia

Helburuak / Objetivos

1 Eginkizun ustekabekoei aurre egin (sententziak, kalte-ordainketak, frankizioak, ekintzen ordainketak, etab.)
Hacer frente a actuaciones no previstas que exigen su realización (sentencias, indemnizaciones, franquicias, acciones cofinanciadas, etc..)

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
1 1	Eginkizun ustekabeak ordaindu. Financiar actuaciones no previstas	56.000,00

Hel./Obj. - Ek./Ac Adierazleak / Indicadores

1	1	1	Harrera emandako sententziak. <i>Sentencias atendidas.</i>
1	1	2	Frankizia ordainduak. <i>Franquicias abonadas.</i>

Gastu arruntak eta inbertsioak / *Gastos corrientes e Inversiones*

56.000,00

Langileen gastuak / *Gastos de Personal*

0,00

160 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL 160

56.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	41.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	41.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	41.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	15.000,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	15.000,00
	65000	Ekipo-informatikoak Equipos informáticos	15.000,00

**PRESTAKUNTZA ETA IRAKASKUNTZAKO METODOLOGIA BERRITZAILEEN ETA
NAZIOARTEKOTZEAREN ARDATZA
FORMACIÓN Y METODOLOGIAS DOCENTES INNOVADORAS E
INTERNACIONALIZACIÓN**

D1

DOCENTIA PROGRAMAK EDO PAREKOETAN EGIAZTATUTA DAGOEN IRAKASLE-IKERTZAILE KOPURUA GEHITzea

INCREMENTAR EL NÚMERO DE PDI ACREDITADO EN EL PROGRAMA DOCENTIA O EQUIVALENTE.

D12

Arduraduna
Responsable

Berrikuntzaren, Gizarte Konpromisoaren eta Kulturgintzaren arloko
Vicerrectorado de Innovación, Compromiso Social y Acción Cultural

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

50.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

915.000,00

D12 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D12

965.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	915.000,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	704.000,00
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak F.Interino Financiación ajena	704.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	211.000,00
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa- kuota.Kanpoko-Baliabidak Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena	200.000,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	11.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	37.700,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBAZIO REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	500,00
	21600	Ekipamendu informatikoaren konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa Rep., mant. y cons. de equipos informáticos	500,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	20.200,00
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	20.200,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	7.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketara gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	5.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos	2.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	3.000,00
	25901	Erreprografia eta enkoademazio gastuak Gastos de reprografía y encuademación	2.000,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak Traducciones y corrección de textos	1.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	7.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	7.000,00
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	9.300,00
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	9.300,00
	48103	MECEko 1. eta 2. kurtsoko bekadunak Beccarios MEC 1º y 2º Curso	9.300,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	3.000,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	3.000,00
	65000	Ekipo-informatikoak Equipos informáticos	3.000,00

D12 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D12

965.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	965.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	965.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	965.000,00

IRAKASLEEN PARTE HARTZEA GEHITZEA PRESTAKUNTZA ETA BERRIKUNTZA PROGRAMETAN.

INCREMENTAR LA PARTICIPACIÓN DEL PDI EN PROGRAMAS FORMATIVOS Y DE INNOVACIÓN

D13

Arduraduna
Responsable

Berrikuntzaren, Gizarte Konpromisoaren eta Kulturgintzaren arloko
Vicerrectorado de Innovación, Compromiso Social y Acción Cultural

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones	39.000,00
Langileen gastuak / Gastos de Personal	36.000,00

D13 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D13

75.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	36.000,00
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	36.000,00
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko lllPren osagarriak Complementos con financiación ajena PDI	36.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	39.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	500,00
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	500,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	31.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	31.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	4.000,00
	25100	Argitalpenak Publicaciones	1.500,00
	25901	Erreprografia eta enkoadernazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	1.500,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak Traducciones y corrección de textos	1.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	3.500,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	3.500,00

D13 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D13

75.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	75.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	75.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	75.000,00

MASTERREKO TITULAZIOEN ESKAINTZA BERRIZ DIMENSIONATzea.

REDIMENSIONAR LA OFERTA DE TITULACIONES DE MÁSTER

D14

Arduraduna
Responsable

Graduko eta Graduondoko Ikasketen arloko errektoreordezta
Vicerrectorado de Estudios de Grado y Posgrado

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

900.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

1.560.000,00

D14 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D14

2.460.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	1.560.000,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	1.116.000,00
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak F.Interino Financiación ajena	1.116.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	44.500,00
	13113	Kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontraudun AZP PAS Laboral financiación ajena	44.500,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	399.500,00
	16040	I kapitulutik kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontratudun AZP Gizarte-Segurantza Cuota Patronal PAS financiación ajena al Capítulo I	14.700,00
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa- kuota.Kanpoko-Baliabidak Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena	367.300,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	17.500,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	600.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	36.200,00
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	29.600,00
	22202	Software estandarra Software estándar	6.600,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	15.200,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria Material fungible de laboratorio	15.200,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	421.700,00
	24000	Posta-zerbitzua Postales	500,00
	24600	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda	4.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	411.100,00
	24900	Beste zenbait gastu Otros gastos diversos	6.100,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	19.800,00
	25901	Ereprografia eta enkoademazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	19.100,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	700,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	107.100,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta jpan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	107.100,00
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	300.000,00
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	300.000,00
	48204	Ikasleen mugigarritasunerako dirulaguntza Subvenciones para movilidad de alumnado	300.000,00

D14 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D14

2.460.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	2.460.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	2.460.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	2.460.000,00

IKASTEGIEN ETA TITULAZIOEN AKREDITAZIO INSTITUZIONALARI EKITEA

ABORDAR LA ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE LOS CENTROS Y DE LAS TITULACIONES

D15

Arduraduna
Responsable

Berrikuntzaren, Gizarte Konpromisoaren eta Kulturgintzaren arloko
Vicerrectorado de Innovación, Compromiso Social y Acción Cultural

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

175.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

1.480.000,00

D15 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D15

1.655.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	1.480.000,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	261.700,00
	12112	Aldi baterako pertsonala <i>Personal Eventual</i>	66.900,00
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak <i>F.Interino Financiación ajena</i>	194.800,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	855.900,00
	13011	Lagunak <i>Profesorado Asociado</i>	140.000,00
	13017	Laguntzaileak <i>Ayudantes</i>	578.000,00
	13029	Irakasle adjuntua <i>Profesorado Adjunto</i>	137.900,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	362.400,00
	16011	Irakasle Elkartuen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota. <i>Cuota Patronal Profesorado Asociado</i>	42.440,00
	16015	Irakasle adjuntuen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>CP Profesorado adjunto</i>	35.000,00
	16026	Irakasle eta ikerlari laguntzaileen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuotak. <i>Cuota Patronal Ayudantes</i>	191.500,00
	16033	Behin-behineko pertsonalaren Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Personal Eventual</i>	12.560,00
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa-kuota.Kanpoko-Baliabidak <i>Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena</i>	64.050,00
	16103	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones</i>	13.850,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena</i>	3.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	175.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	500,00
	22000	Bulegoko materiala <i>Material de oficina</i>	500,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	9.500,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	2.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	2.000,00
	24702	Elkarteko kuotak <i>Cuotas a Asociaciones</i>	5.000,00
	24900	Beste zenbait gastu <i>Otros gastos diversos</i>	500,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	149.000,00
	25000	Azterlanak eta irizpenak <i>Estudios y dictámenes</i>	145.000,00
	25100	Argitalpenak <i>Publicaciones</i>	1.000,00
	25600	Zerbitzu informatikoak <i>Servicios informáticos</i>	1.000,00
	25901	Erreprografia eta enkoadernazio gastuak <i>Gastos de reprografía y encuadernación</i>	1.000,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	1.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	16.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	16.000,00

D15 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D15

1.655.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.655.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	1.655.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para contratos-programa</i>	1.655.000,00

BAIMEN PROGRAMAK EZARTzea IRIEN PRESTAKUNTZARI LAGUNTZEKO.

IMPLEMENTAR PROGRAMAS DE CONCESIÓN DE LICENCIAS PARA LA FORMACIÓN DOCENTE

D16

Arduraduna
Responsable

Irakasle-ikertzaileen arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Personal Docente e Investigador

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

0,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

75.000,00

D16 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D16

75.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	75.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	56.400,00
	13020	Ordezko irakasleak PDI Sustitutos - Sustitutas	56.400,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	18.600,00
	16012	Ordezko irakasleen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota Cuota Patronal PDI Sustituto	18.600,00

D16 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D16

75.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	75.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	75.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	75.000,00

IRAKASKUNTZAKO METODOLOGIA AKTIBOEN ERABILERA SENDOTZEA.

AFIANZAR EL USO DE METODOLOGÍAS DOCENTES ACTIVAS

D17

Arduraduna
Responsable

Berrikuntzaren, Gizarte Konpromisoaren eta Kulturgintzaren arloko
Vicerrectorado de Innovación, Compromiso Social y Acción Cultural

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones	344.330,00
Langileen gastuak / Gastos de Personal	300.670,00

D17 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D17

645.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK		
		GASTOS DE PERSONAL		300.670,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK		49.750,00
		FUNCIONARIOS		
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak F.Interino Financiación ajena	49.750,00	
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK		156.500,00
		LABORALES		
	13113	Kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontraudun AZP PAS Laboral financiación ajena	156.500,00	
Art.	15	BESTELAKOAK		30.670,00
		OTROS		
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko IIIPren osagarriak Complementos con financiación ajena PDI	30.670,00	
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA		63.750,00
		CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR		
	16040	I kapitulutik kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontratudun AZP Gizarte-Segurantzaz Cuota Patronal PAS financiación ajena al Capítulo I	47.100,00	
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa- kuota.Kanpoko-Baliabidak Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena	13.900,00	
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	2.750,00	
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK		267.515,00
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA		48.085,00
		MATERIAL DE OFICINA		
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	14.085,00	
	22201	Informatikarako material suntsigariak Fungibles informáticos	1.500,00	
	22202	Software estandarra Software estándar	30.000,00	
	22203	Software estandarra. Barruko fakturazioa Software estándar. Fact. interna	2.500,00	
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU		91.100,00
		GASTOS DIVERSOS		
	24003	Komunikazio informatikoak Comunicaciones informáticas	22.000,00	
	24004	Mezularitza Mensajería	100,00	
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	34.500,00	
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos	30.500,00	
	24702	Elkarteko kuotak Cuotas a Asociaciones	3.000,00	
	24900	Beste zenbait gastu Otros gastos diversos	1.000,00	
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK		63.830,00
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS		
	25000	Azerlanak eta irizpenak Estudios y dictámenes	3.000,00	
	25100	Argitalpenak Publicaciones	9.830,00	
	25600	Zerbitzu informatikoak Servicios informáticos	19.500,00	
	25901	Enreprografia eta enkoadernazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	18.500,00	
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak Traducciones y corrección de textos	12.000,00	
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	1.000,00	
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK		64.500,00
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO		
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etarriak Manutención, gastos de estancia y traslados	64.500,00	
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK		51.915,00
		TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA		
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI		51.915,00
		A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO		
	48000	Irabazi-asmorik gabeko erakundeei Instituciones sin fines de lucro	21.915,00	
	48204	Ikasleen mugigarritasunerako dirulaguntza Subvenciones para movilidad de alumnado	30.000,00	
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE		24.900,00
		INVERSIONES REALES		
Art.	64	ALTZARIA ETA TRESNERIA		21.500,00
		MOBILIARIO Y ENSERES		
	64102	Ikus-entzuteko ekipamenduak Equipos audiovisuales	21.500,00	

2019ko AURREKONTUAK
PRESUPUESTOS 2019

Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	3.400,00
	65000	Ekipo-informatikoak Equipos informáticos	3.400,00

D17 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D17

645.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	645.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	645.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	645.000,00

ERAIKINAK ETA AZPIEGITURAK (LIBURUTEGIAK, LABORATEGIAK, EKIPAMENDUAK...) BERRITZEKO, EGOKITZEKO ETA HOBETZEKO PROGRAMAK BULTZATzea.

IMPULSAR EL PROGRAMA R.A.M DE EDIFICIOS E INFRAESTRUCTURAS

D18

Arduraduna
Responsable

Campusetako Errektoreordetzak
Vicerrectorados de Campus

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

3.020.496,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

285.000,00

D18 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D18

3.305.496,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	285.000,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	56.400,00
	12110	APZ funtzionarioak PAS Funcionario	56.400,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	125.000,00
	13113	Kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontraudun AZP PAS Laboral financiación ajena	125.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	103.600,00
	16030	AZP funtzionarioen Gizarte-Segurantzaz enpresa-kuota Cuota Patronal PAS Funcionario	63.200,00
	16040	I kapitulutik kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontratudun AZP Gizarte-Segurantzaz Cuota Patronal PAS financiación ajena al Capítulo I	37.500,00
	16103	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones	900,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	2.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	146.839,58
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	93.839,58
	22202	Software estandarra Software estándar	93.839,58
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	53.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	53.000,00

Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	2.873.656,42
Art.	61	ERAIKINAK ETA BESTELAKO ERAIKUNTZAK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	1.087.226,00
	61001	Eraikinen berrikuntza txikietarako dirua Reformas de menor cuantía en edificios	1.087.226,00
Art.	64	ALTZARIA ETA TRESNERIA MOBILIARIO Y ENSERES	300.410,00
	64000	Altzariak Mobiliario	81.410,00
	64102	Ikus-entzuteko ekipamenduak Equipos audiovisuales	219.000,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	567.247,42
	65000	Ekipo-informatikoak Equipos informáticos	567.247,42
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	918.773,00
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua Equipamiento Docente y Científico	918.773,00

D18 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D18

3.305.496,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3.305.496,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	3.305.496,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	3.305.496,00

EKITATEAREN ALDE EGITEA: FAMILIA UGARIEN TASETAKO ABONUAK

ATENCIÓN A LA EQUIDAD: ABONOS PARA TASAS DE FAMILIAS NUMEROSAS

D19

Arduraduna
Responsable

Graduko eta Graduondoko Ikasketen arloko errektoreordetza
Vicerrectorado de Estudios de Grado y Posgrado

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

2.091.469,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

D19 FUNZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D19

2.091.469,00

Cap	2	FUNZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	2.091.469,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	2.091.469,00
	25300	Unibertsitateko instalazioen garbiketa eta higiena <i>Limpieza e higiene de las instalaciones universitarias</i>	2.091.469,00

D19 FUNZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D19

2.091.469,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	2.091.469,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	2.091.469,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para contratos-programa</i>	2.091.469,00

ATZERRIKO HIZKUNTZETAN ESKAINITAKO PRESTAKUNTZA AKADEMIKOA ZABALTZEA ETA BERRANTOLATZEA.

AUMENTAR Y REORGANIZAR LA OFERTA ACADÉMICA EN LENGUAS EXTRANJERAS.

D1A

Arduraduna
Responsable

Koordinazioaren eta Nazioarteko Harreman arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Coordinación y Relaciones Internacionales

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

0,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

370.000,00

D1A FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D1A

370.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	370.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	277.580,00
	13011	Lagunak Profesorado Asociado	22.650,00
	13020	Ordezko irakasleak PDI Sustitutos - Sustitutas	90.920,00
	13021	Irakasle eta ikerlari plaza iragankorrak. PDI Transitorios	164.010,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	92.420,00
	16011	Irakasle Elkartuen Gizarte-Segurantza enpresa-kuota. Cuota Patronal Profesorado Asociado	7.000,00
	16012	Ordezko irakasleen Gizarte-Segurantza enpresa-kuota Cuota Patronal PDI Sustituto	30.000,00
	16025	Irakasle eta ikerlari iragankorren Gizarte-Segurantza enpresa-kuota. Cuota Patronal PDI Transitorios	51.800,00
	16103	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones	3.620,00

D1A FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D1A

370.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	370.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	370.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	370.000,00

EUROESKUALDEKO UNIBERTSITATEEKIN LANKIDETZAN ARITZEA.

COLABORAR CON LAS UNIVERSIDADES DE LA EUORREGIÓN

D1B

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

0,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

98.000,00

D1B FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D1B

98.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	98.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	76.500,00
	13026	UPV/EHU-ko Praktiketako Ikertzaileak. Ordainsaria <i>Retribuciones Investigador - Investigadora prácticas UPV/EHU</i>	76.500,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	21.500,00
	16053	UPV/EHU-ko Praktiketako Ikertzaileen enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Investig. Prácticas UPV/EHU</i>	20.735,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena</i>	765,00

D1B FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D1B

98.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	98.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	98.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para contratos-programa</i>	98.000,00

DEIALDI ESPEZIFIKOAK EGITEA UNIBERTSITATEKO KOLEKTIBO DESBERDINEN MUGIKORTASUNERAKO

CONVOCATORIAS DE APOYO A LA MOVILIDAD DE LOS DIFERENTES COLECTIVOS UNIVERSITARIOS.

D1C

Arduraduna
Responsable

Koordinazioaren eta Nazioarteko Harreman arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Coordinación y Relaciones Internacionales

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones	59.000,00
Langileen gastuak / Gastos de Personal	59.300,00

D1C FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D1C

118.300,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK		
		GASTOS DE PERSONAL		59.300,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK		44.125,00
		FUNCIONARIOS		
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak F.Interino Financiación ajena	44.125,00	
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA		15.175,00
		CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR		
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa- kuota.Kanpoko-Baliabidak Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena	14.500,00	
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	675,00	
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK		48.000,00
		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU		37.000,00
		GASTOS DIVERSOS		
	24004	Mezularitza Mensajería	1.000,00	
	24400	Protokolo eta ordezkarietako beharizanak Atenciones protocolarias y representativas	2.000,00	
	24401	UPV/EHUko marka-irudi produktu homologatuak Productos de imagen homologados de la UPV/EHU	8.000,00	
	24600	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda	1.000,00	
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	14.000,00	
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos	6.000,00	
	24702	Elkarteko kuotak Cuotas a Asociaciones	5.000,00	
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK		5.000,00
		TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS		
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	5.000,00	
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK		6.000,00
		INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO		
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Mantenimiento, gastos de estancia y traslados	6.000,00	
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK		11.000,00
		TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA		
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI		11.000,00
		A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO		
	48204	Ikasleen mugigarritasunerako dirulaguntza Subvenciones para movilidad de alumnado	11.000,00	

D1C FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D1C

118.300,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK		118.300,00
		TRANSFERENCIAS CORRIENTES		
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK		118.300,00
		DEL SECTOR PUBLICO VASCO		
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	118.300,00	

BIKAINASUNeko IKERKETAREN ARDATZA
INVESTIGACIÓN DE EXCELENCIA

D2



UPV/EHUKO IKERTALDEEN ETA IKERTZAILEEN ARTEKO LANKIDETZA BULTZATZEA.

IMPULSAR LA COOPERACIÓN ENTRE GRUPOS DE INVESTIGACIÓN O PERSONAS INVESTIGADORAS

D21

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones	230.000,00
Langileen gastuak / Gastos de Personal	270.000,00

D21 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D21

500.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	270.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	202.200,00
	13017	Laguntzaileak Ayudantes	150.000,00
	13090	Irakasle Kontratudunak: Kanpo finantzaketa PDI contratado con financiación ajena	52.200,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	67.800,00
	16013	Kanpoko finantzaketa bidezko PIlren enpresa-kuota Cuota Patronal PDI contratado con financiación ajena	17.278,00
	16026	Irakasle eta ikerlari laguntzaileen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuotak. Cuota Patronal Ayudantes	48.000,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	2.522,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	215.000,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBAZIO REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	5.000,00
	21700	Laborategi ekipamenduen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa Rep., mant. y cons. equipos de laboratorio	5.000,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	70.000,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria Material fungible de laboratorio	70.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	35.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	10.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos	25.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	45.000,00
	25000	Azerlanak eta irizpenak Estudios y dictámenes	5.000,00
	25100	Argitalpenak Publicaciones	10.000,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak Traducciones y corrección de textos	30.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	60.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	60.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	15.000,00
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	15.000,00
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua Equipamiento Docente y Científico	15.000,00

D21 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D21

500.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	500.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	500.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	500.000,00

OSATUTA DAUDEN IKERTALDEEI LAGUNTZA EMATEA, NAZIOARTEAN LEHIAKOR IZATEKO

APOYAR A LOS GRUPOS DE INVESTIGACIÓN PARA QUE COMPITAN A NIVEL INTERNACIONAL

D22

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

700.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

2.080.000,00

D22 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D22

2.780.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	2.080.000,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	1.465.000,00
	12110	APZ funtzionarioak PAS Funcionario	1.465.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	149.000,00
	13090	Irakasle Kontratudunak: Kanpo finantzaketa PDI contratado con financiación ajena	149.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	466.000,00
	16013	Kanpoko finantzaketa bidezko Piren enpresa-kuota Cuota Patronal PDI contratado con financiación ajena	49.510,00
	16030	AZP funtzionarioen Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota Cuota Patronal PAS Funcionario	400.000,00
	16103	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones	15.000,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	1.490,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	655.000,00
Art.	21	INBERTSIOEN KONPONKETA, MANTENIMENDU ETA KONTSERBAZIO REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION ORDINARIA DE	15.000,00
	21700	Laborategi ekipamenduen konponketa, mantenimendu eta kontserbazioa Rep., mant. y cons. equipos de laboratorio	15.000,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	210.000,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria Material fungible de laboratorio	210.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	105.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	30.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos	75.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	135.000,00
	25000	Azterlanak eta irizpenak Estudios y dictámenes	15.000,00
	25100	Argitalpenak Publicaciones	30.000,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak Traducciones y corrección de textos	90.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	190.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	190.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREAL EN BETERENTZE INVERSIONES REALES	45.000,00
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPAK Equipamiento Científico	45.000,00
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua Equipamiento Docente y Científico	45.000,00

D22 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D22

2.780.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	2.780.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	2.780.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	2.780.000,00

TALENTUAK ERAKARTZEKO ESTRATEGIA ZEHAZTEA.

DESARROLLAR UNA ESTRATEGIA DE ATRACCIÓN DE TALENTO

D23

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

0,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

350.000,00

D23 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D23

350.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK	
		GASTOS DE PERSONAL	350.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK	
		LABORALES	260.000,00
	13090	Irakasle Kontratudunak: Kanpo finantzaketa PDI contratado con financiación ajena	260.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA	
		CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	90.000,00
	16013	Kanpoko finantzaketa bidezko PIlren enpresa-kuota Cuota Patronal PDI contratado con financiación ajena	87.400,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	2.600,00

D23 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D23

350.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK	
		TRANSFERENCIAS CORRIENTES	350.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK	
		DEL SECTOR PUBLICO VASCO	350.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	350.000,00

BESTE PROGRAMA BATZUETATIK DATOZEN DOKTORE TALENTUDUNAK BERTAKO EGITURAN SARTZEA.

INCORPORACIÓN DE DOCTORES PROCEDENTES DE OTROS PROGRAMA

D25

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

0,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

300.000,00

D25 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D25

300.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK	
		GASTOS DE PERSONAL	300.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK	
		LABORALES	224.000,00
	13016	Ramón y Cajal ikertzaileak <i>Investigador - Investigadora Ramón y Cajal</i>	149.000,00
	13022	Juan de la Cierva ikerlariak <i>Investigador - Investigadora Juan de la Cierva</i>	75.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAIKAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA	
		CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	76.000,00
	16024	Ramón y Cajal ikertzaileengatikoa Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Investigador - Investigadora Ramón y Cajal</i>	49.000,00
	16028	Juan de la Cierva ikerlariaren Gizarte-Segurantzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Juan de la Cierva</i>	24.760,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena</i>	2.240,00

D25 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D25

300.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK	
		TRANSFERENCIAS CORRIENTES	300.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK	
		DEL SECTOR PUBLICO VASCO	300.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para contratos-programa</i>	300.000,00

EUOPAR BATASUNeko IKERKETARAKO OINARRIZKO PROGRAMAKO IKERKETA PROIEKTUAK

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN DEL PROGRAMA MARCO DE INVESTIGACIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA.

D26

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones	125.000,00
Langileen gastuak / Gastos de Personal	59.300,00

D26 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D26

184.300,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	59.300,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	44.100,00
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak <i>F.Interino Financiación ajena</i>	44.100,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	15.200,00
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa- kuota.Kanpoko-Baliabidak <i>Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena</i>	14.525,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena</i>	675,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	125.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	54.200,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak <i>Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos</i>	20.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	5.500,00
	24702	Elkarteko kuotak <i>Cuotas a Asociaciones</i>	28.700,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	35.000,00
	25000	Azterlanak eta irizpenak <i>Estudios y dictámenes</i>	35.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	35.800,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak <i>Mantenimiento, gastos de estancia y traslados</i>	35.800,00

D26 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D26

184.300,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	184.300,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	184.300,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para contratos-programa</i>	184.300,00

IKERTZAILEEN PRESTAKUNTZA KONTRATUEN PROGRAMA BULTZATZEA (PIF ETA PIDAK) IKERTALDEETAN SARTZE ALDERA

IMPULSAR EL PROGRAMA DE CONTRATOS DE FORMACIÓN DE PERSONAL INVESTIGADOR (PIF Y PID)

D27

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

0,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

6.617.920,00

D27 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D27

6.617.920,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK	
		GASTOS DE PERSONAL	6.617.920,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK	
		LABORALES	5.105.814,00
	13026	UPV/EHU-ko Praktiketako Ikertzaileak. Ordainsaria <i>Retribuciones Investigador - Investigadora prácticas UPV/EHU</i>	3.058.138,00
	13033	Ikertzaile doktoareak <i>Personal doctor Investigador</i>	917.676,00
	13090	Irakasle Kontratudunak: Kanpo finantzaketa <i>PDI contratado con financiación ajena</i>	1.130.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA	
		CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	1.512.106,00
	16013	Kanpoko finantzaketa bidezko Pliren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal PDI contratado con financiación ajena</i>	361.000,00
	16014	Ikertzaile Doktoareen Gizarte-Seguratzaren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Personal Investigador Doctor</i>	220.948,00
	16053	UPV/EHU-ko Praktiketako Ikertzaileen enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Investig. Prácticas UPV/EHU</i>	879.100,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena</i>	51.058,00

D27 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D27

6.617.920,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK	
		TRANSFERENCIAS CORRIENTES	6.617.920,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK	
		DEL SECTOR PUBLICO VASCO	6.617.920,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para contratos-programa</i>	6.617.920,00

IKERKETAKO MUGIKORTASUNERAKO ETA EGONALDIETARAKO PROGRAMAK BULTZATZEA.

IMPULSAR LOS PROGRAMAS DE MOVILIDAD Y ESTANCIAS DE INVESTIGACIÓN.

D29

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

50.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

D29 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D29

50.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	50.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	50.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	50.000,00

D29 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D29

50.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	50.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	50.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	50.000,00

IKERKETAN LAGUNTZEKO AZPIEGITURAK ESKURATZEA.

ADQUIRIR INFRAESTRUCTURAS PARA APOYAR LA INVESTIGACIÓN

D2A

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

1.450.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

828.000,00

D2A FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D2A

2.278.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	828.000,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	32.263,17
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak F.Interino Financiación ajena	32.263,17
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	583.053,33
	13113	Kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontraudun AZP PAS Laboral financiación ajena	583.053,33
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	212.683,50
	16040	I kapitulutik kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontratudun AZP Gizarte-Segurantzaren Cuota Patronal PAS financiación ajena al Capítulo I	192.479,76
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa-kuota.Kanpoko-Baliabidak Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena	10.610,07
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	9.593,67
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	32.400,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	32.400,00
	22202	Software estandarra Software estándar	32.400,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	1.417.600,00
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	1.417.600,00
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua Equipamiento Docente y Científico	1.417.600,00

D2A FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D2A

2.278.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	2.278.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	2.278.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	2.278.000,00

NAZIOARTEKO DOKTOREGO TESIAK EGITEA BULTZATZEA

POTENCIAR LA REALIZACIÓN DE TESIS DE DOCTORADO INTERNACIONALES.

D2B

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

50.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

D2B FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D2B

50.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	50.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	50.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	50.000,00

D2B FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D2B

50.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	50.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	50.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	50.000,00

BEHARREZKO BALIABIDE BIBLIOGRAFIKOAK EMATEA UPV/EHUKO ZIENTZIALARIEK.

PROPORCIONAR LOS RECURSOS BIBLIOGRÁFICOS PARA QUE LA COMUNIDAD CIENTÍFICA

D2C

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

4.500.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

465.000,00

D2C FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D2C

4.965.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	465.000,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	359.000,00
	12110	APZ funtzionarioak PAS Funcionario	359.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	106.000,00
	16030	AZP funtzionarioen Gizarte-Segurantzta empresa-kuota Cuota Patronal PAS Funcionario	100.000,00
	16103	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones	6.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	153.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	40.000,00
	22100	Liburuak eta aldizkariak Libros y revistas	40.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	3.800,00
	24702	Elkarteko kuotak Cuotas a Asociaciones	3.800,00
Art.	25		109.200,00
	25101		12.000,00
	25600	Zerbitzu informatikoak Servicios informáticos	97.200,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	4.347.000,00
Art.	67	BESTELAKO IBILTEGU MATERIALA OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	4.347.000,00
	67002	Bibliografi funtsak; ikerkuntzarako liburuak Fondos Bibliográficos: Libros Investigación	147.000,00
	67003	Bibliografi funtsak; aldizkariak. Fondos Bibliográficos: Revistas	4.200.000,00

D2C FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D2C

4.965.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	4.965.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	4.965.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	4.965.000,00

ERC GRANTS-ETAN PARTE HARTZEA BULTZATZEA

PROMOCIONAR LA PARTICIPACIÓN EN ERC GRANTS.

D2D

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

75.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

D2D FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D2D

75.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	75.000,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	30.000,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria Material fungible de laboratorio	30.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	15.000,00
	25000	Azerlanak eta irizpenak Estudios y dictámenes	15.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	30.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	30.000,00

D2D FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D2D

75.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	75.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	75.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	75.000,00

EUSKARA INSTITUTUA (80.000) ETA KRIMINOLOGIA INSTITUTUA (2.400)

INSTITUTO DE EUSKARA (80.000) INSTITUTO DE CRIMINOLOGÍA (2.400)

D2E

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

2.400,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

80.000,00

D2E FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D2E

82.400,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	80.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	80.000,00
	13090	Irakasle Kontratudunak: Kanpo finantzaketa <i>PDI contratado con financiación ajena</i>	80.000,00
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	2.400,00
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	2.400,00
	48000	Irabazi-asmorik gabeko erakundeei <i>Instituciones sin fines de lucro</i>	2.400,00

D2E FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D2E

82.400,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	82.400,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	82.400,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para contratos-programa</i>	82.400,00

GIZARTEAREN ETA UNIBERTSITATE ENPRESA ARDATZA
SOCIEDAD Y UNIVERSIDAD EMPRESA

D3



IRAKASKUNTZAKO MATERIALA ETA ALDIZKARI ZIENTIFIKOAK EUSKARAZ SORTZEKO, ITZULTZEKO EDO EDITATZEKO
LAGUNTZA EMATEA

APOYAR LA PRODUCCIÓN, TRADUCCIÓN Y EDICIÓN DE MATERIALES PARA LA DOCENCIA Y REVISTAS CIENTÍFICAS EN
EUSKERA

D31

Arduraduna
Responsable

Euskararen eta Etengabeko Prestakuntzaren arloko Errektoreordea
Vicerrectorado de Euskera y Formación Continua

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

160.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

140.000,00

D31 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D31

300.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	140.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	89.050,00
	13113	Kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontraudun AZP <i>PAS Laboral financiación ajena</i>	89.050,00
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	20.000,00
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko lIPren osagarriak <i>Complementos con financiación ajena PDI</i>	20.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	30.950,00
	16040	l kapitulutik kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontraudun AZP Gizarte-Segurantza <i>Cuota Patronal PAS financiación ajena al Capítulo I</i>	29.600,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena</i>	1.350,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	160.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	160.000,00
	25100	Argitalpenak <i>Publicaciones</i>	60.000,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	75.000,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	25.000,00

D31 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D31

300.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	300.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	300.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para contratos-programa</i>	300.000,00

GIZONEN ETA EMAKUMEEN III. BERDINTASUN PLANA.

III PLAN DE IGUALDAD ENTRE HOMBRES Y MUJERES EN LA UPV/EHU

D32

Arduraduna
Responsable

Berrikuntzaren, Gizarte Konpromisoaren eta Kulturgintzaren arloko
Vicerrectorado de Innovación, Compromiso Social y Acción Cultural

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones	35.000,00
Langileen gastuak / Gastos de Personal	15.000,00

D32 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D32

50.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	15.000,00
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	15.000,00
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko lllPren osagarriak Complementos con financiación ajena PDI	15.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	35.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	35.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	35.000,00

D32 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D32

50.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	50.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	50.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	50.000,00

SUSTATZEA EUSKARAREN ERABILERA UNIBERTSITATEKO BIZITZAREN ARLO GUZTIETAN

FOMENTAR EL USO DEL EUSKERA EN TODOS LOS ÁMBITOS DE LA VIDA UNIVERSITARIA

D33

Arduraduna
Responsable

Euskararen eta Etengabeko Prestakuntzaren arloko Errektoreordezta
Vicerrectorado de Euskera y Formación Continua

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

200.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

D33 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D33

200.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	200.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	29.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	4.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos	25.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	170.000,00
	25600	Zerbitzu informatikoak Servicios informáticos	12.000,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak Traducciones y corrección de textos	155.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	3.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	1.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	1.000,00

D33 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D33

200.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	200.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	200.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	200.000,00

PREMIA BEREZIAK DITUZTEN KOLEKTIBOEI LAGUNTZEKO PROGRAMAK ETA DEIALDIAK INDARTZEA.

FORTALECER PROGRAMAS Y CONVOCATORIAS DE APOYO A COLECTIVOS CON NECESIDADES ESPECÍFICAS

D34

Arduraduna
Responsable

Berrikuntzaren, Gizarte Konpromisoaren eta Kulturgintzaren arloko
Vicerrectorado de Innovación, Compromiso Social y Acción Cultural

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones	30.000,00
Langileen gastuak / Gastos de Personal	0,00

D34 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D34

30.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	30.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	13.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	13.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	14.000,00
	25901	Erreprografia eta enkoadernazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	5.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	9.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	3.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	3.000,00

D34 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D34

30.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	30.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	30.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	30.000,00

EUSKARAZKO PRESTAKUNTZA ESKAINTZA ZABALTzea

INCREMENTAR LA OFERTA FORMATIVA EN EUSKERA

D35

Arduraduna
Responsable

Euskararen eta Etengabeko Prestakuntzaren arloko Errektoreordea
Vicerrectorado de Euskera y Formación Continua

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

10.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

D35 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D35

10.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	10.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	10.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	10.000,00

D35 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D35

10.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	10.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	10.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	10.000,00

DOKTOREGO TESIAK EUSKARAZ EGITEA BULTZATZEA

POTENCIAR EL DESARROLLO DE TESIS DOCTORALES EN EUSKERA

D36

Arduraduna
Responsable

Euskararen eta Etengabeko Prestakuntzaren arloko Errektoreordezka
Vicerrectorado de Euskera y Formación Continua

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

0,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

600.000,00

D36 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D36

600.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	600.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	450.000,00
	13026	UPV/EHU-ko Praktiketako Ikertzaileak, Ordainsaria Retribuciones Investigador - Investigadora prácticas UPV/EHU	225.000,00
	13090	Irakasle Kontratudunak: Kanpo finantzaketa PDI contratado con financiación ajena	225.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	150.000,00
	16013	Kanpoko finantzaketa bidezko PIlren enpresa-kuota Cuota Patronal PDI contratado con financiación ajena	75.000,00
	16053	UPV/EHU-ko Praktiketako Ikertzaileen enpresa-kuota Cuota Patronal Investig. Prácticas UPV/EHU	75.000,00

D36 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D36

600.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	600.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	600.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	600.000,00

PRESTAKUNTZAREN KALITATEA SUSTATZEKO EKINTZAK BULTZATZEA.

PROMOVER LA CALIDAD DE LA FORMACIÓN EN EUSKERA

D37

Arduraduna
Responsable

Euskararen eta Etengabeko Prestakuntzaren arloko Errektoreordea
Vicerrectorado de Euskera y Formación Continua

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

80.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

D37 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D37

80.000,00

Cap	2	FUNZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	80.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	80.000,00
	25600	Zerbitzu informatikoak Servicios informáticos	40.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	40.000,00

D37 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D37

80.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	80.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	80.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	80.000,00

UPV/EHUKO GARAPEN JASANGARRIRAKO 1. AGENDA (2019-2024) GARATZEA .

DESARROLLAR LA 1ª AGENDA DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA UPV/EHU 2019-2024

D38

Arduraduna
Responsable

Berrikuntzaren, Gizarte Konpromisoaren eta Kulturgintzaren arloko
Campuseko Errektoreordezak
Vicerrectorado de Innovación, Compromiso Social y Acción Cultural
Vicerrectorados de Campus

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones	160.000,00
Langileen gastuak / Gastos de Personal	161.300,00

D38 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D38

321.300,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	161.300,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	120.000,00
	12110	APZ funtzionarioak PAS Funcionario	50.000,00
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak F.Interino Financiación ajena	70.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	41.300,00
	16030	AZP funtzionarioen Gizarte-Segurantzaz enpresa-kuota Cuota Patronal PAS Funcionario	15.000,00
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa-kuota.Kanpoko-Baliabidak Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena	24.100,00
	16103	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones	700,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	1.500,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	46.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	2.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	2.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	44.000,00
	25000	Azterlanak eta irizpenak Estudios y dictámenes	14.000,00
	25001	Auditoretza lanak Trabajos de auditoría	12.000,00
	25600	Zerbitzu informatikoak Servicios informáticos	2.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	16.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	114.000,00
Art.	61	ERAIKINAK ETA BESTELAKO ERAIKUNTZAK EDIFICIOS Y OTRAS CONSTRUCCIONES	114.000,00
	61001	Eraikinen berrikuntza txikietarako dirua Reformas de menor cuantía en edificios	114.000,00

D38 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D38

321.300,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	321.300,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	321.300,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	321.300,00

ADMINISTRAZIOKO GESTIORAKO TRESNETAN AURRERA EGITEA, GESTIOA ARINAGOA, HURBILAGOA ETA
GARDENAGOA IZAN DADIN ETA GASTUAREN EFIKAZIA ETA EFIZIENTZIA HOBETZEKO

AVANZAR EN HERRAMIENTAS QUE PERMITAN UNA GESTIÓN ADMINISTRATIVA MÁS ÁGIL, CERCANA Y TRANSPARENTE
Y UNA MEJORA EN LA EFICACIA Y LA EFICIENCIA DEL GASTO

D39

Arduraduna
Responsable

Gerentzia
Gerencia
Idazkaritza Nagusia
Secretaria General

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones	450.000,00
Langileen gastuak / Gastos de Personal	450.250,00

D39 FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D39

900.250,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	450.250,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	170.443,00
	12110	APZ funtzionarioak PAS Funcionario	45.443,00
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak F.Inferino Financiación ajena	125.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	153.557,00
	13113	Kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontraudun AZP PAS Laboral financiación ajena	153.557,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	126.250,00
	16030	AZP funtzionarioen Gizarte-Segurantzta empresa-kuota Cuota Patronal PAS Funcionario	15.103,00
	16040	I kapitulutik kanpoko finantzaketa bidezko lan-kontratudun AZP Gizarte-Segurantzta Cuota Patronal PAS financiación ajena al Capítulo I	66.747,00
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa-kuota.Kanpoko-Baliabidak Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena	41.000,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	3.400,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	105.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	105.000,00
	25600	Zerbitzu informatikoak Servicios informáticos	30.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	75.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	345.000,00
Art.	68	IBILGETU EZ-MATERIALA INMOVILIZADO INMATERIAL	345.000,00
	68000	Aplikazio infomatikoak Aplicaciones informáticas	345.000,00

D39 FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D39

900.250,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	900.250,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	900.250,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	900.250,00

A+A1:D56 UNIBERTSITATE OSASUNTSUAGOAK LORTZE ALDERA ZEHAZTUTAKO ESTRATEGIEN ALDE EGITEA

A+A1:D56POYO A LA ESTRATEGIA DE UNIVERSIDADES SALUDABLES

D3A

Arduraduna
Responsable

Ikasleen eta Enplegagarritasunaren arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Estudiantes y Empleabilidad

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

40.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

120.000,00

D3A FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D3A

160.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	120.000,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	100.000,00
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak F.Interino Financiación ajena	100.000,00
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	20.000,00
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko lIPren osagarriak Complementos con financiación ajena PDI	20.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	40.000,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	5.000,00
	23300	Ikas-materiala Material didáctico	5.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	20.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	20.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	10.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	10.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	5.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	5.000,00

D3A FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D3A

160.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	160.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	160.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	160.000,00

IKERKETAREN EMAITZAK ETA HORIEN APLIKAZIOAK HEDATZEKO EKINTZAK BULTZATZEA.

PROMOVER LA DIVULGACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN Y SUS APLICACIONES

D3B

Arduraduna
Responsable

Garapen Zientifikoaren eta Transferentziaren arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Desarrollo Científico y Transferencia

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones	280.000,00
Langileen gastuak / Gastos de Personal	118.100,00

D3B FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D3B

398.100,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	118.100,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	88.000,00
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak F.Interino Financiación ajena	88.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	30.100,00
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa- kuota.Kanpoko-Baliabidak Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena	28.722,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	1.378,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	280.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	185.000,00
	24600	Publizitatea eta propaganda Publicidad y propaganda	9.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	176.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	92.000,00
	25100	Argitalpenak Publicaciones	1.000,00
	25901	Erreprografia eta enkoadernazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	6.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	85.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	3.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	3.000,00

D3B FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D3B

398.100,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	398.100,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	398.100,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	398.100,00

HIRU CAMPUSETAKO EKINTZAILAZIA PROGRAMAK GARATZEA

DESARROLLAR LOS PROGRAMAS DE EMPRENDIMIENTO DE LOS TRES CAMPUS

D3C

Arduraduna
Responsable

Campusetako Errektoreordetzak
Vicerrectorados de Campus

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

90.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

D3C FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D3C

90.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	68.142,29
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	18.170,93
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	18.170,93
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	46.987,36
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	46.987,36
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	2.984,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Mantenimiento, gastos de estancia y traslados	2.984,00
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	21.857,71
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	21.857,71
	48201	Ekintza desberdinetarako dirulaguntzak eta sariak Subvenciones y premios concedidos para distintas actividades	21.857,71

D3C FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D3C

90.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	90.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	90.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	90.000,00

PRESTAKUNTZA PROGRAMAK ETA LANKIDETZA BALIABIDEAK EZARTzea ERAKUNDE ETA ENPRESEKIN.

ESTABLECER PROGRAMAS FORMATIVOS Y MECANISMOS DE COLABORACIÓN CON ENTIDADES Y EMPRESAS

D3E

Arduraduna
Responsable

Ikasleen eta Enplegagarritasunaren arloko Errektoreordezta
Vicerrectorado de Estudiantes y Empleabilidad

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

65.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

60.000,00

D3E FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D3E

125.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	60.000,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	44.147,38
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak F.Interino Financiación ajena	44.147,38
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	672,21
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko lIPren osagarriak Complementos con financiación ajena PDI	672,21
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	15.180,41
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa- kuota.Kanpoko-Baliabidak Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena	14.518,20
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	662,21
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	42.600,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	2.200,00
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	1.200,00
	22201	Informatikarako material suntsigariak Fungibles informáticos	1.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	24.900,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	23.500,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos	1.000,00
	24900	Beste zenbait gastu Otros gastos diversos	400,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	14.500,00
	25600	Zerbitzu informatikoak Servicios informáticos	1.500,00
	25901	Erreprografia eta enkuadernazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	6.000,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak Traducciones y corrección de textos	5.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	2.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	1.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	1.000,00
Cap	4	GASTU ARRUNTETARAKO TRANSFERENTZIAK TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES PARA	22.400,00
Art.	48	FAMILI ETA IRABAZTEKO-ASMORIK GABEKO ERAKUNDEEI A FAMILIAS E INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	22.400,00
	48112	Becarios prácticas remuneradas Becarios prácticas remuneradas	22.400,00

D3E FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D3E

125.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	125.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	125.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	125.000,00

UNIBERTSITATEA-ENPRESA-GIZARTEA PROIEKTUETARAKO DEIALDIAK BULTZATZEA

IMPULSAR LA CONVOCATORIA DE PROYECTOS UNIVERSIDAD-EMPRESA-SOCIEDAD

D3F

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

190.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

60.000,00

D3F FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D3F

250.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	60.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	44.700,00
	13090	Irakasle Kontratudunak: Kanpo finantzaketa <i>PDI contratado con financiación ajena</i>	44.700,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	15.300,00
	16013	Kanpoko finantzaketa bidezko PIlren enpresa-kuota <i>Cuota Patronal PDI contratado con financiación ajena</i>	14.853,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena</i>	447,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	180.000,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	100.000,00
	23200	Laborategiko material suntsigarria <i>Material fungible de laboratorio</i>	100.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	15.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak <i>Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos</i>	15.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	35.000,00
	25100	Argitalpenak <i>Publicaciones</i>	10.000,00
	25903	Testuen itzulpen eta zuzenketa gastuak <i>Traducciones y corrección de textos</i>	10.000,00
	25909	Beste zenbait lan <i>Otros trabajos</i>	15.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	30.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta jpan-etorriak <i>Manutención, gastos de estancia y traslados</i>	30.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	10.000,00
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	10.000,00
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua <i>Equipamiento Docente y Científico</i>	10.000,00

D3F FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D3F

250.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	250.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	250.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para contratos-programa</i>	250.000,00

DOKTOREGO TESIAK ERAKUNDE ETA ENPRESEKIN LANKIDETZAN EGIN DAITEZELA SUSTATZEA.

IMPULSAR LA REALIZACIÓN DE TESIS DOCTORALES EN COLABORACIÓN CON INSTITUCIONES Y EMPRESAS.

D3G

Arduraduna
Responsable

Ikerketa arloko Errektoreordezua
Vicerrectorado de Investigación

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

0,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

150.000,00

D3G FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D3G

150.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	150.000,00
Art.	13	LAN KONTRATUDUNAK LABORALES	117.500,00
	13026	UPV/EHU-ko Praktiketako Ikertzaileak. Ordainsaria <i>Retribuciones Investigador - Investigadora prácticas UPV/EHU</i>	117.500,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	32.500,00
	16053	UPV/EHU-ko Praktiketako Ikertzaileen enpresa-kuota <i>Cuota Patronal Investig. Prácticas UPV/EHU</i>	31.325,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak <i>Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena</i>	1.175,00

D3G FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D3G

150.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	150.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	150.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena <i>Aportación de la C.A.V. para contratos-programa</i>	150.000,00

KANPOKO PRAKTIKAK, GRADU AMAIERAKO LANAK ETA MASTER AMAIERAKO LANAK EGITEA BULTZATZEA ETA IKUSGARRI EGITEA.

IMPULSAR Y VISIBILIZAR LA REALIZACIÓN DE PRÁCTICAS EXTERNAS, TRABAJOS FIN DE GRADO Y TRABAJOS FIN DE MÁSTER

D3H

Arduraduna
Responsable

Graduko eta Graduondoko Ikasketen arloko errektoreordetza
Vicerrectorado de Estudios de Grado y Posgrado

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones	25.000,00
Langileen gastuak / Gastos de Personal	42.700,00

D3H FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D3H

67.700,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	42.700,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	32.200,00
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak F.Interino Financiación ajena	32.200,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	10.500,00
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa- kuota.Kanpoko-Baliabidak Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena	10.000,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	500,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	25.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	25.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	25.000,00

D3H FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D3H

67.700,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	67.700,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	67.700,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	67.700,00

IKERKETAKO EMAITZAK BALIOAN JARTZEKO ETA LIZENTZIETARAKO PROZESUAK BULTZATzea

POTENCIAR LOS PROCESOS DE VALORIZACIÓN Y LICENCIA DE LOS RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN.

D3I

Arduraduna
Responsable

Garapen Zientifikoaren eta Transferentziaren arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Desarrollo Científico y Transferencia

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

150.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

D3I FUNZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D3I

150.000,00

Cap	2	FUNZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	150.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	30.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	18.000,00
	24702	Elkarteko kuotak Cuotas a Asociaciones	12.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	105.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	105.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	15.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	15.000,00

D3I FUNZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D3I

150.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	150.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	150.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	150.000,00

IKASLE TITULUDUNEN ENPLEGARRITASUNA HOBETZEKO ESKURA DAUDEN BALIABIDEAK SUSTATZEA

POTENCIAR LOS RECURSOS DISPONIBLES PARA LA MEJORA DE LA EMPLEABILIDAD DEL PERSONAL EGRESADO

D3J

Arduraduna
Responsable

Ikasleen eta Enplegagarritasunaren arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Estudiantes y Empleabilidad

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

40.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

88.000,00

D3J FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D3J

128.000,00

Cap	1	LANGILEEN GASTUAK GASTOS DE PERSONAL	88.000,00
Art.	12	FUNTZIONARIOAK FUNCIONARIOS	64.000,00
	12119	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioak.Kanpoko-Baliabidak F.Interino Financiación ajena	64.000,00
Art.	15	BESTELAKOAK OTROS	3.000,00
	15010	Kanpoko finantzaketa bidezko lIPren osagarriak Complementos con financiación ajena PDI	3.000,00
Art.	16	ENPLEGU-EMAILEAREN KARGURAKO KUOTAK, PREZTAZIOK ETA CUOTAS, PRESTACIONES Y GASTOS SOCIALES A CARGO DEL EMPLEADOR	21.000,00
	16041	AZP-ko Bitarteko Funtzionarioen enpresa- kuota.Kanpoko-Baliabidak Cuota Patronal PAS F.I. Financiación ajena	20.000,00
	16104	Pentsio- sistema osagarrietarako ekarpenak. Kanpoko fondoak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones. Financiación ajena	1.000,00
Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	40.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	1.500,00
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	1.500,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	14.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	13.000,00
	24701	Ikastaro, konferentzi eta kongresuetarako inskripzioak Gastos de inscripción en cursos, conferencias y congresos	1.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	22.000,00
	25000	Azterlanak eta irizpenak Estudios y dictámenes	21.000,00
	25901	Erreprografia eta enkoaderazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	1.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	2.500,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	2.500,00

D3J FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D3J

128.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	128.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	128.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	128.000,00

UNIBERTSITATEA-ENPRESA GELAK BULTZATZEA, GARATZEA ETA FINKATZEA.

IMPULSO, DESARROLLO Y CONSOLIDACIÓN DE AULAS UNIVERSIDAD-EMPRESA

D3K

Arduraduna
Responsable

Garapen Zientifikoaren eta Transferentziaren arloko Errektoreordetza
Vicerrectorado de Desarrollo Científico y Transferencia

Helburuak / Objetivos

Hel./Obj.	Ekintzak / Acciones	Zenbatekoa/Importe
-----------	---------------------	--------------------

Hel./Obj. - Ek./Ac	Adierazleak / Indicadores
--------------------	---------------------------

Gastu arruntak eta inbertsioak / Gastos corrientes e Inversiones

300.000,00

Langileen gastuak / Gastos de Personal

0,00

D3K FUNTZIONALEKO GASTUAK
GASTOS FUNCIONAL D3K

300.000,00

Cap	2	FUNTZIONAMENDU-GASTUAK GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	240.000,00
Art.	22	BULEGOKO MATERIALA MATERIAL DE OFICINA	7.000,00
	22000	Bulegoko materiala Material de oficina	7.000,00
Art.	23	HORNIDURAK SUMINISTROS	10.000,00
	23300	Ikas-materiala Material didáctico	10.000,00
Art.	24	BESTE ZENBAIT GASTU GASTOS DIVERSOS	86.000,00
	24400	Protokolo eta ordezkarietako beharizanak Atenciones protocolarias y representativas	6.000,00
	24700	Bilera, hitzaldi eta ikastaroen antolaketa gastuak Gastos de organización de reuniones, conferencias y cursos	80.000,00
Art.	25	BESTE ENPRESA BATZUEK EGINDAKO LANAK TRABAJOS REALIZADOS POR OTRAS EMPRESAS	125.000,00
	25901	Erreprografia eta enkoaderazio gastuak Gastos de reprografía y encuadernación	15.000,00
	25909	Beste zenbait lan Otros trabajos	110.000,00
Art.	26	ZERBITZUENGATIKO KALTE ORDAINAK INDEMNIZACION POR RAZON DEL SERVICIO	12.000,00
	26000	Mantendu ordainak, egonaldi-gastuak eta joan-etorriak Manutención, gastos de estancia y traslados	12.000,00
Cap	6	INBERTSIO ERREALEN BESTERENTZE INVERSIONES REALES	60.000,00
Art.	65	INFORMAZIOA LANTZAKO EKIPOAK EQUIPOS PARA PROCESOS DE INFORMACION	40.000,00
	65000	Ekipo-informatikoak Equipos informáticos	40.000,00
Art.	66	IKERKUNTZARAKO EKIPOAK Equipamiento Científico	20.000,00
	66000	Irakaskuntza eta ikerkuntzarako ekipamendua Equipamiento Docente y Científico	20.000,00

D3K FUNTZIONALEKO DIRU-SARRERAK
INGRESOS FUNCIONAL D3K

300.000,00

Cap	4	TRANSFERENTZI ARRUNTAK TRANSFERENCIAS CORRIENTES	300.000,00
Art.	45	EAE-KO ALOR PUBLIKOETIK DEL SECTOR PUBLICO VASCO	300.000,00
	45012	Kontratu-Programetarako EAE-aren diru-ekarpena Aportación de la C.A.V. para contratos-programa	300.000,00



2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Plana

2019ko martxo

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

HEZKUNTZA SAILA

DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN

Goi-mailako hezkuntzaren, bikaintasun-ikerketaren eta ezagutza-transferentziaren bitartez euskal gizartea garatzeko eta eraldatzeko erreferentzia-esparrua da Euskal Unibertsitate Sistemaren Plana.

Plan horren bidez Euskal Unibertsitate Sistema sendotu nahi da, unibertsitateei eta ikerketari buruzko politika baten bitartez eta bost ardatzen inguruan garatzen diren estrategia eta plan espezializatuetan sostengatuta: bikaintasun-ikerketa, unibertsitate eta enpresen arteko erlazioak, metodologia eta metodo berritzaileetan oinarritutako prestakuntza, nazioartekotzea eta unibertsitate-komunitatea.

Eusko Jaurlaritzak toki-eremuan gauzatu nahi duen sustapen globalaren esparruan kokatzen da Euskal Unibertsitate Sistemaren Plana eta, halaber, Europar Batasunak Goi-mailako Hezkuntzaren Europako Esparrurako eta Europako Ikerketa Esparrurako lortu nahi duen sustapen globalaren osagarria da. Horretarako, goi-mailako hezkuntzaren politikak EAEko beste politika publiko batzuekin lerrokatzeko prozesu bat gauzatu du Hezkuntza Sailak, baita Europako beste politika batzuekin lerrokatzekoa ere.

Goi-mailako euskal hezkuntza modernizatzeko eta aurreratzeko agenda bat izan behar dugu goi-mailako hezkuntzako sistema inklusibo bat izateko eta sistema horrek kalitate handiko prestakuntza emateko graduatuei; hala, bermatuta geratuko da goi-mailako hezkuntzako erakundeek gure herrialdearen eraldaketa soziala lortzen lagunduko dutela eta, horretaz gain, euskal unibertsitateei lagundu egingo zaie bikaintasunerako prozesuan, baliabide publikoak esleituko baitira horretarako.

Plan honen azken helburua Euskal Unibertsitate Sistemaren egituraketa bultzatuko duen jarduketa- eta finantzaketa-esparru berri bat faboratzea da, gure sistema osatzen duten unibertsitateetako bakoitzaren berezitasuna bultzatzen eta nabarmentzen duen eraldaketa baten bidez, betiere unibertsitate bakoitzaren berezitasunak eta autonomia errespetatuta.

Unibertsitate Sistemaren Planean bereziki azpimarratzen dira unibertsitatearen hiru xedekin lotutako funtsezko politikak, kalitatezko prestakuntza, nazioarteko bikaintasun-ikerketa eta gizarterako transferentzia bultzatzeko, unibertsitate-komunitatearen funtsezko alderdiak –hala nola emakumeen eta gizonen arteko berdintasuna eta euskararekin loturiko politika– kontuan hartuta, hori guztia, Euskal Unibertsitate Sistema nazioartekotzearen ikuspegitik. Halaber, ikasleen ekitateari eta enplegarritasunari garrantzi berezia ematen zaie. Laburbilduz, plan integral honek, euskal unibertsitate-sistema sendotzen laguntzeaz gain, bereziki nabarmentzen ditu euskal unibertsitate-sistema Europako beste sistema batzuegandik bereizten duten alderdi jakin batzuk, betiere gure gizarterako funtsezkoak diren zenbait alderdiri erreparatuta.

Cristina Uriarte Toledo

Hezkuntzako sailburua

Aurkibidea

0. Hitzaurrea	4
1go ATALA: AURREKARIAK ETA DIAGNOSTIKOA	
1. Euskal Unibertsitate Sistema eta haren plangintza estrategikoa	5
1.1 Euskal Unibertsitate Ekosistema	8
1.2 Ibilbide historikoa Sistemaren plangintzan	12
2 Sistemaren kokapena eta erronken identifikazioa	13
2.1 Barne-analisia: 2015-2018ko Unibertsitate Planaren tarteko ebaluazioa	13
2.2 Kanpo-analisia: EAEko eta Europako politiken ildoak	17
2.3 AMIA eta erronken identifikazioa	21
2. ATALA: OINARRIZKO ESTRATEGIA	
3 2019-2022 USPen oinarri estrategikoak eta garapen-ardatzak	24
3.1 Planaren oinarri estrategikoak	24
3.2 Garapen-ardatzak zehaztea eta antolatzea	27
3.3 Euskal Unibertsitate Sistemaren 2022rako ikuspegia	29
3. ATALA: GOBERNANTZA	
4 Planaren gobernantza	31
4.1 Plana gauzatzeko, kudeatzeko eta koordinatzeko eta planari jarraipena egiteko organoak	32
4.2 Baliabideen mobilizazioa	33
4.3 Jarraipen- eta ebaluazio-sistema	35
4. ATALA: ZABALTZEA ETA ABIARAZTEA	
5 Bikaintasun-ikerketak Ardatza	38
5.1 Eusko Jaurlaritzaren plangintza	38
5.2 Sistemako unibertsitateen plangintza	40
6 Unibertsitatea+Enpresa Ardatza	41
6.1 Eusko Jaurlaritzaren plangintza	42
6.2 Sistemako unibertsitateen plangintza	44
7 Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatza	46
7.1 Garatu beharreko funtsezko elementuak	46
7.2 Sistemako unibertsitateen plangintza	47
8 Nazioartekotzea Ardatza	48
8.1 Garatu beharreko funtsezko elementuak	49
8.2 Sistemako unibertsitateen plangintza	50
9 Unibertsitate-komunitatea Ardatza	51
5. ATALA: GARATU BEHARREKO EKINTZAK	
10 Euskal Unibertsitate Sistemari laguntzeko ekintzak	52
10.1 Unibertsitate-sistema publikoari laguntzeko oinarrizko ekintzak	52
10.2 Ekintza itunduak	54
10.3 Sistemaren ekintza osagarriak	73
ERANSKINAK	86

0. Hitzaurrea

Unibertsitate Sistemaren Planak lau urteko indarraldia izango du, eta Eusko Jaurlaritzak Euskal Unibertsitate Sistema (EUS) antolatzeko duen plangintza estrategikorako baliabidea da.

Eusko Legebiltzarrean Unibertsitate Sistemaren Planari buruzko erreferenduma egin zen, eta legeak baliabide horri esleitzen dizkion eginkizunak bete behar ditu¹. Zehazki, honako hauek:

- Unibertsitate-irakaskuntzaren egoera ebaluatzea.
- Unibertsitate-irakaskuntzaren premiak zehaztea eta dagokion indarraldirako helburuak eta lehentasunak ezartzea, baita aurreikusten zaizkion diru-sarrerak eta finantzaketa-premiak ere.
- Euskal Herriko Unibertsitateak bere helburuak betetzeko eta kalitatea hobetzeko behar besteko finantzaketarako eredu bat izan dezan bermatzea.
- Beharrezkotzat joz gero, lehentasunezko ikerketa-arloak edo -gaiak zehaztea, Euskadirentzat duten interes estrategikoagatik edo interes zientifiko, artistiko edo sozialarengatik. Berariazko programa-kontratuen bidez emango zaie zuzkidura proiektu horiei.

Agintaldi honen arabera, eta hitzaurre-kapitulua harantzago, 2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Plan hau bost bloke handitan aurkezten da: lehenengoa, aurrekariak eta diagnostikoa; bigarrena, oinarrizko estrategia; hirugarrena, gobernantza; laugarrena, zabaltzea eta abiaraztea; eta bosgarrena, sustapen-ekintzak; edukiak honetara egituratuta egongo dira:

- **1. atala. Euskal Unibertsitate Sistema eta haren plangintza estrategikoa:** Unibertsitate Sistema deskribatzen da eta, horretarako, haren zifra handiak, sistema osatzen duten eragileak eta Eusko Jaurlaritzak haren sustapenean aurrera egiteko abiarazi dituen plangintza estrategikoko ahaleginak berrikusten dira.
- **2. atala. Sistemaren kokapena eta erronken identifikazioa:** Euskal Unibertsitate Sistemaren barne- eta kanpo-analisiaren emaitzak aurkezten dira, 2015-2018ko Unibertsitate Planean finkatutako datuekin egindako tarteko ebaluazio batetik eta hainbat testuinguru-elementuren analititik abiatuta, hurrenez hurren; diagnostiko global bat ateratzeko eta 2019-2022 aldiaren gainditu beharreko erronkak identifikatzeko balio dute horiek.
- **3. atala. 2019-2022 USPen oinarri estrategikoak eta garapen-ardatzak:** 2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Planaren oinarri estrategikoak azaltzen eta Planaren garapen-ardatzak zehazten dira eta, gainera, herrialdeko politiken eta eragileen esparruan Euskal Unibertsitate Sistemarako espero diren kokapena eta ekarpena ere finkatzen dira.
- **4. atala. Planaren gobernantza:** Planaren gobernantza garatzen da eta, horretarako, gobernantza-organok deskribatzeaz gain, aurreikuspenen arabera mobilizatuko diren baliabideak zenbatzen dira eta, azkenik, Planaren aurrerapausoei jarraipena eta ebaluazioa egitea ahalbidetuko duten adierazleak eta jomugak xehatzen dira.
- **5. ataletik 9.era,** aurrera egiten da **Plana abiarazteko prozesuan;** horretarako, bost garapen-ardatzetako bakoitzari ekiteko beharrezkoak diren elementuak identifikatzen dira, betiere ikuspegi bikoitz batean oinarrituta, Eusko Jaurlaritzaren planak ez ezik, haren bulkada gidatzen duten unibertsitateen planak ere barnean hartuko dituen ikuspegian, hain zuzen.
- **10. atala. Euskal Unibertsitate Sistemari laguntzeko ekintzak:** Planean garatu beharreko ekintza guztiak laburbiltzen dira, esleituriko finantzaketa identifikatzeaz gain.

2019-2022 USP bost bloketan egituratuta dago: aurrekariak eta diagnostikoa; oinarrizko estrategia; gobernantza; zabaltzea eta abiaraztea; eta garatu beharreko ekintzak

2019-2022 USP bizirik dagoen plangintza da, denborarekin batera aldatzen dena eta Eusko Jaurlaritzaren beste estrategia batzuen osagarria

¹ 3/2004 Legea, otsailaren 25ekoa, Euskal Unibertsitate Sistemarena (3. kapitulua, 67. artikulua).

RIS3 estrategia, Titulazioen Mapa, EHUren Unibertsitatea+Enpresa Plana eta DUren eta MUren Ikerketa Planak dira, gaur egun, USPen 2020ko eguneratzean kontuan hartu beharko diren erreferentziak

Legeak zehazten duen bezala, hiru unibertsitatek osatzen dute gaur egun EUS: EHUK, DUK eta MUK

Dokumentu honetan aurkezten diren edukiez gain, 2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Plana Eusko Jaurlaritzaren beste estrategia eta plangintza batzuekin osatzen da, eta erronka berriak txerta ditzakeen eta urtero egokitu daitekeen plangintza bizitzat hartzen da; oro har, Jaurlaritzak bere politiketan zehaztutako erronkak txertatu ahalko ditu, eta zehazkiago, Euskal Unibertsitate Sistemaren aurrerabidearekin loturikoak. Unibertsitate-hezkuntzaren eta oinarriko ikerketaren aldeko estrategia indartu behar da. Bikaintasun, espezializazio eta nazioartekotzearen aldeko apustu irmoa egiten jarraituko dugu, gure hezkuntza-unibertsitatearen ereduak eta politika zientifikoak arrakasta izan dezaten giltzarriak diren aldetik.

Hori horrela izanik, Plana eguneratzeko ezinbestekoak izango diren elementu batzuk aurreratzen dira jada 2020rako, hala nola Titulazioen Mapa txertatzeko prozesuan aurrera egitea, eta EUSekin lotutako elementu esanguratsuak –Planaren eta Espezializazio Adimentsurako Estrategiaren (RIS3) eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskadi 2020 Planaren (ZTBP) eguneratzean zehaztuko direnak–sartzea.

Halaber, elementu jakin batzuekin loturiko jardun espezifikoak ere aurreikusten dira; izan ere, 2019-2022 USP sortzean baliozko abiapuntuak izan badira ere, elementu horiek bilakaera bat behar dute eta ez dago zertan itxaron Plana 2022an amaitu arte bilakaera hori gauzatzeko.

2019-2022 USP hau, horrenbestez, denbora igaro ahala egokitu daitekeen ibilbide-orri gisa planteatzen da, betiere epe luzerako plangintza baten abantailak biltzen saiatzen dela baina EUSen garapen hobeari erantzuteko behar den egokitzapena baldintzatzen duten mugak eduki gabe, eta horretarako behar diren gobernantza-tresna egokiek.

Hezkuntza Sailak zuzendua, Plan honen sorkuntza EUSen egoera-diagnostikotik eta 2015-2018ko Unibertsitate Planaren tarteko ebaluazio batetik abiatu zen. Bi dokumentu horietaz gain, unibertsitate-sistemarako esanguratsuak diren adierazleen eta hainbat plan estrategikoren analisiak ere kontuan hartu ziren Plan hau sortzeko; kontuan hartu ziren plan estrategikoak gobernuak –unibertsitate-politikak bereziki nabarmentzen dituztenak– eta europarrak –nagusiki, 2030 Agenda eta Europa 2020 Estrategia– izan ziren. Prozesu horri jarraipena emateko, Euskadiko Unibertsitate Kontseiluan bateratze-lanak egin ziren eragileekin, erakundeekin eta unibertsitateekin. Geroago, aurretiko lan bat abiarazi zen Eusko Jaurlaritzaren barnean Euskal Unibertsitate Sistemarekin elkarreragin handiena duten Sailekin. Baterako lan baten ondoren, prozesu horri buru eman zitzaion, unibertsitateetako ordezkariak eta Hezkuntza Saileko ordezkariak osaturiko hiru batzorderen bitartez; Plan honen funtsa osatzen duten ekintzak identifikatzeko eta kontzentratzeko xede nagusia izan zuen baterako lan hark.

1. Euskal Unibertsitate Sistema eta haren plangintza estrategikoa

Euskal Autonomia Erkidegoak, Autonomia Estatutuaren arabera, erabateko eskuduntzak ditu hezkuntza eta ikerketaren arloan. Gainera, Euskal Unibertsitate Sistemaren 3/2004 Legea da Euskal Unibertsitate Sistemako (EUS) erreferente nagusia. Gizarteari zerbitzua ematearen, unibertsitate-autonomiaren eta funtzionamendu demokratikoaren printzipioak oinarri dituela sortu zen lege hori, eta EUSen araudi-oinarria da, haren helmena, oinarriko edukiak eta helburu orokorrak zehazten baititu.

Legeak hau ezartzen du: «*Euskal Autonomia Erkidegoko lurraldean egoitza duten unibertsitate guztien artean osatzen dute unibertsitate-sistema, eta Eusko Legebiltzarrak etorkizunean sortu zein onar ditzakeenak ere sistema horretan bilduko dira*».

Arau-erreferente horrekin, Euskal Unibertsitate Sistema hiru unibertsitatek osatzen dute gaur egunean, bakoitzak berezko ezaugarriak eta dimentsioak dituela: Euskal Herriko Unibertsitatea, Deustuko Unibertsitatea eta Mondragon Unibertsitatea.

Zorrozki araudi-esparrukoa den definizio horretaz haratago, Euskal Unibertsitate Sistemak haren funtzionamendurako eta beste eragile batzuekiko elkarreraginerako

erabakigarriak diren hainbat elementu ditu inguruan. Elementu horiek Sistemaren bilakaera eta kokapena baloratzeko balio dute eta, horregatik, jarraian aurkezten dira.

Hiru unibertsitatez, hiru lurralde historikoetan banatutako 13 campusez eta 34 fakultate, eskola eta atxikitako zentroz osatua, Euskal Unibertsitate Sistemak ia 56.000 ikasle eta 9.000 profesional baino gehiago ditu: 6.800 inguru, irakasle eta ikertzaileak (II), eta beste 2.500 inguru, Administrazio eta Zerbitzuen Pertsonaleko (AZP) langileak—.



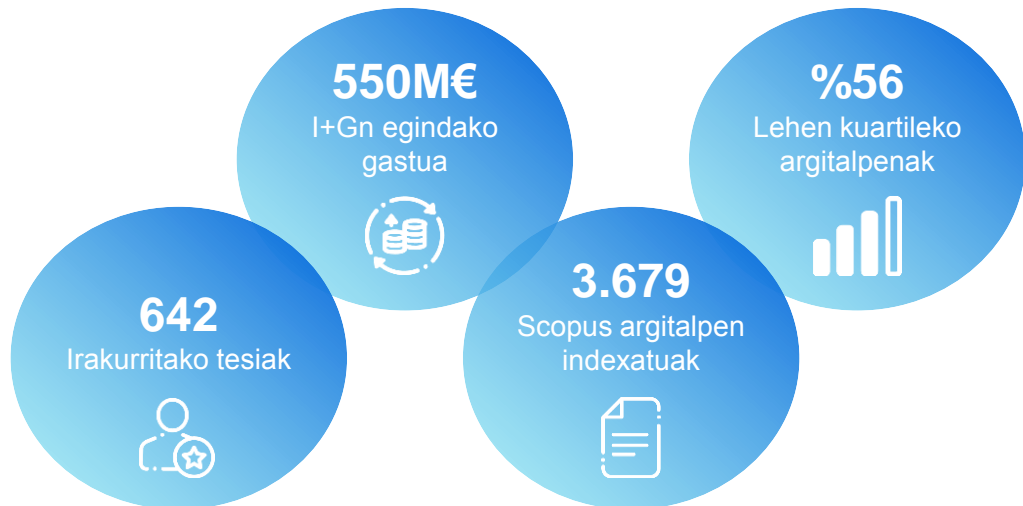
EUS 55.768 ikaslez, 6.783 IIz eta 2.546 AZPeko langilez osatutako unibertsitate-komunitate bat da.

1. irudia: Euskal Unibertsitate Sistema zifratu. 2017. urtea².

Zifra horiek agerian uzten dute gure unibertsitate-komunitateak garrantzi handia duela, bai gizakiontzat bai gizartearentzat, Euskadiko eguneroko jardueran baina, hori ez ezik, honako alor hauetan bereziki esanguratsua da, ekartzen dituen balio-elementuengatik:

- **Giza kapitalaren sorkuntza:** horri esker, goi-mailako ikasketak dituzten pertsona gehieneko lurraldea da Euskadi Europa osoan; zehazki, 25-64 urteko biztanleriaren % 53,8k goi-mailako ikasketak ditu EAEn eta, halaber, 640 doktore baino gehiago transferitu ziren 2017an.
- **Ekoizpen zientifikoa:** 3.679 argitalpen egin ziren Scopus plataforman 2017an, eta Espainiako estatuko ekoizpen zientifikoaren % 61 EAEn dagokio.
- **Ikerketa eta Garapena:** 2017an, I+Gko inbertsioa BPGd-aren % 0,27ren baliokidea izan zen, eta inbertsio horren % 51 Ikerketa Aplikatu eta Garapen Teknologikoan egin zen.
- **Transferentzia:** 2.450 ikertzailek baino gehiagok parte hartu zuten, proiektuetan, enprekin eta bestelako erakundeekin eta, horren ondorioz, teknologia-oinarriko 30 enpresa eratu ziren 2017an.

² Iturria: Unibertsitate Informazioarako Sistema Integratuko datuetan oinarrituta geuk egina.



2. irudia: EUSEK I+G+b-ri egiten dion ekarpena Euskadin. 2017. urtea³.



EHU (1980)
unibertsitate publikoa eta ikertzailea da, euskal gizartean errotuta dago eta nazioarteko bokazioa, lidergo intelektuala eta konpromiso etiko eta soziala ditu

Inpaktu esanguratsuak ditu horrek prestakuntzaren, ikerketaren eta transferentziaren esparruetan baina, horretaz gain, funtsezko beste inpaktu batzuk ere baditu Euskal Unibertsitate Sistemarako, hala nola euskara sustatzea goi-mailako prestakuntza-ziklo guztietan; izan ere, eskaintzen dituen Graduak titulazioen guztizko kredituen % 75,3 euskaraz eskaintzen dira, eta EUSEko ikasleen % 46,5 titulazio horietan matrikulatuta dago.

Magnitude horien lorpenaren atzean, idiosinkrasia eta izaera desberdineko hiru unibertsitate ditu EUSEK, eta horregatik, aberastasun handia du.

Euskal Herriko Unibertsitatea (1980) unibertsitate publikoa eta ikertzailea da, euskal gizartean errotuta dago eta nazioarteko bokazioa, lidergo intelektuala eta konpromiso etiko eta soziala ditu. Euskal Autonomia Erkidegoko unibertsitate publiko bakarra denez, Graduak eta Graduondoko Ikasketen eskaintza zabala du ezagutza-esparru guztietan; Zientzia Esperimentaletako eta Osasun Zientzietako titulazioen eskaintza eskusiboa duela nabarmendu behar da. Aintzatetsitako kalitatezkoa izanik gure gizartean unibertsitate-prestakuntzaren alorrean dauden premiei erantzuneko dien eta Graduak, Graduondoko, Doktoregoko eta Etengabeko Prestakuntzako prestakuntza-egitura berriarekin bateragarria izango den prestakuntza eskaintzeko planteatzen da eskaintza hori.

Azkeneko hiru urteotan, Shangaiko *ranking*ean munduko 500 unibertsitate onenen artean mantendu da. Horrenbestez, hezkuntza-eskaintza zabaleko unibertsitatea da, nazioartean aitortutako ikerketa-jarduerara gauzatzen duena (izan ere, Euskadiko ikerketaren eragile nagusia da) eta campus ugaritan antolatuta eta lurralde askotan txertatuta dagoena. EHUk eta Bordeleko Unibertsitateak Euroeskualeko Campus bat sortu dute, lankidetzaren elementu zentral gisa, goi-mailako prestakuntzarako eta nazioartean ospea izango duen bikaintasun-ikerketarako gune bat eratzeko goi-mailako hezkuntzaren, ezagutzaren ekonomiaren eta berrikuntzaren esparruan diharduten eragileen artean.

Deustuko Unibertsitatea (1886) ekimen sozialeko unibertsitatea da, Jesusen Konpainiaren –IAJU International Association of Jesuit Universities– munduko unibertsitate-sarearen (200 zentro) eta Aristos Campus Mundus Bikaintasun Campusaren parte dena, Pontificia Comillas, Ramón Llull, Georgetown, Boston College eta Fordham unibertsitateekin batera.

DUK, gizarteari zerbitzu publikoa eskaintzeko euskal bokazio eta bokazio unibertsal batetik abiatuta, honako hauen aldeko konpromisoa azpimarratu nahi du: 1) justizia soziala: batetik, pertsonen prestakuntza integralaren –balioak, gaitasunak eta ezagutzak– bidez, ikasleak profesional lehiakor eta herritar arduratsu eta konprometituta gisa prestatuz, eta bestetik, kalitatezko ikerketaren bitartez, pertsonen ongizatea lortzen

³ Iturria: Geuk egina Unibertsitate Informaziorako Sistema Integratuko Ikerbasqueren 2018ko Zientzia Txosteneko datuetan oinarrituta.

laguntzen duten proiektuei bereziki erreparatuta; eta 2) giza garapen jasagarria: gizarteak dituen geroz eta erronka korapilatsuagoei erantzunez eta hezkuntzan, ekonomian, gizartean eta teknologian berrikuntza –erakunde, enpresa eta entitate sozialekin lankidetzan garatua– txertatuta. Deustu unibertsitate-proiektuak Bilboko campusean eta Donostiakoan du presentzia, eta egoitzak dauzak Madrilen eta Gasteizen.

Egitura juridiko berezia eta bakarra du, kooperatiba baita. Mondragon Korporazioko kide da onura publikoko eta irabazi-asmorik gabeko unibertsitatea da, unibertsitate-irakaskuntzako proiektu propio bat kapitalizatzen du, eta bere idiosinkrasiak hezkuntza eredua, ikerketa aplikatua eta inguruko enpresa-sarearekiko hurbiltasuna du ezaugarri bereizgarri. Mondragon Korporazioaren parte da. 1997an eratu zen, ibilbide luzea zuten hiru goi mailako hezkuntza-kooperatibak sustatuta. Hasieran, irakaskuntza teknikoetan eta ingeniartzetan, enpresen kudeaketa, administrazio eta zuzendaritzaren eremuan eta hezkuntza-eremuko eta maisutzako profesionalen prestakuntzan espezializatu zen, eta ikus-entzunezko komunikazioaren, ekintzailtzaren eta gastronomia-zientzien eremuetara zabaldu zen geroago.

Lurralde-ezarpenaren ikuspuntutik, gaur egun Euskal Autonomia Erkidegoan egiten duen jarduera Gipuzkoara eta Bizkaira mugatuta dago. Lau fakultate ditu, 9 campusetan banatuak (Arrasate, Oñati, Eskoriatza, Aretxabaleta, Ordizia, Donostia, Irun eta Hernani eta Bilbon).

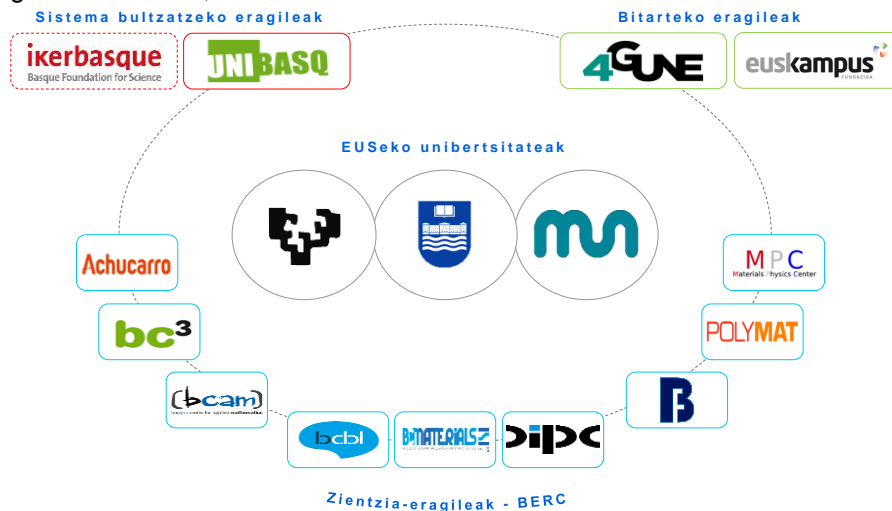
Euskal Unibertsitate Ekosistema = EUSeko unibertsitateak + tarteko eragileak + oinarrizko ikerketan espezializaturiko eragile zientifikoak

1.1 Euskal Unibertsitate Ekosistema

Euskal Unibertsitate Sistema legez aitortutako errealitatea da eta, beste atal batzuetan jada adierazi dugun bezala, hiru unibertsitatez osatuta dago gaur egun: EHU, DU eta MU. Lege-kontzeptualizazio horretaz haratago, jasota dago Euskal Unibertsitate Ekosistemak errealitate aberatsagoa barne hartzen duela, honako hauek gehitzen baititu:

- **Sistemari** nazioarteko talentua erakartzen eta titulazioen, irakasleen eta zentroen kalitatea egiaztatzen **laguntzeko eragileak**, hala nola Ikerbasque eta Unibasq.
- Mota desberdinetako eragile zientifiko eta teknologikoen arteko koordinazioa gauzatzeko gai diren **tarteko eragileak**, hala nola Euskampus edo 4Gune Hezkuntzako Klusterra, EUSeko unibertsitateen Ingeniaritza, Zientzia eta Teknologia Fakultateak biltzen dituena.
- **Oinarrizko ikerketan espezializatutako eragile zientifikoak**, EUSekin oso lotura estua duten zeharkako ezagutza-alorretakoak, hala nola Oinarrizko Ikerketarako eta Bikaintasun-ikerketarako Zentroak (BERC deritzenak).

Askotariko erakundeak dira, espezializazio desberdinetakoak, eta EUSen jardueratik getu daudenez, bilakaeran kontuan hartu behar diren funtsezko erreferenteak dira.












3. irudia: Euskal Unibertsitate Ekosistema⁴.

BERC zentroak

Euskadirako interes zientifikoa duten eremuetan ezagutza sortzeko egiturak dira Oinarrizko Ikerketarako eta Bikaintasun-ikerketarako Euskal Zentroak (Basque Excellence Research Centres, BERC), eta ikerketaren bikaintasuna da haien ezaugarri nagusia. Erakunde horiek sortzen dira abangoardiakoak izateko Euskal Unibertsitate Sistemari eta Euskadin egiten diren ikerketa zientifikoko guztietan, baita Europako ezagutza-erakargune izan daitezzen ere, munduan zehar dauden beste zentro batzuekin batera.

BERC sistema bederatzi zentrok osatzen dute; zentro guztiak Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarean (ZTBES) sartuta daude, eta helburu komun jakin batzuk dituzte denek, hala nola hauek: zentroak Euskadin gauzaturiko ikerketa zientifikoko osoaren erreferente gisa sendotzea; zentro horiek mundu osoko ikerketa-zentroekin konektaturiko ezagutza-erakargune europar gisa kokatzea nazioartean; eta espezializazio zientifikoko arloetan –lurralderako estrategikotzat harturikoetan– mundu-aintzatespena duten ikertzaileak eta talentua erakartzeko gune aurreratu gisa kokatzea Euskadi.

1. taula: BERC sistema. 2017. urtea⁵.

Erakundea	Ikastetxearen izena	Ikerketa-arloak	BERC gisa kreditatutako urtea	Kontratatutako eta atxikitako langileak
	Basque Center for Neuroscience	Neurona-gliaren artean ezartzen diren elkarrekintzen biologia	2012	83 (13 Ikerbasque)
	Basque Center for Climate Change	Osasuna, klima eta natura-ingurumena	2008	51 (8 Ikerbasque)
	Basque Center for Applied Mathematics	Matematika aplikatua eta konputazioa	2008	96 (7 Ikerbasque)
	Basque Center on Cognition Brain and Language	Neurozientzia kognitiboa eta hizkuntzaren ikerlanak	2008	102 (6 Ikerbasque)
	Basque Center for Materials, Applications and Nanostructures	Materialen zientzia	2012	49 (2 Ikerbasque)
	Donostia International Physics Center	Oinarrizko Fisika eta aplikatua	2008	124 (25 Ikerbasque)
	Biofisika Bizkaia Fundazioa	Biofisika biomolekular eta zelularra	2008	107 (8 Ikerbasque)
	Basque Center for Macromolecular Design and Engineering	Polimeroen sintesia, mihiztatzea eta prozesatzea	2012	114 (7 Ikerbasque)
	Materials Physics Center	Materialen fisika	2008	119 (7 Ikerbasque)

2017an, aurrekontuaren 25,5 M€ mobilizatu zituzten BERC zentroek, 845 ikertzaile eta I+G-ko langilerekin, horietako 83, Ikerbasqueko ikertzaileak.

Ekoizpen zientifikoari dagokionez, 2008an lehenengo BERC zentroak sortu zirenez geroztik 2016ra, zentro horiek 4.658 dokumentu argitaratu dituzte *Web of Science (WoS)* plataforman guztira; izan ere, Euskadin urtean egindako ekoizpen zientifikoaren % 7 izatetik % 15 izatera igo da BERCen lana; halaber, dokumentu bakoitzak 14 aipamen izan ditu eta guztizko H indizea 90 puntukoa izan da.

2021. urterako, espero da⁶ Ikerbasqueko 50 ikertzaile gehiago egotea BERC zentroetan, aurrekontuaren 36 M€ baino gehiago mobilizatzea eta guztira 1.100 langile izatea; horrek agerian uzten du korrelazioa dagoela Ikerbasqueko ikertzaileak halako zentroetan sartzaren eta ikertzaile horiek sartzen diren zentroek bilakaera positiboa izatearen artean.

⁴ Iturria: Geuk egina.

⁵ Iturria: Geuk egina.

⁶ Iturria: Ikerbasqueren 2018-2021 plan estrategikoa.



4. irudia: BERC zentroak, zifratan. 2017. urtea⁷.

Euskampus Fundazioa

euskampus

Euskampus erakundeen arteko tresna gisa eratu zen 2011n, Euskampus Nazioarteko Bikaintasun Campus proiektua gobernatzeko eta kudeatzeko

Euskampus Fundazioa erakundeen arteko tresna gisa eratu zen 2011n, EHUren Euskampus Nazioarteko Bikaintasun Campus (CEI) proiektua gobernatzeko eta kudeatzeko; Euskampusen kide fundatzaileak EHU bera, Tecnalia Korporazioa eta Donostia International Physics Center (DIPC) izan ziren.

Hauek dira Euskampusen helburu nagusiak:

- Erronka sozial eta globalei aurre emateko eta Fundazioko bazkideen nazioarteko bikaintasuna areagotzeko jomugak dituzten lankidetzak-jarduerak bultzatzea eta kudeatzea Fundazioko erakundeen artean, lurraldeko beste erakunde batzuekin eta nazioarteko erakundeekin.
- Erreferente eta euskarri gisa eratzea, Fundazioko bazkideak elkarreaginean aritzeko euren ikerketa- eta prestakuntza-gaitasunen beharra izan edo onura jaso dezaketen bertako nahiz nazioarteko erakunde eta kolektibo publiko eta pribatuekin, neurrira egindako zerbitzuak eta proiektuak diseinatuz eta bultzatuz erakunde eta kolektibo horiek prestakuntzari, ikerketari eta berrikuntzari dagokienez izan ditzaketen beharrak asetzeko.
- Nazioarteko bikaintasuneko eta lurraldearekin konektatzeko ekimen bereziak hartzea eta garatzea.

Gaur egun, arlo hauetan kontzentratzen ditu Euskampusen bere ahaleginak:

- EHUren eta Bordeleko Unibertsitatearen arteko aliantza sendotzea, Bordele-Euskampus Mugaz Gaindiko Campusaren eta Akitania-Euskadi Euroeskualeko Campusaren esparruan.
- Komunitatean ezagutza-erakarguneak sortzea.
- Kultura Zientifikoko Unitatea abiaraztea.
- Zientzia- eta ikerketa-jarduerak zabaltzea eta hedatzea.
- Erronka programa/Ezagutza-erakarguneak sustatzea.
- 4Gune Hezkuntzako Klusterraren idazkaritza teknikoa.

4Gune Klusterra

4GUNE

4Gune Klusterraren helburua Euskadiko Unibertsitatea+Enpresa lankidetzak sendotzen laguntzea da

4Gune Ingeniaritza, Zientzia eta Teknologia Klusterra 2017an jarri zen abian, eta Euskadiko Unibertsitatea+Enpresa lankidetzak sendotzen laguntzeko helburua du.

Klusterra, Eusko Jaurlaritzaren Hezkuntza Saila buru dela, Euskadin finkatuta dauden Ingeniaritza, Zientzia eta Teknologia Eskola eta Fakultateek eta IMH Makina Erremintaren Institutuak osatzen dute baina, horietaz gain, Confebask Euskadiko Enpresarien Konfederazioa eta Basque Industry 4.0 Gidaritza Taldea ere klusterrean

⁷ Iturria: Ikerbasque, Zientzia Txostena 2018.

2019-2022 USPek etapa berri bati hasiera emango dio unibertsitate-politika diseinatzearen alorrean; etapa berri horretan gehiago nabarmenduko da EUS eta EUSeko

sartuta daude; klusterraren jarduera honako hauetan datza: batetik, unibertsitate, ikerketa-eragile eta enpresen artean aliantza egonkorak lantzea, horien arteko elkarlan eta atzeraelikadura ziurtatzeko, ezagutza sortze eta transferitze aldera; bestetik, Euskadin zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren alorrean dauden politikei buruzko informazioa partekatzea, arreta berezia ipinita nazioartekotzea sustatzean.

Honako hauek dira 4Gune Klusterraren bi fundazio-helburu nagusiak: Batetik, enpresa-beharrak identifikatzea, eta Graduoko eta Graduondoko prestakuntzaren eta bizi osoko prestakuntzaren eskaintzak garatzea, erantzun eraginkorak emateko; eta bestetik, sektoreetako enpresetan moldakortasun eta enplegarritasun handiko profesionalak prestatzea, etorkizuneko fabrika adimentsuan lan egiteko gai izan daitezen.

Unibasq

Unibasq Euskal Unibertsitate Sistemaren Kalitate Agentzia Eusko Jaurlaritzaren Hezkuntza Sailari atxikitako erakundea da, EUSen esparruan kalitatea ebaluatzeke, egiaztatzeke eta ziurtatzeko helburua duena.

Unibasq-en helburu nagusia EUSen alorrean kalitatea sustatzea eta bermatzea da, esparru nazionala eta nazioartekoa kontuan hartuz, baita EUS hobetzen laguntzea ere. Hori lortzeko, eginkizun nagusi hauek ditu:

- Irakasleak eta ikertzaileak ebaluatzea eta egiaztatzea.
- Unibertsitate-irakaskuntzak ebaluatzea.
- Irakasleen eta ikertzaileen ikerketa-merezimendu indibidualak ebaluatzea, ordainsari osagarriak esleitzeko eta legez emandako eskumenen arabera egiaztatzeke, baita Eusko Jaurlaritzak ikerketa-jarduerarako ezartzen dituen helburuen betearazpena ebaluatzea ere.
- Erakundeak ebaluatzea eta egiaztatzea.
- EUSen kalitateari buruzko gaietan aholkuak ematea.

Unibasq-ek, unibertsitate-hobekuntzan eta -berrikuntzan laguntzeko duen zeregina gauzatu, Unibertsitatea+Enpresa lankidetzan, nazioartekotzean, genero-berdintasunean eta euskararen erabilerearen normalizazioan egiten du lan.

Ikerbasque

Ikerbasque Euskadiko Zientzien Fundazioa 2007an sortu zen eta ikerketa zientifikoa garatzen laguntzeko helburua du, bikaintasun-irizpideetan oinarrituta ikertzaileak erakarri eta berreskuratuz.

Euskadin zientzia indartzeko xedea izanik eta ikerketa-zentroekin eta unibertsitateekin lankidetzan, Ikerbasquek plataforma egonkorra izan nahi du, Euskadiko ikertzaileek eta erakunde zientifikoek ezagutza berria sortzen laguntzeko aukera izan dezaten bertatik.

Ikerbasqueren bitartez, 2017an 221 ikertzailek gauzatu dute euren jarduera Euskadiko unibertsitateetan eta ikerketa-zentroetan, eta ikertzaile horietako asko nazioartekoak izan dira. % 68 Ikerbasque Research Professors deritzenak dira, ikerketa-alorrean esperientzia handia duten ikertzaileak, hain zuzen; beste % 4, berriz, Ikerbasque Research Associates dira, hots, ikerketa-alorrean heldutasuna frogatu duten eta euren karrera zientifikoa finkatzen ari diren langileak; gainerako % 28a, azkenik, Ikerbasque Research Fellows dira, hau da, etorkizun handiko karrera zientifikoa duten ikertzaile juniorrak.

Ezagutza-alorren arabera, Ikerbasquen lan egiten duten ikertzaileen % 48,4k zientzia esperimentaletan dihardu; beste % 22,2k, ordea, medikuntza-zientzietan; % 17,2k, berriz, gizarte-zientzietan; eta % 12,2k, azkenik, ingeniarietan egiten du lan.

Ikerbasqueren zereginetako bat Euskadin ikerketa zientifikoa sustatzea da; horren ildotik, hainbat erronka finkatu ditu 2021erako, besteak beste, Euskadik estatuko ekoizpen zientifikoaren barnean duen garrantzia handiagotzen jarraitzea, guztizkoaren % 7,25era iritsi arte, eta betiere ikerketa horren produktibitatea, kalitatea eta inpaktua hobetuta eta genero-berdintasuna azpimarratuta.

Ikerbasquek aurreikusita du 120 ikertzaile gehiago kontratatzea 2018-2021 aldian.



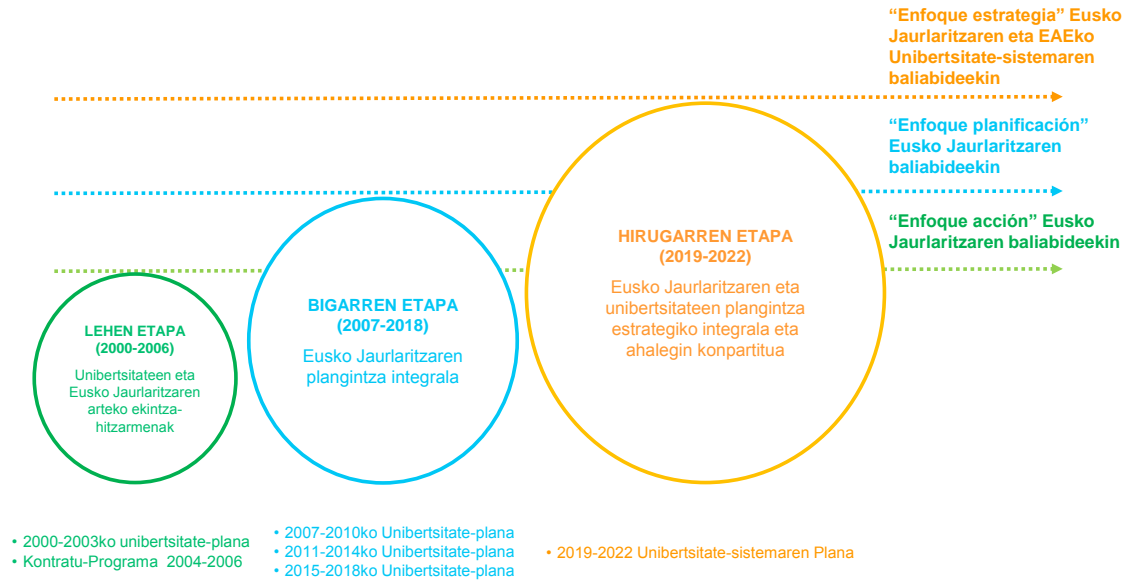
Euskal Unibertsitate Sistemaren 3/2004 Legearen bidez sortua, EUSen kalitatea sustatzeko eta bermatzeko helburua du Agentziak



Basque Foundation for Science Zientziaren Euskal Sistema dinamizatzeko erakargunea da, talentu zientifikoa txertatzeko eta finkatzeko duen gaitasun egiaztatuari esker

1.2 Ibilbide historikoa Sistemaren plangintzan

Euskadin azken bi hamarkadetan abiarazi den unibertsitate-politikak hainbat etapa garrantzitsu izan ditu; etapa horien artean, erabakigarria izan zen Euskal Unibertsitate Sistemaren 3/2004 Legearen onspena 2004an.



5. irudia: Euskadiko unibertsitate-politiken plangintzaren bilakaera.

2000-2006 aldia lehenengo etapa izan zen; etapa hartan, unibertsitateek eta Eusko Jaurlaritzak garatu beharreko ekintzak itundu zituzten. 2000tik 2004ra, formulazio hori EHUr mugatuta egon zen, baina 2004an Euskal Unibertsitate Sistemaren Legea onetsi zenetik aurrera, EUS osora zabaldu zen, hots, DUra eta MUra. Plangintza-baliabide hori gai jakin batzuei buruzko programa-kontratuetan oinarrituta dago, eta hainbat alor zehazten ditu, hala nola prestakuntza, ikerketa eta euskara.

Lehenengo etapa, programa-kontratuetan oinarritua eta EUSen unibertsitate guztietara zabaldua, garrantzi handiko gertaera izan zen, aitzindaria izan baitzen estatu osoan; izan ere, egoitza Euskadin duten unibertsitate guztietara laguntza esplizitua bideratzen du.

2007-2018 aldia bigarren etapa izan zen eta plan integralen sorkuntzak markatu zuen, Euskal Unibertsitate Sistemaren Legeak berak jasotzen duen bezala; halaber, ekintzak proposatu ziren EUS osorako, programa-kontratuaren mekanismo espezifikoaz aparte. Hein handi batean, plangintza antolatzean eta sistematizatzean ipintzen dute arreta plan horiek.

Bigarren etapak hiru plan hartzen ditu barne: lehenik, 2007-2010eko Unibertsitate Plana, 2011-2014ko Unibertsitate Plana eta 2015-2018ko Unibertsitate Plana; halaber, funtsezko bi alderdik markatzen dute bigarren etapa: batetik, Goi-mailako Hezkuntzaren Europako Esparruaren (GHEE) eta Europako Ikerketa Esparruaren (EIE) finkapenak, esparru-programen bitartez; bestetik, EUSen plangintza, jarraipen eta ebaluaziorako gaitasunek izango duten aurrerabideak berak.

Sistemaren plangintza integraleko eta heldutasuneko testuinguru horretan, 2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Plan honekin plangintza-etapa berri bati hasiera emango zaio; elementu hauek markatuko dute etapa berria:

- Lehenik eta behin, eta izen berriak aditzera ematen duen bezala, **Sistema osorako plan** bat da. Ikuspegi horretan oinarrituta, Eusko Jaurlaritzak lehentasuneko esku-hartzea eskatzen duten esparru jakin batzuk zehazten ditu; horretarako, nola Eusko Jaurlaritzak hala EUSeko unibertsitateek ekimen jakin batzuk martxan jarri behar dituzte, baliabideak inbertitzeko ahaleginak partekatuta. Sistemaren jomugak dira benetan garrantzitsuenak, eta epe laburrean, ebaluazio-ahalegina kontzentra dezakete; beste jomuga batzuk, ordea, instrumentalagoak dira, aurreko beste plan

Ia bi hamarkada Euskadin unibertsitate-politika planifikatzen: 2000n egin diren lehenengo programa-kontratuetatik 2015-2018ko Unibertsitate

batzuetan programa-kontratuekin lotuta zeuden jomugen kasuan bezalaxe. Mobilizatuko diren baliabideak ez dira soilik Eusko Jaurlaritzatik etorriko; izan ere, berezko baliabideekin inbertitzeko konpromiso zehatz eta argia hartu dute unibertsitateek euren gain, eta beste iturri batzuetatik ere lortuko dira baliabideak.

- Bigarrenik, **planen plan** bat da, eta garrantzi handiagoa ematen dio estrategiari ekintza espezifikoak babesteari baino; izan ere, Planean nabarmentzen da ekintzen orientazioak eta irismenak bilakaera logikoa izan behar dutela Planaren lau urteko indarraldian. Beste modu batean esanda, Eusko Jaurlaritzaren plangintzaren eta unibertsitateen plangintzaren arteko giltzarri gisa jokatzeko du Planak.
- Hirugarrenik, **plangintza-baliabide irekia** da, denbora igaro ahala bilakaera izan dezakeena, bere indarraldian, sortuko diren elementu garrantzitsuei erantzuteko, hala nola hauei: Titulazioen Mapa abiaraztea (aurrerago azalduko da horren irismena); Espezializazio Adimentsurako Estrategia (RIS3) eguneratzea, 2020an diseinatuko den Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Plan berriaren bitartez; eta bilakaera izan behar duten zenbait esparrutan EUSeko unibertsitateek izango duten aurrerakada espezifikoak, zertan itxaron gabe Plana amaitu arte.

Ikuspegi horretatik, 2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Plana Eusko Jaurlaritzaren plana da, EUSen bikaintasunean aurrera egiteko lehentasunak identifikatzea du helburu, eta EUSeko unibertsitateei euren garapen-ardatzetan plangintza txertatzeko eskatzen die. Plan honek, mobilizatu beharreko ekintzen eta baliabideen ikuspegi osoa izanik, ezinbestekotzat jotzen dituen elementuak sustatzera bideratzen ditu Eusko Jaurlaritzaren baliabideak eta, horretaz gain, unibertsitateek beste baliabide batzuekin egin nahi duten beste edozein ekintza (dagokien autonomia baliatuta) ere barne hartzen du.

2 Sistemaren kokapena eta erronken identifikazioa

Euskal Unibertsitate Sistemak kokatuta dagoen gizartearen eta munduaren eskari berrietara egokitu behar du, eta aintzat hartu behar ditu, halaber, azkenean prestakuntzaren, zientziaren eta teknologiaren garapen-eritmoak eta -estandarrak markatzen dituzten beste unibertsitate-sistema batzuk, bere ahulezia propioei erantzuteaz gain.

Bestelako elementuekin alderatuta duen egoera erlatiboak zehazten du, hain zuzen ere, bai EUSen kokapena bai 2019-2022 aldian aurre egin beharreko erronkak.

2015-2018ko Unibertsitate Planak Aginte Taula bat du bi mailatan: EUSen adierazleak eta planaren gauzatzeko adierazleak

2.1 Barne-analisia: 2015-2018ko Unibertsitate Planaren tarteko ebaluazioa

2017ko urrian 2015-2018ko Unibertsitate Planaren Tarteko Ebaluazio bat egin zen, EUSek Espainiako eta Europako unibertsitate-sistemekin alderatuta izandako aurrerabidea, 2015-2018ko Unibertsitate Planean bildutako helburu estrategikoen gauzatzeko-maila eta adierazleak 2015eko eta 2016ko programa-kontratuaren ezarritako jomugekin alderatuta izandako aurrerabidea analizatzeko.

Illo horretan, nabarmentzekoa da 2015-2018ko Unibertsitate Planak adierazleen eta jomugen Aginte Taula bat duela; bi mailaren daude multzokatuta adierazle eta jomuga horiek:

- **Euskal Unibertsitate Sistemaren adierazleak:** Sistemak nolako bilakaera izan duen deskribatzen dute, dela Planaren jarduketan ondorioz dela Planaren eraginik izan ez duten beste testuinguru-elementu batzuen ondorioz.
- **2015-2018ko Unibertsitate Planaren adierazleak:** Plana nola gauzatu den kontrolatzen dute eta, horretaz gain, helburu estrategikoen adierazleetan programa-kontratuaren adierazleetan banatzen dira.

2. taula: 2015-2018ko Unibertsitate Planaren Sistemen adierazleak⁸.

Tipologia	Adierazlea	Iturria	Hasierako egoera	Eguno egoera	2018ko helburua	Betepena
Baliabideak	Unibertsitateek I+Gn egindako gastua BPGd-ren gainean	Eustat	%0,36 2013	%0,27 2016	%0,37	
	Hirugarren mailako hezkuntza duen populazioaren (25-64 urte) ehunekoa	Eurostat	%47 2014	%49,7 2017	%49	
Hezkuntza eta nazioartekotzea	EAEko Unibertsitate-sistemako gradua eta masterra atzerrian ikasten ari diren ikasleen ehunekoa	PZ	%4,2 2014	%5,3 2016	%5	
	EAEko Unibertsitate-sisteman goi-mailako hezkuntzan (gradua, masterra eta doktoregoa) matrikulatutako nazioarteko ikasleen ehunekoa	PZ	%6,1 2014	%6,8 2016	%6,6	
	Nazioarteko irizpideekin kontratatutako irakasle eta ikertzaileen kopurua	PZ	151 2014	184 2016	184	
	Doitutako enplegu-tasa	Labide	%73,1 2013	%83,0 2016	%73,5	
	Unibertsitateen barruko I+G gastuaren ehunekoa, finantzaketa publikoarekin	Eustat	%90 2013	%88 2015	%86	
	Unibertsitateen barruko I+G gastuaren ehunekoa, finantzaketa pribatuarekin	Eustat	%6 2013	%6,2 2015	%7	
	Unibertsitateen barruko I+G gastuaren ehunekoa, atzerriko finantzaketarekin	Eustat	%4 2013	%5,7 2015	%7	
	Unibertsitateen barruko I+G gastuaren ehunekoa, I+G gastu osoari dagokionez	Eustat	%18,2 2013	%18,4 2015	%20	
	I+G-n Euskadiko Oinarritzko Ikerkuntzan goi mailako hezkuntzako erakundeek egiten duten gastu arruntaren ehunekoa	Eustat	%57 2013	%65 2015	%60	
	Graduatu doktore berriak (25-34 urteko populazioaren %)	Eustat	%1,8 2011	%2,2 2015	%1,9	
Ikerketa eta transferentzia	Argitalpen zientifikoaren kopurua (Scopus)	PZ	2.904 2011	2.959 2016	3.254	
	Argitalpen zientifikoaren kopurua (WoS)	PZ	2.636 2011	3.070 2016	2.954	
	Argitalpenen ehunekoa lehen kuartilean JKZ (Scopus, Scimagoko JKZ balioekin)	PZ	%58 2013	%60,9 2016	%58	
	Argitalpenen ehunekoa lehen kuartilean JKZ (WoS, JKZ balioekin)	PZ	%56 2013	%56,7 2016	%57	
	Nazioarteko baterako zientzia-argitalpenen ehunekoa (Scopus)	PZ	%38 2013	%50,1 2016	%41	
	Nazioarteko baterako zientzia-argitalpenen ehunekoa (WoS)	PZ	%44 2013	%54,1 2016	%47	
	EAEko Unibertsitate-sisteman bizitzan prestatzen ari diren ikasle-kopurua	PZ	19.030 2014	21.970 2016	20.490	
	EAEko Unibertsitate-sistemaren kontratupeko diru-sarrerak (ME)	PZ	14,9 2014	17,0 2016	16,6	
	EAEko Unibertsitate-sistemak sortutako enpresetako enplegu-kopurua	PZ	47 2014	138 2016	95	

Adierazleak hobek ziren prestakuntza-esparruan ikerketa-esparruan eta transferentzia-esparruan baino; halere, 2018an denak iritsi ziren jomuga-betearazpena

Planaren erdian –2016an– adierazle guztiek izandako bilakaeraren analisi xehatuak adierazle horiek hiru kategoriatan multzokatzea ahalbidetzen digu:

- **2018rako ezarritako jomuga bete duten adierazleak.**

Horren adibide dira, esate baterako, prestakuntza-xedearekin eta nazioartekotze-aldagaiarekin lotutako adierazle guztiak, hala nola helduen hezkuntza-maila, EUSEko tituludunen enplegarritasuna dagokien prestakuntza-mailaren arabera lanpostuetan, EUSEko ikasleen artean atzerrian ikasten dutenen ehunekoa, EUSen matrikulatuta dauden ikasle atzerriarren ehunekoa, eta nazioarteko irizpideekin kontratatutako irakasle ikertzaileak.

Ikerketa- eta transferentzia-xedeen kasuan, joera oneneko adierazleek hauekin zerikusia dute; doktoreak diren ikertzaileak sortzeko gaitasuna; ekoizpen zientifikoak; transferentzia-jarduera neurtuak, hala nola EUSEko kontratu bidez lortutako diru-sarrerak; bizitza osoko prestakuntzan dauden ikasleak; eta Sistemak eraturako enpresetan sortutako enpleguak.

- 2018rako ezarritako jomugaranzko bidean **aurrerakada egokia izaten ari diren** adierazleak.

Ikerketa- eta transferentzia-xedearen adierazleak –EUSen I+G-ko barne-gastuaren finantzaketaren jatorriari buruzkoak– dira horren adibide bat, Planean finkatutako norabidean aurrera egiten badute ere, finantzaketa pribatu eta nazioarteko finantzaketa gehiago lortzeko xedea oraindik ez baita iritsi 2018rako finkatu ziren jomugetara.

- 2018rako ezarritako jomugaranzko bidean **aurrerakada egokia izaten ari ez diren** adierazleak.

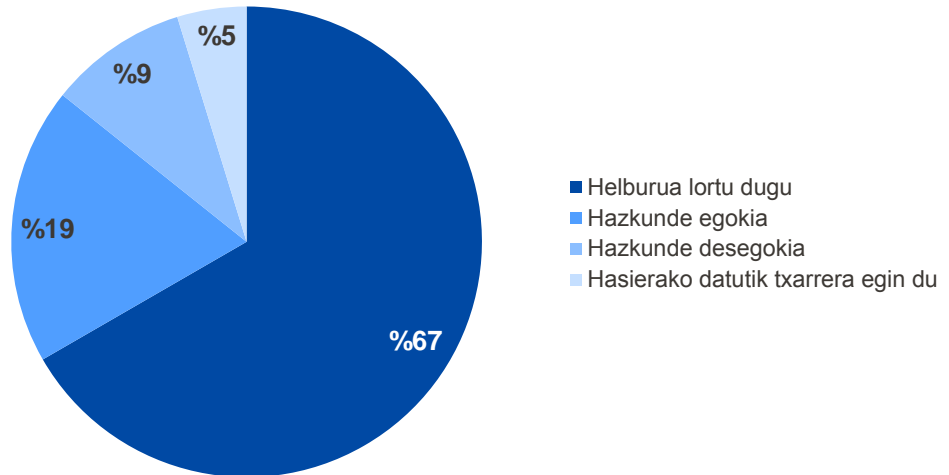
Esate baterako, EUSEko unibertsitateek I+G-n egindako gastuarekin (Euskadin I+G-n egindako guztizko gastuarekin alderatuta eta BPGd-arekiko termino erlatiboetan neurtua) lotutako adierazleak.

⁸ Iturria: Geuk egina.

Kokapen berberari eusten dio UE-28rekin alderatuta, tituludunen enplegagarritasunari dagokionez

Laburbilduz, Sistemaren adierazleen % 67 jada iritsi da 2018rako ezarrita zegoen xedera, eta beste % 19 erritmo egokiko bilakaera ari da izaten; horrek esan nahi du Planaren amaieran –2018an– xedeen % 85 gaindituta egongo dela, aurreikuspenen arabera.

UE-28ren eta Euskadiren arteko aldea txikiagotu egin da, I+G-ko gastuan unibertsitateek duten protagonismoari dagokionez



6. irudia: 2015-2018ko Unibertsitate Planean bildutako sistema-adierazleen betetze-maila⁹.

Bestalde, EUSen adierazle batzuk eta kokapenaren eta bilakaeraren inguruan eskuragarri dauden beste adierazle batzuk UE-28koekin alderatuz gero, ikusten dugu EUSen adierazleek joera erlatibo aldakorra dutela:

- **Kokapen erlatibo hobea finkatu dela islatzen duten** adierazleak (EUSek abiapuntu-balio eta bilakaera hobeak UE-28k baino).

Hala nola hezkuntza- eta nazioartekotze-adierazle guztiak eta ikerketa- eta transferentzia-adierazle gehienak; horien barnean, hau da nabarmengarriena:

- Prestakuntza-jarduera hori biztanleriaren ehuneko handi batera iristen da eta, horrenbestez, UE-28ko batezbestekotik gora dago Euskadi, baita Europa 2020 estrategian bilduriko jomugetatik gora ere, Hirugarren Hezkuntzako ikasketak dituen biztanleriari dagokionez eta doktoreak diren ikertzaileen prestakuntzari dagokionez, gure hazkundera UE-28n sortutakoa baino nabarmen handiagoa izanik.
- Lehen aldiz, Euskadi UE-28ko batezbestekotik gora dago nazioarteko ikasleak erakartzeari dagokionez.
- Ekoizpen zientifikoa eta teknologikoa nabarmen hobea egin da, bai ekoizpen zientifikoari bai horien kalitateari dagokionez; izan ere, UE-28ko batezbestekotik gora hazi da.
- **Kokapen erlatibo hobea** islatzen duten adierazleak, nahiz eta aldeak txikiagotu egin diren (EUSek abiapuntu-balio hobea baina bilakaera okerragoa UE-28k baino). Prestaketa-mailarekin bat datorren enpleguaren tasari dagokionez, punta-puntako herrialde eta eskualdeetako balioen antzekoak dira Euskadikoak, baina abiapuntu-datuak kontuan izanik, Euskadiko hazkundera UE-28ko batezbestekoa baino txikiagoa izan da.
- **Kokapen erlatibo okerragoa** islatzen duten adierazleak, nahiz eta aldeak txikiagotu egin diren (EUSek abiapuntu-balio okerragoa baina bilakaera hobea UE-28k baino).

Euskadin I+G-n guztira egiten den gastuaren barnean unibertsitateek I+G-n egindako barne-gastuaren ehunekoa, adibidez, halakoa da; nolana ere, unibertsitateen ikerketa-jarduerak ZTBESko eragile guztien barnean duen ehunekoa handiagotu egin bada ere, oso garatuta dagoen sistema zientifiko/teknologiko bat egote hutsak oztopatu egiten du adierazle horrek aurrera egitea UE-28ko batezbestekorantz.

⁹ Iturria: Eusko Jaurlaritza. 2015-2018ko Unibertsitate Planaren tarteko ebaluazioa. 2015-2016.

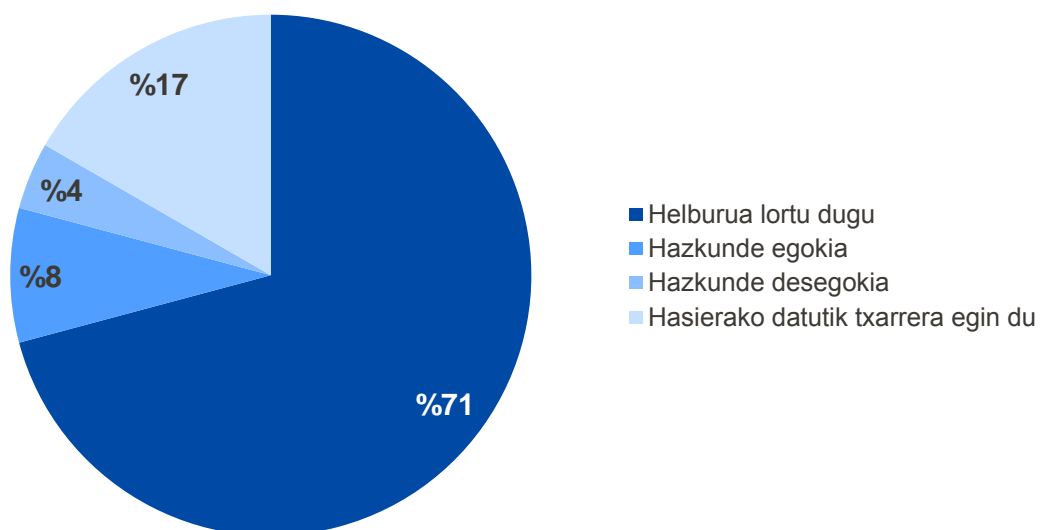
3. taula: UE-28rekin alderatuta EUSEk duen kokapen erlatiboaren bilakaera Sistemaren adierazleetan eta Europako Batzordearen IUS Adierazleen Panelean¹⁰.

Tipologia	Adierazleak	EAEko Unibertsitate-sistema		EB-28		Egungo balioa	Bilakaera
		Egungo balioa	Bilakaera	Egungo balioa	Bilakaera		
Baliabideak	Unibertsitateek I+Gn egindako gastua BPGd-ren gainean	%0,34	%-3,0	%0,47	%0,0	2015	2013-2015
	Unibertsitateen barruko I+G gastuaren ehunekoa, I+G gastu osoari dagokionez	%18,4	%0,6	%23,2	%0,0	2015	2013-2015
Hezkuntza eta nazioartekotzea	Hirugarren mailako hezkuntza duen populazioa (25-34 urte)	%53,8	%26,3	%38,2	%10,4	2017	2013-2017
	Graduatu doktore berriak (25-34 urteko populazioaren %)	%2,2	%88,2	%1,9	%23,3	2017	2013-2017
	Goi-mailako hezkuntzan (gradua, masterra eta doktoregoa) matrikulatutako nazioarteko ikasleen ehunekoa	%6,8	%14,0	%6,7	%2,0	2016	2013-2016
Ikerketa eta transferentzia	Scopus zientzia-argitalpenen kopura milioi biztanleko	2.776	%8,9	2.009	%8,8	2016	2012-2016
	Nazioartean gehien aipatu diren zientzia-argitalpenak	%10,6	%1,3	%10,5	%-3,7	2017	2013-2017
	Scopus baterako zientzia-argitalpenen kopura milioi biztanleko	939	%105,9	494	%64,7	2017	2013-2017
	Doitutako enplegu-tasa	%83,0	%4,4	%80,2	%6,4	2017	2013-2017

2015-2018ko Unibertsitate Planak lau Helburu Estrategiko identifikatzen ditu, Sistemako unibertsitateen xedeekin bat etorrira:

- Euskal gizarteak goi-mailako hezkuntzari dagokionez dituen premiei erantzutea.
- Baliabideak garatzea eta orientatzea, nazioartean ospea izango duen bikaintasun-ikerketa egiteko.
- Euskal gizartearen erronka ekonomikoei, sozialei eta etengabeko prestakuntzako erronkei aurre egiteko zereginen gero eta protagonismo handiagoa izatea.
- Bermatzea EUSEk kalitate handiko zerbitzu-eskaintza inklusiboa izango duela, ingurumenari dagokionez baliabideak eta teknologia berriak modu jasangarri eta arduratsuan eta gardentasunez erabiliko dituela eta finantzaketa-eredu orekatu eta iraunkorra izango duela.

Oro har, Helburu Estrategikoen adierazleen % 71 jada iritsi zen, 2016an, 2018rako ezarrita zegoen xedera, eta % 8, berriz, bilakaera-eritmo egokia ari da izaten betetze-mailarantz. 2016ra arte izandako joera berberekin, Planaren gauzatzeko-mailak konprometitutako jomugen % 80 inguru gaitutuko luke 2018an.



7. irudia: 2015-2018ko Unibertsitate Planean bildutako helburu estrategikoen adierazleen betetze-maila¹¹.

¹⁰ Iturria: Geuk egina, Eusko Jaurlaritzaren, Eustat-en eta Eurostat-en datuak oinarri hartuta.

2015-2018ko Unibertsitate Planaren Tarteko Ebaluazioaren emaitzak kontuan hartuta, 2018ko urtarrilean *Euskal Unibertsitate Sistemaren egoera-diagnostiko* bat egin zen, 2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Plana diagnostiko horretan oinarrituta egiteko. Diagnostiko horretan hauek biltzen dira: joera-ingurunearen analisiaren emaitzak, araudi-aurrerakadak, 2015-2018ko Unibertsitate Planaren tarteko emaitzak eta EUSeko unibertsitate-planen eta Euskadiko beste estrategia eta plan batzuen preskripzioak.

Diagnostiko hori egiteko, nazioarteko eta tokiko ingurunearen analisi bat egin zen lehenik eta behin, testuinguru-elementuak –araudi-aldaketak eta unibertsitate-sistemen nahiz goi-mailako hezkuntzako erakundeen esparruko joerak– identifikatuz eta berrikusiz, eta 2019-2022 USPerako esanguratsuak diren EAEko strategiak eta planak aztertuta.

Bigarrenik, EUSen premiak, erronkak eta kokapena analizatu ziren, 2015-2018ko Unibertsitate Planaren tarteko ebaluazioaren emaitzen identifikazio estrategikoan eta EUSen AMIA analisiaren eguneratzean oinarrituta.

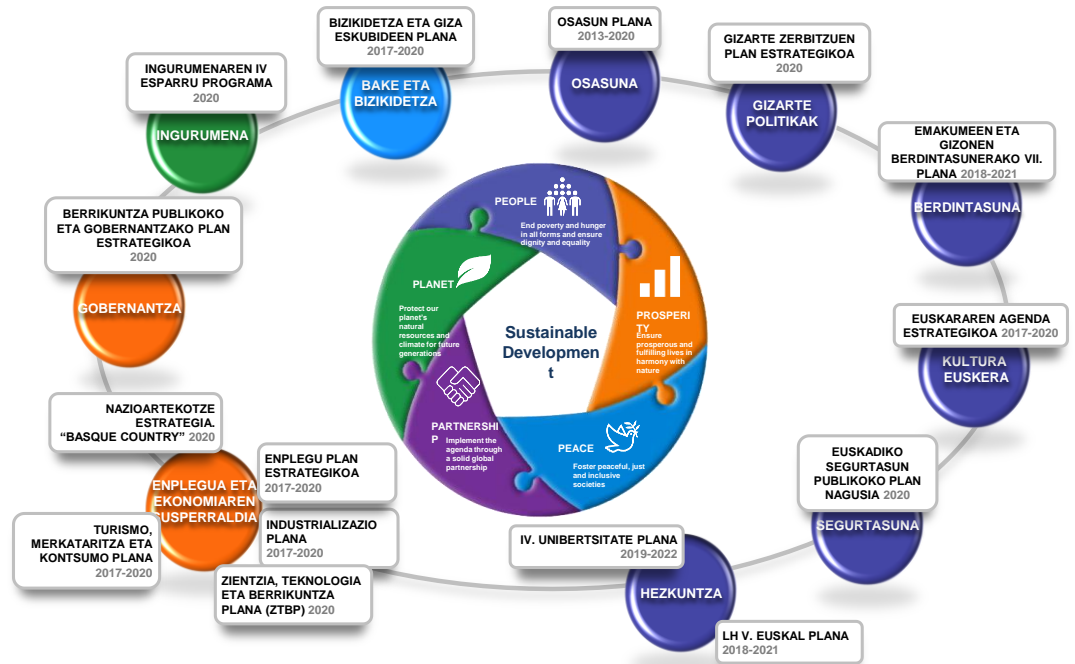
Azkenik, oinarri estrategikoak eta programa estrategikoak identifikatu ziren eta plan berria garatzean kontuan hartu beharreko elementu kritiko estrategiko eta operatiboen ezaugarriak bildu ziren; gainera, Hezkuntza Sailean 2019-2022 USPerako lantzen diren programak deskribatu eta haien oinarri estrategikoak txertatu ziren: Bikaintasun-ikerketa, Unibertsitatea+Enpresa estrategia, Irakaskuntza-metodologia berritzaileetan oinarritutako prestakuntza, Nazioartekotzea, eta Unibertsitate-komunitatea.

Halaber, 2016-2020 aldirako XI. Legegintzaldiko Gobernu Programan bildutako zenbait konpromiso ere hartu zituen bere...

2.2 Kanpo-analisia: EAEko eta Europako politiken ildoak

2019-2022 USP egiteko erreferentzia gisa kontuan hartu beharreko funtsezko elementuetako asko laburbiltzen ditu estrategia eta politika komunitarioen egoerak, baita Euskaditik gertuen dagoenak ere.

Planaren erreferente nagusia XI. Legegintzaldiko (2016-2020) Gobernu Programaren oinarriak eta konpromisoak dira. Funtsezko lau euskarriren inguruko gobernu-programa bat da: Enplegua, berrakibatzea eta iraunkortasuna; Giza garapena, integrazio soziala, berdintasuna eta kalitateko zerbitzuak; Elkarbizitza eta giza eskubideak; eta Autogobernu gehiago eta hobea.



8. irudia: XI. Legegintzaldiko (2016-2020) Gobernu Programa.

¹¹ Iturria: 2015-2018ko Unibertsitate Planaren tarteko ebaluazioa. 2015-2016.

Zehazki, EUSen ikerketara bideratutako baliabideak % 5 handiagotzeko konpromisoa hartu du 2019-2022 USPEk bere gain

Nazio Batuen 2030 Agendak dakarren erronka unibertsala hartu du Eusko Jaurlaritzak bere gain¹². Garapen Jasangarrirako 2030 Agendak berriro ekiten die 2000-2015 aldirako ezarritako Milurtekoko Garapen Helburuei eta, halaber, gizadirako eta planetarako garrantzi kritikoa duten bost eremuetara iristen diren Garapen Jasangarrirako 17 Helburuak lortzeko konpromisoari bultzada berri bat ematen dio; izan ere, «inor atzean geratuko ez delako» xede argiarekin, hori lortuko dela segurtatzen da 2030 Agendan. 2019-2022 USPEk 2030 Agendaren garapenari egiten dion ekarpena, funtsean, garapen jasangarrirako honako sei helburu hauen bitartez sortzen da:

- Hezkuntza inklusiboa;
- Genero-berdintasuna;
- Hazkunde ekonomikoa eta enplegua;
- Azpiegiturak eta berrikuntza;
- Desparekotasuna murriztea;
- Aliantzak/garapenerako lankidetzak.

XI. Legegintzaldiko (2016-2020) Gobernu Programaren garapenean izan dezakeen eraginari dagokionez, 2019-2022 USPEk bost herri-helburu hauekin lotutako ekintzak garatzen ditu batez ere:

- < 25 urteko biztanleriaren % 75, euskal hiztuna;
- Lehenengo lau herrialdeen artean genero-berdintasunari dagokionez;
- Langabezia < % 10;
- 20.000 gazte lan-esperientziarekin;
- 100 berrikuntza-proiektu estrategiko.

Halaber, EUS zuzenean inplikatzeko duten konpromiso batzuk planteatzen dira gobernu-programan, hala nola hauek:

- **Unibertsitate-mailako oinarrizko politika zientifikoa eta ikertzailea garatu eta talentua sustatu**, bikaintasunaren bila. Unibertsitateen ikerketa-misioarekin lotutako konpromiso horri erantzuteko, ekimen jakin batzuk planteatzen dira, honako hauen ildotik: ikerketa-alarreko lanbide-karreraren euskal eredu eta ikertzaileak Unibertsitate Sistemaren eta bikaintasun-zentroetan sartzeko arau-esparrua, Ikerbasque fundazioaren lana sustatzea eta, bereziki garrantzitsua, apustu garrantzitsua dakarrelako, unibertsitateetan eta Oinarrizko Ikerketarako eta Bikaintasun-ikerketarako Zentroetan zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren garapena sustatzea, urtean % 5 areagotuta zientzia-alarreko politikara eta unibertsitate-ikerketara bideratutako baliabideak. Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Euskal Kontseiluak Berrikuntza Funtzari planteaturiko erronkei erantzuteko gaitasuna du EUSek, eta hori aukera ona izan daiteke baliabide-areagotze hori aprobetxatzeko.
- **Euskal unibertsitate-sistema garatzen jarraitu, emaitzetara bideratutako kudeaketaz eta inguru global berrira egokitzeko gaitasunaz, euskal gizartearen etorkizuneko erronkei erantzuteko**. Konpromiso horri erantzuteko, hainbat ekimen planteatu dira, hauekin zerikusia dutenak: 2019-2022 USPen elaborazioa; Euskal Unibertsitate Sistema sustatzeko araudi-esparru baten garapena, nazioarteko bikaintasunean aurrera egin dezan indartzeko eta haren eragin soziala babesteko; Euskal Unibertsitate Sistema gizartearekin elkarreaginean aritu dadin eta erronka sozialetarako konponbideak ekar ditzan sustatzea; eta *on-line* prestakuntza irekia indartzea.
- **Euskal Unibertsitate Sistemaren nazioartekotzearen alde egin**. Konpromiso horri erantzuteko, hainbat ekimen planteatzen dira, hauekin zerikusia dutenak: Euskal Unibertsitate Sistemarekin lotutako Nazioarteko Bikaintasun Campusak indartzea; euskal unibertsitateetako eta bikaintasun-ikerketarako zentroetako ikasle eta irakasleen nazioarteko mugikortasuna faboratzea; irakaskuntza-ereduak eta prestakuntzaren kalitatea ebaluatzeko eta egiaztatzeko ereduak –nazioarteko

¹² XI. Legegintzaldiko (2016-2020) Gobernu Programa lerrokatuta dago Giza Garapen Jasangarrirako Nazio Batuen Estrategiarekin, hauen bitartez: 15 herri-helburu, 15 plan estrategiko, 54 plan sektorial, 28 legegintzako ekimen, 175 konpromiso, 650 ekimen eta 100 adierazle.

testuinguruan ere lankidetzatza gehiago ahalbidetuko dutenak— sustatzea; eta nazioarteko lankidetzatza eta laguntza, batetik, EUSeko unibertsitateen artean, eta bestetik, EUSeko unibertsitateen eta ZTBES Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko gainerako eragileen artean. Nazioartekotze-esparruan, Basque Country Estrategia funtsezko erreferentzia da planteaturiko ekintzetarako.

- **Beken politika indartu ikertzaileen karreran.** Konpromiso horri erantzuteko, hainbat ekimen planteatzen dira, unibertsitate-prestakuntzan eta ikertzaileen karreran ikasketa-beka eta -laguntzetarako programen alde apustu egiten jarraitzearekin zerikusia dutenak.
- **Unibertsitate-enpresako programak sustatu.** Konpromiso horri erantzuteko, hainbat ekimen planteatu dira, hauekin zerikusia dutenak, besteak beste: unibertsitateko prestakuntza duala; enpresa eta unibertsitatearen arteko gelak martxan jartzea; Euskadi 2020 Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Planarekin lerrotatutako prestakuntza- eta ezagutza-klusterrak sustatzea eta sortzea; EUSeko unibertsitateek Euskadiko administrazio publikoekin, enprekin eta bestelako eragile ekonomiko eta sozialekin dituzten erlazioak indartzea, prestakuntzaren eta ezagutzaren transferentziaren inguruan; eta tituludunen kolektiboan lan-merkatuan sar dadin sustatzea. Konpromiso horrekin lerrotatuta, 2017-2020 Enplegu Plan Estrategikoan, 2017-2020 Industrializazio Planean eta 2020 Ekintzaitza Planean bildutako zenbait lehentasun eta jomuga bere gain hartzen ditu 2019-2022 USPek. Halaber, Zientzia, 2019-2022 USP honen indarraldiaren erdialdean Teknologia eta Berrikuntzaren Plan berria sortuko da, eta kontuan izanik oso garrantzitsua izango dela eta Plan berri horrekin lerrotatuta egon beharko duela Plan honek, eguneratu egin beharko da Plan hau amaitu baino lehen, I+G+b-ren sustapenean eta, bereziki RIS3 apustuetan sortuko diren nobedadeak biltze aldera.

2020an euskal politikak eta politika komunitarioak aldatu egingo direnez, 2019-2022 USP bere indarraldiaren erdira iristean eguneratzeko aukera kontuan hartu behar da

XI. Legegintzaldiko (2016-2020) Gobernu Programan aipatzen den 2019-2022 USP hau sortu baino lehen, Eusko Jaurlaritzak jada abiarazi ditu hainbat jarduketa, hura diseinatzean kontuan hartu beharrekoak, ekin nahi zaien erronkekin eta lehentasunekin lerrotatuta egoteaz gain, denbora-tarte horretan sustatu beharreko ekimenen abiapuntu-oinarria ere badirelako.

Hori horrela izanik, 2019-2022 USP bi erreferenteren existentzian oinarrituta eratzen da: batetik, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Plana Euskadi 2020; bestetik, Unibertsitate eta Enpresaren arteko 2022rako Estrategia.

ZTBPK sei helburu operatibo garatzen ditu, eta 2019-2022 USPek ekarpen hauek egiten dizkio modu esanguratsuan: oinarritzko ikerketa eta garapen teknologikoa edo esperimentalak sustatzea; Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Sistema emaitzak lortzera bideratzea; I+G+b-ko nazioarteko funts gehiago erakartzea; eta ikertzaileen trebakuntza hobetzea.

Bestalde, Unibertsitate eta Enpresaren arteko 2022rako Estrategiak bi helburu ditu: batetik, unibertsitate-tituludunen enplegarritasuna sustatzea eta faboratzea; bestetik, ezagutza enpresetara eta euskal gizarte osora (oro har) transferitzea, herriaren erronka ekonomiko eta sozialei aurre egiteko.

Estrategia horrek jada baditu ekimenak eta emaitzak, hala nola titulazio dualen euskal eredia sustatzea; prestakuntza-kluster bat sortzea; edo enpresen eta unibertsitateen arteko lehen AIC gela abiaraztea. Nabarmenezkoa da ekimen horiek Europako Batzordearen aintzatespena lortu dutela interes-erreferentzia gisa eta, gainera, horietan sakondu nahi dela, 2019-2022 USPen planteaturiko ekimen osagarrien bitartez.

Halaber, Hezkuntza Sailak, legegintza-esparruan, bultzada esanguratsua eman dio unibertsitate-esparruaren eta lanbide-heziketaren esparruaren arteko koordinazioari. Bi lege-testu hauek dira legegintza-esparruko bultzada horren araudi adierazgarrienak; batetik, ekainaren 28ko 4/2018 Legea, Euskal Autonomia Erkidegoko lanbide-heziketari buruzkoa; bestetik, abenduaren 19ko 274/2017 Dekretua, gradu, master eta doktorego tituluak lortzeko egin behar diren unibertsitate-ikasketa ofizialak ezartzeari eta kentzeari buruzkoa.

2019-2022 USP egin baino lehen, plan horretan eragina duten elementuak garatu izan ditu jada Jaurlaritzak, hala nola Unibertsitate eta Enpresaren arteko 2022rako Estrategia

GHEEk eta EIEk funtsezko bi erreferentzia izaten jarraituko dute, eta EUSek horietan duen kokapena hobetzen jarraitu behar du

Arau horien garapenean aurrera egiteko, Unibertsitatea+LH esparruari dagokionez, Euskadiko unibertsitateen eta lanbide-heziketako zentroen arteko lankidetzak sustatzen duten hainbat ekintza itundu dira 2019-2022 USPen barnean.

Hori horrela izanik, 2019-2022 USPeK zehatz eta argi biltzen ditu Unibertsitatea+LH lankidetzak sustatzen duten ekintzak. Unibertsitate eta Enpresaren arteko 2022rako Estrategia erreferente izan da Unibertsitatea+Enpresa Ardatzean unibertsitateek garatu beharreko ekintzak zehazteko, eta 5. ekintzan identifikatuta dauka unibertsitate-graduetan unibertsitateak eta lanbide-heziketako ikastetxeak lankidetzan aritzeko euskal esparrua zehaztea. Izan ere, 2019-2022 USPen funtsezko elementutzat hartzen da lanbide-heziketarekiko lankidetzak, eta horregatik, halako lankidetzak sustatzeko ekintzak finkatu eta itundu dituzte unibertsitate guztiek.

EUSen eragin zuzena duten plan horien osagarri gisa, bestelako gobernu-plan batzuk ere badaude, eta 2019-2022 USPeK bere gain hartzen ditu plan horietan bildutako hainbat ildo eta jomuga, Sistemako eta haren erakundeetako jardura gauzatzean aplikatze eta kontuan hartze aldera. Horren adibide dira, kasu baterako, Emakumeen eta Gizonen berdintasunerako VII. Plana 2018-2021 eta Euskararen Agenda Estrategikoa 2017-2020; izan ere, Planean kontuan hartzen dira bi horiek, eta ekintza espezifikoak – unibertsitate-komunitateko kolektibo guztiak eraginpean hartzen dituztenak – hartzen ditu barnean Planak bi esparru horietan, baita Planaren bilakaera ikuskatzeko jarraipen-adierazleak eta -jomuga ere.

EBren politikei dagokionez, Europa 2020 Estrategiak¹³ eta politika horiek zabaltzeko balio duten ekimen adierazgarriek euren ildo orokorreari jarraitzen dizkiete 2020ra –2019-2022 USPen erdira– begira; izan ere, 2020a urte erabakigarria da EUSen plangintzaren erreferentzia nagusietako bi –Goi-mailako Hezkuntzaren Europako Esparrua (GHEE) eta Europako Ikerketa Esparrua (EIE)– gidatu behar dituen esparru estrategiko eta operatiboa eguneratzeari dagokionez; gauza bera gertatzen da Euskadin Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plan (2020) berriarekin, EUSen prestakuntza, ikerketa eta transferentziako jardura lerrotzeko erabakigarria den plan horrekin.

Horren haritik, Europa 2020 Estrategian bildutako helburu nagusi hauek lortzen lagunduko duten unibertsitateekin itundutako ekintzak barne hartzen ditu Plan honek:

- 20-64 urteko pertsonentzat, % 75eko enplegu-tasa lortzea gutxienez;
- Barne-produktu gordinaren % 3 ikerketan eta garapenean inbertitzea;
- Eskola-uztearen tasa jaistea, % 10etik beherakoa izan arte, eta goi-mailako irakaskuntzan titulazioa duten pertsonen tasa igotzea, gutxienez, % 40raino;
- Pobrezia-atalasetik behera bizi diren edo gizarte-bazterkeria pairatzeko arriskuan dauden pertsonen kopurua murriztea, gehienez 20 milioi izan arte.

Halaber, komeni da hau nabarmentzea: azken urteotan lortutako aurrerakadak kontuan izanik, aurreraketa da indarrean jarraituko duten hainbat elementu finkatu egingo direla:

- Batetik, aurreikus daiteke **GHEE integratuago egongo dela**, ikasle, irakasle eta irakasleen arteko mugikortasuna handiagoa izango dela, Goi-mailako Hezkuntzako Erakundeen (GHE) artean interrelazio gehiago egongo direla eta testuinguru horretan kokapen ona eta rol esanguratsua lortzen saiatuko diren bikaintasun-erakundeen sareak agertuko direla.
- Bestalde, **EIEen espezializazio adimentsurako estrategiek rol erabakigarria izaten jarraituko dute**, batetik, ikerketaren eta garapen teknologikoaren alorrean lehentasunak aukeratzeko prozesuan eta, bestetik, inguruan ezagutza sortzea eta emaitzak ustiatzea ahalbidetuko duten baliabideen politikak zehazteko eta halako baliabideak diseinatzeko zereginean.

Hori guztia, estrategien eta planen jarraipenak eta ebaluazioak garrantzi handia duten testuinguru batean; horregatik, estrategiak eta planak behar bezala kudeatu behar dira

¹³ Europa 2020 Estrategiak ahalbidetu egin behar dio EBri hazkuntza adimentsua izaten, ezagutzak eta berrikuntza garatuta; halaber, garapen horrek jasangarria eta integratzailea izan behar du, berdeagoa eta lehiakorragoa izango den eta baliabideak eraginkortasun handiagoz kudeatuko dituen ekonomia batean oinarrituta egoteaz eta enplegua eta gizarte- eta lurralde-kohesioa indartzeko helburua izateaz gain.

eta, halaber, inbertitutako baliabide publikoei gehiago eskatu behar zaie, kontu-emateari eta gardentasunari dagokienez.

2.3 AMIA eta erronken identifikazioa

Euskadiko Goi-mailako Hezkuntzak azken hamar urteotan izan duen bilakaerari erreparatuta, ikusten dugu Euskadiko Unibertsitate Sistemak indar hauek dituela:

- Eredu eta espezializazio desberdinak dituzten eta lurralde osoan dauden unibertsitateez osatutako osaera mistoa du.
- Aurrerakada izan du hizkuntza-normalizazioan eta hizkuntza ez-ofizialen eskaintzaren hazkunderan.
- Instalazio eta azpiegitura onak ditu.
- Tasa altuak errendimenduan, arrakastan eta ebaluazioan eta prestaketa-mailarekin bat datorren enpleguaren maila handia.
- Doktoreak eta bikaintasun-ikerketarako talde ugari sortzeko gaitasun egokia.

Halaber, EUSen funtzionamenduak ahuleziak ere badituela identifikatu da:

- Ingurunearekiko eta gizartearekiko konexioa hobetu egin daiteke.
- Nazioarteko agerikotasun mugatua du eta *ranking*etan lidergo-kokapenetatik urrun dago.
- Eskaintza mugatua titulazio bikoitzetan eta baterakoetan.
- Hizkuntza ez-ofizialekin eskaintutako kredituen eta nazioarteko ikasleen ehunekoa txikia da oraindik.
- Transferentzia-gaitasuna hobetu egin daiteke, eta emakumeak azpiordezkaturik daude erantzukizun handiko karguetan eta estatus akademiko altuko lanpostuetan.

EUS parametro guztietan hobetu da, indar eta ahulezia erlatiboak finkatu ditu, eta GHEek prestakuntza-alorrean mahaigaineratzen zituen erronkei eraginkortasunez erantzuteko gai izan da. Beste erronka batzuk geratzen zaizkio oraindik, ikerketari eta transferentziari dagokienez, hori guztia, Sistema osatzen duten hiru unibertsitateetako bakoitzak bere diagnostikoa duela.

Nabarmentzekoa da ekimen batzuek oso eragin positiboa izan dutela, baita ahulezietan ere, horiek okerragotzea eragotzita. Ikerbasqueren bitartez nazioarteko ikertzaileak erakartzeari dagokionez, RIS3 apustuen bitartez ezagutza-erakarguneak sortu dira eta enprekin erlazioak estutzeko ekimen pilotuak abiarazi dira, besteak beste. Logikoa den bezala, 2019-2022 USPen ezarri beharko litzateke ekimen horiei guztiei eutsi egin behar zaiela, dagozkien egokitzapenak txertatuta.

Testuinguru horretan, agerikoa da arreta egitura-elementu batzuetan ipini behar dela, ez soilik multzoari jarraipena eta ebaluazioa egitea; horren adibide dira, zehazki, baliabide publiko batzuk, Eusko Jaurlaritzak horien gaineko erabakiak hartzeko erabateko eskumena badu.

Heterogeneoak diren eta luzaroan dirauten indarrak erakultzen dituzten, EUSen ditzuten jakin unibertsitateen berruntz dago. EUS, egitura-desoreketako zenbaitzuk konpondu nahi badira

Ahuleziak

EAEko Unibertsitate-sistemaren osaera, ingurua eta gizartea

- Tokiko, estatuko eta nazioarteko eragileekiko lotura mugatuak
- Nazioarteko presentzia eta ikusgarritasun mugatua
- EAEko Unibertsitate-sistemako eragileak ez egotea rankingeko lidergo-postuetan
- Unibertsitate-erkidegoa ez da lar sentitzen erakundeetako parte

Trebakuntza

- Titulazio bikoitzen eta baterakoan eskaintza mugatua
- Asko dira gradu- zein master-ikasketak bertan behera uzten dutenak
- Ofizialak ez diren hizkuntzetan eskaintako kreditu-ehuneko mugatua
- Master-ikasketetako nazioarteko ikasleen ehuneko mugatua

Ikerkuntza

- Estatuko baliabide gutxiago erabiltzen dira I+G-rako
- Alor batzuen ikerlanak isla txikia dauka nazioartean
- Irakasle eta ikertzaileen zahartzea eta belaunaldien txandaketari aurre egiteko arazoak

Transferentzia

- Azaldutako adierazleek hobera egin duten arren, transferentzia eskasa enpresa-sektorerantz

Unibertsitate-gobernantza eta -kudeaketa

- Unibertsitate-kolektiboen pertsonen inplikazio eskasa dute unibertsitateko gobernantzan
- Emakumeek ordezkaritza eskasa daukate ardura-karguetan eta estatus akademiko handiagoko lekuetan
- Berandu ezartzen ari da e-administrazioa

EAEko Unibertsitate-sistemaren osaera, ingurua eta gizartea

- EAEko Unibertsitate-sistemaren osaera plurala (izaera eta espezializazio desberdinetako unibertsitateak)
- Presentzia lurralde osoan
- Aurrekontu/gastu handia ikasleko
- Azpiegiturak eta instalazio lehiakorak
- Euskarako hizkuntza-eskakizun egiaztatutak dituzten irakasle eta ikertzaileen eta administrazio eta zerbitzuetao langileen kopurua handia da
- Ofizialak ez diren hizkuntzak egiaztatuta dauzkaten irakasle eta ikertzaileen ehunekoak haztea
- Administrazio eta zerbitzuetao langileen prestakuntza akademikoa biziki hobetu da
- Ofizialak ez diren hizkuntzen prestakuntza biziki hobetu da ikasleen artean

Trebakuntza

- Populazioaren hezkuntza-maila handia
- Hizkuntza ofizialen prestakuntza-eskaintza handia eta iraunkorra, zeinak eskariko zatirik handiena estaltzen baitu
- Esperientzia kontrastatua hizkuntza ofizial bietako prestakuntza-eskaintzan
- Itzulitako enplegu doitu handia
- Graduak eta masterreko ikasketen errendimendu, arrakasta eta ebaluazio on-ona

Ikerkuntza

- Doktoareak sortzeko gaitasun handia
- Bikaintasunerako ikerketa-taldeen kopuru handia

Transferentzia

- Hobera egin du, baina ibilbide luzea dauka enpresa-sarerako transferentzia-adierazleetan

Indarguneak

Mehatxuak

EAEko Unibertsitate-sistemaren osaera, ingurua eta gizartea

- Bilakaera demografikoa, unibertsitate-ikasketa gutxiago eskatzen dira
- Irakasle eta ikertzaileen zahartzea eta belaunaldien txandaketari aurre egiteko plangintzarik eza
- Bokazio zientifiko eta teknologiko eskasak, batez ere emakumeen artean
- Lege- eta finantza-esparru zorrotzak murriztutako langile-politika
- Ekonomia-, gizarte- eta genero-arrazoiengatikoa desberdintasunak handitzen dira edo egungoei eusten zaie

Trebakuntza

- Ikasleak beste unibertsitate-sistema batzuetara bideratzea
- Formala ez den ikaste-eskaria handitzea
- Joera berrien inguruko erakunde-estrategiarik eza
- Estatuko eta nazioarteko unibertsitateek on line eta ingeleseko gradu eta graduondoen eskaintza izatea
- On line prestakuntzaren eta prestakuntza jarraituaren erakunde-estrategiarik eza

Ikerkuntza

- Estatuan ikerkuntzara bideratutako baliabideak murriztea
- Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko eragileekiko lankidetzak eskasa proiektu handiei aurre egiteko garaian
- Zientzia-munduan parte hartzea oztapatzen duten egitura-mugak

Transferentzia

- Ingurunean bultzatzen ari diren ekimenak bakartzea
- EAEko Unibertsitate-sistemak protagonismo eskasa dauka EAEko Berrikuntza-sisteman

EAEko Unibertsitate-sistemaren osaera, ingurua eta gizartea

- Espezializazio-estrategia adimentsua (RIS3)
- Lanbide-heziketako erakundeekiko harremanak ezartzeko aukera
- Tokiko eta nazioarteko sareetan kolaboratzeko eta parte hartzeko hitzarmenak garatzea Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko eragileekiko lankidetzan

Trebakuntza

- Metodo eta metodologia aktiboekin trebatzeko beharrian gero eta handiagoa
- Ofizialak ez diren hizkuntzen inguruko eskaria handitzea
- Prestakuntza dualaren aldeko bultzada sendotzea
- Nazioarteko orientazioa duten titulazioak bultzatzea

Ikerkuntza

- Lurraldean zientzia- eta teknologia-eragileen mota anitz (ZTBES)
- Lurraldean enpresa eraberrizaille asko
- Enpresa-sareak berrikuntzak ezarri behar ditu

Transferentzia

- Unibertsitatearen eta enpresaren arteko lotura bultzatzea
- Ekintzailatza-programak enpresak sortzeko programak martxan jartzea
- Ikasle ohiek unibertsitatearekin lotura izatea eta ikasleen sarea aprobexatzea enpresa eta gizartearen arteko harremanak optimizatzeko
- Erabiltzaile eta bezeroen inplikazioa ikerkuntzaren orientazioa eta transferentzia-potentziala errazteko
- Emaitzen ustiapena aldeztu duten eta finantzabideak hazten duten transferentzia-erduak eta -egiturak bultzatzea

Unibertsitate-gobernantza eta -kudeaketa

- Unibertsitateen plangintza hobetzea euren helburuetan

Aukerak

9. irudia: Euskal Unibertsitate Sistemaren Ahulezien, Mehatxuen, Indarren eta Aukeren Analisia (EUSen AMIA).

Mehatxuei eta aukerei gagozkiela, planteatzen den jokalekua funtsezko bi ezaugarriren bidez deskriba daiteke: ziurgabetasunik ez du eragiten eta ilusioa sortzen du.

- **Ziurgabetasunik ez du eragiten** EUSen mehatxuei dagokionez. Denbora igaro ahala, agerian geratu dira zenbait mehatxu: lehenik eta behin, irakasleak eta ikertzaileak zahartzen ari dira eta horien ordezkioak aurkitzea ez da arraza; bigarrenik, euskal gizarteak eredu demografiko jakin bat du; eta hirugarrenik, isolamenduak trabak jartzen dizkio mundu zientifikoari proiektuetan parte hartzeko beste eragile batzuekin lankidetzan; baina mehatxu horien eragina erraz aurreikus daitekeenez eta oso alternatiba jakinak daudenez, haien ondorenak arintzeko estrategien diseinua atzeratzeko arrazoirik ez dago.
- **Ilusioa sortzen du** aukera handiak identifikatzen direlako, unibertsitateak garatzen ari diren estrategia eta ekintzekin ez ezik, herriaren premiekin eta lehentasunekin ere bat datozen aukerak, hain zuzen. Honako hauek oso aukera ona dira EUSen kokapena hobetzeko: enplegarritasunera bideratutako prestakuntza; unibertsitate-irakaskuntzaren eta lanbide-heziketaren arteko erlazioa; RIS3 apustuen bidez bikaintasun-erakarguneak sortzea; eta Unibertsitatea+Enpresa erlazioak. Halaber, aukera horietan aurrera egiteko aurretiko jarrera dago eta ingurune-kondizioak faboragarriak dira.

Mehatxuak argiak dira, eta horiei erantzuteko ekintzak herriaren premiekin eta lehentasunekin lerrokatuta daude

Horrek ez du inolaz ere esan nahi garatu beharreko ekintzak arrazak izango direnik. Honako hauek planteatzen dira: lehenik eta behin, gauza segurua da mehatxu eta aukera horiek efektuak eragin ditzaketela; bigarrenik, herriaren premiekin eta interesekin bat datozen aukerak esploratzeko sinergiak daude; eta azkenik, Eusko Jaurlaritzak eta EUS osatzen duten unibertsitateek goi-mailako plangintza estrategikoa egin behar dute horren guztiaren ondorioz.

Egoera horri erreparatuta, 2019-2022 USP abiarazteko identifikatu diren erronkak bi mailatan sailkatu daitezke: maila estrategikoan eta maila operatiboan; izan ere, horien arabera diseinatu da 2019-2022 USP.

Maila estrategikoari dagokionez, EUSen eragile guztiak aurrera egiten jarraitu behar dute. Horrenbestez:

- Eusko Jaurlaritzaren erantzukizuna da **baliabideen inbertsioa lehenestea** herriko premiei hobeki erantzutea ahalbidetzen duten elementuen gainean.
- EUSeko unibertsitateek erantzukizuna eta beharra dute kontuan hartzeko **plangintza estrategikoa, inguruneko erronketara egokitzeko etengabeko ariketa gisa**.

Maila operatiboan, eta maila estrategikoan identifikatu diren erronkekin oso lotuta, 2019-2022 USPen aurreikusten diren ekintzak abiaraztea ahalbidetzen duten baliabide eta gunez hornitu behar du EUSek, baita haren indarraldian ager daitezkeen ingurune-kondizio berriei erantzuteko ekintzak abiaraztea ahalbidetzen dutenez ere. Honako baldintza hauekin:

- Eusko Jaurlaritzak 2019-2022 USPe eskatzen dituen jarduketak orientatzeko, kudeatzeko eta gauzatzeko **tresnez eta baliabideez hornitu** behar du.
- Horretaz gain, administrazio-kontrolaz haratago joango diren eta unibertsitateekin hausnarketa estrategikoan aritzeko topagune bihurtuko diren **elkarrizketaguneak antolatze**ko erantzukizuna ere badu Eusko Jaurlaritzak.
- EUSeko unibertsitateek gune horiek aprobetxatzeko erronka dute, Eusko Jaurlaritzarekin euren **ikuspegi estrategikoa eztabaidatzeko** eta praktikan gara daitezkeen jarduketak proposatzeko eta gomendatzeko.

Estrategia aurreratuek gaitasun eta baliabide aurreratuak eskatzen dituzte

3 2019-2022 USPen oinarri estrategikoak eta garapen-ardatzak

2019-2022 USP honako hiru elementu hauetan oinarrituta dago: lehenik, oinarri estrategikoak, Planaren diseinurako ildoak finkatzen dituztenak; bigarrenik, garapen-ardatzak, esku hartzeko esparruak identifikatzen dituztenak; eta azkenik, etorkizunerako ikuspegi bat, EUSEk noranzko bilakaera izan behar duen bideratzeko, Planaren indarraldian, dituen erronkak lortze aldera.



10. irudia: 2019-2022 USPen oinarrizko estrategia.

Esku-hartze esparruak, martxan jarri beharreko ekintzak eta Planaren indarraldian ekintza horiek abiarazteko modua antolatzen dituzte garapen-ardatzek, nola Eusko Jaurlaritzaren ikuspegitik hala EUSEko unibertsitateei dagokienez.

2019-2022 USPen oinarria osatzen duen plangintza- eta kudeaketa-filosofia finkatzen dute oinarri estrategikoek; hots, Planean ezarritako esku-hartzeen logika da, EUSen erronkei erantzuteko, bikaintasunerantz aurrera egiteko eta herri-helburuetan ahalik eta gehien laguntzeko.

EUSen 2022rako ikuspegiak Euskal Unibertsitate Sistema osatzen duten erakunde guztien bilakaera-lerroak markatzen ditu, erlazioei dagokienez: horien barne-erlazioak; eragile bakoitzak Euskal Berrikuntzaren Sistemako gainerako eragileen arteko erlazioak; eta eragile guztien arteko erlazioak, mugaz gaindiko lankidetzari eta nazioarteko proiektioari dagokienez.

3.1 Planaren oinarri estrategikoak

2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Planak hainbat oinarri estrategiko ditu, sustatu nahi diren ekimenak ez ezik, horietako bakoitzean konprometitu beharreko ahalegina ere orientatzeko eta ulertzeko:

1. **Plan estrategikoa da**, Eusko Jaurlaritza osoarena. Hezkuntza Sailak zuzendua, 2019-2022 USPen garapenean Sail batek baino gehiagok hartzen dute parte. Besteak beste, Eusko Jaurlaritzak Euskal Unibertsitate Sistema garatzeko ezinbestekotzat jotzen dituen elementuen aldeko apustua egiten du Planak, batetik, herriaren premiei erantzuteko eta, bestetik, EUS nazioarteko unibertsitate-sistema aurreratuenen abangoardian kokatzeko.
2. **Sistema-plana da**, EUS osoarena. 2019-2022 USPeK proposatzen dituen ekimenen helburua ez da unibertsitate jakin bakar batean eragina izatea, EUS osatzen duten guztietan baizik, Sistemaren ikuspegi batetik. Unibertsitate bakoitzaren kokapena

garrantzitsua da Eusko Jaurlaritzarentzat, EUSen gaitasuna hobetzeko garrantzitsua delako, herriari zerbitzua emateko duen zeregina kontuan izanik.

3. **Plan integrala da**, EUSen elementu guztiei erreparatzen diena. 2019-2022 USPek bost garapen-ardatz identifikatzen ditu, eta Goi-mailako Hezkuntzako Erakundeekin lotuta planteatu daitezkeen esparru guztiak barne hartzen dituzte haien orientazioak eta irismenak: Bikaintasun-ikerketa, Unibertsitatea+Enpresa, Irakaskuntza-metodologia eta -eredu berritzaileetan prestatzea, Nazioartekotzea, eta Unibertsitate-komunitatea. Horregatik, legean ezarrita dagoen bezala, 2019-2022 USP da erreferentzia-baliabidea EUSen plangintza estrategikorako.
4. **Egitura-aldaketarako plan bat da** eta, horregatik, Bikaintasun-ikerketa Ardatza eta Unibertsitatea+Enpresa Ardatza lehenesten ditu, EUSen erronken artean denborarekin finkatu direnei heltzeko. Orain arte garatu diren unibertsitate-planen ebaluazioaren bitartez, parametro gehienetan izandako hobekuntzak identifikatzeaz gain, EUSen ahulezia iraunkor batzuk ere seinatzen ditu, hobekuntza nabarmena izateko ahalegin handiagoa eskatzen dutela zehaztuta. Bikaintasun-ikerketa Ardatzarekin eta Unibertsitatea+Enpresa Ardatzarekin –2019-2022 USPen diseinuan, garapenean eta espero den abiaraztean lehenetsunezkoak diren bi ardatzekin– lotutako elementuen kasua da, esate baterako. Nolanahi ere, EUS osatzen duten unibertsitateetako bakoitzak bere ezaugarri eta espezializazio propioak dituela ere kontuan hartzen du.
5. **Egokitzen den plana da**, ez baita hartzen jarraitu eta 2022a amaitzean ebaluatu beharreko lau urterako estrategiatzat. Urtero ebaluatzen eta egokitzen den plangintza estrategikoko gisa planteatzen da Plan hau, testuinguru-aldaketei eta Plan hau abiaraztearen ondorenei erantzuteko. 2020a aurreratzen du eguneratze-epemuga gisa, zenbait elementu kontuan hartzeari dagokionez, hala nola Titulazioen Mapa indarrean hastea, Irakaskuntza-metodologia berritzaileetan oinarritutako prestakuntza Garapen-ardatzeko funtsezko jarduketara gisa; eta Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plan berria, RIS3-ko apustuatarako aurreikusitako eguneratzea eta horren ondoriozko inpaktua barnean hartuta, Bikaintasun-ikerketa Ardatzean eta Unibertsitatea+Enpresa Ardatzean.
6. **Gehitzen duen plana da**, unibertsitate bakoitzaren planak barne hartzen baititu garapen-ardatz bakoitzean. 2019-2022 USPen garapen-lehenetsun batzuk planteatzen dira, baita EUSeko unibertsitateek derrigorrean ekin beharreko sustapen-elementu batzuk ere. Eusko Jaurlaritzak identifikatutako derrigorrezko elementu horiei erantzuteko planteaturiko ekimenak identifikatzen dituzte, bestalde, unibertsitateek, eta planaren indarraldian ekimen horiek gauzatzeko konpromisoa hartzen dute. Planteamendu horrek ez die unibertsitateei galarazten, edozelan ere, egokitzat jotako beste edozein apustu egitea, norik bere autonomia baliatuta.
7. **Gobernantza-organo bizkorren aldeko apustua**, sustatu beharreko ekimen berriak analizatzea, horien hausnarketa estrategikoa egitea eta horiek proposatzea fabora dezaten. 2019-2022 USPen, Jarraipen Batzordeek garrantzi eta protagonismo handiagoa hartzen dute; izan ere, administrazio-kontrol hutsaz bestelako zereginak hartzen dituzte eta Eusko Jaurlaritzaren eta EUSeko unibertsitateen arteko eztabaida estrategikorako toki bihurtzen dira. Batzorde horietan, bi zeregin dituzte unibertsitateek: batetik, garapen-ardatz bakoitzean hitzemandako planetan aurreikusitako ekimenak nola abiarazi dituzten azaldu behar dute urtero; bestetik, euren emaitzak aurkeztu eta azaldu behar dituzte.
8. **Ahalegin partekatua planteatzen du**, EUSeko unibertsitateek eta Eusko Jaurlaritzak elkarrekin mobilizatzen baitituzte baliabide publiko eta pribatuak. 2019-2022 USPek, haren aurrekoek ez bezala, identifikatu egiten du zer baliabide hitzeman dituzten EUSeko unibertsitateek planaren garapen-ardatz bakoitzean inbertitzeko. Horrela, eragile bakoitzak zenbateko ahalegin partekatua egingo duen ikusten da; batetik, unibertsitateek euren baliabide propioen bitartez eta kanpo-finantzaketarako iturriak bilatuta; bestetik, Eusko Jaurlaritzak, Sistema osorako

ekintzak eta unibertsitateekin aldeztutako beste ekintza espezifiko batzuk garatzen lagunduta¹⁴.

9. Eusko Jaurlaritzak EUSen egin duen **inbertsioa finkatzen du**; halaber, areagotze espezifikoak eragiten ditu ikerketaren eta transferentziaren esparruetan eta, horretaz gain, hazkunde ekonomikoko egoera batean sor litezkeen baliabide gehigarriak ere mobilizatzen ditu. 2019-2022 USPen indarraldian planteatzen den finantza-jokalekuan ezinbestekoak izango dira, batetik, Eusko Jaurlaritzaren baliabideei eustea, eta bestetik, administrazio publikoetarako agintzen diren gastu-bilakaerako ildoak zorrotz betetzea. Halaber, Eusko Jaurlaritzak bere XI. Legegintzaldiko (2016-2020) Gobernu Programan harturiko konpromisoarekiko koherentziari eutsiz, 2019-2022 USPeke ikerketa-aurrekontuen % 5 areagotzea planteatzen du. Halaber, Eusko Jaurlaritzak baliabide gehigarriak mobilizatzeko konpromisoa hartzen du bere gain, betiere, eskuragarritasunaren eta egoera ekonomikoaren arabera.
10. **Aginte Taula sendo eta sinplifikatu batez hornitzen da**, arreta EUSen elementu estrategikoen jarraipenean eta ebaluazioan ipintzen duten adierazle eta jomugekin, eta bereziki, Eusko Jaurlaritzaren beste estrategia eta plan batzuetan finkatutako adierazle eta jomugekin. 2019-2022 USPeke haren aurrekoek baino adierazle eta jomuga gutxiago planteatzen ditu; bestalde, unibertsitate-*ranking* nagusietatik aukeratu dira adierazleak, eta zehatz-mehatz finkatuta daude, modu zorrotz eta homogeenan zenbatu ditzaten unibertsitateek. Halaber, EUS eraginpean hartzen duten beste gobernu-estrategia eta -plan batzuetan jasotako adierazleak eta jomugak ere barne hartzen ditu, zenbait kasutan, EUS adierazle eta jomuga horietan aurrera egiteko eragile garrantzitsuak direlako (enplegarritasuna, nazioartekotzea, ekintzailtza, etab.), eta beste batzuetan, adierazle eta jomuga horiek erdiesteko kontuan hartu beharreko erreferentziak direlako (genero-berdintasuna, euskara, eta abar).

1	2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren Plana Jaurlaritzaren plana da	2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren Plana Eusko Jaurlaritzan egiten den estrategia-plangintzarekin batera, unibertsitate bakoitzeko planak ezartzen ditu garapen-ardatz bakoitzean	6
2	2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren Plana sistemaren, EAEko Unibertsitate-sistema osoaren, plana da	2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren Plana gobernantza-organo arinen alde egiten du, azterketa, estrategia-hausnarketa eta bultzatu beharreko ekimen berrien proposamena aldezteko	7
3	2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren Plana EAEko Unibertsitate-sistemako osagai guztiak kontuan hartzen dituen plan integrala da	2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren Planaren helburua baliabide publikoak eta pribatuak mobilizatzea da EAEko Unibertsitate-sistemaren unibertsitateen eta Eusko Jaurlaritzaren arteko ahalegin konpartituarri esker	8
4	2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren Plana egitura-aldaketako plana da, horretarako, bikaintasuna ikertzeko ardatza eta unibertsitate-enpresa ardatza lehenesten ditu	2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren Plana 2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren inbertsio iraunkorra eusten dio, ikerkuntzarako eta transferentziarako igoera espezifikoekin eta hazkunde ekonomikoan gerta daitezkeen baliabide gehigarriak mobilizatuz	9
5	2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren Plana egokitzen den estrategia-plangintza da, etengabe implementatzen da eta 2020an erreferente zehatzak ditu gaurkotzeko	2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren Plana 2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren Plana adierazleak eta helburu dituen aginte-koadro sinplifikatuak dauka, 2019-2022ko Unibertsitate-sistemaren osagai estrategikoen jarraipena eta ebaluazioa egiteko; era berean, koadro horrek Jaurlaritzaren bestelako estrategiek eta planek definitutako adierazleak eta helburuak ditu definitutako adierazleak eta helburuak ditu	10

11. irudia: 2019-2022 USPen dekalogo estrategikoa.

¹⁴ Finantzaketa-ahalegina modu desberdinean egon daiteke banatuta alderdien artean: egin beharreko ekintzek duten interesaren arabera, Eusko Jaurlaritzaren konpromisoa handiagoa edo txikiagoa izan daiteke.

3.2 Garapen-ardatzak zehaztea eta antolatzea

Guztira, bost ardatz: Jaurlaritzaren planekin eta unibertsitateen planekin

2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Plana bost garapen-ardatzen arabera planteatzen da, eta ardatz horiek funtsezkoak dira, EUS sendotzeko zereginen eta bikaintasun aurrera egiteko. Bi helburu horiek izaera desberdinari erantzuna ematen dioten jardueren bidez gorpuzten dira (10. atala ikusi).

Alde batetik, sistema publikoari laguntza emateko oinarriko jarduerak sartzen ditu planak eta jarduera horiek eragin zuzena dute oro har aipatutako ardatzak aurrera eramateko prozesuan; ohiko ekarpena, irizpide objektiboen arabera eta nahikotasun printzipioari kasu eginez EHUri emateko ezartzen den hornikuntza bat dena, eta Hainbat Urtetako Inbertsioen Plana, Euskal Unibertsitate Sistemaren otsailaren 25eko 3/2004 legean jasota geratzen den legez, aipa daitezke. Bestetik, unibertsitateekin itunduz egin beharreko jarduerak sartzen ditu planak eta jarduera horiek era espezifikoan sartzen dira garatzeko bost ardatzetako bakoitzean. Azkenik, jarduera osagarriak, interesatuta dauden talde guztiei irekita daudenak eta garatzeko ardatz bati edo gehiagori eragiten diotenak, jasotzen ditu planak.

Bi ardatz Jaurlaritzaren ildoekin eta unibertsitateen planekin: Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak eta Nazioartekotzea

Edonola ere, jarduera itunduen deskripzioa azpimarratzen du 2019-2022ko Unibertsitate Sistemaren Planak, aurreko plana ebaluatzeko prozesuari eta programa-kontratuen bidez finantzatzeko eskemari kasu eginez. Jarduera itundu horiek planaren diseinuan zehazten dira eta, beraz, garatzeko bost ardatzetako bakoitzean lotu dira.

Ondoren, bost ardatzak zehazten dira:

- **Bikaintasun-ikerketa.** Garapen-ardatz hori funtsezko gisa planteatzen da, Euskal Unibertsitate Sistema testuinguru globalean kokatzeko eta finkatzeko.

Eusko Jaurlaritzak hiru helburu estrategiko finkatzen ditu ardatz horretan: I+G+b-n giza baliabideak indartzea; ikerketa-jarduera sustatzea; eta ikerketa-azpiegiturak areagotzea.

- **Unibertsitatea+Enpresa.** Unibertsitateen eta enpresen arteko eta unibertsitateen eta gizartearen arteko erlazioak lantzen ditu ardatz horrek, unibertsitateen ahaleginak Euskadiren aurrerabidera eta gizarte-eraldaketara bideratzeko eragile gisa, haren premiei erantzunez.

2017tik indarrean, I. Unibertsitate eta Enpresaren arteko 2022rako Euskal Estrategiak bi helburu nagusiren bidez zehazten du Eusko Jaurlaritzak ardatz horretan duen ikuspegia: batetik, bikaintasun zientifikoarekin eta hark enpresa-sarean duen aplikazioarekin lotutako ezagutza sortzea eta transferitzea; eta bestetik, goi-mailako gaitasunak eta enpresa-esparruko premietara aplikatutako eta egokitutako osagai bat dituen giza kapitala prestatzea.

- **Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak.** Euskadin unibertsitate-alarreko erreferentzia-esparru sendo eta berritzaile bat garatzearekin lotuta dago, haren plangintzari, edukiei eta abiarazteari dagokienez.

Ardatz horretan, unibertsitateek kontuan hartu behar dituzten ildo jakin batzuk proposatzen dira; hauekin dute zerikusia ildo horiek: Titulazioen Mapa; Graduondokoen eskaintza indartzea; eta Ilek Hezkuntza Berritzatzeko Programetan parte hartzea eta Ilek Docentian edo programa baliokide batean egiaztatzea.

- **Nazioartekotzea.** Unibertsitatearen xede guztietara zabaltzen den prozesu gisa planteatzen da, unibertsitate-sistemaren bitartez gure gizarteak beste gizarte batzuekin erlazioa izan dezan sustatzeaz gain. Ikuspegi horretan, bereziki nabarmengarria da bikaintasun-ikerketaren rola, lotura estua baitu nazioartekotze-prozesuarekin. Bikaintasun-ikerketak nazioarteko ikuspegia izan behar du beti, baina tokiko testuinguruan sakon errotuta dago aldi berean.

2019-2022 USPen Nazioartekotzea Garapen-ardatza txertatzeak zehatz eta argi islatzen du garrantzi handia ematen zaiola EUS nazioartean orientatzeari dimentsio guztietan. Horrenbestez, Bikaintasun-ikerketa Ardatzaren, Unibertsitatea+Enpresa

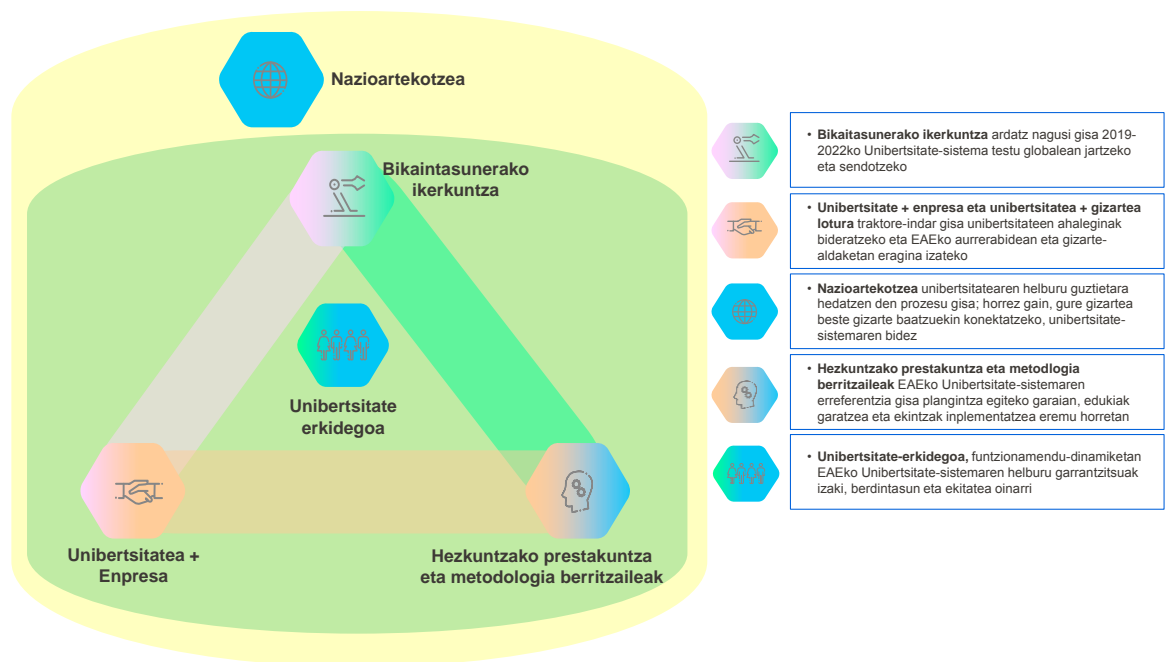
Lehentasunezko bi ardatz Jaurlaritzaren eta unibertsitateen planekin: Bikaintasun-ikerketa edo Unibertsitatea+Enpresa

Jaurlaritzaren ildoak eta unibertsitateen ekintzak biltzen dituen ardatz bat: Unibertsitate-komunitatea

Ardatzaren eta Irakaskuntza-metodologia berritzaileetan oinarritutako prestakuntza Ardatzaren zeharkako garapen-ardatz gisa planteatzen da nazioartekotzea.

- **Unibertsitate-komunitatea.** Unibertsitate-kolektibo batzuen erronka garrantzitsu batzuk –gizarte osoari eragiten diotenak– lortzeko helburua du.

Zehazki, Eusko Jaurlaritzak hiru esku-hartze esparru –2019-2022 USP kontuan hartu beharrekoak– identifikatzen ditu Unibertsitate-komunitatea Ardatzean: genero-berdintasuna sustatzea; euskararen erabilera hedatzea; eta ekitatea. Unibertsitateek esparru horietan jarduteko hainbat ekintza planteatzen dituzte.



12. irudia: 2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Planeko garapen-ardatzak.

Garapen-ardatz horiek erreferentziatzen hartuta, 2019-2022 USPek zenbait estrategia-desberdintasun planteatzen ditu aurreko planekin alderatuta: lehenik eta behin, Eusko Jaurlaritzaren ustez sustapen berezia behar duten ildo estrategikoetan sakontzen du; eta bigarrenik, unibertsitateen plangintza modu argia eta zehatzean biltzen du ildo horietan.

Eusko Jaurlaritzak bereziki sustatu behar dituen ardatzen barneko garapen-ildo estrategikoetan sakontzen du 2019-2022 USPek; horretarako, Eusko Jaurlaritzaren arreta eta baliabideak bilduko dituzten lehentasunezko bi ardatz identifikatzen ditu: Bikaintasun-ikerketa edo Unibertsitatea+Enpresa.

Ikuspegi horrekin, 2019-2022 USPek, lege bidez ezarritako eskakizunei erantzuteaz gain, balio erantsi handiagoko plangintza egin nahi du:

- EUSen eta EUSeko unibertsitateen garapenean **erreferentzia-esparru estrategiko** gisa duen zeregina sendotuz.
- Sistemaren eta unibertsitateen mailan planteatzen diren **jarduketak lerrokatuta** egongo direla bermatuz.
- Unibertsitateen eta Eusko Jaurlaritzaren artean mobilizatzen den **ahalegin partekatua**ren **ikuspegi integrala** eskainiz.

EUSeko unibertsitateek, garapen-ardatzetan zehaztutako planetan, erantzun egiten diete Eusko Jaurlaritzak markatutako derrigorrezko elementuei eta, halaber, beste elementu gehigarri batzuk ere erantsen dituzte, euren autonomia baliatuta.

Programa-kontratuak sinatzearekin batera, unibertsitateek beren gain gartzen dute plan guztiak betetzeko konpromisoa

Unibertsitateen plan horietan jasota dago unibertsitateek bete egin behar dituztela bai Eusko Jaurlaritzak babestutako ekintzak bai hark babesten ez dituenak. Unibertsitateen estrategia naturalarekin eta EUSen lehia-deialdiekin lerrokatutako funtsezko zati bat dute. Horretaz gain, osorik ebaluatuko dira, bai Eusko Jaurlaritzak finantzaturako zatia bai unibertsitate bakoitzak finantzaturakoa.

Maila operatiboari gagozkiola, programa-kontratuetan bilduta geratzen dira bai planetan garatuko diren jarduketak guztiak bai unibertsitateek eta Eusko Jaurlaritzak horietako bakoitzean egingo duten aurrekontu-ahalegina. Planetan bildutako ekintza guztien artean aukeratutakoak babesteko Eusko Jaurlaritzak ematen duen laguntza antolatzeke balio dute tresna horiek.

Ildo horretan, programa-kontratuak ez dute programaren baliozkotasunaz haraindiko konpromisorik finkatzen, aurrekontu-eskuragarritasunean oinarritutako aurrekontua urtero formalizatzea eskatzen dute eta planen guztizko kostuen aurreikuspen bat jaso behar dute, baita aurreikusitako finantzaketa-iturrien aurreikuspen bat ere.

3.3 Euskal Unibertsitate Sistemaren 2022rako ikuspegia




Euskal Unibertsitate Sistema legez aitortutako errealitatea da eta, beste atal batzuetan jada adierazi dugun bezala, hiru unibertsitatez osatuta dago gaur egun: EHU, DU eta MU. Lege-kontzeptualizazio horretaz haratago, legean jasota dago Euskal Unibertsitate Ekosistemak errealitate aberatsagoa barne hartzen duela, honako hauek gehitzen baititu:

- Sistemari nazioarteko talentua erakartzen eta titulazioen, irakasleen eta zentroen kalitatea ziurtatzen **laguntzeko eragileak**, hala nola Ikerbasque eta Unibasq, hurrenez hurren.
- Mota desberdinetako eragile zientifiko eta teknologikoen arteko koordinazioa gauzatzeko gai diren **tarteko eragileak**, hala nola Euskampus eta 4Gune Hezkuntzako Klusterra, EUSeko unibertsitateen hainbat fakultate biltzen dituenak.
- Oinarrizko ikerketan espezializatutako **eragile zientifikoak**, EUSekin oso lotura estua duten zeharkako ezagutza-alarretakoak, hala nola Oinarrizko Ikerketarako eta Bikaintasun-ikerketarako Zentroak (BERC deritzenak).

EUSen 2022rako ikuspegitik, Euskal Unibertsitate Ekosistemaren barneko eta hartatik kanpoko eragileen arteko erlazioan planteatzen diren bilakaera-lerroak hiru dinamika orokorrek finkatzen dituzte: egonkortasuna, kapilaritatea eta enplegarritasuna. Hau da:

- **Egonkortasuna**, lan-erritmo eta emaitza-etorkizun desberdinekin lan egiten duten erakundeen arteko lankidetzaren dinamika sortzen laguntzen duen osagai gisa.
- **Kapilaritatea**, erakundeek multzo gisa dituzten erlazioetarako bideak baino urrutiago joanez; hots, haien egiturekin eta/edo horien osagaiekin ere bilatzen dira erlazioak, ikusten bada beharrezkoak direla bizkortasunarekin edo malgutasunarekin loturiko arazoiengatik.
- **Enplegarritasuna**, prestakuntzarako eta talentu-sorkuntzarako gida-elementu gisa, EUSeko unibertsitateak beste eragile batzuekin estuki lankidetzan aritzera behartzen dituenak, lehen Goi-mailako Hezkuntzako erakundeetara mugatuta zegoen esparru batean.

EUSen
 2022rako
 ikuspegiak
 hiru gako ditu:
 egonkortasuna
 , kapilaritatea
 eta
 enplegarritasuna

BARRUKO EGITURAKETA	INGURUNEAREKIKO LOTURA
 <p>1. eboluzio-lerroa. BERCekiko lotura indartu eta aprobetxatzea.</p>	 <p>3. eboluzio-lerroa. Enpresen eta LHko zentrozen arteko harremanak artikulatzea, enplegagarritasuna aldeztuko.</p>
 <p>2. eboluzio-lerroa. EAEko Unibertsitate-sistemaren unibertsitateen arteko kapilaritate handiagoko formulatarantz egitea.</p>	 <p>4. eboluzio-lerroa. RVCTIko beste eragile batzuekiko lankidetzara iraunkorrek formulak sortzea, sinergiak aprobetxatzeko eta aukerak esploratzeko.</p>
KANPOKO PROIEKZIOA	
 <p>6. eboluzio-lerroa. Euskadi-Akitania Euroeskualdeko Mugaz Gaindiko Kanpusa sendotzea.</p>	
 <p>7. eboluzio-lerroa. EAEko Unibertsitate-sistemaren laguntza-eragileak espezializazio-eremuari atxikitako Europako panoramaren programan (ENQA, H2020...).</p>	

Globalki planifikatzea: Jaurlaritza eta EUSeko

13. irudia: Euskal Unibertsitate Sistemaren 2022rako bilakaera-lerroak.

Barne-eraketaren ikuspegitik, Euskal Unibertsitate Sistemaren 2022rako ikuspegiak Sistemagoa izatera behartzen du hura, hain zuzen ere. EUSek, bere osagaien agregazioaren aurrean, barne-erlazio eta -dinamika ugari sortzeko gai izan behar du Planaren indarraldian. Hasteko, 2019-2022 aldiaren landu beharreko bi bilakaera-lerro identifikatzen dira:

- BERC zentroekiko erlazioa indartzea eta aprobetxatzea.** BERCekiko erlazioaren potentziala sendotu eta aprobetxatu behar du EUSek, bikaintasun-ikerketarako zentroak direlako. Gaur egun, erlazio hori unibertsitate publikora mugatuta dago eta, beraz, EUSeko gainerako unibertsitateetara zabaldu behar du. EHUren kasuan, hark ere arakaten jarraitu behar du, erakunde horien potentziala aprobetxatu eta indartzeko modu hobek topatzeko.
- Unibertsitateen artean kapilaritate handiagoko erlazioak lortzeko formulatarantz aurrera egitea.** Unibertsitateak erakundeak dira eta, kudeaketa-unitate gisa, batzuetan ez dira behar bezain bizkorak koordinazio- eta lankidetzara-dinamikak sustatzeko. Derrigorrean egin behar da aurrera EUSi malgutasun handiagoa emango dioten formulak lortzeko zereginetan, erronkei ekiteko eta soluzio egokiak bilatzeko, abenduaren 19ko 274/2017 Dekretuan –gradu, master eta doktorego tituluak lortzeko egin behar diren unibertsitate-ikasketa ofizialak ezartzeari eta kentzeari buruzkoan– proposatzen den bezala. Ildo horretan, unibertsitateen arteko erlazioak baino urrutiago joanez, 4Gune Hezkuntzako Klusterra eta enpresen eta unibertsitateen arteko AIC gela, esate baterako, EUSeko unibertsitateetako fakultateen arteko lankidetzarako dinamiken adibide onak dira.

Ingurunearekin duen erlazioaren ikuspuntutik, Euskal Unibertsitate Sistemaren 2022rako ikuspegia lotuta dago Berrikuntzaren Euskal Sistemaren barnean kokapen zentralagoa lortzearekin. Horretarako, 2019-2022 aldiaren landu beharreko hiru bilakaera-lerro identifikatzen dira:

- Enpresekiko eta lanbide-heziketako ikastetxeekiko erlazioa antolatzea, enplegagarritasuna faboratzeko.** EUSek elkarlanean aritu behar du enprekin eta lanbide-heziketako ikastetxeekin, enplegagarritasuna faboratzen duten ikasketa-programak garatzeko egiten ari den ahaleginaren ildo beran; horren adibide zehatzak dira, kasu baterako, titulazio dualak eta «enplegagarritasuna» sektoreko ikasketa-kategorizazioarekin loturiko Titulazioen Maparekin sustatu nahi den kasu estrukturalagoa.

Tokian ezartzea: Eskolak eta Fakultateak, ikerketa-taldeak, ikertzaileak eta laguntza-eragileak

Europak EUSen erreferentzia izan behar du, hura nazioartean proiektatzeari dagokionez

2. **ZTBESko beste eragile batzuekin lankidetzan egonkorra gauzatzeko formulak sortzea, sinergiak aprobetxatzeko eta aukerak arakatzeko.** EUSek ZTBESko beste eragile batzuekin duen erlazioa sendotu behar du, epe laburreko proiektu eta ekimenez aparte. Euskampus ekimena, adibidez, lankidetzarako formulen adibide ona da, kasu honetan, EHUren, Tecnaliaren eta DIPCren artean. Baliaturiko formula alde batera utzita, gomendagarria da EUSeko unibertsitateak ZTBESko beste erakunde batzuetara gerturatzea faboratuko duten mota horretako ekimen gehiago abiaraztea.
3. **Maila anitzeko ikuspegi integral batean oinarritutako erlazioa enpresa-sarearekin.** Herriaren erronkei erantzuteko, agerikotasun handiagoko eragile bihurtu behar du EUSek, eta planteamendu orokor horretan bereziki nabarmendu behar da enpresa-sarearekiko erlazioa. Plan hau amaitzean, EUSeko unibertsitate guztiek lankidetzan-dinamika sendoagoa izan behar dute enpresa-sarearekin, ongi zehaztutako estrategia batean oinarrituta. Helburu hori izanik, prestakuntza, ikerketa eta transferentzia barne hartuko dituen ikuspegi integral batean oinarrituta hartu behar da kontuan enpresa-sarera gerturatze hori, baita maila anitzeko ikuspegi bat ere; ikuspegi horretan, erlazio-formulen bilaketak ez du agortu behar enpresen eta unibertsitateen arteko erlazioan; horren ordez, enpresen eta zentroen arteko, enpresen eta taldeen arteko eta/edo enpresen eta ikertzaileen arteko erlazioetara ere zabaldu behar du.

Kanpoko proiektuari gagozkiola, Euskal Unibertsitate Sistemaren 2022rako ikuspegia lotuta dago nazioarteko beste unibertsitate-sistema batzuekin lankidetzan aritzeko dinamikak sortzarekin eta EUS nazioartean proiektatzearekin. Aukera espezifikoek haratago, EUS nazioartean proiektatzeari dagokionez, Plan honek Europari begiratzen dio, bere garapen-ardatzetarako funtsezko erreferentzia gisa eta, horrenbestez, Basque Country Estrategiaren lehentasunekin lerrotatzen da¹⁵.

2019-2022 aldian landu beharreko bi bilakaera-lerro identifikatzen dira:

1. **Akitania-Euskadi Mugaz Gaindiko Euroeskualdeko Campusa finkatzea.** 2019-2022 USPen indarraldian Akitaniako Unibertsitate Sistemarekiko erlazioa finkatzeko erronka du EUSek. Azken urteotan, ahalegin nabarmengarriak egin dira erakundeen eta unibertsitateen artean elkarlana eta lankidetzan sustatzeko ekimenak abiarazteko. EHUK eta Bordeleko Unibertsitateak Euskampusen bitartez gauzaturiko ekimenak, kasu baterako, abiapuntu onak dira eta beste esparru batzuetara eraman beharko lirake. Hori lortzeko ahaleginean, Euroeskualdeko Campus horren finkapena ikuspegi zabal batean oinarrituta ulertu behar da, mugaz gaindiko dinamika horretan hainbat eragile –zientziaren, teknologiaren, gizartearen eta enpresen alorretakoak– barne hartuko dituen ikuspegi batean, hain zuzen ere.
2. **EUSeko laguntza-eragileak euren espezializazio-esparruarekin lotutako Europako sare eta programetan (ENQA, H2020, etab.) txertatzea.** Europako erakunde onenek euren espezializazio-esparruetan parte hartzeko sare eta dinamiketan Unibasq eta Ikerbasque sartzea da 2019-2022 aldian lortu nahi diren erronketako bat. Unibasq eta Ikerbasque sare eta dinamika horietan parte hartzea eta kokapen ona lortzea oso lagungarria izango da haien gaitasunetarako eta, honenbestez, haien zerbitzuak ere hobetu egingo dira. Aurrerapauso hori onuragarria izango da EUSeko eragile guztientzat.

4 Planaren gobernantza

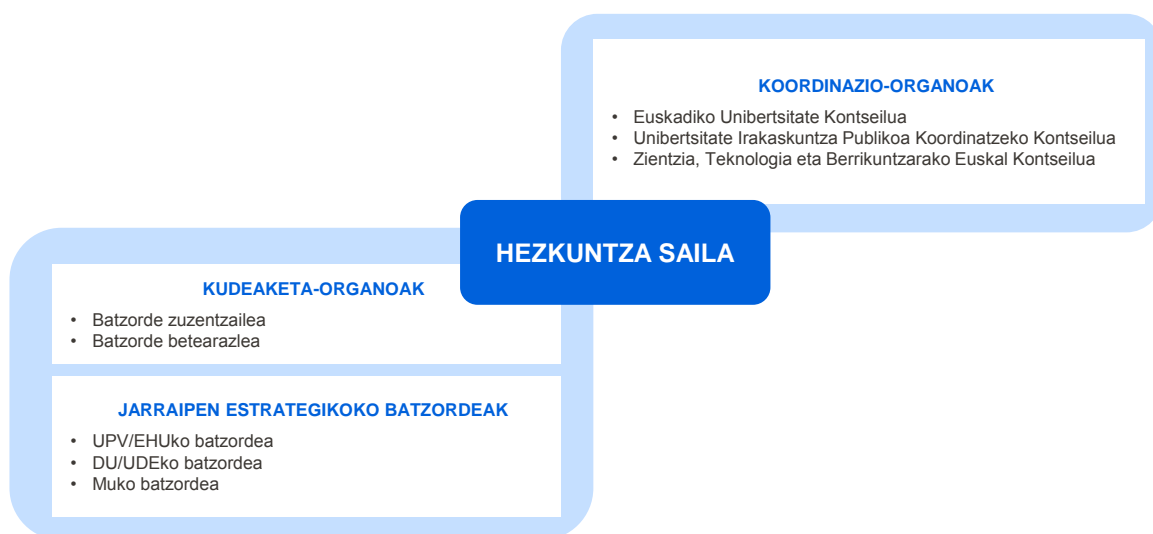
2019-2022 USPen Gobernantzak hiru elementu nagusi hartzen ditu barne: lehenik, denbora-tarte horretan EUSek kudeaketarako, jarraipenerako eta koordinaziorako baliatuko dituen **organoak**; bigarrenik, Planaren bitartez baliatu nahi diren **baliabideen mobilizazioa**; eta azkenik, Planaren jarraipena eta ebaluazioa egiteko erabiliko den **adierazleen eta jomugan** sistema.

¹⁵ Nazioartekotzeko Esparru Estrategia 2020 Euskadiren nazioartekotze-premiei erantzuteko eta gizarte global eta irekiago izateko helburua lortzeko baliabidea da.

4.1 Plana gauzatzeko, kudeatzeko eta koordinatzeko eta planari jarraipena egiteko organoak

Plan honetan, Euskal Unibertsitate Sistema osatzen duten unibertsitateak hartzen dira ekintzak gauzatzeko organotzat.

Bestalde, aurrerapauso propioetara eta testuinguru-kondizioek izan ditzaketen aldaketetara egokitzeko gai izan behar duen plangintza estrategiko ireki gisa planteatzen da 2019-2022 USP, eta ez dago zertan itxaron haren indarraldia amaitu arte aldaketak txertatzeko. Hori dela-eta, Planak aldaketak sartzen ditu bere gobernantzan, Planaren kudeaketa eta jarraipena errazagoak izan daitezen eta, horrenbestez, Planaren eskakizunei erantzuteko.



14. irudia: 2019-2022 USP kudeatzeko eta koordinatzeko eta hari jarraipena egiteko organoak.

Hezkuntza Saila da 2019-2022 USPen buru; Planaren gobernantza hainbat organo eta batzorderen bitartez gauzatzen da; hiru motatakoak dira organo eta batzorde horiek:

- **Kudeaketa-organok.** 2019-2022 USP behar bezala garatzen eta abiarazten ari dela eta EUS osoa bilakaera izaten ari dela zaintzeko ardura dute kudeaketa-organok. Honako hauek dira kudeaketa-organok: Zuzendaritza Batzordea eta Batzorde Betearazlea.
 - *Zuzendaritza Batzordeak* Planaren eta EUSen garapena sustatzeko ardura du, baita erabakiak hartzeko ardura ere, testuinguru-premietara egokitze aldera.
 - *Batzorde Betearazleak* Planaren garapenari jarraipena egiteko eta garapen hori ebaluatzeko ardura du, baita Zuzendaritza Batzordea jakinaren gainean jartzeko ere.
- **Koordinazio-organok.** Koordinazio-organok erakundeen arteko lankidetzeta eta elkarlana, sailen arteko koordinazioa (Eusko Jaurlaritzaren barnean), neurrien osagarritasuna eta ekimen eta proiektuen sustapen koordinatua faboratzen saiatzen dira. 2019-2022 USPek hiru organo baliatzen ditu koordinazio-eginkizun horietarako.
 - *Euskadiko Unibertsitate Kontseilua* Euskal Unibertsitate Sistema koordinatzeko erakundea da eta, orobat, Eusko Jaurlaritzaren kontsulta- eta aholku-erakundea unibertsitate-gaietarako. Kontseilu horretan, unibertsitateez gain, beste eragile eta erakunde batzuek ere hartzen dute parte eta, beraz, erakundeen arteko lankidetzeta eta elkarlana faboratzen da; gainera, Planaren esparru guztiez arduratzen da.
 - *Unibertsitate Irakaskuntza Publikoa Koordinatzeko Kontseilua* aholkularitza- eta partaidetzeta-organoa da, Euskal Unibertsitate Sistemaren helburuak zehazteko,

eta erakundeen arteko lankidetzaz eta elkarlana faboratzen ditu; halaber, Planaren esparru guztiez arduratzen da.

- *Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Euskal Kontseilua (ZTBEK)* goreneko organoa da Euskal Autonomia Erkidegoaren eremuan, zientziari, teknologiari, ikerketari eta berrikuntzari buruzko politikaren alorreko parte-hartzean, aholkularitzan eta lidergoan. Kontseilu horretan, unibertsitatez gain, beste eragile eta erakunde batzuek ere hartzen dute parte eta, beraz, erakundeen arteko lankidetzaz eta elkarlana faboratzen da. Halaber, Eusko Jaurlaritzaren sail guztiek osatzen dute Sailen arteko Koordinazio Organoa, esparru hauei buruzko aholkularitza emateko: bikaintasun-ikerketaz eta ezagutza gizarteari transferitzea.
- **Jarraipen estrategikorako batzordeak.** EUSen eta 2019-2022 USPen garapenari jarraipen estrategiko eta operatiboa egiteko arduradunak dira. Gobernantza-maila horretan hiru batzorde planteatzen dira.
 - *EHUren Batzordea* Hezkuntza Sailaren eta unibertsitate publikoaren arteko hausnarketa estrategikorako gunea da. Batzorde horrek EHUren Ohiko Ekarpenean, urte antzeko inbertsio-planaren eta garapen-ardatzari dagozkien planen jarraipena hartzen ditu barne.
 - *DUren Batzordea eta MUREn Batzordea* Eusko Jaurlaritzaren eta bi unibertsitate horien arteko hausnarketa estrategikorako guneak dira. Unibertsitate horiek garapen-ardatz bakoitzean dituzten planen jarraipena barne hartzen du.

4.2 Baliabideen mobilizazioa

2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Planean oso baliabide-mobilizazio garrantzitsua aurreikusten da, Planaren lau urteko indarraldian martxan jarri beharko diren ekintzak gauzatzen direla bermatzeko. Ekintza horiek ez daude lotuta unibertsitateek euren jardura nagusia –prestakuntza, ikerketa eta transferentzia– gauzatzearekin, egitura-aldaketarako ekimenekin baizik; ekimen horiek honako hauetan aurrera egiteko balio behar dute: ikerketa bikaintasuneko izatea eta nazioartean konektatuta egotea; Unibertsitatea+Enpresa erlazioa eraginkorragoa eta inpaktu handiagokoa izatea; irakaskuntza-eskaintza berritzailea izatea; eta Unibertsitate Sistema inklusiboa eta berdinzalea izatea genero-berdintasunari, hizkuntza-politikari eta ekitateari dagokienez, nazioartekotzea bultzatzeaz gain. Laburbilduz, EUS planak garapen-ardatz guztietan duen kokapena hobetzeko ekintzak.

Baliabideak mobilizatzeko, ahalegin partekatua egin beharko dute EUSeko unibertsitateek eta Eusko Jaurlaritzak, bai euren artean bai denok elkarrekin, finantzaketa gehigarria – pribatua, publikoa eta nazioartekoa– lortzeko iturrien bila.

Ahalegin partekatu hori Eusko Jaurlaritzak zuzenean emandako laguntza batean hezurramitzen da; zehazki, planean ezinbestekotzat identifikatutako elementuak eraginpean hartzen dituzten ekintzetarako baliabideen bitartez ematen da laguntza hori, eta unibertsitateek euren autonomiari eusten diote, nor bere estrategiari jarraikiz egokitzen jotako bestelako ekintzak gauza ditzaten, ekintza horiek bideragarri egiten dituzten finantzaketa-iturrien bidez.

Ikuspegi global horretan oinarrituta, 2019-2022 Euskal Unibertsitate Sistemaren Planak biltzen dituen bost garapen-ardatzetan 750 M€ baino gehiago mobilizatuko dituela aurreikusten da; horien % 41,1 unibertsitateen berezko baliabideetatik (UBB) etorriko da; % 35,6, berriz, finantzaketa publiko ez-lehiakorretik (FPEL); % 8,6, bestalde, finantzaketa publiko lehiakorretik (FPL); % 6,8, ordea, nazioarteko finantzaketatik (NF); eta % 8,0, azkenik, kontratu bidezko diru-sarreretatik (KDS). Bereziki:

- **Bikaintasun-ikerketaz Ardatzak** 277,6 M€ mobilizatzea aurreikusten du. Horren % 37,5 UBBetatik etorriko da; % 23,2, FPELetik; % 23,5, FPLtik; % 0,3, KDSetatik; eta gainerako % 15,5a, azkenik, NFtik. Baliabide gehien mobilizatzen dituen ardatza da, eta guztira mobilizatutako funtsen % 37 hari dagokio.

- **Unibertsitatea+Enpresa Ardatzak** 118,3 M€ mobilizatzea aurreikusten du. Horren % 30,7 UBBetik etorriko da; % 31,2, FPELetik; % 38,1, KDSetik; eta % 0,1, NFtik. Planaren garapen-ardatzen agregatuan guztira mobilizaturako funtsen % 15,8 dagokio ardatz horri.
- **Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatzak** 157,4 M€ mobilizatzea aurreikusten du. Horren % 56,3 UBBetik etorriko da; % 32,8, FPELetik; % 7, FPLtik; % 1,3, KDSetik; eta % 2,6, NFtik. Ardatz horri guztira mobilizaturiko funtsen % 21,0 dagokio.
- **Nazioartekotzea Ardatzak** 54,4 M€ mobilizatzea aurreikusten du. Horren % 37,6 UBBetik etorriko da; % 30,2, FPELetik; % 0,2, FPLtik; eta % 32,0, NFtik. Guztira mobilizaturako funtsen % 7,3 ardatz horri dagokio; nolana ere, Nazioartekotzea Ardatzari berez dagozkion ekintzak baino ez dira zenbatu ardatz horren barnean, eta ez aurreko hiru ardatzetan bilduta egonik nazioartekotze-osagaia duten ekintzak.
- **Unibertsitate-komunitatea Ardatzak** 142,7 M€ mobilizatzea aurreikusten du. Horren % 27,6 UBBetik etorriko da; % 71,9, FPELetik; % 0,1, FPLetik; eta % 0,4, KDSetik. Guztira mobilizaturiko funtsen % 19 ardatz horri dagokio.

4. taula: 2019-2022 USPen garapen-ardatzetan mobilizaturiko baliabideen aurreikuspena¹⁶.

Garapen-ardatzak (Euroak, milioitan)	Guztizko mobilizazioa , 2019-2022	2019-2022					
		Finantzaketa-iturri bakoitza (%)					
		UBB	FPEL	FPL	KDS	NF	Guztira
1. A. Bikaintasun-ikerketa	277,6	% 37,5	% 23,2	% 23,5	% 0,3	% 15,5	% 100
2. A. Unibertsitatea+Enpresa	118,3	% 30,7	% 31,1	% 0,0	% 38,1	% 0,1	% 100
3. A. Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak	157,4	% 56,3	% 32,8	% 7,0	% 1,3	% 2,6	% 100
4. A. Nazioartekotzea	54,4	% 37,6	% 30,2	% 0,2	% 0,0	% 32,0	% 100
5. A. Unibertsitate-komunitatea	142,7	% 27,6	% 71,9	% 0,1	% 0,4	% 0,0	% 100
Garapen-ardatzak guztira	750,3	% 41,1	% 35,6	% 8,6	% 6,8	% 8,0	% 100

Zehazki, seinalaturiko baliabide-mobilizazio haren barnean, Hezkuntza Sailak hainbat bidetatik laguntzen du, honako ildo hauei erantzunez:

- Unibertsitate publikoaren jarduera bermatzea, behar besteko finantzaketa-mailarekin, lege bidez ezartzen den bezala, finantzaketa arruntaren kasuan; 2019-2022 aldian finantzaketa arrunta 1.181 M€-rainkoa izango dela aurreikusten da.
- Azpiegitura berrietan 29 M€-tik gorako kopuru bat inbertitzearen aldeko apustu espezifiko egitea Plana indarrean dagoen aldia. Apustu hori EHUKo Medikuntza eta Erizaintza fakultaterako eraikin berria gorpuzten da..
- Programa-kontratuen baliabideak planaren lehentasunezko ardatzetara (Bikaintasun-ikerketa eta Unibertsitatea+Enpresa) bideratzea, zehazki, ezinbestekotzat identifikaturako elementuekin lotutako ekintzetara. Hori horrela izanik, ekartzea espero duen guztizkotik (200 M€), ia % 50 Bikaintasun-ikerketa Ardatzari dagokio.

¹⁶ UBB: Unibertsitateen berezko baliabideak; FPEL: Finantzaketa publiko ez-lehiakorra; KDS: Kontratu bidezko diru-sarrerak; NF: Nazioarteko finantzaketa.

- Zuzkidura aurrekontu-ildoetara egokitzea, ikerketarekin lotutako ekintzen sustapenean apustu gehigarri bat eginez, Eusko Jaurlaritzak I+G+b-ko baliabide ekonomikoak areagotzeko hartutako konpromisoaren ildo beretik (aurreko planean finkatutakoa baino % 5 gehiago).

5. taula: Hezkuntza Sailak 2019-2022 USPen mobilizatutako baliabideen banaketa.

Baliabidea (milaka eurotan)	2019	2020	2021	2022	Guztira 2019-2022
Finantzaketa ez-lehiakorra					
+ Ekarpen arrunta (*)	285.168	291.804	298.905	305.876	1.181.754
+ Programa-kontratuak	49.135	49.733	50.210	51.008	200.086
Bikaintasun-ikerketak	24.097	24.556	24.845	25.276	98.774
Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea	11.049	11.208	11.301	11.637	45.195
Prestakuntza eta nazioartekotzea	13.989	13.969	14.064	14.095	56.117
+ Urte Anitzeko Inbertsio Plana (*)	500	1.843	13.428	13.428	29.199
Guztira (milaka eurotan)	334.803	343.380	362.543	370.312	1.411.039

(*) 2015-2018 aldian izandako bilakaeran oinarrituta egindako kalkuluak, lleen ordainsari-osagarri gehigarrien ordainketa barne hartzen dutenak. Finantzaketa hori, azken batean, aurrekontu-eskuragarritasunaren eta justifikazioaren araberakoa da, eta EAeko Administrazio Orokor osorako ezarritako politika publikoekiko koherentziari eutsi behar dio.

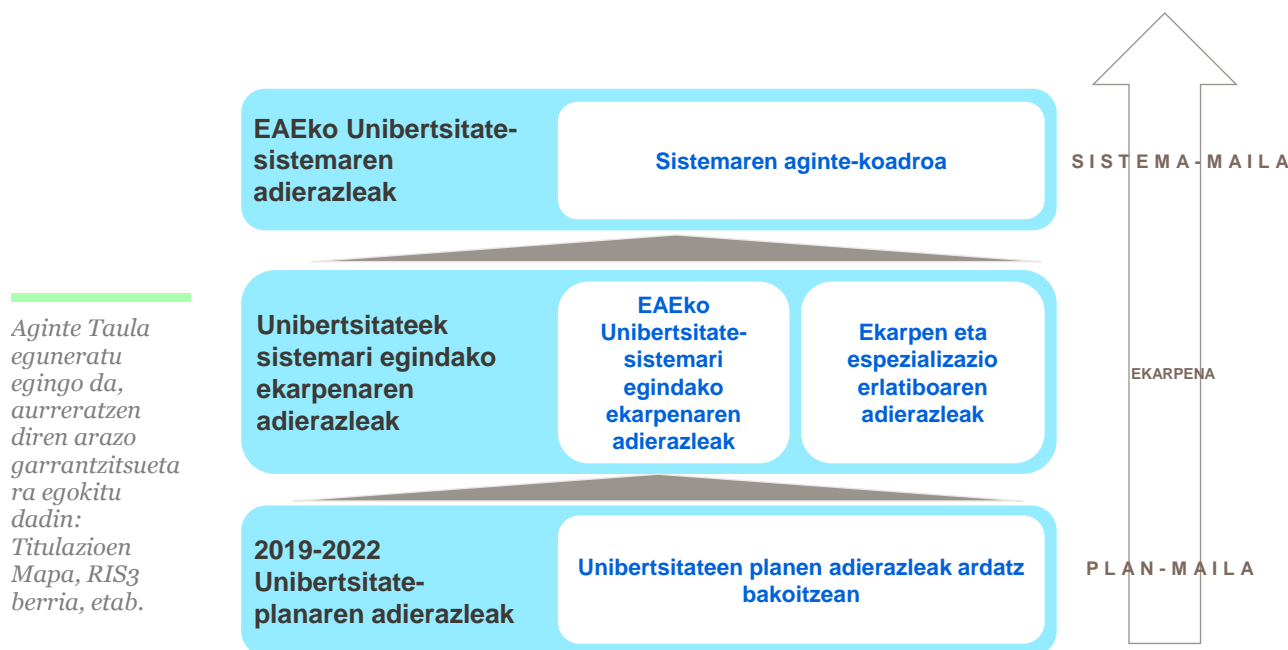
4.3 Jarraipen- eta ebaluazio-sistema

2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Planari jarraipena eta ebaluazioa egiteko, adierazleen eta jomugen Aginte Taula batez hornitzen da. Hiru mailatan antolatzen da Aginte Taula:

- **Euskal Unibertsitate Sistemaren Adierazleak.** 2019-2022 USPe bere garapen-ardatz bakoitzean lortu nahi dituen adierazle eta jomuga nagusiak biltzen ditu. Izan ere, adierazle eta jomuga horiek Planak erdietsi nahi dituen emaitzen laburpen kuantitatiboa dira. Horregatik, hain zuzen ere, adierazle eta jomuga gehienak Bikaintasun-ikerketak Ardatzean eta Unibertsitatea+Enpresa Ardatzean daude bilduta.
- **Unibertsitateek Sistemari egiten dioten ekarpenaren adierazleak.** Identifikatzen dute EUSeko unibertsitateek zein heinetan laguntzen duten Sistemaren adierazleak eta jomugak lortzen, batetik, termino absolututan, eta bestetik, termino erlatibotan, duen neurria normalizatu ondoren. Jarraipen-maila horren helburua ez da EUSeko unibertsitateen *ranking* bat egitea, oso eredu desberdinetakoak baitira; aitzitik, Eusko Jaurlaritzak ondo jakin nahi du unibertsitate bakoitzak zer heinetan laguntzen duen EUSen jomuga nagusiak lortzen.
- **Unibertsitateen Planen adierazleak ardatz bakoitzean.** Unibertsitate bakoitzaren bost planekin lotutako adierazleak eta jomugak biltzen ditu, 2019-2022 USPen garapen-ardatz bakoitzean. Jarraipen-maila horrek ahalbidetzen du, hain zuzen ere, jarraipena egitea plan horiei guztiei, baita programa-kontratuekin lotutako finantzaketa ebaztea ere.

Aginte Taula sortzeko baliatu diren adierazle gehienak nazioarteko hainbat *ranking*etatik hautatu dira, baina adierazle jakin batzuk EUSen berezitasunak kontuan hartuta sortu dira, segida historiko bat izateak pizten duen interesa alde batera utzi gabe.

Halaber, eta bere aurrekoekin gertatzen ez zen bezala, 2019-2022 USPeko adierazleak desberdinduta daude: batetik, zentzu hertsian jarraipen-helburua dutenak daude; bestetik, Sistemaren eta/edo unibertsitateen eginkizuna ebaluatzeko erabiliko direnak. Hertsiki jarraipen-helburua duten adierazleen kasuan, ez dago haien lorpenaren gaineko nahiko kontrolik.



15. irudia: 2019-2022 USPen Aginte Taularen eskema.

Epe ertainean, unibertsitateekin egindako plangintza estrategikoaren garapenak balio erantsia irabazi ahala, Planaren jarraipenak eta ebaluazioak Sistemaren adierazle eta jomugetan zentratuko dira eskusiboki.

Halaber, plana indarrean dagoen aldiaren erdian, 2019-2022ko Unibertsitate Sistemaren Planaren tarteko ebaluazio bat egingo du Unibertsitate Politika eta Koordinazioko Zuzendaritzak, 2019-2022ko Unibertsitate Sistemaren Planaren aurrerapenak, haren helburu estrategikoak gauzatu diren maila eta haren adierazleen bilakaera, 2019 eta 2020. urteetako programa-kontratuetan ezarritako helburuei begira, ezagutzeko asmoz.

Era berean, 2015-2018ko Unibertsitate Sistemaren Planaren azken ebaluazioari buruzko txosten bat egingo da, horren helburu estrategikoak azkenik zein mailatan gauzatu diren ezagutzeko aukera emango duena. Bi agiri horiei esker, 2019-2022ko Unibertsitate Sistemaren Plana gaurkotzeko proposamenak egin ahal izango dira, gauzatzeko aldiaren erdian. Azkenik, plan hori indarrean dagoen aldiak bukatuta, 2023. urtean azken txosten bat egin ahal izango dela aurreikusten da.

Egungo adierazleez gain, 2020an Aginte Taula berrikusi egingo da, adierazle eta jomuga berriak txertatzeko, bereziki, hauekin loturikoak: batetik, Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plan berria; bestetik, graduako, masterreko eta doktoregoko unibertsitate-irakaskuntza ofizialen –Euskal Unibertsitate Sistemak oinarritzko mailan, tarteko mailan eta maila aurreratuan eskainitakoak– kategorizazioa. Gizarteak Euskal Unibertsitate Sistemaren ezaugarriari buruzko informazio gehiago izatea da kategorizazioaren helburua.

6. taula: USPen Aginte Taula 2019-2022 aldian¹⁷.

Elkartzea	Adierazleak	Iturria	Hasierako datua (2016)	2019ko helburua	2020ko helburua	2021eko helburua	2022ko helburua
Baliabideak (3)	0.1 EAEko Unibertsitate-sistemako unibertsitateen gastua (M€)	EAEko US	549,6	595,2	617,9	641,0	663,7
	0.2 Unibertsitateek I+Gn egindako gastua BPGd-ren gainean (%)	EAEko US /EJ	%0,27	%0,27	%0,27	%0,28	%0,28
	0.3 EAEko Unibertsitate-sistemako ikasleentzako laguntza eta beken gastua (M€)	EJ	30,4	31,7	32,2	32,7	33,2
Unibertsitate + Enpresa(7)	1.1 EAEko Unibertsitate-sisteman aipu duala lortu duten titulazio ofizialen kopurua (gradua/masterra)	EAEko US	Ez dagokio	18 / 12	21 / 16	23 / 18	25 / 21
	1.2 Aipu duala daukaten titulazio ofizialekin matrikulatutako ikasle-kopurua (titulazio osoa edo ibilbideak) EAEko Unibertsitate-sisteman (gradua/masterra)	EAEko US	Ez dagokio	454 / 157	698 / 293	1.021 / 363	1.348 / 419
	1.3 STEM (Zientzia, Teknologia, Ingeniaritza eta Matematika) (gradua/masterra)	EAEko US	12.431 / 1.981	12.716 / 2.096	12.945 / 2.139	13.165 / 2.205	13.350 / 2.240
	1.4 Doitutako enplegu-tasa	Lanbide	%83	%84	%84	%84	%84
	1.5 EPO eta PCT patenteen eskaera	EAEko US	16	17	19	21	24
	1.6 EAEko Unibertsitate-sistemaren kontratupeko diru-sarrerak (M€)	EAEko US	19,3	19,9	21,0	21,8	22,9
	1.7 Goi-mailako kualifikazioko enpleguen kopurua, EAEko Unibertsitate-sistemak azken urteotan sortutako enpresetan	EAEko US	206	225	234	248	253
	2.1 Atxikitako Ikerbasque ikertzaileen kopurua (Research Fellows/ Research Associates/ Research Professors)	EAEko US	29 / 0 / 79	26 / 13 / 77	26 / 18 / 79	29 / 21 / 82	30 / 24 / 85
	2.2 Defendatutako tesi-kopurua	EAEko US	821	471	474	477	479
	2.3 Nazioarteko aipamenarekin defendatutako tesien %	EAEko US	%24	%34	%34	%35	%35
Bikaintasunera-ko ikerkuntza (8)	2.4 Ikerketa-talde bikainen kopurua (A taldeak, EJren deialdiaren arabera)	EJ	201	167	168	168	163
	2.5 Argitalpen zientifikoen kopurua ((Scopus/WoS)	Ikerbasque	3.608 / 3.101	3.837 / 3.254	3.963 / 3.358	4.093 / 3.464	4.228 / 3.573
	2.6 Argitalpenen ehunekoa lehen kuartilean JKZ (Scopus/ WoS)	Ikerbasque	%55,3 / E.d.e	%56,6 / E.d.e	%56,9 / E.d.e	%57,1 / E.d.e	%57,4 / E.d.e
	2.7 Nazioarteko baterako zientzia-argitalpenen kopurua (Scopus / WoS)	Ikerbasque	%48,5 / %46,8	%49,6 / %47,8	%50,7 / %48,8	%51,8 / %49,9	%53,0 / %50,9
	2.8 Europako Ikerketa Kontseilutik (ERC edo etorkizunean sor litezkeen laguntza baliokideak) urtean lortutako laguntzen kopurua	EAEko US	Ez dagokio	2	3	2	3
Hezkuntzako prestakuntza eta metologia berritzaileak (3)	3.1 Abandonu-tasa (gradua/masterra)	EAEko US	%16,2 / %5,1	%15,8 / % 5,1	%15,5 / %5,0	%15,3 / %4,9	%15,0 / % 4,9
	3.2 Graduazio-tasa(gradua/masterra)	EAEko US	%56,9 / % 85,1	%58,1 / % 85,2	%58,7 / %85,2	%59,1 / %85,2	%59,4 / % 85,2
	3.3 Docentian edo baliokidean egiaztatuta irakasten duten irakasle eta ikertzaileen % (gradua/masterra)	EAEko US	%29,1	%33,4	%36,9	%40,6	%45,3
Nazioartekotzea (3)	4.1 Atzerrian mugikortasun-programetan parte hartzen duten EAEko Unibertsitate-sistemako ikasleen % (gradua/masterra)	EAEko US	%5,2 / % 6,0	%5,4 / % 5,9	%5,8 / %6,2	%6,2 / %6,4	%6,7 / %6,7
	4.2 EAEko Unibertsitate-sisteman matrikulatutako nazioarteko ikasleen & (gradua/masterra/doktoradutza)	EAEko US	%4,2 / %18,0 / %22,0	%4,4 / %18,0 / %21,4	%4,6 / %18,1 / %21,4	%4,8 / %18,2 / %21,4	%5,2 / %18,7 / %21,4
	4.3 Ofizialak ez diren hizkuntzetan egiaztatuta lortu duten irakasle eta ikertzaileen % (C1))	EAEko US	%26,5	%27,4	%28,6	%29,5	%30,7
Unibertsitate-erkidegoa (6)	5.1 Hirugarren mailako hezkuntza duen populazioaren % (25-64 urte)	Eustat	%53,8	%55,0	%55,4	%55,8	%56,2
	5.2 Emakumeen % / irakasleak eta ikertzaileak guztira	EAEko US	%47,4	%52,0	%52,0	%52,0	%52,0
	5.3 Emakume ikasleen % / ikasleak guztira (gradua/masterra/doktoretza batezbestekoa)	EAEko US	%52,5	%52,0	%52,0	%52,0	%52,0
	5.4 Emakume ikasleen % / STEM titulazioetan matrikulatutako ikasleak	EAEko US	%32,5	%52,0	%52,0	%52,0	%52,0
	5.5 Irakasle eta ikertzaile elebidunen % / irakasle eta ikertzaileak guztira	EAEko US	%52,0	%56,1	%57,4	%58,8	%60,1
	5.6 Prestakuntza (gradua/masterra) euskaraz egin nahi duten EAEko Unibertsitate-sistemako ikasleen %	EAEko US	%46,5 / %11,8	%50,2 / %12,6	%50,8 / %13,1	%51,5 / %13,4	%52,1 / %13,8

¹⁷ 2016an indaxaturiko argitalpen zientifikoak Ikerbasquek urtero argitaratzen duen Zientzia Euskadin Txostenaren arabera zenbatu dira; izan ere, jomugen urteko ebaluazioa egiteko balioko du txosten horrek. WoS zerbitzuaren lehenengo kuartilean indaxatutako argitalpenen kasuan, zifra hori ateratzeko eta geroagoko ebaluazioa egiteko gaituko da Ikerbasque. 5.4. adierazleari dagokionez, helburu bat planteatzen da, hots, emakumeak euskal gizartearen duen garrantzira (% 52) hurbiltzea. Hori lortzeak dakartzan zailtasunez jabetzen gara, 2016ko abiapuntu-datua (% 32,5) kontuan hartuta.

5 Bikaintasun-ikerketaren Ardatza

Bikaintasun-ikerketaren Garapen-ardatzak lehentasunezko eginkizuna du 2019-2022 USP diseinatzeke eta abiarazteke prozesuan. Horregatik, funtsezko bi elementu hauek dituen estrategia bat zehazten da: ikerketaren bikaintasuna eta haren nazioarteko proiektzioa. Zeharkako bikaintasuna, hauek barne hartzen dituen: talentu zientifikoa sortzea, bikaintasun-ikerketarako taldeak sendotzea, ekoizpen zientifikoa eta haren kalitatea handiagotzea, Europako Ikerketaren Esparruan (EIE) kokatutako Zientziako Euskal Sistemaren lehiakortasuna handiagotzea.

Estrategia horretaz gain, unibertsitateek berezko plan estrategiko bana dute, 2019-2022 USPen indarraldian gauzatzeko.

5.1 Eusko Jaurlaritzaren plangintza

Eusko Jaurlaritzak, politika zientifikoa garatzearen esparruan, hiru helburu estrategiko ditu:

- **I+G+b-ko giza baliabideak** indartzea.
- **Ikerketaren jarduerak** sustatzea.
- **Ikerketaren azpiegiturak** areagotzea.

Bikaintasun-ikerketaren Ardatzeko helburu estrategiko horien garapenean aurrera egiten jarraitzeko, honako ekintza hauek proposatzen dira:

- Doktoreak ez diren ikertzaileen eta doktoreak diren ikertzaileen prestakuntza indartzea.
- Nazioarteko bikaintasun-irizpideak baliatuta ikertzaileak erakartzea, eta arreta berezia ipintzea euskal ikertzaileak txertatzeari.
- Euskal Unibertsitate Ekosistemaren bikaintasun-ikerketarako taldeen ikerketaren jarduerak babestea.
- Oinarrizko Ikerketarako eta Bikaintasun-ikerketarako Zentroak nazioartean proiektu eta ezagutzera eman daitezkeen sustatzea.
- Neutroikaren eta partikula-azelerazioaren alorreko ikerketaren indartzea.
- Azpiegitura zientifikoa sortzea eta finkatzea.
- Ikerketaren emaitzen hedapena sustatzea, zientziak aintzatespen sozial handiagoa izan dezan.
- Ikerketaguneak garatzeko laguntza-azpiegiturak sortzea (BIHAR guneak).
- Zientziaren zabalkundea eta hedapena babestea.
- EUSeko eragileen eta beste ikerketaren eragile batzuen –bai EAEkoen bai kanpokoentzako lankidetzak sustatzea, lehiakortasuna, kalitatea eta bikaintasuna handiagotzeko (ezagutza-erakarguneak aktibatzea).
- Euskadin superkonputazioa sustatzea.

Azken urteotan EUSen aurrerakadan izandako esperientziak, ikerketaren esparruan, erakusten digu bikaintasunaren eta nazioartekotzearen aldeko apustuari esker aurrerapauso handienak eman eta emaitza onenak lortu direla. Aurrerapauso horiek finkatzeko, Eusko Jaurlaritzak honako helburu operatibo hauek ezarri ditu:

- RIS3 herri-apustu estrategikoen inguruan bikaintasun-erakarguneak sortzea.
- Nazioarteko talentua –lehen mailakoa– erakartzea, EUSen gaitasunak sendotzeko eta EUS nazioartean proiektatzeko.
- ZTBESeko beste eragile batzuekiko –bereziki, BERC zentroekiko– osagarritasunak aprobeitza daitezkeen sustatzea, baita haiekiko lankidetzak ere.
- Nazioarteko presentzia lortzea, ezagutza-alor jakin batzuetan abangoardian kokatzeko eta aintzatespen handiena lortzeko.

Euskadik bere baliabideak apustu espezifikotan kontzentratzeko erronka du, nazioartean lehiakorra izatea lortzeko. Ideia horrekin, Eusko Jaurlaritzaren

lehenetsunetako bat da herriko RIS3 espezializazio adimentsurako apustuekin lerrokatutako bikaintasun-erakarguneen gaitasunak garatzen direla bermatzea.

Euskadiko Unibertsitate Sistemak, beste esparru batzuetan gertatzen den bezala, aurre egin beharreko erronka ugari ditu, hala nola belaunaldi-txandaketa, eta sistema bultzatzeko eta nazioartean proiektatzeko gai izango den talentu bikaina erakartzea. Ikerbasquek hasieratik lortutako emaitzen eta nazioarteko ikertzaileak erakartzeko gauzatutako jardueraren analisia baliagarria izan da baieztatzeko ekimen hori oso baliotsua izan dela, pertsona talentudunak hartu dituzten erakundeak bizkortu baititu, produktibitate zientifikoaren eta ikerketarako baliabideak erakartzearen inguruan emaitza nabarmengarriak izateaz gain. Ikuspegi horretatik, talentua erakartzeko bide horren aldeko apustua egiten jarraitzea eta bide hori erakunde eta azpiegiturretara gehiago zabaltzea planteatzen da 2019-2022 USPen.

EUSEk funtsezko rola du ZTBES osoan, talentu-prestakuntzaren eta ekoizpen zientifikoaren eragile nagusia baita. Kokapen gailen horretatik, ZTBESko eragileekin – mota guztietakoekin– lankidetzan aritzeko formulak arakatzeko erronka dauka, gaitasun zientifikoak eta teknologikoak gehitzeko ez ezik, ezagutza sortzearen eta merkatura transferitzearen balio-katean beste kokapen bat duten eragileekiko osagarritasunak aprobetxatzeko. Zehazki, kontuan izanik BERC zentroek espezializazio-maila handia dutela eta gertu dituztela, 2019-2022 USPen indarraldian horiekiko erlazioa aprobetxatzeko erronka espezifikoak dute EUSEko unibertsitateek.

EUSEk ikerketarako laguntza lortu ahal izan du, aintzatespen handiagoko baliabideen bitartez, hala nola Europako Ikerketa Kontseiluaren (ERC) laguntzen bidez. EUSEk apustu egiten jarraitu nahi du mota horretako laguntzak –ikerketarako laguntzak– erakartzearen alde, uste osoa baitu gaur egun posible dela emaitza hobekia lortzea. Horretarako, Eusko Jaurlaritzak zehatz eta argi babesten du proposamenak aurkeztea ERCren laguntza-deialdietan, baita EUSera halako laguntzen onuradunak izan daitezkeen ikertzaileak erakartzeko aukera ere.

Bikaintasun-ikerketa Ardatzarekin lerrokatuta, 2019-2022 USPe azken jomuga batzuk identifikatzen ditu, EUSEk Plan honen indarraldian lortu beharrekoak eta hauekin lotutakoak: Ikerbasqueren bitartez nazioarteko talentua erakartzea; ikertzaileak prestatzea; bikaintasun-ikerketarako taldeen kopurua; ekoizpen zientifikoa eta haren kalitatea; eta Europako Ikerketa Kontseiluaren (ERC) laguntzak lortzea.


7. taula: Bikaintasun-ikerketa Ardatza. EUSen jomugak 2022rako.

Adierazleak	Abiapuntu-datua (2016)	Jomuga 2022
2.1 Adskribatuta dauden Ikerbasqueko ikertzaileen kopurua (Research Fellows / Research Associates / Research Professors)	29 / 0 / 79	30 / 24 / 85
2.2 Defendatutako tesien kopurua	821	479
2.3 Nazioarteko aipamenarekin defendatutako tesiak (%)	% 24	% 35
2.4 Bikaintasun-ikerketarako taldeen kopurua (Eusko Jaurlaritzaren deialdiaren arabera, A Taldeak)	201	163
2.5 Argitalpen zientifikoaren kopurua (Scopus / WoS)	3.608 / 3.101	4.228 / 3.573
2.6 Scopus eta WoS baliabideetako argitalpenak SJRren lehenengo kuartilean (%)	% 55,3 / Ez dago daturik	% 57,4 / Ez dago daturik

2.7	Nazioarteko baterako argitalpen zientifikoek kopurua Scopus eta WoS plataformetan (%)	% 48,5 / % 46,8	% 53,0 / % 50,9
2.8	Europako Ikerketa Kontseilutik (ERC edo etorkizunean sor litezkeen laguntza baliokideak) urtean lortutako laguntzen kopurua	Ez dagokio	3

EUSerako planteatzen diren jomuga horiek bete daitezzen, ezinbestean egin behar da unibertsitateen plangintza estrategiko bat, Plan honekin lerrotatuta egongo dena. Horretarako, unibertsitateen planetan kontuan hartu beharreko ezinbesteko elementu batzuk identifikatu dira.

8. taula: Elementu horiek ezinbestekoak dira Bikaintasun-ikerketa Ardatza sustatzeko.



Bikaintasunerako ikerkuntza

- RIS3 apustuekiko lerrotatzea
- Ikertzaileak bikaintasun-irizpideekin kontratatzea
- Bikaintasun-ikastaroak bultzatzea
- Jakintza-poloak
- ZTBESekiko lankidetzak
- Bikaintasuneko oinarritzko ikerketa-zentroekiko lotura
- Kanpoko funts lehiakorrek kaptatzea
- ERCak lortzea

Gehienak unibertsitateen agenda estrategikoan badaude ere, funtsezko elementu horietako batzuetan kontsentsu handiagoa behar izan da, unibertsitateen planetan txerta zitezten.

5.2 Sistemako unibertsitateen plangintza

EUSEko unibertsitateak beste egoera batetik abiatzen dira Bikaintasun-ikerketa Ardatz honetan eta, halaber, beste ikuspegi bat dute EUSen barnean kokatzeko moduari dagokionez. Desberdintasun horiek gorabehera, badituzte erronka eta helburu komun batzuk, hala nola hauek:

- **Hazkunde adimentsu eta jasangarria** lortzen laguntzea, Euskadiren garapenerako eta, ikerketaren bikaintasuna lortzeko bidean ez ezik, estrategiko gisa finkatutako arloetan erreferente gisa kokatzeko prozesuan ere aurrera egiteko (RIS3).
- Talentua sortzeko, nazioarteko **talentua** erakartzeko eta talentua zaintzeko politika proaktibo bat garatzea.
- Unibertsitateko **ikerketa-taldeak** kokapen zientifikoa hobetzea eta ikerketa-taldeak nazioarteko maila lehiakor batean kokatzea, bakoitza bere ezagutza-alorrean.
- **Ikerketa nazioartekotzeko** estrategia indartzea, proposamen lehiakorrek erakartzeko, nazioarteko kokapena eta agerikotasuna sustatzeko, eta bikaintasun-partzuergo eta -sareetan parte hartzea bultzatzeko.

Erronka eta helburu komun horiei buruz, unibertsitateek euren planetan kontuan hartu behar dituzten ezinbesteko elementu jakin batzuk planteatzen dira Bikaintasun-ikerketa Ardatzean:

- Jada aipatu dugun bezala, **RIS3 estrategiak** argi adierazten digu herri-lehentasunen noranzkoa zein den, baita ikerketaren ikuspegitik ere. Erreferente horretan oinarrituta, eta Unibertsitatea+Enpresa Ardatzean gertatzen den bezala, plangintza estrategikoa eta ekintzen berrikuspina egiteko eskatzen zaie EUSEko unibertsitateei: zehazki nola orientatzen dituzte gaitasun-sorkuntza eta I+G-ko eta berrikuntzako jarduerak RIS3 espezializazio-lerroetara.
- Unibertsitateek **ikertzaileak bikaintasun-irizpideekin erakartzeko** aurreikuspen bat planifikatu behar dute. Oraindik lortu ez bada ere, unibertsitateek Ikerbasque ikertzaileak erakartzeko harturiko konpromiso esplizitu batekin hezurramitzen da, praktikan, nahi hori.

- Unibertsitateek **bikaintasun-taldeak sustatzearekin** lotutako ekintzak planifikatu eta aurreikusi behar dituzte. Euren erakundeetan garrantzitsuenak diren taldeen aldeko apustu espezifikoak, Eusko Jaurlaritzaren deialdian haien deskribapena egiten den ildo beretik.
- Esparru batzuetan talentu zientifikoa eta ikerketa-jarduera sortzeko premiei erantzutea ahalbidetzen duten ekintzak planifikatu eta zehaztu behar dituzte unibertsitateek. Logikari jarraikiz, RIS3 esparruetatik gertu egon beharko luketen **ezagutza-erakarguneak** dira.
- **ZTBESko beste eragile batzuekiko lankidetzak** erronka argia da EUSeko unibertsitate guztientzat.
- Zehazki, EUSeko unibertsitateek kontuan hartu behar dute **BERC zentroekin lankidetzan aritzeko ekintzak gauzatzeko aukera**.
- Ardatz horri dagokionez, unibertsitateek beren planetan bildu egin behar dute **kanpo-funts lehiakorrak** –ikerketa-jarduerarekin lotuak– **nola erakarriko dituzten**.
- EUSeko unibertsitateek Planaren indarraldian **ERC zentro gehiago lortzeko** asmoa izan behar dute.

9. taula: Aurreikuspenen arabera EUSko unibertsitateek 2019-2022 Bikaintasun-ikerketa Ardatzean mobilizatuko dituzten baliabideak.

Garapen-ardatzak (Euroak, milioitan)	Guztizko mobilizazioa, 2019-2022	2019-2022				
		Finantzaketa-iturri bakoitzaren ehunekoa ⁽¹⁾				
		UBB	FPEL	FPL	KDS	NF
1. A. Bikaintasun-ikerketa	277,6 M€	% 37,5	% 23,2	% 23,5	% 0,3	% 15,5

(1) UBB: Unibertsitateen berezko baliabideak; FPEL: Finantzaketa publiko ez-lehiakorra; FPL: Finantzaketa publiko lehiakorra; KDS: Kontratu bidezko diru-sarrerak; NF: Nazioarteko finantzaketa.

EUSeko unibertsitateek guztira mobilizatuko dituzten baliabideak 277 M€-tik gorakoak izango dira 2019-2022 aldian; % 37,5 baliabide propioen bitartez mobilizatuko dira, eta gainerakoa, berriz, kanpoko finantzaketa-iturrien bidez.

Ardatz horrekin lotuta, 2020an DUren eta MUren ekintzak eta jomugak berrikusi egin beharko direla aurreikusten da.

6 Unibertsitatea+Enpresa Ardatza

Unibertsitatea+Enpresa Garapen-ardatzak ere lehentasunezko eginkizuna du 2019-2022 USP diseinatzeko eta abiarazteko prozesuan. Izan ere, 2019-2022 USP diseinatu baino lehen, Eusko Jaurlaritzak I. Unibertsitate eta Enpresaren arteko 2022rako Euskal Estrategia abiarazi zuen 2017ko erdialdean.

Estrategia honek Euskadi dinamizatzeko eta eraldatzeko eragiletzat aitortzen du EUS, eta rol hori nabarmendu eta bultzatzen du; horrela, lurraldea espezializaziogune adimentsu eta gizatiar bihurtzeko lidergoan presentzia izan beharko luke EUSek, euskal talentuak, ikerketak eta berrikuntzak nazioartean duten kokapena eta garapena sustatzeaz gain.

Estrategia hau –Eusko Jaurlaritzak garapen-ardatz honetarako duen plana aurkezten duena– alde batera utzita, unibertsitateek euren plan espezifikoak dituzte, 2019-2022 USPen indarraldian gauzatu beharrekoak.

Ardatz honetan, EUS osatzen duten hiru unibertsitateekin egin beharreko ekintzak –enplegarritasunarekin eta ekintzaitzarekin lotuak– itundu dira, eta bai 2020 Ekintzaitzeta Planaren bai 2017-2020 Enplegu Plan Estrategikoaren osagarriak dira ekintza horiek. Zehazki, hauekin lotuta daude:

- Ekintzaitzeta-programak garatzea;

- Prestakuntza-programa dualak ezartzea;
- Tituludunen enplegarritasuna hobetzeko baliabideak sustatzea;
- Unibertsitatea+Enpresa gelak sustatzea;
- Enpresa-ekimen berriak sustatzea;
- Lanbide-prestakuntza eguneratzeko estrategiak garatzea.

6.1 Eusko Jaurlaritzaren plangintza

Unibertsitatea+Enpresa lankidetzak bultzatu behar da, beharrezko erronka gisa; izan ere, gizarteak gero eta gehiago eskatzen ditu trebakuntza-maila altuko eta konpromiso sozial handiko pertsonak eta, horregatik, XI. legegintzaldirako hartutako konpromisoen barnean Eusko Jaurlaritzaren Hezkuntza Sailak zuzentzen dituen ekimenetako bat unibertsitateen eta enpresen arteko lankidetzak da.

I. Unibertsitate eta Enpresaren arteko 2022rako Euskal Estrategian¹⁸ (UEEE 2022) zehaztuta dago Eusko Jaurlaritzak Unibertsitatea+Enpresa garapen-ardatzean egindako plangintza. Planteamendu hori lerrokatuta dago Europako Batzordeak 2017ko maiatzaren 30ean aurkezturiko Komunikazioan –Goi-mailako Hezkuntzarako Europar Batasunaren agenda berrituari buruzkoan– finkatutako erronkekin¹⁹; honako hauekin lotuta daude erronka horiek:

- Trebakuntza altua eskatzen duten lanbide jakin batzuetan dagoen **eskulan-eskasia** eta oinarritzko eta zeharkako gaitasunen falta **hobetuko duten ekintzak babestea**.
- **Irakasleei eta tituludunei buruz maiz egon ohi den pertzepzioa** –gizarteko gainerako pertsonengandik bananduta daudela– **gainditzeko lan egitea**.
- **Goi-mailako hezkuntzako erakundeek berrikuntzari egiten dioten ekarpena areagotzea sustatzeko ekintzak bultzatzea**, oro har, ekonomia osoan, eta bereziki, eskualdeetan.
- **Hezkuntza-sistemen usagarien arteko lan-harremanari –beti egoten ez denari– heldzea**, elkarrekin eta modu naturalean, besteak beste, gainerako hezkuntza-mailakiko –hala nola lanbide-heziketarekiko– elkarreagin-falta nabarmenduta.

Europako Batzordeak planteaturiko erronkei dagokienez, bi erronka nagusi planteatzen ditu UEEE 2022k, eta helburu operatibo jakin batzuetan hezurmamitzen dira erronka nagusi horiek:

1. helburua. Bikaintasun zientifikoarekin eta hark enpresa-esparruan duen aplikazioarekin lotutako ezagutza sortzea eta transferitzea. Helburu nagusi hori honako helburu operatibo hauen bidez eratzen da:

- Nola tokiko hala euroeskualdeko ikerketa- eta berrikuntza-bikaintasuna bultzatzea.
- RIS3 espezializazio adimentsurako strategiaren jasangarritasuna babestea.
- Ikerketaren gizarte-eragina babestea eta eragin hori gizartean bistartzea.
- Bikaintasun-ikerketarekin lotutako ekintzailtza-ekintzak babestea.
- Enpresen espezializazioa eta nazioartekotzea babestea, unibertsitateekin lankidetzan.
- EUSen eta Oinarritzko Ikerketarako eta Bikaintasun-ikerketarako Zentroetan (BERC) sortutako ezagutzaren transferentzia sustatzea.

2. helburua. Goi-mailako gaitasunak eta enpresa-esparruko premietara aplikatutako eta egokitutako osagai bat dituen giza kapitala prestatzea. Helburu nagusi hori honako helburu operatibo hauen bidez eratzen da:

- Profil eta gaitasun egokiak dituzten behar beste pertsona prestatzea.

¹⁸ I. Unibertsitate eta Enpresaren arteko 2022rako Euskal Estrategiak Euskadi dinamizatzeko eta eraldatzeko eragilezat aitortzen du Euskal Unibertsitate Sistema, eta rol hori nabarmendu eta sustatu egiten du.

¹⁹ Batzordeak Europako Parlamentuari, Kontseiluari, Ekonomia eta Gizarte Lantaldeari eta Eskualdeen Lantaldeari, Goi-mailako Hezkuntzarako EBren agenda berritu baten berri ematea. COM (2017) 247 amaierakoa. Brusela, 2017ko maiatzaren 30a.

- Alor akademikoko, enpresa-munduko eta gizarte-arloko eragileen arteko erlazioak bultzatzea eta egituratzea.
- Toki- eta euroeskualde-esparruan prestakuntza ematea, nazioartean lehiakorra izateko;
- Espezializazio adimentsua ardatz gisa txertatzea, goi-mailako gaitasunak dituen giza kapitala prestatzeko.
- Graduatuen enplegarritasuna hobetzea eta ekintzaitzarekin lotutako eragileen arteko lankidetzaren indartzea.
- Tituludunen ibilbide profesionalari buruzko ezagutzaren sakontzea.

Sustapen hori modu eraginkor eta koordinatuagoan lortzeko, estrategia horren helburuak RIS3 Euskadirekin lerrokatu dira, baita Eusko Jaurlaritzak EAEko erakunde eta eragile sozialekin lankidetzaren bultzatutako beste plan batzuekin ere.

Halaber, seinalatutako bi helburu nagusi horietaz arduratzeko, estrategia honek beheko taulan jasotako 15 ekintzak garatzea aurreikusten du.

10. taula: I. Unibertsitate eta Enpresaren arteko 2022rako Euskal Estrategia sustatzeko ekintzak.

1. ekintza:	Unibertsitate eta enpresaren arteko 2022ko estrategia gauzatzea.
2. ekintza:	RIS3-Euskadiren helburuei arreta emateko, euskal unibertsitate-sistemako fakultate eta eskolak klusterizatzea.
3. ekintza:	Unibertsitate eta enpresen aipuak definitzea, gradurako, graduondokorako eta doktoretzarako.
4. ekintza:	Prestakuntza eta ikaskuntzarako kontratua unibertsitate-prestakuntza dualaren eremura egokitzeko akordioak sustatzea.
5. ekintza:	Unibertsitatea eta LH unibertsitate-graduetan lankidetzaren aritzeko euskal markoaren definizioa.
6. ekintza:	Aipuak dituzten titulazioak EAEko Unibertsitate-sistemako unibertsitateetan ezagutu eta martxan jartzea.
7. ekintza:	Ikasleak Euroeskualdean eta Europa mailan prestatzeko harremanak sustatzea.
8. ekintza:	Unibertsitate eta enpresen arteko lankidetzaren sustatzea, ikasleen jarraipena, haien unibertsitate-prestakuntza bukatu ondoren, egiteko.
9. ekintza:	RIS3-Euskadi estrategiarekin lerrokatuta dauden enpresa eta unibertsitatearen arteko gelak martxan jartzea, unibertsitate eta enpresen arteko lankidetzaren enpresa-testuinguru batean sustatzeko.
10. ekintza:	EAEko Unibertsitate-sistemako Zientzia, Teknologia eta Berriztapenaren arloko eragileen eta enpresen arteko lankidetzaren hitzarmenak.
11. ekintza:	Unibertsitate eta Ikerketa Sailburuordetzaren programa eta deialdiak Unibertsitate eta Enpresaren arteko 2022rako Euskal Estrategiaren helburuetara egokitzea.
12. ekintza:	Unibertsitate eta enpresaren eremuari dagokionez, 2019-2022ko Unibertsitate Plana egin eta aurrera eramatea.
13. ekintza:	Unibertsitate eta enpresaren arteko harremanak hedatzeko prozesua sustatzea.
14. ekintza:	Ekimen ekintzaile berriak sortzea sustatzeko programa bat definitzea, euskal unibertsitate-sisteman eta BERC zentroetan eskura dauden ezagutza eta teknologia baloratzetik eta transferitzetik abiatuta.
15. ekintza:	Gazteen Enplegu Planari lotutako laguntzen programa martxan jartzea.

UEEE 2022ren indarraldia 2017-2022 da, eta unibertsitateek euren autonomia baliatuz heldutako ekintzak 2019-2022 USP-en planteaturiko ekintzen osagarriak dira; izan ere, estrategia hura hartu da 2019-2022 USP zehazteko erreferentzia gisa.

2019-2022 USP-ek bere indarraldian lortu beharreko azken jomuga batzuk – Unibertsitatea+Enpresa garapen-ardatz honekin lerrokatuak – identifikatzen ditu, hauekin lotuak: lan-merkatuaren bideratutako titulazioak egokitzea; ikasle tituludunen enplegarritasuna eta enpleguaren kalitatea; enpresa-sarearekiko lankidetzaren; eta intraekintzaitza, goi-mailako kualifikazioko enplegua sortzeari dagokionez.

11. taula: Unibertsitatea+Enpresa Ardatza. EUSen jomugak 2022rako.

Adierazleak	Abiapuntu-datua (2016)	Jomuga 2022
1.1 EUSen aipamen duala (Gradua/Masterra) lortu duten titulazio ofizialen kopurua	Ez dagokio	25 / 21
1.2 EUSen aipamen duala (titulazio osoa edo ibilbideak) duten titulazio ofizialekin matrikulatutako ikasleen kopurua (Gradua/Masterra)	Ez dagokio	1.348 / 419
1.3 STEM titulazioetan (zientzia, teknologia, ingeniariaritzaren eta matematika) matrikulatutako	12.431 / 1.981	13.350 / 2.240


ikasleen kopurua (Gradua/Masterra)			
1.4	Prestaketa-mailarekin bat datorren enpleguaren tasa	% 83	% 84
1.5	EPO eta PCT patenteen eskaera	16	24
1.6	EUSen diru-sarrerak, kontratu bidezkoak (M€)	19,3	22,9
1.7	Goi-mailako kualifikazioa azken lau urteotan EUSek sortutako enpresetan	206	253

Behin Titulazioen Mapa abian dagoela, 2019-2022 USPek aurreikusita dauka Aginte Taulan jomuga berriak txertatzea, bektore horri dagokionez titulazioak izandako bilakaerarekin lotutako jomugak, hain zuzen ere; zehazki, adierazle honen arabera neurtzen da bektore hori:

- EUSek «metodologia eta metodo berritzaileetan oinarritutako prestakuntza» bektorean eskainitako unibertsitate-irakaskuntza ofizialen kategorizazioan maila ertain/aurreratukoak diren graduko titulazioak (%).

EUSerako planteatzen diren jomuga horiek bete daitezzen, ezinbestean egin behar da unibertsitateen plangintza estrategiko bat, UEEE 2022rekin lerrokatuta egongo dena. Horretarako, unibertsitateen planetan kontuan hartu beharreko ezinbesteko elementu batzuk identifikatu dira.

12. taula: Elementu horiek ezinbestekoak dira Unibertsitatea+Enpresa Ardatza sustatzeko.



Unibertsitatea + Enpresa

- Titulazio-maparen eboluzioa unibertsitatea-enpresa bektorean
- Titulazio dualen eboluzioa
- Tutoreen prestakuntza (praktikaldia enpresan)
- LHrekiko lankidetzak
- RIS3 apustuekiko lerrokatzea
- Unibertsitate-enpresa estrategia garatzea
- Enpresa-gizartea lotura: gobernantza-organoak, komunikazioko eta loturako bideak (titulazioak definitzeko, praktikak koordinatzeko, prestakuntza duala eta abar)
- Patenteak sustatzea
- Kontratupeko diru-sarrerak kaptatzea

6.2 Sistemako unibertsitateen plangintza

EUSeko unibertsitateek, halaber, beste abiapuntu desberdin bat dute Unibertsitatea+Enpresa Ardatz honetan; izan ere, ikuspegi desberdina dute ardatz horretan kokatzeari dagokionez, baina horietako bakoitzean identifikatzen diren erronkei eta helburuei gagozkiela, ikuspegia berbera da:

- **Bikaintasun zientifikoarekin eta hark enpresa-sarean duen aplikazioarekin lotutako ezagutza sortzeari eta transferitzeari** dagokionez, elementu komun horiek hauetan oinarrituta daude:
 - Unibertsitatearen ezagutza eta gaitasun zientifiko eta teknologikoak sare sozioekonomikora gerturatzea.
 - Aliantza estrategikoen bitartez, ikerketa aplikatuaren transferentziak duen potentziala eta izan dezakeen inpaktu soziala areagotzea, eta eragile ekonomiko eta sozialekin lankidetzak-erlazio iraunkorrak finkatzea.
 - Ikertzaileen eta ikasleen artean ezagutza-transferentziaren kultura piztea.
 - Unibertsitatea Euskadiren garapen ekonomikorako funtsezko erreferentzia-eragile bihurtzea, enpresa eta erakundeen kide estrategikoa izan dadin sustatuz,

ezagutza, prestakuntza eta berrikuntzarekin lotutako helburuak elkarrekin lortze aldera.

- Bestalde, **goi-mailako gaitasunak eta enpresa-esparruko premietara aplikatutako eta egokitutako osagai bat dituen giza kapitala prestatzeari** dagokionez, EUSeko unibertsitate guztiek badituzte zenbait elementu komun, honako hauekin lotuak:
 - Goi-mailako gaitasunak dituen eta gizartearen premietara egokituta dagoen giza kapitala prestatzea, gizartearen garapenean lagundu dezan.
 - Tituludunen enplegarritasuna eta tituludunei lan-merkatuan kokatzea faboratuko duten jarduerak indartzea.
 - Prestakuntza dualeko eredu bat –eragile ekonomiko eta sozialekin lankidetzaz biziagoa izatean oinarritua– abiaraztea.
 - *Alumni* sarea sendotzea eta ikasleei lagun egitea euren garapen profesional eta pertsonalean.
 - Etengabeko prestakuntzaren eskaintzak ingurune-premiei erantzun diezaien sustatzea.

Erronka eta helburu komun horiei buruz, unibertsitateek euren planetan kontuan hartu behar dituzten ezinbesteko elementu jakin batzuk planteatzen dira:

- **RIS3 Euskadi euskal estrategiak** argi adierazten digu norantz doazen garapen teknologiko eta ekonomikoaren alorreko herri-apustuak. Erreferente horri dagokionez, plangintza estrategikoa eta ekintzen berrikuspina egiteko eskatzen die Eusko Jaurlaritzak EUSeko unibertsitateei: zehazki nola orientatzen dituzte gaitasun-sorkuntza eta I+G-ko eta berrikuntzako jarduerak RIS3 espezializazio-lerroetara?
- «Unibertsitatea+Enpresa» sektorearekin loturiko **Titulazioen Maparen bilakaerak** funtsezko garrantzia du. Unibertsitateek euren titulazioen bilakaera ahalbidetzeko moduko plangintza egin behar dute, «Unibertsitatea+Enpresa» sektorearekin lotutako ratio hobekak lortze aldera, ikasleek praktikak egiteari eta/edo enpresek praktikak diseinatzeko eta haiei jarraipena eta ebaluazioa egiteko batzordeetan parte hartzeari dagokienez.
- Unibertsitateek **unibertsitate-prestakuntza dualarekin** loturiko erronkan aurrera egiteko jarduketak planifikatu behar dituzte. Ildo horretan, aipamen duala duten titulazioen aintzatespena lortzeko protokoloa erreferentzia-elementua da.
- Aipamen duala duten titulazioekin lotuta, halaber, **tutoreak enpresetan prestatzeko** elementuak enpresetako egonaldien eta praktiken ereduak sendoa izango dela bermatzen du.
- **Lanbide-heziketako ikastetxeen eta Fakultateen** arteko lankidetzarekin lotutako erronka, bestalde, unibertsitate-ikasketak eta lanbide-heziketako ikasketak hibridatzeak dakartzan onurak aprobetxatzeko dituzten ibilbideak diseinatzean datza.
- Unibertsitateek **Unibertsitate eta Enpresaren arteko Estrategia** batez hornitu behar dute, esparru horretan egin behar duten jarduera zuzentzeko.
- EUSeko unibertsitateek **enprekin eta bestelako erakundeekin prestakuntza-esparruan duten erlazioan** sakontzeko ekintzak aurreikusi behar dituzte.
- EUSeko unibertsitateek, **ezagutza sortzeko premiaz gain**, ezagutza horren **balorizazioa ere hobetu** behar dute. Horri dagokionez, ezinbestean aurreikusi behar dira patenteak eskatzearekin eta ustiatzearekin lotutako emaitzak hobetzeko ekintzak.
- Halaber, unibertsitateek **kontratu bidezko diru-sarrerak lortzeko gaitasunak** hobetzea –hots, zerbitzuak erakarri eta baliabideak lortzea– ahalbidetuko dien ekintza-aurreikuspena egiteko aukera ere planteatzen da.

Aipaturiko elementu horiek guztiak noraezokoak dira eta, azken buruan, 2019-2022 USPen Aginte Taulan Unibertsitatea+Enpresa Ardatzean identifikatzen diren jomugetan eragina dute.

13. taula: Aurreikuspenen arabera EUSko unibertsitateek 2019-2022 Unibertsitatea+Enpresa Ardatzean mobilizatuko dituzten baliabideak.

Garapen-ardatzak (Euroak, milioitan)	Guztizko mobilizazioa, 2019-2022	2019-2022				
		Finantzaketa-iturri bakoitza (%)				
		UBB	FPEL	FPL	KDS	NF
2. A. Unibertsitatea+Enpresa	118,3 M€	% 30,7	% 31,2	% 0,0	% 38,1	% 0,1

(1) UBB: Unibertsitateen berezko baliabideak; FPEL: Finantzaketa publiko ez-lehiakorra; FPL: Finantzaketa publiko lehiakorra; KDS: Kontratu bidezko diru-sarrerak; NF: Nazioarteko finantzaketa.

EUSeko unibertsitateek guztira mobilizatuko dituzten baliabideak 188 M€-tik gorakoak izango dira 2019-2022 aldian; % 30,7 baliabide propioen bitartez mobilizatuko dira, eta gainerakoa, berriz, kanpoko finantzaketa-iturrien bidez.

7 Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatza

Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatza 2019-2022 USPen beste esku-hartze esparru bat da. Bikaintasun-ikerketak eta Unibertsitatea+Enpresa Ardatzekin ez bezala (izan ere, lehentasunezko gisa daude identifikatuta bi horiek), Eusko Jaurlaritzak ez du berezko planik proposatzen, unibertsitateek kontuan hartu beharreko ildo jakin batzuk baizik.

Esparru horretan, EUSeko unibertsitateek jarduera ona izan dute azken unibertsitate-planetan; halaber, Eusko Jaurlaritzaren aintzatespena dute; hori kontuan izanik, unibertsitateak berak dira, kasu honetan, euren plangintzaren protagonistak, nahiz eta ezinbesteko elementu batzuei heldu behar dieten.

Hori horrela izanik, Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatzak, plangintzaren ikuspegitik, Eusko Jaurlaritzaren ildo jakin batzuk ditu, unibertsitateen plan espezifikoek gain.

7.1 Garatu beharreko funtsezko elementuak

Prestakuntzak, unibertsitatearen lehenengo xedeak, oso eginkizun garrantzitsua izan du Unibertsitate Sistemaren plangintza hasi zenetik, bereziki, une jakin batzuetan, hala nola Europako esparruan titulazioak egokitzeko prozesua gauzatu zenean eta geroago, horiek finkatu zirenean. Esparru horretan, izan ere, unibertsitateek oso emaitza objektibo nabarmengarriak lortu dituzte.

Testuinguru horretan, eta jada aipatu dugun bezala, unibertsitateei jarduera ona aintzatesi zaie baina, hori alde batera utzita, 2019-2022 USPeK bi planteamendu bereizgarri txertatzen ditu:

- Batetik, Eusko Jaurlaritzak sustatzen duen **Titulazioen Maparekin**, garapen-ardatz batetik baino gehiagotik heltzen zaio prestakuntzari; zehazki, unibertsitateko titulazioak mapeatzeko baliatu nahi diren hiru bektoreekin loturiko ardatzetatik: «nazioartekotzea», «enplegarritasuna» («Unibertsitatea+Enpresa»); eta «irakaskuntza-metodologia berritzaileak baliatzea».
- Bestalde, prestakuntzaren ikuspegi holistikoago horretatik, Eusko Jaurlaritzak, 2019-2022 USPeKin, **talentua sortzea** ipintzen du herriaren berrikuntza-politiken erdi-erdian. Aurkikuntza zientifikoaren eta berrikuntzaren eragilea pertsonak direnez gero, prestakuntzak rol garrantzitsua izan behar du zientziaren, teknologiaren eta berrikuntzaren alorreko plangintzetan.

Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatzarekin lerrotatuak, EUSEk bere indarraldian lortu beharreko azken jomuga batzuk identifikatzen ditu 2019-2022 USPek; hauekin zerikusia dute azken jomuga horiek: ikasketak bertan behera uztearen tasa eta graduatze-tasa; eta Docentian egiaztatutako (eta prestatutako) lllen ehunekoa.

14. taula: Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatza. EUSen jomugak 2022rako.


Adierazleak	Abiapuntu- datua (2016)	Jomuga 2022
3.1 Ikasketak bertan behera uztearen tasa (Gradua/Masterra)	% 16,2 / % 5,1	% 15,0 / % 4,9
3.2 Graduatzetasa (Gradua/Masterra)	% 56,9 / % 85,1	% 59,4 / % 85,2
3.3 Docentian edo baliokidean egiaztatuta egonik eskolak ematen dituzten lllen ehunekoa (Gradua/Masterra)	% 29,1	% 45,3

Behin Titulazioen Mapa zehaztuta dagoela, 2019-2022 USPek aurreikusita dauka Aginte Taulan jomuga berriak txertatzea, bektore horri dagokionez titulazioak izandako bilakaerarekin lotutako jomugak, hain zuzen ere; zehazki, adierazle honen arabera neurtzen da bektore hori:

- EUSEk «metodologia eta metodo berritzaileetan oinarritutako prestakuntza» bektorean eskaintutako unibertsitate-irakaskuntzen kategorizazioan maila ertain/aurreratutakoak diren graduako titulazioen ehunekoa.

EUSerako planteatzen diren jomuga horiek bete daitezela, ezinbestean egin behar da unibertsitateen plangintza estrategiko bat, Plan honekin lerrotatuta egongo dena. Horretarako, Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatzean unibertsitateen planetan kontuan hartu beharreko ezinbesteko elementu batzuk identifikatu dira. Elementu horiek behar-beharrezkoak dira, eta jada unibertsitateen agenda strategikoetan barne hartuta daude guztiak.

15. taula: Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatza sustatzeko derrigorrezko elementuak.

 Hezkuntzako prestakuntza eta metodologia berritzaileak	
<ul style="list-style-type: none"> • Titulazio-maparen eboluzioa metodologia berritzaileen bektorean • Master-eskaintza indartzea eta ikasle-kopurua handitzea 	<ul style="list-style-type: none"> • Irakasle eta ikertzaileek hezkuntza-berrikuntzako programetan parte hartzea (%) • Docentian edo baliokidean egiaztatutako irakasle eta ikertzaileak

7.2 Sistemako unibertsitateen plangintza

Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatza bat dator, oso hein handian, EUSEko unibertsitate guztietan, planteatzen dituzten erronkei eta helburuei eta garatu nahi dituzten ekintzei dagokienez; hori bai, ñabardura desberdinak daude hezkuntza- eta prestakuntza-ereduen artean. Testuinguru horretan, erronka eta helburu komun batzuk identifika ditzakegu:

- Unibertsitateen hasi aurreko orientazioa emateko programa bat garatzea, DBHko, batxilergoko eta lanbide-heziketako ikasleen orientazio-premiei erantzuteko.
- Ikasleen prestakuntza integrala erdiestea, zeharkako gaitasunak garatuz.

- Prestakuntzan kategorizazio aurreratua izango duten titulazioak garatzea, metodo eta metodologia berritzaileetan oinarrituta.
- Graduaren eta Graduondokoaren erlazioa estuagoa izan dadin lortzea, euskal gizartearen prestakuntza-premia berriei eraginkortasunez erantzuteko.
- Hezkuntza berritzatzeko prozeduren ondoriozko premia berriei erantzuteko trebatuta dauden irakasleak izatea.
- Informazioaren eta komunikazioaren teknologiak baliatzea, irakaskuntza-prozesua garatzeko, haren modalitate guztietan.

Erronka eta helburuen inguruko ikuspegi komun horri buruz, unibertsitateek euren planetan kontuan hartu behar dituzten ezinbesteko elementu jakin batzuk planteatzen dira Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatzean:

- **Titulazioen Mapa zehaztearekin lotutako jomugak** finkatzea.
- **Masterren eskaintza indartzea**, ikasleak erakartzeko zereginean finkatzeari dagokionez, bereziki, EUSeko graduatuen artean.
- Ilak prestatzeko ahaleginari eustea, langile horiek **Hezkuntza Berritzatzeko Programetan parte hartuz**.
- **Docentian edo baliokidean parte hartzea**, prestakuntzaren alorrean ilak egiaztatzeko elementu garrantzitsu gisa.

16. taula: Aurreikuspenen arabera EUSko unibertsitateek 2019-2022 Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatzean mobilizatuko dituzten baliabideak.

Garapen-ardatzak (Euroak, milioitan)	Guztizko mobilizazioa, 2019-2022	2019-2022				
		Finantzaketa-iturri bakoitza (%)				
		UBB	FPEL	FPL	KDS	NF
3. A. Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak	157,4	% 56,3	% 32,8	% 7,0	% 1,3	% 2,6

(1) UBB: Unibertsitateen berezko baliabideak; FPEL: Finantzaketa publiko ez-lehiakorra; FPL: Finantzaketa publiko lehiakorra; KDS: Kontratu bidezko diru-sarrerak; NF: Nazioarteko finantzaketa.

EUSeko unibertsitateek guztira mobilizatuko dituzten baliabideak 157 M€-tik gorakoak izango dira 2019-2022 aldian; % 56,3 baliabide propioen bitartez mobilizatuko dira, eta gainerakoa, berriz, kanpoko finantzaketa-iturrien bidez.

8 Nazioartekotzea Ardatza

2019-2022 USPen Nazioartekotzea Garapen-ardatza txertatzeak esanbidez islatzen du garrantzi handia ematen zaiola EUS nazioartean orientatzeari dimentsio guztietan. Horrenbestez, Bikaintasun-ikerketaren, Unibertsitatea+Enpresa Ardatzaren eta Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatzaren zeharkako garapen-ardatz gisa planteatzen da nazioartekotzea. Laburbilduta, unibertsitatearen xede guztiei eragiten dien prozesu gisa planteatzen da; hots, ardatz honetan ez ezik, plan honen gainerako ardatzetan ere modu zabalean garatzen da.

Nazioartekotzea Ardatzak, plangintzaren ikuspegitik, Eusko Jaurlaritzaren ildo jakin batzuk ditu, unibertsitateen plan espezifikoek gain. Horretaz gain, Basque Country Nazioartekotze Estrategiarekin lerrotatzen da garapen-ardatz hori, European eta Akitania-Euskadi-Nafarroa euroeskualdean ardaztuta.

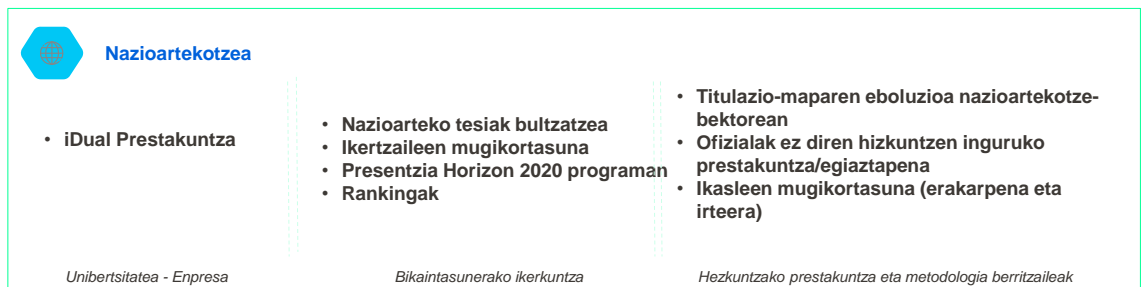
8.1 Garatu beharreko funtsezko elementuak

Nazioartekotzea funtsezko elementua da 2019-2022 USP bere ardatz guztietan garatzeko, bereziki, Bikaintasun-ikerketan Ardatzean eta Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatzean.

Ildo horretan, 2019-2022 USPek honako ildo hauek hartzen ditu barne:

- Bikaintasun-ikerketan Ardatza: Ikertzaileen mugikortasuna, Europako Ikerketan Esparruko parte-hartzea eta EUSeko eragileen kokapena nazioarteko *ranking*etan.
- Unibertsitatea+Enpresa Ardatza: Nazioartean, enpresetan esperientzia praktikoa hartzea.
- Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatza: Nazioartekotzea Ardatzean titulazioek izandako bilakaera; prestakuntza hizkuntza ez-ofizialetan, bereziki, ingelesezkoa; eta ikasleen mugikortasuna.

17. taula: Elementu horiek ezinbestekoak dira Nazioartekotzea Ardatza sustatzeko.



2019-2022 USPek jomuga erabakigarri batzuk identifikatzen ditu, Nazioartekotzea Ardatzarekin lerrokatuta daudenak, Planaren indarraldian lortu beharrekoak, prestakuntza hizkuntza ez-ofizialetan gauzatzen eta atzerrian mugikortasun-programetan parte hartzen duten ikasleekin, nazioarteko ikasleekin eta jardura hizkuntza ez-ofizialetan –bereziki, ingelesez– egiteko gaitasun egokiak dituzten llekin lotuta.

18. taula: Nazioartekotzea Ardatza. EUSen jomugak 2022rako.

Adierazleak	Abiapuntu-datua (2016)	Jomuga 2022
4.1 EUSeko ikasleen artean atzerrian mugikortasun-programetan parte hartzen dutenen ehunekoa (Gradua/Masterra)	% 5,2 / % 6,0	% 6,7 / % 6,7
4.2 EUSen matrikulatutako ikasleen artean atzerriarrak direnen ehunekoa (Gradua/Masterra/Doktoregoa)	% 4,2 / % 18,0 / % 22,0	% 5,2 / % 18,7 / % 21,4
4.3 Hizkuntza ez-ofizialeko egiaztagiriak dituzten lleen ehunekoa (C1 maila)	% 26,5	% 30,7

Behin Titulazioen Mapa zehaztuta dagoela, 2019-2022 USPek aurreikusita dauka Aginte Taulan jomuga berriak txertatzea, bektore horri dagokionez titulazioak izandako bilakaerarekin lotutako jomugak, hain zuzen ere; zehazki, adierazle honen arabera neurtzen da bektore hori:

- EUSek «nazioartekotzea» bektorean eskainitako unibertsitate-irakaskuntzen kategorizazioan maila ertain/aurreratukoak diren graduoko titulazioak (%).

8.2 Sistemako unibertsitateen plangintza

EUSeko unibertsitateek badituzte erronka eta helburu komun batzuk Nazioartekotzea Garapen-ardatzean:

- Prestakuntzako, ikerketako, transferentziako eta garapeneko jardueretan lankidetzan aritzeko aliantza estrategikoak ezartzea.
- Nazioarteko titulazio berriak diseinatzea eta abiaraztea.
- Programa eta titulazioetan nazioarteko dimentsioa txertatzea.
- Ikasketak, praktikak, prestakuntza eta ikerketa egiteko mugikortasuna areagotzea eta dibertsifikatzea.
- Nazioarteko bisitariak erakartzeko ekintzak sustatzea.
- Hizkuntzeekin eta kulturartekotasunarekin lotutako gaitasunen inguruko prestakuntza sendotzea eta hura egiaztatu dadin bultzatzea.
- Nazioarteko *ranking* jakin batzuetako kokapena hobetzea.

EUSeko unibertsitateek honako elementu hauek biltzen dituzte euren planetan:

- Bikaintasun-ikerketa Ardatza:
 - Nazioarteko aipamena duten tesiak bultzatzea, aldez aurretik, nazioarteko erreferentzia-zentro batean ikerketa-egonaldiak egitea dakarten tesiak, hain zuzen.
 - Ikertzaileen nazioarteko mugikortasuna sustatzea.
 - H2020 programan etengabe egotea, esparru jakin batzuetan buru izateko helburuarekin.
 - Unibertsitateen kokapena nazioarteko *ranking*etan; estrategia bat abiaraztea ere hartzen da barne, batetik, lehenetsitako *ranking*etan aurrera egiteko, eta bestetik, *ranking* horiek kudeaketaren eta informazioa ematearen inguruan ezartzen dituzten baldintzak betetzeko behar diren baliabideez hornitzeko.
- Unibertsitatea+Enpresa Ardatza: Prestakuntza i-duala sustatzearekin lotutako ekintzak barne hartzea; hau da, nazioarteko testuinguruan eta/edo Euskadiko enpresek atzerrian dituzten delegazioetan enpresekin ikuspegi dualeko egokitzapena gauzatzea.
- Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak Ardatza: Titulazioen Maparen barnean, «nazioartekotzea» sektorean bilakaera izatea eta horretarako behar diren exijentziak betetzea: hizkuntza-gaitasunak sortzea; hizkuntza ez-ofizialetan kredituak ematea, hizkuntzeekin loturiko prestakuntza eskaintzea eta prestakuntza hori egiaztatzea; eta ikasleen mugikortasuna.

19. taula: Aurreikuspenen arabera EUSko unibertsitateek 2019-2022 Nazioartekotzea Ardatzean mobilizatuko dituzten baliabideak.

Garapen-ardatzak (Euroak, milioitan)	Guztizko mobilizazioa, 2019-2022	2019-2022				
		Finantzaketa-iturri bakoitza (%)				
		UBB	FPEL	FPL	KDS	NF
4. A. Nazioartekotzea	54,4 M€	% 37,6	% 30,2	% 0,2	% 0,0	% 32,0

(1) UBB: Unibertsitateen berezko baliabideak; FPEL: Finantzaketa publiko ez-lehiakorra; FPL: Finantzaketa publiko lehiakorra; KDS: Kontratu bidezko diru-sarrerak; NF: Nazioarteko finantzaketa.

EUSeko unibertsitateek guztira mobilizatuko dituzten baliabideak 54 M€-tik gorakoak izango dira 2019-2022 aldian; % 37,6 baliabide propioen bitartez mobilizatuko dira, eta gainerakoa, berriz, kanpoko finantzaketa-iturrien bidez.

9 Unibertsitate-komunitatea Ardatza

Garapen-ardatz hori unibertsitate-komunitatea osatzen duten kolektiboekin lotutako zenbait jomuga lortzera bideratuta dago. Ardatz horretan arreta-esparru batzuk proposatzen dira, eta unibertsitateek, bestalde, gauzatu beharreko ekintza batzuk planteatzen dituzte.

Zehazki, hiru esku-hartze esparru identifikatu dira Unibertsitate-komunitatea Ardatzean: genero-berdintasuna sustatzea; euskararen erabilera hedatzea; eta ekitatea.

Planteamendu horrekin, 2019-2022 USPen Aginte Taulak barnean hartzen du emakumeen presentzia Ilen artean, ikasle guztien artean eta STEM ikasleen artean; halaber, II elebidunei eta euskarazko prestakuntza jasotzen duten ikasleei jarraipena egiten die.

Emakumeek unibertsitate-komunitatean duten presentziari dagokionez, EUSerako finkatzen diren jomugak lotuta daude emakumeek euskal gizartean duten protagonismo baliokidea izatearekin: biztanleriaren % 52.

20. taula: Unibertsitate-komunitatea Ardatza. EUSen jomugak 2022rako.

Adierazleak	Abiapuntu-datua (2016)	Jomuga 2022
5.1 Hirugarren hezkuntza duten 25-64 urteko pertsonak (%)	% 53,8	% 56,2
5.2 Emakumeen %, Ilen guztizko kopuruaren barnean	% 47,4	% 52,0
5.3 Ikasle guztien barnean, emakumezkoen ehunekoa (batezbestekoa Gradua/Masterra/Doktoregoa)	% 52,5	% 52,0
5.4 Emakumeen ehunekoa STEM Graduko ikasketetan matrikulatutako ikasle guztien barnean	% 32,5	% 52,0
5.5 II elebidunen ehunekoa, Ilen guztizko kopuruaren barnean	% 52,0	% 60,1
5.6 EUSeko ikasleen barnean, prestakuntza euskaraz ematen dutenen ehunekoa (Gradua/Masterra/Doktoregoa)	% 46,5 / % 11,8	% 56,7 / % 13,8

Aginte Taulan arreta-esparru horiei egiten zaien jarraipenaz aparte, EUSeko unibertsitateen adierazle espezifikoek alderdi horretan sakontzen dute, eta Ilen kategorია profesionalen araberako bereizketa egiten dute egoera horri dagokionez.

21. taula: Aurreikuspenen arabera EUSko unibertsitateek 2019-2022 Unibertsitate Komunitatearen Ardatzean mobilizatuko dituzten baliabideak.

Garapen-ardatzak (Euroak, milioitan)	Guztizko mobilizazioa, 2019-2022	2019-2022				
		Finantzaketa-iturri bakoitza (%)				
		UBB	FPEL	FPL	KDS	NF
5. A. Unibertsitate-komunitatea	142,7 M€	% 27,6	% 71,9	% 0,1	% 0,4	% 0,0

(1) UBB: Unibertsitateen berezko baliabideak; FPEL: Finantzaketa publiko ez-lehiakorra; FPL: Finantzaketa publiko lehiakorra; KDS: Kontratu bidezko diru-sarrerak; NF: Nazioarteko finantzaketa.

EUSEko unibertsitateek guztira mobilizatuko dituzten baliabideak 142 M€-tik gorakoak izango dira 2019-2022 aldian; % 27,6 baliabide propioen bitartez mobilizatuko dira, eta gainerakoa, berriz, kanpoko finantzaketa-iturrien bidez.

10 Euskal Unibertsitate Sistemari laguntzeko ekintzak

2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Planaren esparruko ekintzei dagokienez, hiru mailatako ekintzak eratzen dira: Sistema Publikoari Laguntzeko Oinarrizko Ekintzak, Ekintza itunduak eta Sistemaren Ekintza Osagarriak.

Unibertsitate-sistema publikoari laguntzeko oinarrizko ekintzak helburuetara bideratuta dauden jarduketak dira, egiturari eragiten diotenak eta Euskal Herriko Unibertsitatearen jarduerari eusteko jomuga dutenak. Funtsezko bi baliabideren bitartez hezurmamitzen dira praktikan: batetik, Ekarpen Arruntean; bestetik, Urte Anitzeko Inbertsio Planaren babesean.

Ekintza itunduak, berriz, garapen-ardatz bakoitzean EUSEko unibertsitateen planetan biltzen diren jarduketak dira; horietan, gauzatu beharreko ekintzak eta lotutako finantzaketa ez ezik, Eusko Jaurlaritzak hitzemandako finantzaketa eskuratzeko lortu behar diren jomugak ere ezartzen dira. Oro har, urte anitzeko jarduketak dira, unibertsitate bakoitzaren eta Eusko Jaurlaritzaren artean lan-egutegi adostu bat osatzeko.

Programa-kontratuaren eskema baten bidez funtzionatzen dute ekintza horiek, eta unibertsitateen funtzionamendu- eta kudeaketa-egiturak hobetzen laguntzea da horiek sustatzearen helburua. Laburbilduz, EUSEko unibertsitateek hainbat esparrutan aurrera egin dezaten lortu nahi da ekintza horien bitartez, egitura- eta kudeaketa-aldaketak txertatuta.

2019-2022 USPen eta haren aurrekoen arteko desberdintasun nagusiak, ekintza itunduei dagokienez, funtsezko bi alderditan kontzentratzen dira: unibertsitateek konpromisoa hartzen dute plan bakoitzean bildutako ekintza guztiak –garapen-ardatzaren arabera– betetzeko, eta Eusko Jaurlaritzak, berriz, ekintza horietako batzuk babesteko.

Horren guztiaren ondorioz, ahalegin partekatua egitea planteatzen da; zehazki, ekintza itunduen finantzaketan Eusko Jaurlaritzak hartuko du parte; beste ekintza batzuen kasuan, berriz, gehienak Eusko Jaurlaritzak finantzatuko ditu; beste batzuk, ordea, Eusko Jaurlaritzak eta unibertsitateek finantzatuko dituzte ekitatiboki; beste ekintza batzuk, azkenik, unibertsitateek finantzatuko dituzte hein handiagoan.

Eusko Jaurlaritzaren babesa duten planetan bildutako ekintzetarako laguntza programa-kontratuaren bidez bideratzen da.

Sistemaren Ekintza Osagarriak unibertsitate-esparruko ikasle-talde guztiei irekita dauden jarduketak dira (ikasleak, ikertzaileak, ikerketa-taldeak, administrazio eta zerbitzuen pertsonala, enpresak, eta abar). Helburuetara bideratuta daude, Eusko Jaurlaritzak zehatutako eduki espezifikokoak dituzte; halaber, ekintza horien garapena urtekoa da edo urtetik urtera berritzen da. Helburua eta eragile onuradunak oinarri zehatzetan adierazten dira. Askotariko baliabideen bitartez eratzen dira: laguntzak, bekak, deialdiak, eta abar. Horrelako ekintzak ez dira zehazten 2019-2022 USPen testuinguruan.

10.1 Unibertsitate-sistema publikoari laguntzeko oinarrizko ekintzak

EHU unibertsitate publikoaren jarduerari eusteko xedea dute, eta Ekarpen Arruntaren eta Urte Anitzeko Inbertsio Planaren bitartez hezurmamitzen dira praktikan.

2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Planak estaldura ematen dio Euskal Unibertsitate Sistemaren Legean ezarritako aginduari; horrela, urte anitzeko finantzaketa-esparru bat bermatzen da, EHUk kalitatezko zerbitzuen eskaintza bat egin dezan. Figura horiek barnean hartzen dute Euskal Unibertsitate Sistemaren Legean ezartzen den nahikotasun-printzipioari jarraikiz EHUri laguntzeko aukera. Urte Anitzeko Inbertsio Planaren kasuan izan ezik, ekintza horien izaera instrumentala du, ez baita zehazten, espezifikoki, jasotako laguntza zertan baliatuko den.

EHUrentzako Ekarpn Arrunta

EHUrentzako Ekarpn Arrunta Jaurlaritzak ezartzen du ekitaldi ekonomiko bakoitzerako, nahikotasun-printzipioari jarraikiz eta Euskal Herriko Unibertsitateari egin beharreko ekarpn arrunta zehazteko irizpideak ezartzen dituen Dekretuan ezarritako irizpide objektiboen arabera.

Aurrekontu-partida bakoitzean Ekarpn Arruntaren partida analizatu ahalko da, baita zenbatekoak onetsi ere, EHUren Jarraipen Batzordearen esparruan. Finantzaketa-premiak eta unibertsitateari aurreikusten zaizkion diru-sarrerak analizatu ondoren, Eusko Jaurlaritzaren aurrekontu-eskuragarritasunera egokituko da partida.

Analisi horrek aukera emango du ekitaldi bakoitzean programa-kontratuen partiden barneko berresleipena egiteko, baldin eta denborarekin egiturazkoak bihurtu badira. EHUren Jarraipen Batzordearen barnean adostuko da berresleipen hori, eta 2011-2014ko eta 2015-2018ko Unibertsitate Planen esparruan sortutako lleen kontratuak eta lanpostuak eta AZPeko lanpostuak pixkanaka aurrekontu arruntan sartzea ahalbidetuko du. Horretaz gain, EHUk Hezkuntza Sailari helarazi beharko dizkio pertsonalaren alorrean hartutako neurri guztiak, baita AZPeko langileen eta lleen kolektiboetan egindako kontratazio guztiak ere.

EHUren Jarraipen Batzordearen eskumena izango da Ekarpn Arruntaren beste kontzeptu propio batzuk analizatzea, hala nola lleen ordainsari-osagarri gehigarriak.

2019-2022 aldian EHUri Ekarpn Arrunta egiteko guztizko baliabideen aurreikuspena 1.181 milioi eurotik gorakoa da.

22. taula: 2019-2022 aldian EHUri Ekarpn Arrunta egiteko mobilizatuko diren baliabideak, aurreikuspenaren arabera.

Baliabidea (milaka eurotan)	2019	2020	2021	2022	Guztira 2019-2022
Finantzaketa ez-lehiakorra					
Ekarpn Arrunta 4. Kapitulua*	265.407	272.043	278.844	285.815	1.102.110
lleen Ordainsari-osagarri Gehigarriak*	18.261	18.261	18.261	18.261	73.044
Ekarpn Arrunta 7. Kapitulua	1.500	1.500	1.800	1.800	6.600
Guztira	285.168	291.804	298.905	305.876	1.181.754

(*) 2015-2018 aldian izandako bilakaeraren arabera egindako kalkuluak. Finantzaketa hori, azken batean, aurrekontu-eskuragarritasunaren eta premiaren eta gastuaren justifikazioaren arabera da, eta EAeko Administrazio Orokor osorako ezarritako politika publikoekiko koherentziari eutsi behar dio.

Urte Anitzeko Inbertsio Plana

EHUren inbertsio eta azpiegituretarako zuzkiduren plangintzaren helburua hauek atzematea eta arrazoitzea da: obren beharrianak; zein campusetan gauzatu behar den inbertsioa; obren kostua; inbertsioa egiteko aldien banaketa; eta halabeharrezko gainerako ezaugarriak. Partida horren finkapena gorabehera, obretarako aurreikusten den erritmoak 2019-2022 USPen denbora-muga gainditzera bultzatzen du, beste plan

batzuetan gertatu den bezalaxe. Urte Anitzeko Inbertsio Plan hori gauzatzean izandako bilakaeraren arabera aldatu ahal izango da.

Gogoeta horiek egin ondoren, nabarmentzekoa da EHUko Medikuntza eta Erizaintza Fakultaterako eraikin berria helburu bakarra izango dela 2019-2022 USPen jasotako Urte Anitzeko Inbertsio Planean; izan ere, guztira 44,866 M€ mobilizatuko dira 2019-2024 aldian, eta horietako 29,189 M€ Planaren indarraldian ekarriko dira (2019-2022); beste 15,677 M€, berriz, 2023-2024 aldirako izango dira, azpiegitura hori bukatzeko. Azpiegitura horren eraikuntza eta zuzkidurarako kontzeptu gisa ekarriko du Eusko Jaurlaritzak zenbateko hori. Zuzkidura ekonomiko hori helburuetara bideratutako gehieneko ekarpena izango da, baina minorizatu ahal da baldin eta baliabide gutxiago behar direla ikusten bada, betiere dagokion lizitazio publikoa egin ondoren. Proiektu horrek kontu-ematea eta jarraipen zehatz, garden eta etengabea behar ditu EHUren Jarraipen Batzordearen barnean.

Azpiegitura horrek obra baldintzatuaren izaera du, finkatutako aurrekontu-egutegiaren esparruan jarduketa hori aurrera eramateko behar diren izapideak egiteko konpromisoa

Baliabidea (milaka eurotan)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Guztira 2019-2024
2019-2022 USP							
2019-2022 Urte Anitzeko Inbertsio Plana	500	1.843	13.428	13.428	--	--	29.199
2023-2026 USP ^(*)							
2023-2026 Urte Anitzeko Inbertsio Plana	--	--	--	--	13.428	2.238	15.666
Guztira	500	1.843	13.428	13.428	13.428	2.238	44.865

hartzen baitu bere gain EHUK. EHUK, nolana ere, arestian aipaturiko azpiegituraren eraikuntza eta zuzkidurarako behar duen beste edozein finantzaketa gehigarri bilatuko du, Eusko Jaurlaritza alde batera utzita.

23. taula: Urte Anitzeko Inbertsio Planerako eta EHUko Medikuntza eta Erizaintza Fakultatearen eraikuntzarako mobilizatutako baliabideen aurreikuspena 2019-2024 aldian.

(*) 2023-2026 USP egitean, 2023rako eta 2024rako adostutako zenbatekoak islatu beharko dira, taula honetan jasota dagoen bezala.

10.2 Ekintza itunduak

2019-2022 USP bost garapen-ardatzen arabera planteatzen da, eta ardatz horiek funtsezkoak dira EUS sendotzeko zereginean eta bikaintasunean aurrera egiteko.

Plan bakoitzak garapen-ardatz bakoitzean barne harturiko ekintza guztiak gauzatzeko konpromisoa hartuta dutela unibertsitateek, Eusko Jaurlaritzak ekintza horiei eman beharreko laguntza programa-kontratuen eskema baten bidez kanalizatuko da.

Planteamendu horretan oinarrituta, 2019-2022 USPen indarraldirako hiru programa-kontratu aurreikusten dira unibertsitate bakoitzerako:

- «Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea» programa-kontratua.
- «Bikaintasun-ikerketa» programa-kontratua.

- «Prestakuntza eta Nazioartekotzea» programa-kontratua.

Programa-kontratuen bitartez unibertsitateen funtzionamendu- eta kudeaketa-egituren hobekuntza sustatu nahi da; beste modu batean esanda, Euskal Unibertsitate Sistemako unibertsitateek egitura- eta kudeaketa-aldaketen bitartez esparru jakin batzuetan aurrera egin dezaten lortzeko helburua dute programa-kontratuek.

Unibertsitateek 2019-2022 USPen esparruan proposaturiko ekintzak garatze aldera, Eusko Jaurlaritzak hitzemandako aurrekontua 200 M€-tik gorakoa da, beheko taulan islatuta dagoen bezala.

24. taula: 2019-2022 USPen programa-kontratueta hitzemandako aurrekontua.

Unibertsitate:	2019	2020	2021	2022	Guztira 2019-2022
EHU	34.401.235 €	34.788.035 €	34.977.524 €	35.191.029 €	139.357.823 €
DU	7.909.065 €	8.021.279 €	8.173.143 €	8.482.945 €	32.586.432 €
MU	6.824.573 €	6.924.207 €	7.059.042 €	7.334.109 €	28.141.931 €
EUSeko guztizkoa	49.134.873 €	49.773.521 €	50.209.709 €	51.008.083 €	200.086.186 €

Ondoren, programa-kontratu horien bidez babestutako ekintzen identifikazioa eta horien aurrekontuak jaso dira, bai ekintza bakoitzerako guztizko aurrekontua 2019-2022 aldirako bai ekintza bakoitzeko aurrekontu-banakapena lau urte horietako bakoitzean. Halaber, 2019-2022 USPen esparruan Euskal Unibertsitate Sistemako unibertsitate bakoitzerako Hezkuntza Sailak guztira mobilizatuko dituen baliabideen banaketa ere aurkezten da.

EUSKAL HERRIKO UNIBERTSITATEA

25. taula: Eusko Jaurlaritzaren laguntza EHUren planetarako, 2019-2022 USPen Garapen-ardatzetan.

Garapen-ardatza	2019	2020	2021	2022	Guztira 2019-2022
Bikaintasun-ikerketa	18.232.620 €	18.503.220 €	18.573.420 €	18.667.145 €	73.976.405 €
Unibertsitatea+ Enpresa	1.658.800 €	1.665.000 €	1.671.299 €	1.677.716 €	6.672.815 €
Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak	9.180.496 €	9.270.696 €	9.362.686 €	9.455.599 €	37.269.477 €
Nazioartekotzea	586.300 €	589.500 €	592.600 €	596.000 €	2.364.400 €
Unibertsitate-komunitatea	4.743.019 €	4.759.619 €	4.777.519 €	4.794.569 €	19.074.726 €
Guztira Ardatzak	34.401.235 €	34.788.035 €	34.977.524 €	35.191.029 €	139.357.823 €

26. taula: EHUren «Bikaintasun-ikerketak» programa-kontratua: babestutako ekintzen xehetasuna eta baliabideen banaketa.

Tipologia	Ekintza	Guztira 2019-2022 (€)
	B11 Hainbat ezagutza-alorretan diharduten EHuko ikerketa-taldeen eta ikertzaileen arteko lankidetzak bultzatzea, taldeen diziplinartekotasuna areagotuz eta haien inpaktua eta agerikotasuna bultzatzeko neurri handiko proposamen bateratuak eginez	1.874.000
	B12 Dauden ikerketa-taldeein laguntzea, ikerketa ardazteko erreferentzia-unitate izan eta nazioartean lehian aritu daitezkeen	11.348.600
	B13 Talentua erakartzeko estrategia bat garatzea, Ikerbasque programarekin lankidetzan	1.400.000
	B14 Beste programa batzuetatik (Ramón y Cajal, Juan de la Cierva, etab.) doktore talentudunak ekar eta zain daitezkeen sustatzea	1.200.000
	B15 EHUK Europar Batasunaren Ikerketako Esparru-programako ikerketa-proiektuetan parte har dezaten eta horietan lidergoa izan dezaten sustatzea	744.400
	B16 Ikertzaileen (PIak eta DIak) prestakuntza-kontratuen programa bultzatzea, ikerketa-taldeetan sar daitezkeen	26.471.680
Bikaintasun-ikerketa	B17 Sailak ikerketa-jardueran sar daitezkeen sustatzea, eta konpromisoak hartzea, irakasle eta ikertzaileen –Ilen– ikerketa-lanari jarraipena egin ahal izateko	872.525
	B18 Mugikortasunerako eta ikerketa-egonaldiarentako programak bultzatzea	200.000
	B19 Ikerketa babesteko azpiegiturak eskuratzea, Euskadin dauden ikerketa-azpiegiturak kontuan hartuta	9.113.500
	B10 Nazioarteko doktorego-tesiak egin daitezkeen sustatzea	200.000
	B11 EHuko komunitate zientifikoari (BERC zentroak eta Ikerbasque ikertzaileak barne hartuta) bere ikerketa-lana egiteko behar dituen baliabide bibliografikoak ematea	19.917.300
	B12 ERC <i>grants</i> deritzenetan parte hartzea bultzatzea	300.000
	B13 Euskara Institutua indartzea	324.800
	B14 Kriminologia Institutua indartzea	9.600
«Bikaintasun-ikerketa» programa-kontratuaren guztizkoa		73.976.405

27. taula: EHUren «Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea» programa-kontratua: babestutako ekintzen xehetasuna eta banaketa.

Tipologia	Ekintza	Guztira 2019-2022 (€)	
Unibertsitatea+Enpresa	UE1	Ikastetxeekin, enpresa-elkartekin, administrazioekin eta erakundeekin lankidetzan aritzea, ikerketaren emaitzak eta haien aplikazioak zabaltzeko, arreta berezia ipinita nesken artean bokazio zientifikoak pizteari	1.606.810
	UE2	Hiru campusen ekintzailtza-programak garatzea	360.000
	UE3	Inguruko erakunde eta enprekin prestakuntza-programak eta lankidetzak-mekanismoak ezartzea, ikasketa ofizialen (Gradua eta Graduondokoa) enplegarritasunarekin lotutako zeharkako gaitasunen garapena sustatzeko	507.297
	UE4	Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea proiektuetarako deialdiak egin daitezen bultzatzea	1.000.000
	UE5	Erakunde eta enprekin lankidetzan, doktorego-tesiak egin daitezen bultzatzea	600.000
	UE6	Kanpo-praktikak, Gradu-amaierako lanak eta Master-amaierako lanak tokiko nahiz nazioarteko erakundeetan eta enpresetan egiteko aukera bultzatzea eta ezagutzera ematea	275.993
	UE7	Ikerketaren emaitzei balioa eta lizentzia emateko prozesuak indartzea	600.000
	UE8	Tituludunen enplegarritasuna hobetzeko eskuragarri dauden baliabideak sustatzea	522.715
	UE9	Unibertsitatea+Enpresa gelak bultzatzea, garatzea eta finkatzea, betiere enpresa eta klusterrekin lankidetzan	1.200.000
Gizartea	UK1	Irakaskuntzarako materialak eta zientzia-aldizkariak euskaraz sortzen eta editatzen eta euskarara itzultzen laguntzea	1.213.800
	UK2	Gizonen eta Emakumeen Berdintasunerako III. Planeko ekintzak abiaraztea EHUUn, eta EHU genero-indarkeria kudeatzeko politika eraginkorra indartzea	200.000
	UK3	Unibertsitate-bizitzako esparru guztietan euskara erabil dadin sustatzea	800.000
	UK4	Premia espezifikoak dituzten kolektiboak (adibidez, desgaituak, errefuxiatuak eta ahulezia sozial, ekonomiko edo kultureko egoeran dauden kolektiboak) babesteko programak eta deialdiak indartzea	120.000
	UK5	Euskarazko prestakuntzaren eskaintza handiagotzea	40.000
	UK6	Doktorego-tesiak euskaraz egin daitezen indartzea	2.400.000
	UK7	Euskarazko prestakuntzaren kalitatea sustatzeko programak garatzea eta euskarazko irakaskuntzan eta euskarazko irakaskuntzarako sostengu-baliabideak gara daitezen sustatzea	320.000
	UK8	EHUren Garapen Jasangarrirako 1. Agenda (2019-2024) garatzea, ingurumen-jasangarritasunaren unibertsitate-kudeaketan aurrera egiten jarraitzeko	1.304.900
	UK9	Administrazio-kudeaketa bizkorragoa, gertuagokoa eta gardenagoa izatea eta gastuaren eraginkortasuna eta efizientzia hobetzea ahalbidetuko duten baliabideetan aurrera egitea	3.655.850

UK10	Unibertsitate osasungarrien estrategia babestea	654.300
UK11	Ekitateari heltzea: familia ugarien tasetarako abonauak	8.365.876
	«Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea» programa-kontratuaren guztizkoa	25.747.541

28. taula: EHUren «Prestakuntza eta Nazioartekotzea» programa-kontratua: babestutako ekintzen xehetasuna eta baliabideen banaketa.

Tipologia	Ekintza	Guztira 2019-2022 (€)
Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak	PB1 Docentia programan edo baliokidean egiaztatutako llen kopurua handiagotzea	3.971.271
	PB2 Ikasleek hein handiagoan parte hartzea llen karrera akademikoaren fase desberdinei modu mailakatuan erantzuten dieten prestakuntza- eta berrikuntza-programetan	300.000
	PB3 Masterreko titulazioen eskaintza birdimentsionatzea, horietako ikasleen kopurua areagotuz	10.029.708
	PB4 Zentroak erakunde gisa egiaztatzeko arazoari heltzea eta titulazioak egiaztatzeko prozesuekin jarraitzea	6.799.980
	PB5 lzentzako lizentziak emateko programak –irakaskuntzan eta/edo ikerketan prestakuntza eta eguneratzea babesten dutenak– txertatzea	300.000
	PB6 i3 strategiaren (ikaskuntza x ikerkuntza x iraunkortasuna) bidez irakaskuntza-metodologia aktiboen erabilera eta ikerketan oinarritutako ikaskuntza finkatzea	2.611.834
	PB7 Eraikinak eta azpiegiturak (liburutegiak, laborategiak, ekipamenduak eta abar) birgaitzeko, egokitzeko eta hobetzeko programa sustatzea, batez ere, irisgarritasuna eta autobabesa indartuz	13.256.684
Nazioartekotzea	NA1 Atzerriko hizkuntzetako eskaintza akademikoa areagotzea eta berrantolatzea	1.480.000
	NA2 Euroeskualdeko unibertsitateekin lankidetzan aritzea mugikortasun-ekintzetan, tutoretza partekatuko tesietan eta titulazio bikoitzetan	392.000
	NA3 Unibertsitate-kolektibo guztien mugikortasuna babesteko deialdi espezifikoak egitea	492.400
	«Prestakuntza-Nazioartekotzea» programa-kontratuaren guztizkoa	39.633.877

UNIVERSIDAD DE DEUSTO/DEUSTUKO UNIBERTSITATEA

29. taula: Eusko Jaurlaritzaren laguntza DUren planetarako, 2019-2022 USPen Garapen-ardatzetan.

Garapen-ardatza	2019	2020	2021	2022	Guztira 2019-2022
Bikaintasun-ikerketak	3.587.800 €	3.659.125 €	3.777.007 €	3.942.616 €	14.966.548 €
Unibertsitatea+ Enpresa	1.661.291 €	1.667.476 €	1.675.845 €	1.692.919 €	6.697.531 €
Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak	745.800 €	745.800 €	745.800 €	745.800 €	2.983.200 €
Nazioartekotzea	1.002.825 €	1.015.838 €	1.025.443 €	1.073.112 €	4.117.218 €
Unibertsitate-komunitatea	911.349 €	933.040 €	949.048 €	1.028.498 €	3.821.935 €
Guztira Ardatzak	7.909.065 €	8.021.279 €	8.173.143 €	8.482.945 €	32.586.432 €

30. taula: DUren «Bikaintasun-ikerketa» programa-kontratua: babestutako ekintzen xehetasuna eta baliabideen banaketa.

Tipologia	Ekintza	Guztira 2019-2022 (€)
	BI1 Ilen barne-trebakuntza eta kalitate-babesa	2.454.335
	BI2 Ikerketa-talentua prestatzea, erakartzea eta hari eustea. Ikerbasque ikertzaileak erakartzea	515.400
	BI3 Ikerketa-talentua prestatzea, erakartzea eta hari eustea. Nazioarteko aipamena izango duten tesiak garatzea	3.116.309
	BI4 Ikerketa-talentua prestatzea, erakartzea eta hari eustea. ERC zentroak lortzea	142.383
	BI5 Ikerketa-talentua prestatzea, erakartzea eta hari eustea. Gradu eta masterreko hastapen-bekak	288.891
Bikaintasun-ikerketa	BI6 Ikerketa-talentua prestatzea, erakartzea eta hari eustea. Marie Curie / COFUND	1.196.833
	BI7 Ikerketa-talentua prestatzea, erakartzea eta hari eustea. Juan de la Cierva / Ramon y Cajal	433.337
	BI8 Ikerketa-talentua prestatzea, erakartzea eta hari eustea. Doktoratu Ondoko Bekak	2.696.586
	BI9 Ekoizpen zientifikoa eta ikerketa-taldeen bikaintasuna babestea	1.954.141
	BI10 Ikerketa-taldearen proiektzioa –soziala eta nazioartekoa– babestea	2.168.333
	«Bikaintasun-ikerketa» programa-kontratuaren guztizkoa	14.966.548

31. taula: DUren «Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea» programa-kontratua: babestutako ekintzen xehetasuna eta baliabideen banaketa.

Tipologia	Ekintza	Guztira 2019-2022 (€)
	UE1 RIS3-rekin Lerrokatutako Transferentzia eta ZTBESko Eragileekiko Erlazioa babestea	352.860
	UE2 Prestakuntza dualeko programak diseinatzea eta txertatzea, baita lanbide-heziketako ikastetxeekin lankidetzan aritzeko programak ere	848.000
	UE3 Prestakuntza dualerako Erraztaileen Eskola Ezartzea, Garatzea eta Finkatzea, unibertsitate-irakasleen eta enpresa-tutoreen zerbitzura	880.000
	UE4 Titulazioen Mapako «Unibertsitatea+Enpresa» bektorea hobetzean diharduten enpresekiko erlazioari buruzko planak eta moduak ezartzea	488.000
Unibertsitatea+Enpresa	UE5 Enpresetako praktiken kopurua eta kalitatea sustatzea eta indartzea	740.000
	UE6 Unibertsitateko tituludunen enplegarritasuna babestea eta horiei lan-merkatura sartzen laguntzea	1.000.000
	UE7 Ekintzailatza-jarduera sendotzeko programak indartzea eta areagotzea	1.040.000
	UE8 Enpresa-ekimen berrien – <i>startup</i> deritzenen– sorkuntza eta garapena indartzea eta babestea	647.079
	UE9 STEM titulazioak aukeratzea faboratzeko programak eta jarduerak sustatzea	701.592
	UK1 Unibertsitate-komunitateko kideak euskaran trebatuta egotea	416.000
	UK2 Kontzientziazio, sentsibilizazio, prestakuntza, komunikazio, partaidetza, sustapen eta bateratzearen alorreko programak eta ekintzak garatzea, unibertsitate-politikan eta -jardueran genero-parekotasunaren eta -berdintasunaren alde	666.355
Gizartea	UK3 Euskararen aldeko ekintza positiboaren printzipio orokorra garatzea eta prestakuntza-eskaintzan, ikerketa eta transferentzian, proiektio sozialean eta komunikazioan aplikatzea, eta euskararen erabilera testuinguru eta bitarteko guztietara hedatzea	1.027.180
	UK4 Ekitateari heltzea: familia ugarien tasetarako abonauk	1.712.400
	«Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea» programa-kontratuaren guztizkoa	10.519.466

32. taula: DUren «Prestakuntza eta Nazioartekotzea» programa-kontratua: babestutako ekintzen xehetasuna eta baliabideen banaketa.

Tipologia	Ekintza	Guztira 2019-2022 (€)
Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak	PB1 Ilak prestatzea eta trebatzea, ikasleen artean UDren Prestakuntza Integralaren eredu berria garatze aldera	438.800
	PB2 Graduoko eta Graduondoko prestakuntza-prozesuetan hezkuntza berriztatzea dakarten elementuak txertatzea, halako ikasketen eskaintza indartzeko	1.487.200
	PB3 Docentia programaren bidez irakaskuntzaren kalitate- eta egiaztatze-prozesuak garatzea	1.057.200
Nazioartekotzea	NA1 Nazioarteko titulazio berriak diseinatzea	530.000
	NA2 Gaur egun abian den titulazioen curriculum nazioartekotzea	538.000
	NA3 Titulazio berriek eta existitzen direnek atzerriko unibertsitateekin erlazioa izan dezaten sustatzea, baterako titulazioak eskaintze aldera	508.000
	NA4 Nazioarteko praktikak eta praktika dualak egiteko programa bat garatzea (i-Dual)	251.600
	NA5 Unibertsitate-esparru guztietan nazioarteko lankidetzarako sareak sustatzea (irakaskuntza, transferentzia, eta abar)	1.030.000
	NA6 Unibertsitateak nazioartean duen kokapena hobetzeko eta unibertsitatea nazioartean merkaturatzeko estrategia bat garatzea	762.000
	NA7 Irakasleek eta ikertzaileek nazioarteko jardueretan gehiago parte har dezaten sustatzea	497.618
	«Prestakuntza-Nazioartekotzea» programa-kontratuaren guztizkoa	7.100.418

MONDRAGON UNIBERTSITATEA

33. taula: Eusko Jaurlaritzaren laguntza MUren planetarako, 2019-2022 USPen Garapen-ardatzetan.

Garapen-ardatza	2019	2020	2021	2022	Guztira 2019-2022
Bikaintasun-ikerketak	2.276.605 €	2.394.025 €	2.494.140 €	2.666.360 €	9.831.130 €
Unibertsitatea+ Enpresa	1.858.310 €	1.938.905 €	1.974.346 €	2.180.775 €	7.952.336 €
Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak	2.202.838 €	2.074.557 €	2.072.816 €	1.967.924 €	8.318.135 €
Nazioartekotzea	270.420 €	272.320 €	264.340 €	255.650 €	1.062.730 €
Unibertsitate-komunitatea	216.400 €	244.400 €	253.400 €	263.400 €	977.600 €
Guztira Ardatzak	6.824.573 €	6.924.207 €	7.059.042 €	7.334.109 €	28.141.931 €

34. taula: MUren «Bikaintasun-ikerketa» programa-kontratua: babestutako ekintzen xehetasuna eta baliabideen banaketa.

Tipologia	Ekintza	Guztira 2019-2022 (€)
Bikaintasun-ikerketa	B11 RIS3-ko lehenetsunetan –hezkuntzan, enpresa-kudeaketan, hazkuntza-potentzial handiko sektore berrietan– ezagutza sortzea, bikaintasun-ikerketarako proiektuak garatuz. Doktorego-tesiak (ez dira barne hartzen ez llen doktorego-tesiak ez Unibertsitatea+Enpresa planarekin lotutakoak). Funts lehiakorrek erakartzea	1.985.380
	B12 BERC zentroekin, IKZ zentroekin eta Ikerbasquerekin lankidetzan aritzeko eredu bat diseinatzea eta ezartzea	156.000
	B13 Ilak RIS3-ko ezagutza-alorretan (fabrikazio aurreratua, energia, biozientziak eta elikadura), hezkuntzan eta enpresa-kudeaketan espezializatutako doktorego-tesiak garatzea	1.791.380
	B14 Bikaintasun-ikerketako taldeei laguntzea	176.000
	B15 Europako bikaintasun-deialdietan kokapen hobe lortzea: ERC	26.000
	B16 Europako bikaintasun-deialdietan kokapen hobe lortzea: MSCA	24.000
	B17 Unibertsitatearen ikerketa-arloetan argitalpen gehiago egitea eta argitalpen horien kalitatea hobetzea	1.641.360
	B18 <i>Postdocen</i> eta ikertzaile seniorren kontratazioa sustatzea, betiere nazioarteko irizpideei eta bikaintasun-irizpideei jarraikiz eta Ikerbasquerekin lankidetzan	177.600
	B19 <i>Postdocen</i> eta ikertzaile seniorren kontratazioa sustatzea, betiere nazioarteko irizpideei eta bikaintasun-irizpideei jarraikiz eta beste eragile batzuekin lankidetzan	226.000
	B10 Ezagutza-erakargune erreferente bihurtzeko azpiegitura egokiak garatzea	729.200
	B11 Irakasle eta ikertzaileak trebatzea eta horien gaitasunak eguneratzea RIS3-ko teknologietan eta ezagutza-alorretan (zentro teknologikoekiko, BERCekiko eta abarrekiko lankidetzaproiektuak), eta ezagutza sortzea alor estrategiko teknologiko eta ez-teknologikoetan, esparru teknologiko eta ez-teknologikoetan (hezkuntza-sektorea, etab.) elkarlaneko ikerketa eta transferentziarako proiektuak garatuz.	2.844.510
	B12 Masterreko ikasleak erakartzeko ekintzak sustatzea, Doktoregoko programetan parte har dezaten (nazioarteko ikertzaile juniorrak)	53.700
«Bikaintasun-ikerketa» programa-kontratuaren guztizkoa		9.831.130

35. taula: MUREN «Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea» programa-kontratua: babestutako ekintzen xehetasuna eta baliabideen banaketa.

Tipologia	Ekintza	Guztira 2019-2022 (€)	
Unibertsitatea+Enpresa	UE1	Teknologia berriak identifikatzea eta etorkizunean izan ditzaketen industria-aplikazioak baliozkotzea, betiere RIS3 estrategiarekin eta ZTBP 2020 planarekin lerrokatuta	597.000
	UE2	Ekintzailtzako, intraekintzailtzako eta enpresa eta erakundeetarako zerbitzu aurreratueta ekosistema bat garatzea	1.073.550
	UE3	Graduondoko eta Doktoregoko prestakuntza enpresekin, ZTekin eta bestelako erakundeekin	1.525.110
	UE4	Berrikuntza- eta transferentzia-proiektuak – teknologikoak eta ez-teknologikoak – garatzea, Euskadiko enpresetan ikerketa-emaitzei balioa emateko	784.300
	UE5	Mota guztietako enpresa eta erakundeekin lotura eta gertutasun handiagoa egon dadin sustatzea, bereziki, ETEekin eta lanbide-heziketako ikastetxeekin; lankidetzak-akordio egonkorak formalizatzea eta lankidetzak-eredu berriak garatzea. Izaera sozialeko erakundeekin lankidetzak aritzeko akordioak ezartzea eta proiektuak garatzea	484.650
	UE6	Lanbide-prestakuntza eguneratzeko Unibertsitate eta Enpresaren arteko Estrategia bat garatzea	1.413.216
	UE7	Prestakuntza duala sustatzea (tutoreak prestatzea, ereduak garatzea, etab.)	1.903.910
	UE8	Enpresei laguntzea eta lagun egitea patenteak lortzeko prozesuan	170.600
Gizartea	UK1	Gizonen eta emakumeen arteko berdintasunaren alorrean jarduketak garatzea, Berdintasun Planari jarraikiz. Emakume ikertzaileek gizartean duten rola ezagutzera ematea	102.000
	UK2	Euskararen erabilera sustatzeko jarduketak garatzea. Erakunde eta enpresekin lankidetzak aritzea, enpresetan eta gizartean euskara gehiago erabil dadin	52.000
	UK3	Ahulezia-egoeran dauden pertsona gehiago unibertsitatean sartzeko laguntza-plana (bekak, kanpainak, erlazioak eskolekin, etab.)	94.000
	UK4	Ekitateari heltzea: familia ugarien tasetarako abonatuak	729.600
«Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea» programa-kontratuaren guztizkoa		8.929.936	

36. taula: MUren «Prestakuntza eta Nazioartekotzea» programa-kontratua: babestutako ekintzen xehetasuna eta baliabideen banaketa.

Tipologia	Ekintza	Guztira 2019-2022 (€)
Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak	PB1 Ikaskuntza-prozesuak eta -ereduak garatzea eta hobetzea. Zigilu berriak	3.466.111
	PB2 Esperientzia pilotuak abiarazten eta praktika berriak martxan jartzen eta hobetzen laguntzea	959.734
	PB3 Graduako/Graduondoko esparru berriak eta profesionalak prestatzeko alor berriak bilatzea eta titulazio berriak garatzea	712.224
	PB4 Ilek hezkuntza eraldatzeko programetan parte har dezaten bultzatzea, Mendeberrri 2025 hezkuntza-eredu berrian	987.300
	PB5 Prestakuntza dualeko ereduak hobetzeko berrikuntza eta ikerketa	842.850
	PB6 Ilei eta AZPeko langileei prestakuntza ematea eta lagun egitea, Mendeberrri 2025 hezkuntza-eredu berrian	831.300
	PB7 Ilak irakaskuntzako berrikuntza-programetan egiaztatzea (Docentia, etab.)	518.616
Nazioartekotzea	NA1 Unibertsitateekin, ZTekin eta abarrekin lankidetzan aritzeko sarea sendotzea, ikasleen mugikortasuna pizteko eta ikasle gehiago erakartzeko. Titulazio-eskaintza nazioarteko sare eta foro gehiagotan aurkeztea	146.040
	NA2 I-dual deritzonaren garapena sustatzea eta egungo titulazioak berriz diseinatzea, nazioartekotze-zigilua lortze aldera	250.250
	NA3 Ilei hizkuntzetako prestakuntza ematea	292.800
Nazioartekotzea	NA4 Gure Ilen eta doktoregaien mugikortasuna indartzea, eta nazioarteko tesiak gara daitezzen eta doktoratuek nazioarteko ospea duten zentroetan egonaldiak egin ditzaten sustatzea	96.480
	NA5 Europako ikerketa-plataformetan (ARTEMIS, EFRA, etab.) eta KIC komunitateetan parte hartzea, eta aliantza egonkorrak eta lankidetzeta-sareak garatzea, Europako proiektuetara sartzeko bide gisa (H2020)	198.360
	NA6 MUK eta EUSek nazioartean duen agerikotasuna indartzea (egiaztagiriak atzerriko herrialdeetan, nazioarteko zigiluak eta egiaztagiriak, <i>rankingak</i>)	78.800
	«Prestakuntza-Nazioartekotzea» programa-kontratuaren guztizkoa	9.380.865

37. taula: EHUren programa-kontratuen laburpena: babestutako ekintzen xehetasuna eta baliabideen banaketa urteen arabera.

Tipologia	Ekintza	2019	2020	2021	2022	Guztira 2019-2022 (€)
Bikaintasun-ikerketak	BI1	500.000	454.000	458.000	462.000	1.874.000
	BI2	2.780.000	2.817.600	2.856.000	2.895.000	11.348.600
	BI3	350.000	350.000	350.000	350.000	1.400.000
	BI4	300.000	300.000	300.000	300.000	1.200.000
	BI5	184.300	185.500	186.700	187.900	744.400
	BI6	6.617.920	6.617.920	6.617.920	6.617.920	26.471.680
	BI7	0	300.000	300.000	272.525	872.525
	BI8	50.000	50.000	50.000	50.000	200.000
	BI9	2.278.000	2.244.900	2.261.800	2.328.800	9.113.500
	BI10	50.000	50.000	50.000	50.000	200.000
	BI11	4.965.000	4.974.300	4.984.000	4.994.000	19.917.300
	BI12	75.000	75.000	75.000	75.000	300.000
	BI13	80.000	81.600	81.600	81.600	324.800
	BI14	2.400	2.400	2.400	2.400	9.600
«Bikaintasun-ikerketak» programa-kontratuaren guztizkoa						73.976.405
Unibertsitatea+Enpresa	UE1	398.100	400.486	402.895	405.329	1.606.810
	UE2	90.000	90.000	90.000	90.000	360.000
	UE3	125.000	126.200	127.424	128.673	507.297
	UE4	250.000	250.000	250.000	250.000	1.000.000
	UE5	150.000	150.000	150.000	150.000	600.000
	UE6	67.700	68.554	69.425	70.314	275.993
	UE7	150.000	150.000	150.000	150.000	600.000
	UE8	128.000	129.760	131.555	133.400	522.715
	UE9	300.000	300.000	300.000	300.000	1.200.000
Gizartea	UK1	300.000	302.400	304.600	306.800	1.213.800
	UK2	50.000	50.000	50.000	50.000	200.000
	UK3	200.000	200.000	200.000	200.000	800.000
	UK4	30.000	30.000	30.000	30.000	120.000
	UK5	10.000	10.000	10.000	10.000	40.000
	UK6	600.000	600.000	600.000	600.000	2.400.000
	UK7	80.000	80.000	80.000	80.000	320.000
	UK8	321.300	324.550	327.850	331.200	1.304.900
	UK9	900.250	909.200	918.600	927.800	3.655.850
	UK10	160.000	162.000	165.000	167.300	654.300
	UK11	2.091.469	2.091.469	2.091.469	2.091.469	8.365.876
«Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea» programa-kontratuaren guztizkoa						25.747.541
Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak	PB1	965.000	983.300	1.001.966	1.021.005	3.971.271
	PB2	75.000	75.000	75.000	75.000	300.000
	PB3	2.460.000	2.491.200	2.523.024	2.555.484	10.029.708
	PB4	1.655.000	1.684.600	1.714.792	1.745.588	6.799.980
	PB5	75.000	75.000	75.000	75.000	300.000
	PB6	645.000	650.400	655.908	660.526	2.611.834
	PB7	3.305.496	3.311.196	3.316.996	3.322.996	13.256.684
Nazioartekotzea	NA1	370.000	370.000	370.000	370.000	1.480.000
	NA2	98.000	98.000	98.000	98.000	392.000
	NA3	118.300	121.500	124.600	128.000	492.400
«Prestakuntza-Nazioartekotzea» programa-kontratuaren guztizkoa						39.633.877

38. taula: DUren programa-kontratuen laburpena: babestutako ekintzen xehetasuna eta baliabideen banaketa urteen arabera.

Tipologia	Ekintza	2019	2020	2021	2022	Guztira 2019-2022 (€)
Bikaintasun-ikerketak	BI1	594.700	603.621	615.693	640.321	2.454.335
	BI2	86.200	105.000	151.800	172.400	515.400
	BI3	755.100	766.427	781.756	813.026	3.116.309
	BI4	34.500	35.018	35.718	37.147	142.383
	BI5	70.000	71.050	72.471	75.370	288.891
	BI6	290.000	294.350	300.237	312.246	1.196.833
	BI7	105.000	106.575	108.707	113.055	433.337
	BI8	653.400	663.200	676.463	703.523	2.696.586
	BI9	473.500	480.603	490.215	509.823	1.954.141
	BI10	525.400	533.281	543.947	565.705	2.168.333
«Bikaintasun-ikerketak» programa-kontratuaren guztizkoa						14.966.548
Unibertsitatea+Enpresa	UE1	85.500	86.783	88.518	92.059	352.860
	UE2	212.000	212.000	212.000	212.000	848.000
	UE3	220.000	220.000	220.000	220.000	880.000
	UE4	122.000	122.000	122.000	122.000	488.000
	UE5	185.000	185.000	185.000	185.000	740.000
	UE6	250.000	250.000	250.000	250.000	1.000.000
	UE7	260.000	260.000	260.000	260.000	1.040.000
	UE8	156.791	159.143	162.326	168.819	647.079
	UE9	170.000	172.550	176.001	183.041	701.592
Gizartea	UK1	104.000	104.000	104.000	104.000	416.000
	UK2	133.690	149.859	161.791	221.015	666.355
	UK3	245.559	251.081	255.157	275.383	1.027.180
	UK4	428.100	428.100	428.100	428.100	1.712.400
«Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea» programa-kontratuaren guztizkoa						10.519.466
Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak	PB1	109.700	109.700	109.700	109.700	438.800
	PB2	371.800	371.800	371.800	371.800	1.487.200
	PB3	264.300	264.300	264.300	264.300	1.057.200
Nazioartekotzea	NA1	132.500	132.500	132.500	132.500	530.000
	NA2	134.500	134.500	134.500	134.500	538.000
	NA3	127.000	127.000	127.000	127.000	508.000
	NA4	62.900	62.900	62.900	62.900	251.600
	NA5	257.500	257.500	257.500	257.500	1.030.000
	NA6	190.500	190.500	190.500	190.500	762.000
	NA7	97.925	110.938	120.543	168.212	497.618
«Prestakuntza-Nazioartekotzea» programa-kontratuaren guztizkoa						7.100.418

39. taula: MUren programa-kontratuen laburpena: babestutako ekintzen xehetasuna eta baliabideen banaketa urteen arabera.

Tipologia	Ekintza	2019	2020	2021	2022	Guztira 2019-2022 (€)
Bikaintasun-ikerketa	BI1	458.960	487.380	500.440	538.600	1.985.380
	BI2	51.120	39.840	31.440	33.600	156.000
	BI3	410.435	437.525	445.910	497.510	1.791.380
	BI4	46.000	46.000	40.000	44.000	176.000
	BI5	0	6.000	10.000	10.000	26.000
	BI6	4.000	4.000	6.000	10.000	24.000
	BI7	367.920	397.920	424.320	451.200	1.641.360
	BI8	28.000	28.000	46.800	74.800	177.600
	BI9	45.000	49.500	63.500	68.000	226.000
	BI10	189.200	190.000	190.000	160.000	729.200
	BI11	666.770	695.860	720.930	760.950	2.844.510
	BI12	9.200	12.000	14.800	17.700	53.700
«Bikaintasun-ikerketa» programa-kontratuaren guztizkoa						9.831.130
Unibertsitatea+Enpresa	UE1	140.000	146.250	151.250	159.500	597.000
	UE2	291.720	304.300	260.440	217.090	1.073.550
	UE3	311.520	325.910	393.830	493.850	1.525.110
	UE4	177.900	179.500	199.600	227.300	784.300
	UE5	131.250	136.950	117.750	98.700	484.650
	UE6	304.400	349.015	353.836	405.966	1.413.216
	UE7	461.520	455.180	454.440	532.770	1.903.910
	UE8	40.000	41.800	43.200	45.600	170.600
Gizartea	UK1	20.000	26.000	26.000	30.000	102.000
	UK2	10.000	12.000	15.000	15.000	52.000
	UK3	4.000	24.000	30.000	36.000	94.000
	UK4	182.400	182.400	182.400	182.400	729.600
«Unibertsitatea-Enpresa-Gizartea» programa-kontratuaren guztizkoa						8.929.936
Prestakuntza eta irakaskuntza-metodologia berritzaileak	PB1	913.070	896.800	885.390	770.851	3.466.111
	PB2	219.900	229.500	325.350	184.984	959.734
	PB3	296.868	141.557	120.660	153.139	712.224
	PB4	190.350	198.600	265.050	333.300	987.300
	PB5	176.550	184.200	222.150	259.950	842.850
	PB6	193.700	202.100	213.400	222.100	831.300
	PB7	212.400	221.800	40.816	43.600	518.616
Nazioartekotzea	NA1	35.160	36.120	36.960	37.800	146.040
	NA2	74.000	70.000	59.000	47.250	250.250
	NA3	77.800	80.200	71.800	63.000	292.800
	NA4	23.160	23.880	24.480	24.960	96.480
	NA5	43.200	44.520	51.600	59.040	198.360
	NA6	17.100	17.600	20.500	23.600	78.800
«Prestakuntza-Nazioartekotzea» programa-kontratuaren guztizkoa						9.380.865

40. taula: 2019-2022 USPen esparruan EUSeko unibertsitate bakoitzerako Hezkuntza Sailak guztira mobilizatuko dituen baliabideen banaketa

Unibertsitatea		2019	2020	2021	2022	Guztira 2019-2022
EHU	Ekarpen Arrunta (*)	285.168	291.804	298.905	305.876	1.181.754
	Programa-kontratuak	34.401	34.788	34.978	35.191	139.358
	Urte Anitzeko Inbertsio Plana	500	1.843	13.428	13.428	29.199
	GUZTIRA	320.069	328.435	347.311	354.495	1.350.310
DU	Programa-kontratuak	7.909	8.021	8.173	8.483	32.586
MU	Programa-kontratuak	6.825	6.924	7.059	7.334	28.142
Guztira (milaka eurotan)		334.803	343.380	362.543	370.312	1.411.029

(*) 2015-2018 aldian izandako bilakaeran oinarrituta egindako kalkuluak, Ilen ordainsari-osagarri gehigarrien ordainketa barne hartzen dutenak. Finantzaketa hori, azken batean, aurrekontu-eskuragarritasunaren eta justifikazioaren araberakoa da, eta EAEko Administrazio Orokor osorako ezarritako politika publikoekiko koherentziari eutsi behar dio.

10.3 Sistemaren ekintza osagarriak

BIKAITASUN-IKERKETA ARDATZA

Sistemaren ekintza-zerrenda: Bikaintasun-ikerketa Ardatza

<p>Tipologia</p>	<p>Trebakuntza</p> <ul style="list-style-type: none"> • IKASIKER: Ikerketa-gaietan hasteko beka. • Doktoreak ez diren Ikertzaileak Prestatzeko DOKTORATU AURREKO Programa. • Ikertzaile Doktoreak Hobetzeko DOKTORATU ONDOKO Programa. <p>Ikerketa-proiektuak eta -taldeak</p> <ul style="list-style-type: none"> • IKERKETA TALDEAK: Euskal Unibertsitate Sistemako ikerketa-taldeen jarduerak babesteko laguntzak. • OIAP: Oinarrizko Ikerketako eta/edo Ikerketa Aplikatuko Proiektuak egiteko laguntzak. <p>Nazioartekotzea</p> <ul style="list-style-type: none"> • IKERMUGIKORTASUNA: Ikertzaileentzako mugikortasun-programa. • EGONLABUR. Ikertzaileari aplikatzekoaz bestelako zentroetan egonaldiak egiteko laguntzak. • Ikerbasque Research Fellows, Research Associates eta Research Professors ikertzaileak kontratatzekeo deialdia. <p>Zabalkundea eta barriadura</p> <ul style="list-style-type: none"> • IKERBILERAK: Ikerketa zientifikoaren eremuan, Euskal Autonomia Erkidegoan izaera presentzialeko batzarrak eta bilerak antolatzekeo laguntzak
<p>Baliabideak</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Laguntzak • Deialdiak

IKASIKER: Ikerketa-gaietan hasteko bekak

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Ekintza honen xedea unibertsitateko ikasleen artean ikerketa-bokazioa piztea da, baita ikerketa-taldeetan sar daitezen sustatzea ere, hala nola Euskal Unibertsitate Sistemaren ikerketa-taldeetan, Oinarrizko Ikerketarako eta Bikaintasun-ikerketarako Zentroetan (BERC), Ikerketa Sanitarioko Institutuetan (ISI) eta Ikerketa Kooperatiboko Zentroetan (IKZ), hain zuzen ere, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko agente gisa egiaztatutakoetan.

Onuradunek lankidetzaproiektu bat aurkeztuta hasiko dute euren jarduera ikerketa-alorrean; arestian aipaturiko ikerketa-zentroek ezarritako ikerketa-lerroen barnean garatu beharko dute lankidetzaproiektu hori onuradunek. Nolanahi ere, egiten ari diren titulazioa lortzeko ardatz-irakasgai edo derrigorrezko irakasgai batean oinarritu beharko da proiektua, eta ikerketa-talde edo -zentro hartzaileak ziurtatuta egon beharko du.

Onuradunak

Administrazio-egoitza EAEn duten eta ikerketa-taldeetan parte hartu nahi duten (betiere, ikasketekiko bateragarritasun-erregimenean) unibertsitate-ikasleentzat dira laguntza hauek. EUSeko unibertsitate batean edo estatuko beste unibertsitate batean (modalitatearen arabera), unibertsitate-gradu ofizial baten titulaziora daraman ikasketaplan baten azken bi ikasturteetako batean matrikulatuta dauden ikasleak.

DOKTORATU AURREKO Programa, Doktoreak ez diren Ikertzaileak Prestatzeko: Doktoreak ez diren ikertzaileek doktorego-tesia gauzatzera zuzendutako ikerketa finantzatzeko erabilitako laguntzak

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Laguntza horien helburua Doktoreak ez diren Ikertzaileen trebakuntza da, eta Doktoreak ez diren ikertzaileek doktorego-tesia gauzatzera zuzendutako ikerketa finantzatzera daude zuzenduta.

Programaren helburua da ikertzaileen prestakuntza sustatzea, doktorego-programa baten bidez, doktore-titulua lor dezaten eta kalitatezko zientzia-ikerketarekin lotutako gaitasunak eta trebetasunak eskuratu ditzaten.

Onuradunak

Doktorego-tesia lortzera daramaten ikerketa-proiektu bat egiten ari diren pertsona fisikoak.

Ikertzaile Doktoreak Hobetzeko DOKTORATU ONDOKO Programa: Doktoreak diren ikertzaileak hobetzeko erabilitako laguntzak

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Laguntza horiek EAEn aplikazio-zentroetan doktoreak diren ikertzaileak perfektionatzeko helburua dute, interesdunek aldi baterako egonaldia egiten dutela atzerrian.

Programaren helburua doktoreak diren ikertzaileen ikerketa hobetzea da. Egoitza soziala Euskadin duen unibertsitate batekin, ikerketa-zentro batekin, ikerketa sanitarioko institutu batekin edo Ikerbasquerekin lan-kontratu bat formalizatuta, eta laguntzaren iraunaldiaren barnean, programaren onuradunak atzerrira joango dira aldi baterako, prestakuntza eta espezializazio zientifiko eta teknikoko euren jarduerekin jarraitzeko.

Onuradunak

EAEko unibertsitate, ikerketa-zentro edo ikerketa sanitarioko institutu batekin kontratu bat sinatzen duen doktore ikertzaileak.

IKERKETA TALDEAK: Euskal Unibertsitate Sistemako ikerketa-taldeen jarduerak babesteko laguntzak

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Jarraian adierazitako gaietan ikerketa-programak garatzen dituzten Euskal Unibertsitate Sistemako ikerketa-taldeek jarduerak laguntzeko oinarriak ezartzea eta dirulaguntzak deitzea:

- a) Artea eta Giza Zientziak.
- b) Zientzia Esperimentalak.
- c) Osasun Zientziak.
- d) Gizarte-zientziak eta Zientzia Juridikoak.
- e) Ingeniaritza eta Arkitektura.

Hori guztia ikerkuntza-jarduerak errazteko eta sustatzeko, baita Euskal Autonomia Erkidegoan egoitza duten unibertsitateetako sailetako eta unibertsitate-institutuetako taldeek egindako ikerketaren kalitate zientifikoa, gizarte-inpaktua eta nazioartean hein handiagoan ezagutzera emateko ere.

Deialdi hau bat dator Euskal Autonomia Erkidegoan Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren arloan indarrean dauden arauekin, eta kalitatezko ikerketa sustatzea du helburu; izan ere, jarduera horiek nazioartean egiten dira, emaitzak argitaratzen dira inpaktu zientifiko eta teknologiko handiko foroetan, eta, bestalde, lagungarri dira Euskadiko eta Europako gizarteek XXI. mendean dituzten arazo sozial, ekonomiko eta teknologikoak konpontzeko. Horrela, talde horiek Euskadiko ikerketak Europako Ikerketa Esparruan dituen erronkei aurre egiteko behar besteko tamaina eta masa kritikoa lortu nahi da, ikerketa-taldeek zatikatzeke duten joera hausteko asmoz. Izan ere, goi-mailako kualifikazioa duten eta ikerketa-proiektuetan, ezagutza-transferentzian eta graduondoko prestakuntza-programetan buru-belarri diharduten arlo desberdinetako adituen arteko batasuna sustatu nahi da.

Programa honen bidez lagundu egin nahi zaie Euskal Unibertsitate Sistemako ikerketa-taldee. Horretarako, finantzaketa osagarria eskaintzea aurreikusten da, beste deialdietako finantzaketaz gainera, baita Euskal Autonomia Erkidegoko ikerketa-taldeak aintzatestea ere. 2007an hasitako jarduera-ildoarekin jarraitzen du; unibertsitateko ikerketa-taldeak sendotzera eta, laburbilduz, Europako Ikerketa Esparruan guztiz integratzea lortzea ahalbidetuko diguten ezagutzaren sorrera, garapen teknologikoa, berrikuntza eta ikerketa-emaitzen transferentzia sendotzera zuzenduta dago 2007an hasitako jarduera-ildoak, baita talde horien ikerketako prestakuntza-gaitasuna sustatzera ere.

Erakunde onuradunak

Laguntza hauen onuradun izango dira egoitza Euskal Autonomia Erkidegoan duten unibertsitateak, betiere horietara atxikita baldin badaude ikerketa-taldeetako ikertzaile nagusiak.

OIAP: Oinarrizko Ikerketako eta/edo Ikerketa Aplikatuko Proiektuak egiteko laguntzak

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Euskal Autonomia Erkidegoko zientzia- eta teknologia-sistema sendotu egiten da deialdi honen bidez; izan ere, deialdi honek ezagutzaren garapenari lagundu egiten dio, baita erakunde ezberdinetako taldeen arteko koordinazioari ere. Era berean, beste deialdi batzuekin koordinatuta ere badago; hain zuzen ere, enprekin lankidetzan teknologia berritzailea garatzera bideratutakoekin, alde batetik, eta bikaintasunezko ikerketa-unitateen eta ikerketa-taldeen baliabide materialak, giza baliabideak, antolamendua eta funtzionamendua sustatzea xede dutenekin, bestetik.

- 1. modalitatea: Erakunde bakarreko ikertzaile-taldeen proiektuak.
- 2. modalitatea: Proiektu berean, erakunde desberdinetako ikertzaileek parte hartzen duteneko lankidetzaproiektuak.

Erakunde onuradunak

Hurrengo ZTBES eragileak:

- Oinarrizko Ikerketarako eta Bikaintasun-ikerketarako Zentroak (BERC).
- Unibertsitateen Ikerketa-egiturak.

IKERMUGIKORTASUNA: Ikertzaileentzako mugikortasun-programa

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Dedikazio eskusiboarekin, ikerketa-zentroetan egonaldiak egiteko laguntzen konkurrentzia lehiakorreko erregimeneko deialdia, unibertsitateko irakasleen eta I+G+b-ko organismoetako eta zentroetako ikertzaileen mugikortasun geografikoa bultzatzeko, eta euren gaitasunak zein ikerketa-taldeen lehiakortasuna hobetzeko.

Egonaldian zehar, ikertzaileek ikerketa-proiektu bat garatu beharko dute, proiektuek talde hartzailearen lan-ildoan integraturik egon beharko dutela kontuan izanik, edo bestela, goimailako lotura eta elkartruke zientifikoak ezartzera bideratutako jarduerak gauzatu beharko dituzte.

Erakunde onuradunak

Laguntza hauen onuradun honako hauek izan daitezke: Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Euskal Sareko eragile egiaztatuak, haien eragile-kategoria edozein dela ere, betiere Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarearen osaera arautzeari eta eguneratzeari buruzko ekainaren 23ko 109/2015 Dekretuaren 3. artikuluari jarraikiz (2015eko uztailaren 16ko EHAA, 3170. zk.). Edozelan ere, ikertzaileak hartzen dituen hartuko da erakunde onuraduntzat, betiere nortasun juridiko propioa badu.

EGONLABUR: Ikertzaileak Prestatzeko Doktoratu Aurreko Programa aplikatzen den zentroz bestelakoetan egonaldiak egiteko laguntzak

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Prestatzen ari diren ikertzaileentzat aplikatzekoak diren zentroz bestelakoetan egonaldiak – doktoratu aurrekoak– egiteko laguntzak deitzea. Egonaldi horien helburua izango da ikertzaileak zientzia- eta teknika-ikerketan hobeto prestatzea eta, horretarako, ikerketa-lanak egitea, ikerketa-proiektuei aplikatzeko teknika berriak ikastea, bibliografia- eta ikerketa-funtsetan kontsultatzea eta beste edozein ikerketa-jarduera egitea esku artean duen tesi-proiektuaren testuinguruan, ikertzailearen zientzia- eta teknika-prestakuntza hobetzeko, tesiaren garapena bultzatzeko eta nazioarteko doktoregoa lortzea errazteko.

Egonaldiak egin ahal izango dira unibertsitateetan, ikerketa-zentroetan edo garapen teknologikoko zentroetan eta I+G+b-ko jarduera duten enpresetan, atzerrikoetan zein estatukoetan, betiere doktoratu aurreko programa aplikatzeko zentroaz bestelako hiri batean egiten badira eta aldi baterako egoitza aldatzeak justifikatu egiten badu agindu honetan zehazten diren laguntza ekonomikoak ematea.

Kanpo gelditzen dira biltzarrak, bilera zientifikoak eta, Zientzia Politikarako Zuzendaritzaren arabera, 1. atalean ezarritako helburura egokitzen ez diren bestelako egonaldiak, bai eta Espainian kokatutako zentroetako egonaldiak ere, euren ohiko aplikazio-zentroa atzerrian duten trebatzen ari diren ikertzaileentzat.

Onuradunak

Laguntza hauek indarrean den urteko Doktoreak ez diren Ikertzaileak Prestatzeko Doktoratu Aurreko Programaren onuradunek eska ditzakete; hori urtero deitzen da Hezkuntzako sailburuak Agindu bidez egiten ditu horietarako deialdiak.

Laguntza hauetaz baliatu ahal izateko, ezinbestekoa da prestakuntzan ari diren ikertzaileak jardunean egotea eta beka-programa lehenengoz, bigarrenaz eta hirugarrenaz berrituta izatea.

Ikerbasque Research Fellows, Research Associates eta Research Professors ikertzaileak kontratatzeo deialdia

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Ikerbasque euskal gizartearen zerbitzura talentua erakartzeko baliabidea da, eta zientzia, humanitate eta teknologiko ikerketa eta ezagutza bultzatzen, sustatzen eta garatzen laguntzeko helburu nagusia du, gizartearen, unibertsitateen eta ikerketa-zentroen onurarako, bai eta zientzia-komunitate osoarentzat ere, oro har, horrela Euskadin sustraiak dituzten ikertzaile eta zientzialarien komunitatea apurka-apurka sendotzen laguntzeko.

2007an, Eusko Jaurlaritzak Ikerbasque bultzatu zuen ikerketa zientifiko-teknologikoaren garapenari laguntzeko, bikaintasuneko ikertzaileak erakarrita eta talentua berreskuratuta. Horrela, Ikerbasqueren xedea Zientziaren Euskal Sistema sendotzen laguntzea da, ikerketaren arloan bikaintasunaren Europako erreferentzia gisa finkatuz.

Ikerbasqueren lan-ardatz nagusiak honako hauek dira:

- Zientziaren Euskal Sistema sendotzea, euren ikerketa-arloetan ospetsuak diren nazioarteko zientziako profesionalak erakarrita, euren ikerketa-lanak Euskadin kokatutako zentroetan gauzatu ditzaten.
- Zientziaren Euskal Sistema bat garatzea, Bikaintasun Ikerketarako Zentroak (BERC) sortuz.
- Euskadiren irudia sustatzea, ikerketako erreferentzia-puntu gisa.

Onuradunak

Euskal Autonomia Erkidegoko eragile zientifiko eta teknologiko nagusiak (Unibertsitatea, BERC zentroak, IKZk, institutu biosanitarioak eta zentro teknologikoak), ikerketa-zentroetan bikaintasun-ikertzaileak sartuta.

IKERBILERAK: Ikerketa zientifikoaren eremuan, Euskal Autonomia Erkidegoan izaera presentzialeko batzarrak eta bilerak antolatzeko laguntzak

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Hezkuntza Sailaren iritziz, Euskal Autonomia Erkidegoan egiten diren biltzarrak eta, beste ezagutza-arlo batzuetan, zientzia-bilerak mekanismo egokiak dira ideia eta ezagutza zientifiko eta teknologiko aurreratuenak trukatzeko eta zabaltzeko, eta, oro har, euskal zientziak munduan agerikotasun handiagoa izan dezan lortzeko. Horregatik, uste du interes handikoa dela Euskal Autonomia Erkidegoan horrelako jarduerak egiten laguntzea eta, batez ere, haien kalitate zientifiko eta arrakasta bultzatzea, ospe handiko ikertzaile eta irakasle nazional eta atzeritarren partaidetzaren bitartez.

Erakunde onuradunak

Laguntza hauen enpresa onuradunak izan daitezke Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko eragile egiaztatuak, duten eragile-kategoria edozein dela ere, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarearen osaera arautzeari eta eguneratzeari buruzko ekainaren 23ko 109/2015 Dekretuaren 3. artikulua araberako (2015eko uztailaren 16ko EHAA, 3170. zk.), kanpoan utzita bi kategoriatan: I+G enpresa-unitateak eta eskaintza/eskarietako bitartekotza-erakundeak.

UNIBERTSITATEA+ENPRESA ARDATZA

Sistemaren ekintza-zerrenda: Unibertsitatea+Enpresa Ardatza	
Tipologia	<p>Unibertsitatea+Enpresa Proiektuak</p> <ul style="list-style-type: none"> • UEP: Ikerketa eta Berrikuntza Teknologikorako laguntzak, Unibertsitatea+Enpresa Ardatzeko ekintzetarako aurreikusita dauden funtsen kargurakoak. • ELKARTEK: Alor estrategikoetan lankidetzan oinarritutako ikerketa babesteko programa. <p>Unibertsitate eta Enpresaren arteko Estrategia</p> <ul style="list-style-type: none"> • ENPRESEN ETA UNIBERTSITATEEN ARTEKO AIC GELA: Unibertsitate-irakaskuntzaren eta ikerketaren esparruetan lankidetzan eta prestakuntza-proiektuak garatzeko laguntzak. • LAN-BIZITZARA IGAROTZEKO BEKAK: Gradu ikasleei lehenengo praktikaldia errazteko laguntzak. • EKINTZAILETZA-BEKAK: Unibertsitateetako ikasleen artean ekintzailetza-kultura pizteko laguntzak.
Baliabideak	<ul style="list-style-type: none"> • Laguntzak • Deialdiak

UEP: Ikerketa eta Berrikuntza Teknologikorako laguntzak, Unibertsitatea+Enpresa Ardatzeko ekintzetarako aurreikusita dauden funtsen kargurakoak

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Deialdi honen xedea Euskal Autonomia Erkidegoko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Sistema indartzea da, unibertsitateko eta zentro teknologikoetako ikerketa-taldeen eta ekoizpen-inguruneko enpresen arteko elkarrekintza ahalbidetuta, enpresentzat interesgarriak izango diren ikerketa aplikatu edo teknologikorako proiektuen bitartez, betiere, teknologia unibertsitatetik enpresara transferitzea edota prozesuen edo produktuen mailan helburu berritzaileak gauzatzea badakarte.

Asmoa da, ahal den neurrian, parte hartzen duten ikerketa-taldeetan enpresetako eta unibertsitate- eta teknologia-taldeetako teknikariak egotea, eta proiektuen helburuak produktu edo prozesu berritzaileak lortzera bideratzea, aurrelehiakortasunaren edo lehiakortasunaren mailan, aipatutako lehentasunekin bat etorritik, baldin eta enpresek adierazten badute bereziki interesatzen zaizkiela. Halaber, proiektu horiek garatuko dituzten ikerketa-taldeetan doktoreak sartzea ere baloratzen da, haien laneratzea ez ezik, unibertsitatearen, ikerketa-organismoen eta enpresen arteko lankidetzaren ere bultzatzeko; hartara, talentua ekoizpen-sarean txertatzea sustatuko da, sarearen lehiakortasuna areagotzeko.

Deialdia egin duen Sailak elkarrekintza hori sustatuko du proiektuen zuzeneko kostuaren alde handi bat finantzatzuz; enpresek ere aipatutako finantzaketan parte hartu beharko dute, ikerketa-proiektuarekin duten interes teknologikoaren arabera, proiektuaren kostuaren % 10 gutxienez ordainduta.

Erakunde onuradunak

1. Egoitza Euskal Autonomia Erkidegoan duten unibertsitateetako ikerketa-egiturak.
2. Enpresa, dirulaguntzaren zuzeneko onuradun ez bada ere, ikerketaren emaitzen benetako jasotzailea da. Alde batetik, proposatutako gaiak eta ikerketaren emaitzek enpresaren interesekin bat etorri behar baitute eta, bestetik, enpresak emaitzekin lotutako ezagutzak bere *know-how*ren barruan sartuz erabili eta unibertsitate-talde ikertzailearekin izenpetu behar duen hitzarmenean ezarritakoaren arabera ustiatu behar baititu.
3. Deialdi honetan, eskaeran lankidetzan diharduten erakunde parte-hartzaileetat hartuko dira, halakorik baldin badago, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarearen (ZTBES) osaera arautzeari eta eguneratzeari buruzko ekainaren 23ko 109/2015 Dekretuaren 28. artikuluan adierazten den Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarearen Erregistroan egiaztatutako eragileak, hain zuzen ere, honako kategoria hauetan:
 - Oinarrizko Ikerketarako eta Bikaintasun-ikerketarako Zentroak (BERC).
 - Ikerketa Kooperatiboko Zentroak (IKZ).
 - Zentro Teknologikoak.

ELKARTEK: Alor estrategikoetan lankidetzan oinarritutako ikerketa babesteko programa

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Programa hau laguntza-erregimena da, dirulaguntza ez-itzulgarrietan datzana, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarea osatzen duten ikerketa, garapen eta berrikuntzako erakundeek egindako Elkarlaneko Ikerketa babesteko, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Plana Euskadi 2020 planaren espezializazio-arloetan jasota dagoen bezala.

Programak honako jardueren-mota hauek lagunduko ditu:

1. Oinarrizko Elkarlaneko Ikerketa egiteko proiektuak.

Oinarrizko ikerketako proiektu estrategikoak, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko (ZTBES) eragileek elkarlanean egindakoak, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Plana Euskadi 2020 planean eta Espezializazio Adimentsurako Estrategian (RIS3) ezarritako lehentasunen barneko alorretan ezagutzak areagotzeko helburua dutenak; zehazki, honako hauek:

- 1) Energia.
- 2) Fabrikazio aurreratua.
- 3) Biozientziak eta Osasuna.

2. Industria-potentzial handiko ikerketa-proiektuak

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Euskal Sareko I+G unitateek gidatutako oinarrizko industria-ikerketako proiektuak, trakzio-gaitasun handikoak eta merkatuan inpaktu handia izan dezaketenak, betiere Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Plana Euskadi 2020 planean jasota dauden espezializazio-esparruetan lerrotuta.

3. Interes bereziko ekintza osagarriak

Eskaintza/eskaria bitartekaritza-organismoek eta hedapen-organismoek eskusiboki garatutako eskaintza eta eskari teknologikoaren arteko bitartekaritza-proiektuak, hala nola hauek:

- Prospekzio-lanak eta eskari goiztiarrari buruzko azterlanak egitea, hala nola oinarrizko ikerketaren edo ikerketa industrialaren arloetako proiektuekin loturiko zaintza teknologikoari buruzkoak.
- Oinarrizko ikerketaren edo ikerketa industrialaren arloetako I+G+b-ko proiektuak prestatzerakoan, lankidetzaren teknologikoa eta aholkularitza aldeztara bideratutako jarduerak.
- I+G+b kudeatzeko eta ezagutza transferitzeko eta baloratzeko jarduerak, oinarrizko ikerketaren alorreko edo ikerketa industrialaren arloko proiektuekin loturikoak.
- Oinarrizko ikerketaren alorreko edo ikerketa industrialaren arloko proiektuekin loturiko jardueretan –I+G+b nazioartekotzekoetan– parte hartzea sustatzea.

Enpresen eta Unibertsitateen arteko AIC Gela

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Unibertsitate-irakaskuntzaren eta ikerketaren esparruetan lankidetzaren eta prestakuntza-proiektuak garatzea da AIC Automobilgintzako Gelaren helburua. Ikasgelak ezaugarri hauek ditu:

- Erronka-metodologian oinarrituta dago, ezagutza praktikoa lehenetsiz teorikoaren aldean.
- Fakultate anitzeko ikuspegia du, Euskadin kokatutako unibertsitateen fakultateak barne izanda, baita enpresa anitzeko ikuspegia ere, automobilgintzako proiektuak dituen Euskal Autonomia Erkidegoko edozein enpresak har dezakeenez parte.
- Elkarlanean aritu ahal izango da Ikerketa Kooperatiboko Zentroekin (IKZ), Oinarrizko Ikerketarako eta Bikaintasun-ikerketarako Zentroekin (BERC) eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko Zentro Teknologikoekin.
- Honako bazkide hauek hartzen dute parte: AIC-Automotive Intelligence Center, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko eragileak, unibertsitateak eta enpresak.

Ahal den neurrian, honako helburu hauek lortu nahi dira:

- Unibertsitatearen eta enpresen arteko arrakala txikiagotzea, gazteak erakartzeko eta prestatzeko lanak indartuta, ahalik eta modurik efikaz eta efizienteenean sar daitezela, oro har, industria-sektorean, eta bereziki, automobilgintzaren sektorean, eta gazteon doktore-tesien zein ikerketa-proiektuen ondoriozko ezagutza-sorkuntza modu praktikoa eta arrazionalen merkatura bideratuta.
- Gazteen enplegarritasuna handitzea.
- Enpresen eta unibertsitateen arteko lankidetzaren areagotzea, baita unibertsitateen artekoa zein unibertsitateen eta Zientzia eta Teknologiaren Euskal Sareko eragileen artekoa ere.

Hona hemen AIC Automobilgintzako Gelaren prozeduraren deskribapena:

- AIC-Automotive Intelligence Center Fundazioak erronkak proposatzen ditu, eta gutxienezko zama-kaiera bat, proposamena prestatzeko alderdirik garrantzitsuenak zehaztuta.
- Parte hartu nahi duten unibertsitate-zentroek erronkaren aurreko ebazpen-proposamenak helaraziko dizkiote AIC-Automotive Intelligence Center fundazioari, erronkaren ebazpena Gradu-amaierako Lan, Master-amaierako Lan edo ikasgai soil izango den zehaztuta, eta erronkari aurre egingo dioten pertsonak, lanaren egitura eta baliabide erabilgarriak identifikatuta.
- AIC-Automotive Intelligence Center Fundazioak erronkari hobekien moldatzen zaizkion proposamenak hautatuko ditu. Proiektuak hautatu ondoren, abian jartzeko mekanismoak eta lege-formalismoak adostuko dira.
- Azkenik, emaitzak lortzen dira planteaturiko erronketan oinarrituta.

Deialdia egingo duen sailak AIC Gela finantzatzeko du eta, halaber, AIC Fundazioak ere parte hartuko duten ikasle eta zentroak finantzatzeko ditu, erronkak erdieste aldera.

Onuradunak

1. Egoitza Euskal Autonomia Erkidegoan duten unibertsitateak.
2. Egoitza Euskal Autonomia Erkidegoan duten unibertsitateetako ikasleak.
3. Zeharka, Ikerketa Kooperatiboko Zentroak (IKZ), Oinarrizko Ikerketarako eta Bikaintasun-ikerketarako Zentroak (BERC) eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sareko zentro teknologikoak, erronkaren ebazpena horiekin lankidetzan egiten denean.

Lan-bizitzara Igarotzeko Bekak

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Graduko ikasleei lehenengo praktikaldia erraztea da beken helburua. Hori abian jartzeak hezkuntza-arlotik lan-arlorara igarotzeko hiru hilabeteko esperientzia izatea ahalbidetzen du. Helburua Gradu eta lanbide-heziketako ikasleek prestakuntza handiagoa lortzea da, lanbide-profil jakin bati dagozkion ezagutza, gaitasunak, trebetasunak eta jarrerak hartuta, lan-esperientzia bat egiaztatuz aukera horren bitartez.

Onuradunak

Laguntzen deialdiaren aurreko ikasturtean unibertsitateko Gradu ofizialaren titulua lortu duten edota laguntzen deialdia egitean unibertsitateko Gradu ofizialerako ikasketen azken ikasturtean matrikulatuta dauden ikasleak.

Ekintzaitza-bekak

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Beken helburua unibertsitateetako ikasleen artean ekintzaitza-kultura piztea da, esparru horietan sor daitezkeen enpresa-ekimenei laguntza emanez, eta autonomo berrien eta enplegu berriak sor ditzaketen mikroenpresen ekinbideak lagunduz.

Ekintza horrek enpresa-tailerrak garatzea eta unibertsitateetan sortutako enpresa berriak sustatzea ahalbidetzen du, ekintzaitzako euskal estrategiaren esparruan.

Onuradunak

Laguntzen deialdiaren aurreko hiru ikasturteetan unibertsitateko Gradu ofizialaren titulua lortu duten edota laguntzen deialdia egitean unibertsitateko Gradu ofizialerako ikasketen azken ikasturtean matrikulatuta dauden ikasleak.

NAZIOARTEKOTZEA ARDATZA

Erasmuseko edo unibertsitate-mugikortasunerako nazioarteko beste programa batzuetako ikasleentzako bekak

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Egoitza Euskal Autonomia Erkidegoan duten unibertsitateetako ikasleen nazioarteko mugikortasuna indartzea da jarduketa horren helburua. Parte hartzen duten ikasleen kopurua kontuan hartuz, nabarmengarria da Erasmus+ programarekin lorturiko akordioa ikasketetarako eta curriculumeko eta curriculumaren osteko egonaldietarako beste herrialde batzuetako unibertsitateetan eta enpresetan.

Erakunde onuradunak

Parte hartzea izango dute, orobat, Euskal Autonomia Erkidegoan kokatutako beste unibertsitate, goi-mailako arte- eta kirol-irakaskuntzen ikastetxe eta erakunde batzuek, betiere nazioarteko mugikortasun-programak badituzte ikasleentzat.

UNIBERTSITATE-KOMUNITATEA

Beka orokorra, garraio-beka eta bikaintasun-beka

Ekintzaren deskribapena: helburua eta irismena

Euskal Autonomia Erkidegoko herritarrei Unibertsitateko eta Goi-mailako Ikasketarako sarbidea aukera-berdintasunean izateko baliabideak ematea da ekintza honen helburu orokorra, eta baliabide horiek ekonomikoak izan daitezke, baina bestelakoak ere bai.

Ekintza honen helburua zera da, Unibertsitateko eta Goi-mailako Ikasketarako sarbidea erraztea eta, halaber, kondizio familiar edo pertsonal berezian dauden pertsonak unibertsitate-ikasketetara sar eta horietan gera daitezen bermatzea. Baliabideak unibertsitate sartzeko eta unibertsitatean geratzea ahalbidetzeko bekak emateko baliatuko dira; zehazki, unibertsitate-tasez gain, deialdietan ezarritako irizpideen arabera beste osagai batzuk ere ordainduko dira, hala nola eskola-materialerako gastuak, edota egunero bizilekura joateko garraio-gastuetarako laguntzak; gainera, ezohiko osagaiak ere estaliko dira, kasu bakoitzeko premien arabera, edo ikasleen errendimendu akademikoa eta bikaintasuna aintzatezteko, saritzeko edo sustatzeko osagai berezi bat.

Bestalde, goi-mailako ikasketak egin nahi dituzten baina unibertsitatean sartzeko edota, unibertsitateko ikasle izanik, bertan geratzeko zailtasunak dituzten pertsonentzako jarduketak ere badaude; zehazki, garraiorako edo ikasketetarako laguntza bereziak dira. Horretaz gain, prezio publikoen salbuespenak ere egingo zaizkie kolektibo jakin batzuei, baldin eta horien egoera sozialak hala eskatzen badu.

Jarduketa horietan, bestalde, laguntza haiek zorrotz kudeatzeko behar diren mekanismoak arbitratuko dira, esleipenak pertsona bakoitzaren egoera sozioekonomikora eta benetako premietara doitzeko moduan, nahikotasun- eta ekitate-printzipioei erreparatuta eta ikasleen aprobetxamendu akademikoa sustatuta.

Onuradunak

Euskadiko ikasleak, EAEn edo Espainiako estatuan egoitza duten unibertsitateetan edo goi-mailako ikasketen ikastetxe jakin batzuetan unibertsitate-ikasketak edo goi-mailako ikasketak egiten ari diren ikasleak, hezkuntza-eskubidea berdintasun-egoeran baliatzeko aukera bermatuta izan dezaten; izan ere, pertsona guztiek goi-mailako ikasketetarako sarbidea izateko aukera berberak izan behar dituztela ezarrita dago, non bizi diren edo zer-nolako kondizio pertsonal, ekonomiko eta sozialean dauden alde batera utzita.

ERANSKINAK

- I. E. Akronimoen zerrenda
- II. E. Gobernantza-organoak
- III. E. Titulazioen Maparen deskribapena

I. E. Akronimoen zerrenda

BERC	Basque Excellence Research Center (Oinarrizko Ikerketarako eta Bikaintasun-ikerketarako Zentroak)
EAE	Euskal Autonomia Erkidegoa
ZT	Zentro teknologiko
CIC	Ikerketa Kooperatiboko Zentroa
ECTS	European Credit Transfer System (kredituak esleitzeko sistema)
GHEE	Goi-mailako Hezkuntzaren Europako Esparrua
EIE	Europako Ikerketa Esparrua (European Research Area, ERA)
EPO	European Patent Office (Patenteen Europako Bulegoa)
ERC	European Research Council (Europako Ikerketa Kontseilua)
UEEE	Unibertsitate eta Enpresaren arteko Euskal Estrategia
Eurostat	Europako Batzordearen Estatistika Bulegoa
Eustat	Euskal Estatistika Erakundea
H2020	«Horizon 2020» programa
I+G	Ikerketa eta Garapena
I+G+b	Ikerketa, Garapena eta Berrikuntza
GHE	Goi-mailako Hezkuntzako Erakundeak
ISI	Ikerketa Sanitarioko Institutuak
Ikerbasque	Zientziarako Euskal Fundazioa
KIC	Knowledge and Innovation Communities (Ezagutza eta Berrikuntzarako Komunitateak)
MU	Mondragon Unibertsitatea
AZP	Administrazio eta Zerbitzuen Pertsonala
PCT	Patent Cooperation Treaty (patente-gaietarako lankidetzaituna)
ZTBP	Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana
II	Irakasleak eta Ikertzaileak
BPGd	Barne-produktu gordina
USP	Unibertsitate Sistemaren Plana
RIS3	Research and Innovation Strategy for Smart Specialisation (Especializazio Adimentsurako Ikerketa eta Berrikuntza Estrategia)
ZTBES	Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sarea
Scopus	Zientzia-aldizkarietako artikuluen datu-base bibliografikoa, laburpenak eta aipamenak barne hartuta
SJR	SCImago Journal & Country Rank
EUS	Euskal Unibertsitate Sistema
DU	Deustuko Unibertsitatea
EB-28	Gaur egun Europar Batasuna osatzen duten 27 herrialdeak
EHU	Euskal Herriko Unibertsitatea
WoS	Web of Science, zientzia-argitalpen nagusien erreferentziak jasotzen dituen datu-basea

II. E. Gobernantza-organoak

EUSen gobernantza hiru motatako organo eta batzordeen bitartez dago antolatuta: Kudeaketa-organoak, Koordinazio-organoak eta Jarraipen estrategikorako batzordeak.

Kudeaketa-organoek 2019-2022 USP behar bezala garatzen eta abiarazten ari dela eta EUS osoa bilakaera izaten ari dela zaintzeko ardura dute.

Koordinazio-organoak erakundeen arteko lankidetzeta eta elkarlana, neurrien osagarritasuna eta ekimen eta proiektuen sustapen koordinatua faboratzen saiatzen dira.

Jarraipen estrategikorako batzordeak EUSen eta 2019-2022 USPen garapenari jarraipen estrategiko eta operatiboa egiteko arduradunak dira. Gobernantza-maila horretan hiru batzorde planteatzen dira.

Kudeaketa-organoak

Kudeaketa-organoek 2019-2022 USP behar bezala garatzen eta abiarazten ari dela zaintzeko ardura dute eta bi dira: Zuzendaritza Batzordea eta Batzorde Betearazlea.

Zuzendaritza Batzordea

Zuzendaritza Batzordeak Planaren garapena sustatzeko ardura izango du, baita Plana gerta litezkeen aukeren edo oztopoen arabera gauzatzeko erabaki egokiak hartzeko ardura ere. Batzorde horri dagokio Plana behar bezala gauzatzen dela sustatzea, betetzen dela ziurtatzea eta, hala badagokio, bidezko neurriak edo aldaketak proposatzea. Zuzendaritza Batzordea urtean behin bilduko da, gutxienez, eta Hezkuntzako sailburua izango da haren batzordeburua.

Halaber, Hezkuntza Saileko kide hauek ere baditu:

- Unibertsitate eta Ikerketako sailburuordea.
- Administrazio eta Zerbitzuetako sailburuordea.
- Unibertsitate Politika eta Koordinazioko zuzendaria.
- Ikerketako zuzendaria.

Batzorde Betearazlea

Batzorde Betearazleak Planaren garapenari jarraipena egiteko eta garapen hori ebaluatzeko ardura du, baita Zuzendaritza Batzordea jakinaren gainean jartzekoa ere. Unibertsitate Politika eta Koordinazioko Zuzendaritzak eta Hezkuntza Saileko Ikerketa Zuzendaritzak osatuko dute Plan honen Batzorde Betearazlea, eta honako erantzukizun hauek izango dituzte:

- Planaren Zuzendaritza Batzordeari plana gauzatzearekin zerikusia duten alderdi guztien berri ematea.
- Garatutako ekintzei eta helburuen betetze-mailari buruzko urteko txostenak prestatzea.
- Planean aurreikusitako jarraipen-batzordeen arteko harremanak eta informazio-trukeak koordinatzea.

Koordinazio-organoak

Prestakuntza sustatzea eta piztea, ikerketa gauzatzea eta ezagutza gizartera transferitzea bitzta sozialeko alderdi askotan eragina duen zeharkako prozesua da. Hori dela-eta, ezinbestean behar du gobernantza-sistema konplexu bat, erakundeen arteko lankidetzeta eta elkarlana, neurrien osagarritasuna eta proiektuen sustapen koordinatua faboratzeko gai izango dena.

2019-2022 USPe hiru koordinazio-organo identifikatzen ditu erreferentzia gisa: Euskadiko Unibertsitate Kontseilua, Unibertsitate Irakaskuntza Publikoa Koordinatzeko Kontseilua eta Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Euskal Kontseilua.

Euskadiko Unibertsitate Kontseilua

Euskal Unibertsitate Sistemaren Legean adierazten den bezala, euskal unibertsitate-sistema koordinatzeko erakundea da, eta, orobat, Eusko Jaurlaritzaren kontsulta- eta aholku-erakundea unibertsitate-gaietarako.

Unibertsitate Irakaskuntza Publikoa Koordinatzeko Kontseilua

Unibertsitate Sistema Publikoaren helburuak zehazteko koordinazioko, aholkularitzako eta parte hartzeko organoa da.

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzarako Euskal Kontseilua (ZTBEK)

Goreneko organoa da Euskal Autonomia Erkidegoaren eremuan, zientziari, teknologiari, ikerketari eta berrikuntzari buruzko politikaren alorreko parte-hartzean, aholkularitzan eta lidergoan.

Jarraipen estrategikorako batzordeak

Batzorde iraunkorrak izanik, hiru unibertsitateen jarraipen-batzordeak 2019-2022 USPen garapen-ardatz bakoitzean hitzemandako planen analisi, jarraipen eta koordinaziorako erreferentziaguneak izango dira. Programa-kontratuak sinatzean, Eusko Jaurlaritzak 2019-2022 Unibertsitate Sistemaren Planaren garapen-ardatz bakoitzean erabakitako planak gauzatzeko konpromisoa hartuko dute unibertsitateek.

Hilabeteko epean eratuko dira, programa-kontratuak sinatzen den egunetik zenbatzen hasita. 2019-2022 USPe hiru jarraipen-batzorde hartzen ditu barne, batzorde bat unibertsitate bakoitzerako.

Hiru jarraipen-batzordeetako bakoitzak eginkizun hauek izango ditu:

- Dagokion unibertsitatearen kudeaketa planak ezagutzea eta aztertzea, aurreikusitako ekintza guztiei ekite aldera.
- Aurreko urteetan lortutako emaitzak ezagutzea eta aztertzea.
- Urtean gauzaturako ekintzen aurrerakada ezagutzea eta aztertzea.
- Gastu-betearazpenaren administrazio-kontrola egitea eta ordainketak adostea.

Unibertsitateen jarraipen-batzorde bakoitzak urtean gutxienez hiru bilera egin beharko dituela aurreikusten da:

- Lehenengo bilera urteko lehen lauhilekoan, urte horretan garapen-ardatzaren planetan aurreikusitako ekintzak abiaraztearekin lotutako kudeaketa-plana aurkezteko. Kudeaketa-planen balorazioa eta aurrekontu-eskuragarritasuna kontuan izanik, Eusko Jaurlaritzak aurreratu beharreko ordainketak zehaztuko dira. Orobat, Urte Anitzeko Inbertsio Planaren eta Ekarpn Arruntaren jarraipena ere egingo da bilera horretan, betiere deskribatutako eginkizunei jarraikiz.
- Urteko bigarren lauhilekoan bigarren bilera bat egingo da, aurreko urtean erdietsitako emaitzak aztertzeke, gastu-betearazpenaren administrazio-kontrola egiteko eta ordainketak adosteko. Aurreko urteko emaitzen balorazioa kontuan izanik, aurreko urtean aurreikusitako ordainketak –Eusko Jaurlaritzarenak– osatzeko egin beharreko ordainketak zehaztuko dira.
- Urteko azken lauhilekoan hirugarren bilera egingo da, kudeaketa-planean planteaturiko jarduketan abiarazteak izandako aurrerakada analizatzeko eta hurrengo urtean kontuan hartu beharreko elementuak aurreratzeko. Orobat, Urte Anitzeko Inbertsio Planaren eta Ekarpn Arruntaren jarraipena ere egingo da bilera horretan, betiere deskribatutako eginkizunei jarraikiz.

Batzorde hori honako kide hauez osatuta egongo da:

- a) Hezkuntza Saileko Unibertsitate eta Ikerketako sailburuordea; batzordeburua izango da.
- b) Hezkuntza Saileko Administrazio eta Zerbitzuen sailburuordea, edo hark izendatutako ordezkaria.
- c) Hezkuntza Saileko Unibertsitate Politika eta Koordinazioko zuzendaria.
- d) Hezkuntza Saileko Ikerketako zuzendaria.
- e) Ogasun eta Ekonomia Saileko ordezkaria.
- f) Unibertsitateetako errektoreek izendatutako hiru pertsona.

Gai jakin batzuk direla eta, Jarraipen Batzordeek egindako bileretara bertaraturako gehiengoak onartutako nahi adina pertsona joan ahal izango da. Pertsona horiek bileretan ahotsa izango dute, ez, ordea, botorik.

Jarraipen Batzordeetako buruek eginkizun hauek izango dituzte:

1. Egindako kudeaketaren nondik norako guztien eta lortzen diren emaitza guztien berri ematea Hezkuntza Saileko Unibertsitate Politika eta Koordinazioko Zuzendaritzari. Horrek barnean hartzen du Unibertsitateen Planetan barne harturiko ekintza guztiei jarraipena egitea, bai programa-kontratuen bitartez Eusko Jaurlaritzaren babesa duten ekintzei bai gainerakoei.
2. Unibertsitateek euren planak gauzatzeko arduradun izendatutako ordezkariekin harremanetan egotea denbora guztian.
3. Informazio-truke guztiak koordinatzea.

Batzordeen erabakiak bertako kideen gehiengo absolutuz hartuko dira.

Bestalde, EHUren Jarraipen Batzordea honako hauetarako erreferentzia-eremua ere izango da: batetik, Ekarpn Arruntaren eta Urte Anitzeko Inbertsio Planaren analisia, jarraipena eta koordinazioa gauzatzeko; eta bestetik, haren finantzaketa-eredua ezartzeko oinarri gisa balio izan duten inguruabar objektiboek eutsi behar ote zaien eta aldatu egin behar ote diren baloratzeko.

EHUren Ekarpn Arruntaren jarraipenarekin haritik, eginkizun hauek izango ditu EHUren Jarraipen Batzordeak:

- Urtean behin, Unibertsitatearen aurrekontuaren behin betiko likidazioa aztertzea.
- EHUren jarduera arruntaren finantzaketa analizatzea eta adostea, betiere nahikotasun-kondizioetan oinarrituta.
- Programa-kontratuen bitartez finantzatutako ekintza batzuen –egiturazkoak bihurtu eta unibertsitatearen jarduera arruntaren parte bihurtu diren– partidak Ekarpn Arruntaren barnean sartzeko aukera analizatzea eta proposatzea.
- Interesekotzat jotzen diren arazo guztien berri ematea.

Urte Anitzeko Inbertsio Planarekin lotuta, batzorde horrek eginkizun hauek izango ditu:

- Urte Anitzeko Inbertsio Planari buruzko edozein aldaketa.
- Inbertsiorako eta Urte Anitzeko Inbertsio Plana gauzatzeko prozesuaren bilakaeraren berri izatea.
- Programa ekitaldi bakoitzeko aurrekontu-baliabideekin bat ote datorren jakitea.

III. E. Titulazioen Maparen deskribapena

Gradu, master eta doktorego tituluak lortzeko egin behar diren unibertsitate-ikasketa ofizialak ezartzeari eta kentzeari buruzko abenduaren 19ko 274/2017 Dekretuan ezartzen denez, Gradu, Masterreko eta Doktoregoko unibertsitate-ikasketa ofizialak, Euskadin, Goi-mailako Hezkuntzaren Europako Esparrua inspiratzen eta zuzentzen duten printzipio eta irizpideen arabera zehaztu eta antolatu beharko dira. Bestalde, aipatzen da irakaskuntza horietan aintzat hartu beharko dela Euskal Autonomia Erkidegoaren egitura sozioekonomikoa eta, gainera jaso egin beharko direla bertako lan-merkatuaren potentzialtasunak eta beharrianak eta, Graduondokoen kasuan, baita jada finkatuta dauden ikerketa-lerroak ere.

Abenduaren 19ko 274/2017 Dekretuaren 4. artikuluan ezartzen denez, Gradu, Masterreko eta Doktoregoko Unibertsitate-irakaskuntzen eskaintzak hiru maila izango ditu, oinarrizko maila, tarteko maila eta maila aurreratua, hiru irakaskuntza-bektore hauei jarraikiz: «metodo eta metodologia berritzaileetan oinarritutako prestakuntza»; «nazioartekotzea»; eta «enpresa, instituzio eta beste erakunde batzuekiko harremanak». Gizarteari Euskal Unibertsitate Sistemaren ezaugarriei buruzko informazio gehiago ematea da kategorizazio horren helburua.

Dekretu hori Hezkuntzako sailburuaren 2018ko uztailaren 27ko Aginduaren –Gradu eta Masterreko unibertsitate-irakaskuntza ofizialak kategorizatzen dituenaren– arabera garatu da.



Plan del Sistema Universitario 2019-2022

Marzo de 2019

EUSKO JAURLARITZA



GOBIERNO VASCO

HEZKUNTZA SAILA

DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN

El Plan del Sistema Universitario Vasco es un marco de referencia para el desarrollo y la transformación de la sociedad vasca a través de la formación superior, la investigación de excelencia y la transferencia del conocimiento.

Es un plan que busca fortalecer el Sistema Universitario Vasco, mediante una política universitaria y de investigación, apoyándose en estrategias y planes especializados que se desarrollan en base a cinco ejes: la investigación de excelencia, las relaciones universidad-empresa, la formación basada en metodologías y métodos innovadores, la internacionalización y la Comunidad universitaria.

El Plan del Sistema Universitario se enmarca en el impulso global que el Gobierno Vasco pretende desarrollar a nivel local y se complementa con el que la Unión Europea persigue para el Espacio Europeo de Educación Superior y el Espacio Europeo de Investigación. Para ello, el Departamento de Educación ha realizado un proceso de alineación de políticas de educación superior con otras políticas públicas vascas, así como con políticas europeas.

Contar con una agenda para la modernización y el avance de la Educación Superior vasca, es clave para construir un sistema inclusivo de educación superior en el que las y los graduados reciban una formación de alta calidad, para asegurar que las instituciones de educación superior contribuyan a la transformación social de nuestro país, así como para apoyar a las universidades vascas en su proceso de fortalecimiento hacia la excelencia a través de la asignación de recursos públicos.

El objetivo final de este plan es propiciar un nuevo marco de actuación y financiación, que promueva la estructuración del Sistema Universitario Vasco a través de una transformación que potencie y resalte la singularidad de cada una de las universidades que lo componen, respetando las singularidades y la autonomía de cada una de ellas.

El Plan del Sistema Universitario incide de manera específica en políticas clave relacionadas con las tres misiones de la universidad, con el objeto de impulsar una formación de calidad, una investigación de excelencia internacional y una transferencia hacia la sociedad, atendiendo a aspectos claves de la comunidad universitaria como son la igualdad entre mujeres y hombres y la política relacionada con el euskera, todo ello desde una perspectiva de internacionalización del Sistema Universitario Vasco. Además, de manera singular, se presta especial atención a la equidad y la empleabilidad del alumnado. En definitiva, es un plan integral que apoya el fortalecimiento del sistema universitario vasco, y que pone énfasis en aspectos que lo definen de manera singular con respecto a otros sistemas europeos atendiendo a aspectos esenciales para nuestra sociedad.

Cristina Uriarte Toledo

Consejera de Educación

Índice

0. Introducción	4
PARTE I. ANTECEDENTES Y DIAGNÓSTICO	
1. El Sistema Universitario Vasco y su planificación estratégica	5
1.1 El Ecosistema Universitario Vasco	8
1.2 Recorrido histórico en la planificación del Sistema	11
2 Posicionamiento del Sistema e identificación de retos	13
2.1 Análisis Interno: evaluación intermedia del PU 2015-2018	13
2.2 Análisis Externo: directrices de políticas vascas y europeas	17
2.3 DAFO e identificación de retos	21
PARTE II. ESTRATEGIA BÁSICA	
3 Bases estratégicas y ejes de desarrollo del PSU 2019-2022	25
3.1 Bases estratégicas del Plan	25
3.2 Definición y articulación de ejes de desarrollo	28
3.3 Visión del Sistema Universitario Vasco a 2022	30
PARTE III. GOBERNANZA	
4 Gobernanza del Plan	32
4.1 Órganos de ejecución, gestión, seguimiento y coordinación	33
4.2 Movilización de recursos	34
4.3 Sistema de seguimiento y evaluación	36
PARTE IV. DESPLIEGUE E IMPLEMENTACIÓN	
5 Eje Investigación de excelencia	39
5.1 Planificación del Gobierno Vasco	39
5.2 Planificación de las universidades del Sistema	41
6 Eje Universidad+Empresa	42
6.1 Planificación del Gobierno Vasco	43
6.2 Planificación de las universidades del Sistema	45
7 Eje Formación y metodologías docentes innovadoras	47
7.1 Elementos imprescindibles a desarrollar	47
7.2 Planificación de las universidades del Sistema	48
8 Eje Internacionalización	49
8.1 Elementos imprescindibles a desarrollar	49
8.2 Planificación de las universidades del Sistema	50
9 Eje Comunidad universitaria	51
PARTE V. ACCIONES DE IMPULSO	
10 Acciones de apoyo al Sistema Universitario Vasco	52
10.1 Acciones básicas de apoyo al sistema universitario público	53
10.2 Acciones concertadas	55
10.3 Acciones complementarias de sistema	73
ANEXOS	86

0. Introducción

Con un periodo de vigencia de cuatro años, el Plan del Sistema Universitario es el instrumento de planificación estratégica del Gobierno Vasco para la ordenación del Sistema Universitario Vasco (SUV).

Sometido a refrendo del Parlamento Vasco, el Plan del Sistema Universitario tiene que cumplir las funciones que se asignan por ley a este instrumento¹. En concreto:

- Evaluar la situación de la enseñanza universitaria.
- Determinar sus necesidades y establecer los objetivos y prioridades para su periodo de vigencia, así como las necesidades de financiación y los ingresos previsibles.
- Garantizar a la Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea un modelo de financiación suficiente para el cumplimiento de sus finalidades y la mejora de la calidad.
- Determinar, si así se considerase, áreas o materias de investigación preferente por su interés estratégico para el País Vasco o por razones de interés científico, artístico o social, que serán dotadas mediante Contratos-Programa específicos.

Atendiendo a este mandato, y más allá de este capítulo introductorio, el presente documento de Plan del Sistema Universitario 2019-2022 de Euskadi se presenta en cinco grandes bloques: el primero, de antecedentes y diagnóstico; el segundo, de estrategia básica; el tercero, de gobernanza; el cuarto, de despliegue e implementación; y el quinto de acciones de impulso; con la siguiente estructura de contenidos:

- En el **Apartado 1. El Sistema Universitario Vasco y su planificación estratégica**, se describe el Sistema Universitario a través de un breve repaso de sus grandes cifras, de los agentes que lo componen y de los esfuerzos de planificación estratégica que se han implementado desde el Gobierno Vasco para avanzar en su impulso.
- En el **Apartado 2. Posicionamiento del Sistema e identificación de retos**, se presentan los resultados del análisis interno y externo del Sistema Universitario Vasco a partir de una evaluación intermedia con datos consolidados del Plan Universitario 2015-2018 y del análisis de diferentes elementos de contexto, respectivamente, que sirven para extraer un diagnóstico global e identificar los retos que va a ser necesario abordar en el periodo 2019-2022.
- En el **Apartado 3. Bases estratégicas y ejes de desarrollo del PSU 2019-2022**, se explican las bases estratégicas del Plan del Sistema Universitario 2019-2022, se definen sus ejes de desarrollo y se concreta la contribución y el posicionamiento esperados del Sistema de Universitario Vasco dentro del marco de políticas y agentes del país.
- En el **Apartado 4. Gobernanza del Plan**, se desarrolla la gobernanza del Plan con una descripción de sus órganos de gobernanza, una cuantificación de los recursos que se prevé movilizar y, finalmente, con el detalle de indicadores y metas que van a permitir seguir y evaluar sus avances.
- Del **Apartado 5 al Apartado 9**, se avanza en la **implementación del Plan** con la identificación de los elementos imprescindibles a acometer en cada uno sus cinco ejes de desarrollo desde una doble perspectiva que incluye los planes del Gobierno Vasco y los planes de las universidades que guían su impulso.
- Por último, en el **Apartado 10. Acciones de apoyo al Sistema Universitario Vasco**, se resumen las distintas acciones a desarrollar en el Plan, con la identificación de la financiación asignada.

Más allá de los contenidos que aquí se presentan, el Plan del Sistema Universitario 2019-2022 se complementa con otras estrategias y planificaciones del Gobierno Vasco, concibiéndose como una planificación viva que puede incorporar nuevos retos y su

¹ Ley 3/2004, de 25 de febrero, del Sistema Universitario Vasco (Capítulo 3, artículo 67).

El PSU 2019-2022 se estructura en cinco bloques: antecedentes y diagnóstico, estrategia básica, gobernanza, despliegue e implementación y acciones a desarrollar

El PSU 2019-2022 es una planificación viva, que evoluciona en el tiempo y se complementa con otras estrategias del Gobierno Vasco

La estrategia RIS3, el Mapa de titulaciones, el Plan Universidad+ Empresa de la UPV/EHU y los Planes Investigación de UD/DU y MU son, a día de hoy las referencias a considerar en la actualización del PSU

correspondiente adaptación año a año; en general, los determinados por el Gobierno desde sus políticas y, en particular, todos aquellos relacionados con el propio avance del Sistema Universitario Vasco. Es preciso reforzar la estrategia en favor de la educación universitaria y de la investigación básica. Continuaremos apostando de manera decidida por la excelencia, la especialización y la internacionalización, como claves de éxito de nuestro modelo de educación universitaria y de política científica.

De esta manera, para el año 2020 ya se anticipan algunos elementos que van a ser imprescindibles en su actualización como el avance en la implantación del Mapa de titulaciones y la incorporación de aquellos elementos relevantes relacionados con el SUV que se definen en la actualización de Estrategia de Especialización Inteligente (RIS3) y del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación (PCTI).

Se prevén, asimismo, actualizaciones específicas relacionadas con algunos elementos que, si bien constituyen un punto de partida válido en el momento de elaboración del PSU 2019-2022, necesitan una evolución sin esperar a la conclusión del Plan en 2022.

El presente PSU 2019-2022 se plantea, por tanto, como una hoja de ruta que se adapta a lo largo del tiempo, que trata de aunar las ventajas de una planificación a largo plazo sin las restricciones que puedan condicionar la adaptación necesaria para responder al mejor desarrollo de SUV y con los instrumentos de gobernanza adecuados para poder hacerlo.

Tal y como se define por ley, el SUV está formado en la actualidad por tres universidades: UPV/EHU, UD/DU y MU

Liderado por el Departamento de Educación, la elaboración del presente plan partió de un diagnóstico de situación del SUV y de una evaluación intermedia del PU 2015-2018. Ambos documentos, sumados al análisis de indicadores relevantes de todo sistema universitario y de planes estratégicos tanto de gobierno, con especial incidencia en las políticas universitarias, así como de planes europeos, principalmente la Agenda 2030 y la Estrategia Europa 2020. Este proceso tuvo continuidad en una puesta en común con agentes, instituciones y universidades en el seno del Consejo Vasco de Universidades. Posteriormente, se dio paso a un trabajo preliminar con los Departamentos del Gobierno Vasco con una mayor interacción con el Sistema Universitario Vasco. El proceso culminó tras un trabajo conjunto a través de tres comisiones integradas por representantes de las universidades y del Departamento de Educación, cuyo objetivo fundamental fue la identificación y concertación de las acciones que constituyen la base fundamental de este plan.

1. El Sistema Universitario Vasco y su planificación estratégica

La Comunidad Autónoma del País Vasco, según su Estatuto de Autonomía, goza de plenas competencias en materia de educación e investigación. Además, la Ley 3/2004, del Sistema Universitario Vasco, constituye el principal referente del Sistema Universitario Vasco (SUV). Esta ley, erigida sobre los principios del servicio a la sociedad, la autonomía universitaria y el funcionamiento democrático, constituye la base normativa del Sistema Universitario Vasco, ya que determina su alcance, contenidos básicos y objetivos generales.

Esta ley establece que *“El sistema universitario está formado por todas las universidades con sede en el territorio de la Comunidad Autónoma del País Vasco, y en él se integrarán las que en el futuro sean creadas o reconocidas por el Parlamento Vasco”*.

Con este referente normativo, el Sistema Universitario Vasco está conformado en la actualidad por tres universidades de unas características y una dimensión diferenciadas: la Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea, la Universidad de Deusto/Deustuko Unibertsitatea y Mondragón Unibertsitatea.

Más allá de esta definición estrictamente normativa, el Sistema Universitario Vasco cuenta con diferentes elementos a su alrededor que contribuyen de manera decisiva en su funcionamiento y que son claves para su interrelación con otros agentes. Elementos que sirven para valorar la evolución y posicionamiento del Sistema y que, por ello, se presentan también a continuación.

Formado por tres universidades, 13 campus repartidos en los tres Territorios Históricos y 34 Facultades, Escuelas y Centros Adscritos, el Sistema Universitario Vasco moviliza una comunidad de casi 56.000 estudiantes, más de 9.000 profesionales repartidos entre unos 6.800 de Personal Docente e Investigador (PDI) y más de 2.500 de Personal de Administración y Servicios (PAS).



El SUV está formado por una comunidad universitaria de 55.768 estudiantes, 6.783 PDI y 2.546 PAS.

Figura 1: El Sistema Universitario Vasco en cifras. Año 2017².

Una comunidad universitaria que, más allá de la relevancia humana y social que estas cifras reflejan sobre la actividad diaria de Euskadi, es especialmente significativa por los elementos de valor que aporta en términos de:

- **Formación de capital humano:** posibilitando que Euskadi lidere a nivel europeo los rankings de población con estudios superiores con el 53,8% de la población entre 25-64 años de edad, y transfiriendo más de 640 doctores y doctoras en el año 2017.
- **Producción científica:** con la generación de 3.679 publicaciones anuales en Scopus en el año 2017 y una participación del 61% en la producción científica del País.
- **Investigación y Desarrollo:** con un esfuerzo de ejecución de I+D equivalente al 0,27% del PIB en el año 2017, del que un 51% se corresponde con Investigación Aplicada y Desarrollo Tecnológico.
- **Transferencia:** con más de 2.450 investigadores e investigadoras participando en proyectos con empresas y otras organizaciones y generando 30 empresas de base tecnológica en 2017.



Figura 2: Aportación del SUV a la I+D+i en Euskadi. Año 2017³.

² Fuente: Elaboración propia a partir de datos del SIU.

Unos impactos relevantes en los ámbitos de la formación, investigación y transferencia, a los que se suman otros impactos en aspectos clave para el Sistema Universitario Vasco como el impulso del euskera en todos los ciclos formativos superiores, con una oferta de créditos en lengua vasca que alcanza el 75,3% del total de créditos ofrecidos en titulaciones de Grado, en los que se encuentran matriculados el 46,5% de los estudiantes del SUV.

Detrás de la consecución de estas magnitudes, el SUV cuenta con tres universidades de una idiosincrasia y naturaleza diferentes que lo dotan de gran riqueza.

La Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea (1980) es una universidad pública, investigadora, enraizada en la sociedad vasca, con una vocación internacional, un liderazgo intelectual y un compromiso ético y social. Como única universidad pública de la Comunidad Autónoma del País Vasco, mantiene una amplia oferta de Grados y Posgrados en todas las ramas del conocimiento, destacando la oferta exclusiva de titulaciones en Ciencias Experimentales y en Ciencias de la Salud. Esta oferta se plantea con el objetivo de ofrecer una formación de calidad reconocida, que responda al conjunto de las necesidades de formación universitaria en nuestra sociedad, y compatible con la nueva estructura de formación de Grado, Máster, Doctorado y Formación Continua.

Durante los tres últimos años se ha mantenido en el ranking de Shangai entre las 500 mejores universidades del mundo. Se trata, por tanto, de una universidad con una amplia oferta educativa y una actividad de investigación reconocida internacionalmente, (es el principal agente investigador de Euskadi), con una organización multicampus y una implantación multiterritorial. La UPV/EHU y la Universidad de Burdeos han construido un Campus Euroregional como elemento central de cooperación para configurar un espacio de formación superior y de investigación de excelencia y prestigio internacional entre los diversos agentes que operan en el ámbito de la Educación Superior, la economía del conocimiento y la innovación.

La Universidad de Deusto/Deustuko Unibertsitatea (1886) es una universidad de iniciativa social, que forma parte de la red mundial de 200 centros universitarios de la Compañía de Jesús –IAJU, International Association of Jesuit Universities– y del Campus de Excelencia Aristos Campus Mundus –junto a las universidades Pontificia Comillas, Ramón Llull, Georgetown, Boston College y Fordham–.

Es una universidad que, desde una vocación vasca y universal de servicio público a la sociedad, desea subrayar su compromiso con: 1) la justicia social: a través de la formación integral –valores, competencias y conocimientos– de las personas como profesionales competentes y ciudadanas y ciudadanos responsables y comprometidos, y de la investigación de calidad, con especial atención a proyectos que contribuyan al bienestar de las personas; y 2) con el desarrollo humano sostenible, dando respuesta a los retos cada vez más complejos de la sociedad, a través de la innovación educativa, económica, social y tecnológica, desarrollada en colaboración con instituciones, empresas y entidades sociales. El proyecto universitario Deusto cuenta con presencia en los campus de Bilbao y Donostia-San Sebastián y sedes en Madrid y Vitoria-Gasteiz.

Con una estructura jurídica única como cooperativa, parte integrante de la Corporación Mondragon, reconocida como de utilidad pública y sin ánimo de lucro, Mondragon Unibertsitatea capitaliza un proyecto propio de enseñanza universitaria con una idiosincrasia que se distingue por su modelo educativo, su investigación aplicada y su cercanía al tejido empresarial más próximo. Constituida en 1997, promovida por tres cooperativas de educación superior avaladas por una extensa trayectoria, especializada en sus inicios en enseñanzas técnicas/ingenierías, en el ámbito de la gestión, administración y dirección de empresas y en la formación de profesionales del ámbito educativo/magisterio, ha ido ampliándose a los ámbitos de Comunicación Audiovisual, Emprendimiento y de las Ciencias Gastronómicas.

Desde el punto de vista de su implantación territorial, actualmente su actividad en la Comunidad Autónoma del País Vasco se circunscribe a Gipuzkoa y Bizkaia, con cuatro facultades distribuidas en 9 campus en Arrasate-Mondragón, Oñati, Eskoriatza, Aretxabaleta, Ordizia, Donostia-San Sebastián, Irún y Hernani y Bilbao.



La UPV/EHU (1980) es una universidad pública, investigadora, enraizada en la sociedad vasca, con una vocación internacional, un liderazgo intelectual y un compromiso ético y social



La UD/DU (1886) es una universidad de iniciativa social, que forma parte de la red mundial de 200 centros universitarios de la Compañía de Jesús



MU (1997) es una universidad con una estructura jurídica única como cooperativa que se distingue por su cercanía al tejido empresarial más próximo, la Corporación Mondragón.

³ Fuente: Elaboración propia a partir de datos del SIU y del Informe de la Ciencia 2018 de Ikerbasque.

1.1 El Ecosistema Universitario Vasco

El Sistema Universitario Vasco es una realidad reconocida por ley que, tal y como ya se señalaba en anteriores apartados, que tal y como se ha dicho incluye a día de hoy tres universidades: UPV/EHU, UD/DU y MU. Además, más allá de esta conceptualización legal, se identifica un Ecosistema Universitario Vasco que abarca una realidad más rica que añade:

- **Agentes de apoyo al Sistema** en la captación de talento internacional y en la certificación de la calidad de titulaciones, docentes y centros como Ikerbasque y Unibasq, respectivamente.
- **Agentes intermedios** con capacidad de coordinación entre agentes científicos y tecnológicos de distinta tipología como Euskampus; o el Clúster de Formación 4Gune que integra a las Facultades de Ingeniería, Ciencia y Tecnología de las universidades del SUV.
- **Agentes científicos especializados en investigación básica** en áreas de conocimiento transversales con una relación muy estrecha con el SUV, como los Centros de Investigación Básica y de Excelencia (BERCs).

Son organizaciones de distinta tipología que, desde su distinta especialización y cercanía a la actividad del SUV, son referentes principales a considerar en su evolución.

Ecosistema
Universitario
Vasco=
universidades SUV +
agentes apoyo +
agentes intermedios
+ agentes científicos
especializados en
investigación básica

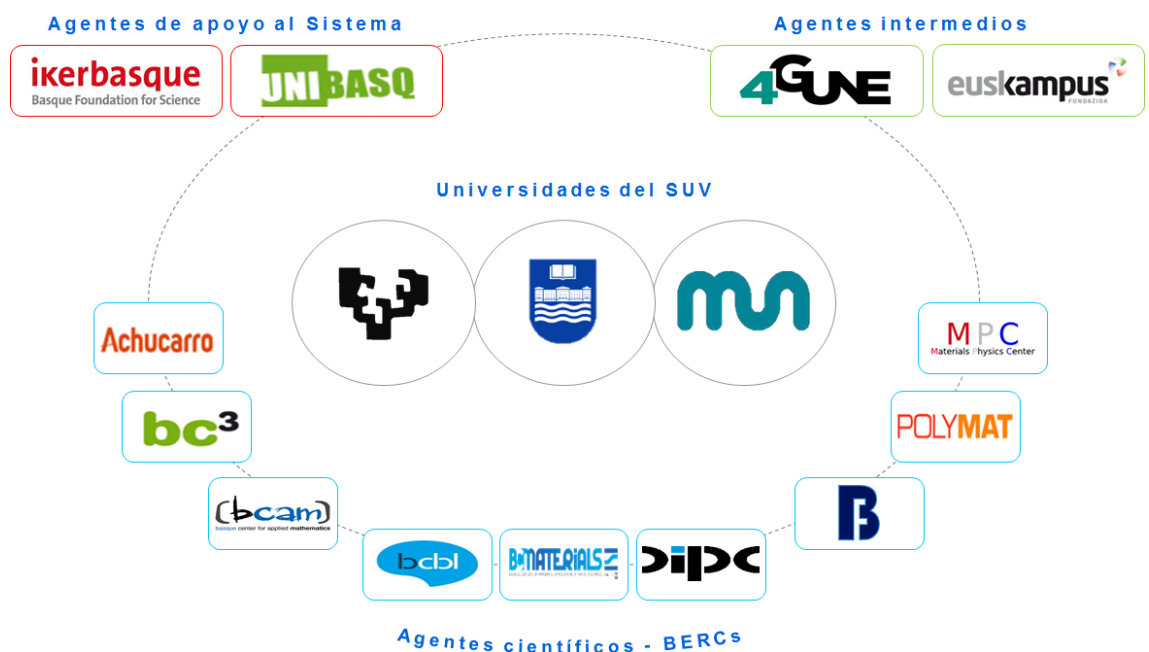


Figura 3: Ecosistema Universitario Vasco⁴.

BERCs

Los Centros Vascos de Investigación Básica y de Excelencia (Basque Excellence Research Centres–BERC–) son estructuras de generación de conocimiento en ámbitos de interés científico para el País Vasco que se caracterizan por su excelencia investigadora. Estas entidades nacen con vocación de ser punta de lanza del Sistema Universitario Vasco y del conjunto de la investigación científica realizada en Euskadi y están llamadas a actuar como nodos europeos de conocimiento conectados con centros ubicados por todo el mundo.

El sistema BERC se encuentra formado por nueve centros, todos ellos integrados en la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación (RVCTI), con una serie de objetivos comunes como son la consolidación de los centros como referentes del conjunto de la

⁴ Fuente: Elaboración propia.

investigación científica realizada en Euskadi, el posicionamiento a nivel internacional como nodos europeos de conocimiento conectados con centros investigadores ubicados por todo el mundo, el posicionamiento de Euskadi como un polo avanzado de talento y la atracción de personal investigador reconocido mundialmente en áreas de especialización científica consideradas estratégicas para el territorio.

Tabla 1: Sistema BERC. Año 2017⁵.

Organismo	Nombre del centro	Áreas de Investigación	Año de acreditación como BERC	Personal contratado y adscrito
Achucarro	Basque Center for Neuroscience	Biología de las interacciones neurona-glia	2012	83 (13 Ikerbasque)
bc³	Basque Center for Climate Change	Salud, clima y entorno natural	2008	51 (8 Ikerbasque)
(bcam) <small>Basque center for applied mathematics</small>	Basque Center for Applied Mathematics	Matemática aplicada y computación	2008	96 (7 Ikerbasque)
bcb	Basque Center on Cognition Brain and Language	Neurociencia cognitiva y estudios de lenguaje	2008	102 (6 Ikerbasque)
B MATERIALS	Basque Center for Materials, Applications and Nanostructures	Ciencia de materiales	2012	49 (2 Ikerbasque)
DIPC	Donostia International Physics Center	Física básica y aplicada	2008	124 (25 Ikerbasque)
B	Fundación Biofísica Bizkaia	Biofísica molecular y celular	2008	107 (8 Ikerbasque)
POLYMAT	Basque Center for Macromolecular Design and Engineering	Síntesis, ensamblaje y procesamiento de polímeros	2012	114 (7 Ikerbasque)
MPC <small>Materials Physics Center</small>	Materials Physics Center	Física de materiales	2008	119 (7 Ikerbasque)

En el año 2017, los BERCs movilizaron en su conjunto 25,5 M€ de presupuesto con una masa investigadora y de personal de I+D de 845 personas, de los cuales 83 eran investigadores e investigadoras Ikerbasque.

En términos de producción científica, desde la creación de los primeros BERCs en el año 2008 y hasta el año 2016, los centros han publicado un total de 4.658 documentos en la *Web of Science (WoS)*, pasando de representar un 7,0% a representar un 15,0% de la producción científica anual de Euskadi, con más de 14 citas por documento, y un índice H conjunto de 90.

Para el año 2021⁶, con un crecimiento esperado de más de 50 investigadores e investigadoras Ikerbasque presentes en los centros, se espera superar los 36M€ de presupuesto movilizado y las 1.100 personas de plantilla total, lo que demuestra la correlación entre la incorporación de investigadores e investigadoras Ikerbasque y el evolución positiva de los centros de destino de dicho personal investigador.



⁵ Fuente: Elaboración propia.

⁶ Fuente: Plan estratégico Ikerbasque 2018-2021.

Figura 4: Los BERCs en cifras. Año 2017⁷.

Euskampus Fundazioa

Euskampus Fundazioa fue creada en el año 2011 como instrumento interinstitucional para la gestión y gobierno del proyecto Euskampus-Campus de Excelencia Internacional (CEI) de la UPV/EHU, teniendo como miembros fundadores a la propia UPV/EHU, la Corporación Tecnalia (Tecnalia) y el Donostia International Physics Center (DIPC).

Los principales objetivos de Euskampus son:

- Impulsar y gestionar actuaciones cooperativas complejas orientadas a afrontar retos sociales y globales y a incrementar la excelencia internacional de sus socios que conecten capacidades dentro de cada entidad y entre las entidades de la Fundación, y con otras entidades del territorio e internacionales.
- Posicionarse como un referente y soporte para la interacción de sus socios con entidades y colectivos públicos y privados, locales e internacionales, que puedan necesitar o beneficiarse de las capacidades formativas e investigadoras de dichos socios, diseñando e impulsando servicios y proyectos a medida para cubrir y responder a necesidades de formación, investigación e innovación de dichas entidades y colectivos.
- Acoger y desarrollar iniciativas singulares de excelencia internacional y de conexión con el territorio.

Actualmente, Euskampus centra sus esfuerzos en las siguientes áreas:

- Fortalecimiento de la alianza entre la UPV/EHU y la Universidad de Burdeos en el marco del Campus Transfronterizo Bordeaux-Euskampus y del Campus Euroregional Aquitania-Euskadi.
- Creación de la Comunidad de Polos de conocimiento.
- Puesta en marcha de la Unidad de Cultura Científica.
- Difusión y divulgación de la actividad científica e investigadora.
- Impulso del programa Erronka/Polos de conocimiento.
- Secretaría Técnica del Clúster 4Gune de Formación.

Clúster 4Gune

El Clúster de Formación Universitaria en Ingeniería, Ciencia y Tecnología de Euskadi, 4Gune, fundado en 2017, tiene la finalidad de contribuir al fortalecimiento de la cooperación Universidad+Empresa del País Vasco.

El Clúster, liderado por el Departamento de Educación del Gobierno Vasco y compuesto por las Escuelas y Facultades de Ingeniería, Ciencia y Tecnología afincadas en Euskadi y el Instituto de Máquina Herramienta (IMH), en el que además se integran la Confederación empresarial vasca Confebask y el Grupo de Pilotaje Basque Industry 4.0, centra su actividad en forjar alianzas estables entre universidades, agentes de investigación y empresas, que aseguren la colaboración y retroalimentación entre ellos para generar y transferir conocimiento, así como compartir información sobre las políticas de ciencia, tecnología e innovación de Euskadi con especial foco en la promoción de la internacionalización.

Los principales objetivos fundacionales del Clúster 4Gune son dos: Identificar las necesidades empresariales y desarrollar ofertas formativas de Grado y Posgrado y de formación a lo largo de la vida para dar respuestas eficaces e impulsar la formación de profesionales con alta versatilidad y alta empleabilidad en empresas de los sectores que sean capaces de trabajar en la fábrica inteligente del futuro.

Unibasq

Unibasq, la Agencia de Calidad del SUV, es un ente adscrito al Departamento de Educación del Gobierno Vasco que tiene como objeto la evaluación, acreditación y certificación de la calidad en el ámbito del SUV.



Euskampus nace en el año 2011 como instrumento interinstitucional para la gestión y gobierno de Euskampus - Campus de Excelencia Internacional



El Clúster 4Gune tiene la finalidad de contribuir al fortalecimiento de la cooperación Universidad+Empresa del País Vasco



Creada en el marco de la Ley 3/2004 del Sistema Universitario Vasco, tiene la finalidad de promocionar y garantizar la calidad en el ámbito del SUV

⁷ Fuente: Ikerbasque, Informe de la Ciencia 2018.

El PSU 2019-2022 abre una nueva etapa en el diseño de la política universitaria con un mayor hincapié en el Sistema y en la planificación estratégica de sus universidades

La principal finalidad de Unibasq es promocionar y garantizar la calidad en el ámbito del SUV, considerando el marco nacional e internacional, así como contribuir a su mejora. Para ello, sus principales funciones son:

- Evaluación y acreditación del personal docente e investigador.
- Evaluación de las enseñanzas universitarias.
- Evaluación de los méritos individuales de investigación del personal docente e investigador para la asignación de complementos retributivos y para la acreditación de acuerdo con las competencias atribuidas legalmente, así como la evaluación del cumplimiento de los objetivos que establezca el Gobierno Vasco para la actividad investigadora.
- Evaluación institucional y su certificación.
- Asesoramiento en cuestiones relativas a la calidad del SUV.

En su misión de contribuir a la mejora e innovación universitaria, Unibasq trabaja en ámbitos como la colaboración Universidad+Empresa, la internacionalización, la igualdad de género y la normalización del uso del euskera.

Ikerbasque

Ikerbasque, la Fundación Vasca para la Ciencia, fue creada en el año 2007 con el objetivo de ayudar a desarrollar la investigación científica mediante la atracción y la recuperación de investigadores e investigadoras bajo criterios de excelencia.

Con la misión de reforzar la ciencia en Euskadi en cooperación con centros de investigación y universidades, Ikerbasque busca ser una plataforma estable desde la que el personal investigador y las instituciones científicas de Euskadi puedan contribuir a generar nuevo conocimiento.

A través de Ikerbasque, en el año 2017 han sido 221 investigadores e investigadoras los que han desarrollado su actividad en universidades y centros de investigación de Euskadi, siendo muchos de ellos investigadores e investigadoras internacionales. El 68% son Ikerbasque Research Professors, personal investigador con amplia experiencia investigadora; el 4% son Ikerbasque Research Associates, personal que ha demostrado madurez investigadora y está consolidando su carrera científica; el 28% son Ikerbasque Research Fellows, personal investigador junior con una carrera científica prometedora.

Por áreas de conocimiento, el 48,4% del personal investigador Ikerbasque se dedica a las Ciencias Experimentales, un 22,2% a las Ciencias Médicas, un 17,2% a las Ciencias Sociales y Humanidades y un 12,2% a Ingenierías.

En su labor de impulso de la investigación científica en Euskadi, Ikerbasque se ha marcado entre sus retos para 2021 que Euskadi siga aumentando su peso en la producción científica estatal hasta llegar al 7,25% del total mejorando la productividad y la calidad y el impacto de dicha investigación e incidiendo en la igualdad de género.

Ikerbasque tiene previsto contratar 120 nuevos investigadores e investigadoras en el periodo 2018-2021.

1.2 Recorrido histórico en la planificación del Sistema

La planificación de la política universitaria en Euskadi a lo largo de dos décadas viene marcada por diferentes etapas en las que la aprobación en el año 2004 de la Ley del Sistema Universitario Vasco constituye un antes y un después.

ikerbasque

Basque Foundation for Science

Es un nodo dinamizador del Sistema Vasco de Ciencia gracias a su capacidad contrastada para incorporar y consolidar talento científico

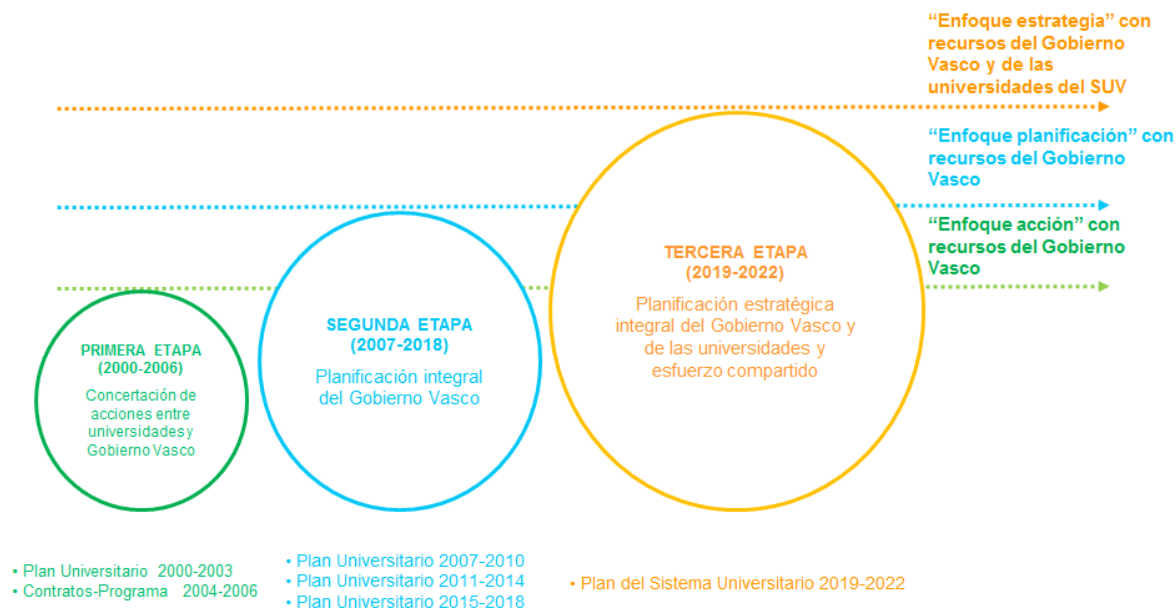


Figura 5: Evolución de la planificación de las políticas universitarias en Euskadi.

El periodo 2000-2006 representa una primera etapa basada en la concertación entre universidades y Gobierno Vasco de acciones a desarrollar. Entre 2000 y 2004 esta formulación se circunscribe de manera exclusiva a la UPV/EHU y a partir de 2004, con la aprobación de la Ley del Sistema Universitario Vasco, se extiende a todo el SUV, incluyendo a la UD/DU y a MU. El instrumento de planificación pivota a partir de Contratos-Programa alrededor de diferentes temáticas articuladas a partir de definiciones como formación, investigación, euskera y otras.

Esta primera etapa de planificación basada en Contratos-Programa y extendida al conjunto de las universidades del SUV, constituye un hito de gran relevancia siendo pionero a nivel estatal en la medida que canaliza apoyo explícito al conjunto de todas las universidades con sede en Euskadi.

El periodo 2007-2018 define una segunda etapa marcada por la elaboración de planes integrales, según se recoge en la propia Ley del Sistema Universitario Vasco y con la propuesta de acciones sobre el conjunto del SUV, más allá del mecanismo específico de los Contratos-Programa. Son planes con un enfoque muy centrado en la ordenación y sistematización de la propia planificación.

Esta segunda etapa incluye tres planes: el Plan Universitario 2007-2010, el Plan Universitario 2011-2014 y el Plan Universitario 2015-2018 y viene marcada por dos aspectos fundamentales: por un lado, la consolidación del Espacio Europeo de Educación Superior (EEES) y la consolidación del Espacio Europeo de Investigación (EEI) mediante los diferentes programas marco; y, por otro lado, el propio avance del SUV en términos de capacidades de planificación, seguimiento y evaluación.

Es en este contexto de planificación integral y madurez del Sistema, donde con el presente Plan del Sistema Universitario 2019-2022 se abre una nueva etapa de planificación marcada por diferentes elementos:

- En primer lugar, tal y como su nueva denominación apunta, se trata de un **plan del conjunto del Sistema**. Una visión desde la que el Gobierno Vasco identifica una serie de ámbitos de intervención prioritarios que exigen de la puesta en marcha de iniciativas tanto por parte del propio Gobierno Vasco como de las universidades del SUV desde un esfuerzo compartido en términos de inversión de recursos. Las metas del Sistema son las verdaderamente relevantes y las que a medio plazo deben concentrar el esfuerzo de evaluación; por encima de otras de carácter más instrumental, como sucedía en anteriores planes con las relacionadas con los Contratos-Programa. Los recursos movilizados van más allá de los propios del

Casi dos décadas de planificación de la política universitaria en Euskadi: desde los primeros Contratos-Programa en 2000 hasta el PU 2015-2018

Gobierno Vasco, adquiriendo las universidades un compromiso de inversión explícito con recursos propios y otros a obtener procedentes de otras fuentes.

- En segundo lugar, es un **plan de planes** que hace hincapié en la estrategia por encima del apoyo que se pueda dar a acciones específicas cuya orientación y alcance deben evolucionar de manera lógica en el horizonte de sus cuatro años de vigencia. De esta manera es un plan “bisagra” entre la planificación del Gobierno Vasco y la planificación de las universidades.
- En tercer lugar, es un **instrumento de planificación abierto** que contempla su evolución en el tiempo para dar respuesta a elementos transcendentales que se van a producir en su transcurso, como son la implementación del Mapa de titulaciones, cuyo alcance se describe más adelante, la actualización de la Estrategia de Especialización Inteligente (RIS3) con el nuevo Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación que se diseñe en 2020 y el avance específico de las universidades del SUV en algunos ámbitos que requieren una necesaria evolución sin esperar a la conclusión del Plan.

Desde esta perspectiva, el Plan del Sistema Universitario 2019-2022 es un plan del Gobierno Vasco que responde a las prioridades identificadas para avanzar en la excelencia del SUV y que demanda a las universidades del SUV una planificación en sus ejes de desarrollo. Un plan que, desde una visión completa de las acciones y recursos a movilizar, orienta los recursos del Gobierno Vasco en el impulso de aquellos elementos que son a su juicio imprescindibles, a la vez que incluye cualquier otra acción adicional que desde la autonomía que les corresponde a las universidades decidan realizar en base a otros recursos.

2 Posicionamiento del Sistema e identificación de retos

El Sistema Universitario Vasco ha de adaptarse a las nuevas demandas de la sociedad y el mundo en el que se asienta, teniendo en cuenta la evolución de otros sistemas universitarios que, en última instancia, marcan los ritmos y estándares de desarrollo formativos, científicos y tecnológicos, además de responder a sus propias debilidades.

Es la situación relativa frente a estos elementos lo que determina el posicionamiento del SUV y los retos que ha de encarar en el periodo 2019-2022.

El PU 2015-2018 cuenta con un Cuadro de Mando a dos niveles: indicadores del SUV e indicadores de ejecución del plan

2.1 Análisis Interno: evaluación intermedia del PU 2015-2018

En octubre de 2017 se realiza una *Evaluación Intermedia del Plan Universitario 2015-2018* para analizar los avances del SUV frente al Sistema Universitario Español y Europeo, el grado de ejecución de los objetivos estratégicos del PU 2015-2018 y el avance de los indicadores respecto a las metas establecidas de los Contratos-Programa de los años 2015 y 2016.

En este sentido, cabe destacar que el Plan Universitario 2015-2018 cuenta con un Cuadro de Mando de indicadores y metas agrupados en dos niveles:

- **Indicadores del Sistema Universitario Vasco:** Describen cómo ha evolucionado el Sistema, tanto debido a actuaciones del propio Plan como a otros elementos de contexto sobre los que el Plan no ha tenido incidencia.
- **Indicadores del Plan Universitario 2015-2018:** Monitorizan y describen cómo se ha ejecutado el Plan y a su vez se dividen en indicadores de los objetivos estratégicos e indicadores de los Contratos-Programa.

Tabla 2: Indicadores de Sistemas del Plan Universitario 2015-2018⁸.

⁸ Fuente: Elaboración propia.

Tipología	Indicador	Fuente	Situación Inicial	Situación Actual	Meta 2018	Cumplimiento
Recursos	Gasto en I+D ejecutado por las universidades sobre PIB	Eustat	0,36% 2013	0,27% 2016	0,37%	🔴
	Porcentaje de población de 25-64 años con educación terciaria	Eurostat	47% 2014	49,7% 2017	49%	🟢
Educación e internacionalización	Porcentaje de estudiantes del SUV que estudian en el extranjero (grado y máster)	CP	4,2% 2014	5,3% 2016	5%	🟢
	Porcentaje de estudiantes internacionales matriculados en Educación Superior en el SUV (grado, máster y doctorado)	CP	6,1% 2014	6,8% 2016	6,6%	🟢
	Número de PDI contratado con criterios internacionales	CP	151 2014	184 2016	184	🟢
	Tasa de empleo encajado	Lanbide	73,1% 2013	83,0% 2016	73,5%	🟢
	Porcentaje del gasto interno en I+D de las universidades con financiación de origen público	Eustat	90% 2013	88% 2015	86%	🟡
Investigación y transferencia	Porcentaje del gasto interno en I+D de las universidades con financiación de origen privado	Eustat	6% 2013	6,2% 2015	7%	🟡
	Porcentaje del gasto interno en I+D de las universidades con financiación procedente del extranjero	Eustat	4% 2013	5,7% 2015	7%	🟡
	Porcentaje del gasto interno en I+D ejecutado por las universidades respecto al gasto total en I+D	Eustat	18,2% 2013	18,4% 2015	20%	🔴
	Porcentaje del gasto corriente interno en I+D en Investigación Básica de Euskadi que realizan las Instituciones de Educación Superior	Eustat	57% 2013	65% 2015	60%	🟢
	Nuevos graduados doctoras/es (% población 25-34 años)	Eustat	1,8% 2011	2,2% 2015	1,9%	🟢
	Número de publicaciones científicas (Scopus)	CP	2.904 2011	2.959 2016	3.254	🔴
	Número de publicaciones científicas (WoS)	CP	2.636 2011	3.070 2016	2.954	🟢
	Porcentaje de publicaciones en el primer cuartil SJR (Scopus, con valores SJR de Scimago)	CP	58% 2013	60,9% 2016	58%	🟢
	Porcentaje de publicaciones en el primer cuartil SJR (WoS, con valores JCR)	CP	56% 2013	56,7% 2016	57%	🟡
	Porcentaje de co-publicaciones científicas internacionales (Scopus)	CP	38% 2013	50,1% 2016	41%	🟢
	Porcentaje de co-publicaciones científicas internacionales (WoS)	CP	44% 2013	54,1% 2016	47%	🟢
	Número de estudiantes en formación a lo largo de la vida en el SUV	CP	19.030 2014	21.970 2016	20.490	🟢
	Ingresos bajo contrato del SUV (ME)	CP	14,9 2014	17,0 2016	16,6	🟢
Número de empleos en las empresas creadas por el SUV	CP	47 2014	138 2016	95	🟢	

El análisis en detalle de la evolución de cada uno de los indicadores en el ecuador del plan en 2016 permite agruparlos en tres categorías:

- Indicadores que **han alcanzado la meta establecida para 2018**.

Es el caso de la totalidad de los indicadores relacionados con la misión de formación y la variable de internacionalización, como el nivel educativo de la población adulta, la empleabilidad en puestos acordes al nivel formativo de los egresados y egresadas del SUV, el porcentaje de estudiantes del SUV que estudian en el extranjero, el porcentaje de estudiantes internacionales matriculados en el SUV y la contratación de personal docente investigador con criterios internacionales.

En el caso de las misiones de investigación y transferencia, los indicadores con mejor comportamiento se encuentran relacionados con la capacidad de generación de personal doctor investigador, la producción científica y las actividades de transferencia medidas como los ingresos bajo contrato obtenidos por el SUV, los estudiantes en formación a lo largo de la vida y los empleos generados en las empresas creadas por el Sistema.

- Indicadores que **avanzan a un ritmo adecuado** hacia la meta establecida para 2018.

Es el caso de los indicadores de la misión de investigación y transferencia relativos al origen de la financiación del gasto interno en I+D del SUV ya que, aunque avanzan en la dirección fijada por el Plan, la obtención de mayor financiación de origen privado e internacional aún no ha alcanzado las metas fijadas para 2018.

- Indicadores que **no avanzan a un ritmo adecuado** hacia la meta establecida para 2018.

Es el caso de los indicadores relacionados con el gasto en I+D ejecutado por las universidades del SUV, medido con respecto al gasto total en I+D ejecutado en Euskadi y en términos relativos al PIB.

En resumen, un 67% de los indicadores del Sistema ya ha alcanzado la meta establecida para 2018 y un 19% evoluciona a un ritmo adecuado para su cumplimiento; llegándose, por tanto, a una previsión de superar el 85% de las metas a la finalización del plan en 2018.

Los indicadores son mejores en el ámbito de formación que en los de investigación y transferencia; todos ellos están en línea con el cumplimiento de metas en 2018

A partir de la evaluación intermedia en 2016 del PU 2015-2018, se prevé el cumplimiento del 85% de las metas del Sistema en 2018

Se mantiene el posicionamiento frente a UE-28 en empleabilidad de los egresados y egresadas

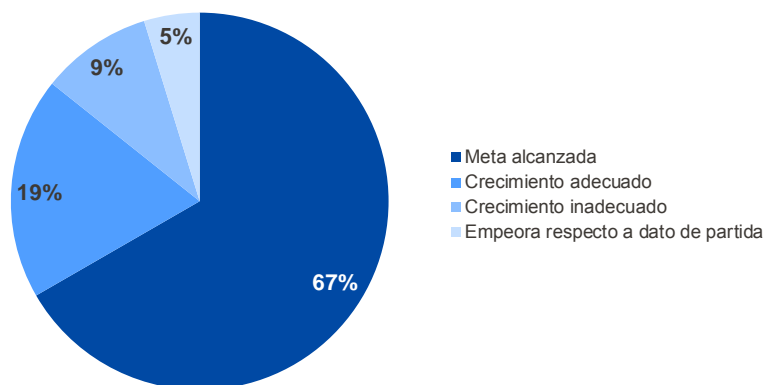


Figura 6: Grado de cumplimiento de los indicadores de Sistema del PU 2015-2018⁹.

Por su parte, la comparación de algunos de los indicadores del Sistema Universitario Vasco junto con otros disponibles en términos de posicionamiento y evolución respecto a la UE-28, muestra un comportamiento relativo desigual con:

- Indicadores que **reflejan la consolidación de una mejor posición relativa** (mejores valores de partida y mejor evolución del SUV respecto a la UE-28).

Es el caso de la totalidad de los indicadores de educación e internacionalización, así como de la mayoría de los indicadores de investigación y transferencia, entre los que destaca:

- Una actividad formadora que alcanza a un porcentaje elevado de población y que sitúa a Euskadi por encima de la media de la UE-28 y de las metas de la estrategia Europa 2020 en términos de población con Educación Terciaria, así como en términos de formación de personal investigador doctor, con un crecimiento ostensiblemente superior al producido en la UE-28.
 - Una mejora en la atracción de estudiantes internacionales que sitúa a Euskadi, por primera vez, por encima de la media de la UE-28.
 - Una mejora evidente en términos de producción científica y tecnológica, con un crecimiento por encima de la media de la UE-28, tanto en términos de producción científica como de calidad de las mismas.
- Indicadores que reflejan un **mejor posicionamiento relativo**, aunque con un recorte de las diferencias (mejor valor de partida y peor evolución del SUV respecto a la UE-28).

Mejora en el posicionamiento frente a UE-28 en formación y producción científica

⁹ Fuente: Gobierno Vasco. Evaluación intermedia del Plan Universitario 2015-2018. Años 2015-2016.

Es el caso de la tasa de empleo encajado, indicador en el que Euskadi mantiene valores cercanos a los países y regiones punteros, si bien, teniendo en cuenta el dato de partida, el crecimiento es inferior a la media de la UE-28.

- Indicadores que reflejan un **peor posicionamiento relativo**, aunque con un recorte de las diferencias (peor valor de partida y mejor evolución del SUV respecto a la UE-28).

Es el caso del porcentaje de gasto interno en I+D ejecutado por las universidades respecto al gasto total en I+D de Euskadi, indicador en el cual, a pesar del aumento del peso de la actividad investigadora de las universidades respecto al conjunto de agentes de la RVCTI, la propia presencia de un sistema científico-tecnológico altamente desarrollado complica el alcance de la media de la UE-28.

Se recorta la diferencia frente a la UE-28 en el protagonismo de las universidades en la ejecución de gasto en I+D

Tabla 3: Evolución de posicionamiento relativo del SUV frente a la UE-28 en los indicadores del Sistema y del Panel de Indicadores IUS de la Comisión Europea¹⁰.

Tipología	Indicadores	SUV		UE-28		Valor Actual	Evolución	
		Valor actual	Evolución	Valor actual	Evolución			
Recursos	Gasto en I+D ejecutado por las universidades s/PIB	0,34%	-3,0%	0,47%	0,0%	2015	2013-2015	😞
	Porcentaje del gasto interno en I+D ejecutado por las universidades respecto al gasto total en I+D	18,4%	0,6%	23,2%	0,0%	2015	2013-2015	😐
Educación e internacionalización	Población de 25-34 años con educación terciaria	53,8%	26,3%	38,2%	10,4%	2017	2013-2017	😄
	Nuevos graduados doctoras/es (% población 25-34 años)	2,2%	88,2%	1,9%	23,3%	2017	2013-2017	😄
	Porcentaje de estudiantes internacionales matriculados en Educación Superior (grado, máster y doctorado)	6,8%	14,0%	6,7%	2,0%	2016	2013-2016	😄
Investigación y transferencia	Número de publicaciones científicas Scopus por millón de habitantes	2.776	8,9%	2.009	8,8%	2016	2012-2016	😄
	Publicaciones científicas más citadas internacionalmente	10,6%	1,3%	10,5%	-3,7%	2017	2013-2017	😄
	Co-publicaciones científicas internacionales por millón de habitantes	939	105,9%	494	64,7%	2017	2013-2017	😄
	Tasa de empleo encajado	83,0%	4,4%	80,2%	6,4%	2017	2013-2017	😄

El Plan Universitario 2015-2018 identifica cuatro Objetivos Estratégicos, en línea con las misiones de las propias universidades del Sistema:

- Responder a las necesidades de formación superior de la sociedad vasca.
- Desarrollar y orientar los recursos para hacer investigación de excelencia y de proyección internacional.
- Protagonismo creciente en la contribución a los retos económicos, sociales y de formación permanente de la sociedad vasca.
- Garantizar un SUV con una oferta de servicios inclusiva y de calidad, un uso sostenible, ambientalmente responsable y transparente de los recursos y de las nuevas tecnologías, y un modelo de financiación equilibrado y sostenible.

En términos generales, un 71% de los indicadores de los Objetivos Estratégicos ya han alcanzado en 2016 la meta establecida para 2018 y un 8% evoluciona a un ritmo adecuado para su cumplimiento. Con este mismo comportamiento mostrado hasta 2016, la ejecución del Plan llegaría a superar en 2018 cerca del 80% de sus metas comprometidas.

¹⁰ Fuente: Elaboración propia a partir de diferentes fuentes; Gobierno Vasco, Eustat y Eurostat.

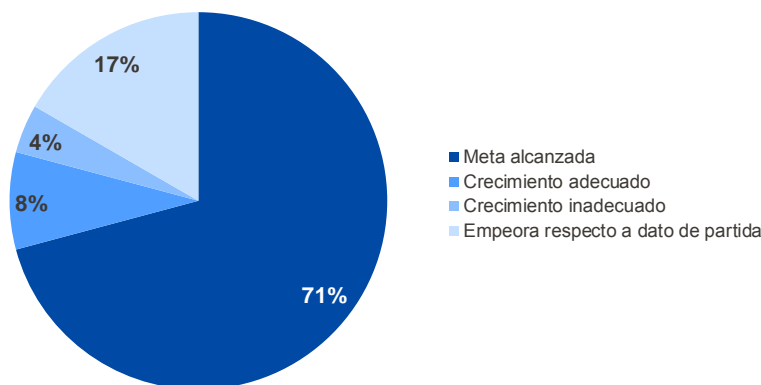


Figura 7: Grado de cumplimiento de los indicadores de los Objetivos estratégicos del PU 2015-2018¹¹.

A partir de los resultados de la Evaluación Intermedia del PU 2015-2018, en enero de 2018 se realiza un *Diagnóstico de situación del Sistema Universitario Vasco* sobre el que poder construir el Plan del Sistema Universitario 2019-2022. En dicho diagnóstico se presentan los resultados del análisis de entorno de tendencias, los avances normativos, los resultados intermedios del PU 2015-2018 y las prescripciones de los planes universitarios del SUV y otras estrategias y planes de Euskadi.

Para realizar este diagnóstico, en primer lugar se desarrolla un análisis de entorno internacional y local, identificando y revisando los elementos de contexto –cambios normativos y tendencias en el ámbito de los sistemas universitarios y de las Instituciones de Educación Superior– y analizando las estrategias y planes vascos relevantes para el PSU 2019-2022.

En segundo lugar, se analizan las necesidades, retos y posicionamiento del SUV a partir de la identificación estratégica de los resultados de la evaluación intermedia del PU 2015-2018 y la actualización de del DAFO del SUV.

Por último, se identifican las bases estratégicas y los programas estratégicos, caracterizando los elementos críticos –tanto estratégicos como operativos– a considerar en el desarrollo del nuevo plan y los programas que se trabajan desde el Departamento de Educación para el PU 2019-2022, incorporando además las bases estratégicas de los mismos: Investigación de excelencia, Estrategia Universidad+Empresa, Formación y metodologías docentes innovadoras Internacionalización, y Comunidad Universitaria.

El PSU 2019-2022 hace suyos los compromisos del Programa de Gobierno de la XI Legislatura 2016-2020 relacionados con sus ámbitos de competencia

2.2 Análisis Externo: directrices de políticas vascas y europeas

El panorama de estrategias y políticas comunitarias y el más próximo de Euskadi sintetizan buena parte de los elementos fundamentales a considerar como referencia en la elaboración del PSU 2019-2022.

El Plan tiene su principal referente en los pilares y compromisos del Programa de Gobierno de la XI Legislatura 2016-2020. Es un Programa de Gobierno alrededor de cuatro pilares fundamentales: Empleo, reactivación y sostenibilidad; Desarrollo humano, integración social, igualdad y servicios públicos de calidad; Convivencia y los Derechos Humanos; y Más y mejor autogobierno.

¹¹ Fuente: Evaluación intermedia del Plan Universitario 2015-2018. Años 2015-2016.

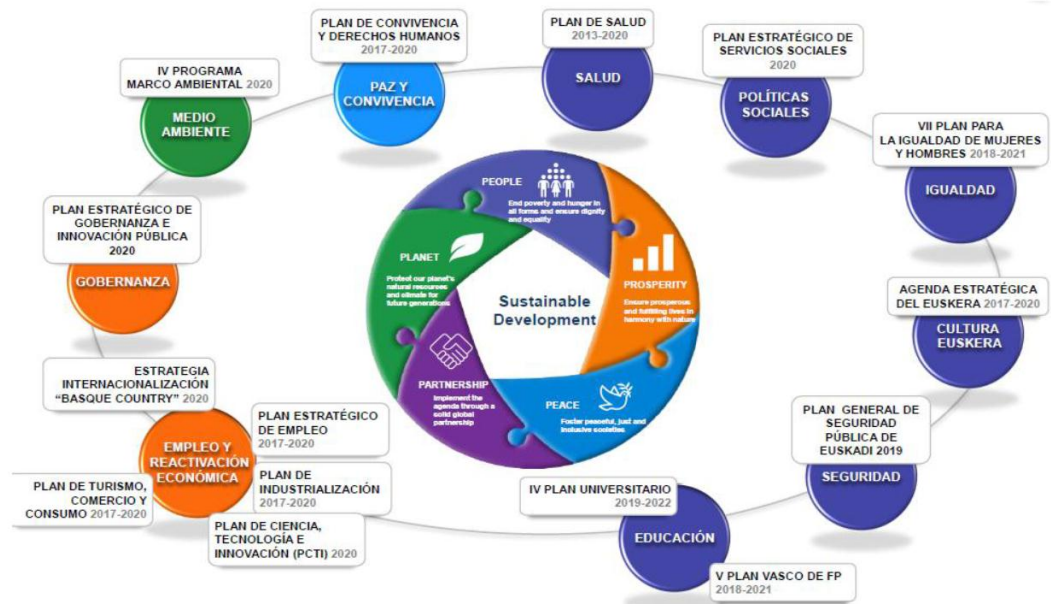


Figura 8: Programa de Gobierno de la XI Legislatura 2016-2020.

El Gobierno Vasco ha asumido el reto universal que supone la Agenda 2030 de Naciones Unidas¹². La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible retoma los Objetivos de Desarrollo del Milenio establecidos para el periodo 2000-2015, y da un nuevo impulso al compromiso para la consecución de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible que alcanzan a cinco esferas de importancia crítica para la humanidad y el planeta, con una clara misión y con la promesa de que “nadie se quedará atrás”. La aportación del PSU 2019-2022 al desarrollo de la Agenda 2030 se produce fundamentalmente a través de los siguientes seis objetivos de desarrollo sostenible:

- Educación inclusiva;
- Igualdad de género;
- Crecimiento económico y empleo;
- Infraestructuras e Innovación;
- Reducir la desigualdad;
- Alianzas/cooperación al desarrollo.

En lo que respecta a su incidencia en el desarrollo del Programa de Gobierno de la XI Legislatura 2016-2020, el PSU 2019-2022 desarrolla acciones fundamentalmente relacionadas con los siguientes cinco objetivos de País:

- 75% población < 25 años vascohablante;
- Entre los primeros cuatro países en igualdad de género;
- Paro < 10%;
- 20.000 jóvenes con experiencia laboral;
- 100 proyectos estratégicos de innovación.

El Programa de Gobierno plantea asimismo una serie de compromisos que implican de manera directa al SUV, como son:

- **Desarrollar la política científica e investigadora básica universitaria y la promoción del talento** en la búsqueda de la excelencia. Para responder a este compromiso relacionado con la misión de investigación de las universidades, se plantean una serie de iniciativas que tienen que ver con el modelo vasco de carrera

¹² El Programa de Gobierno de la XI Legislatura 2016–2020 se alinea con la Estrategia de Desarrollo Humano Sostenible de Naciones Unidas a través de: 15 Objetivos de País, 15 Planes Estratégicos, 54 Planes Sectoriales, 28 Iniciativas Legislativas, 175 Compromisos, 650 Iniciativas y 100 Indicadores.

En particular, el PSU 2019-2022 tiene el compromiso de incrementar un 5% los recursos destinados a la investigación en el SUV

El cambio en las políticas vascas y comunitarias en 2020 plantea la necesidad de considerar ex ante la necesidad de actualizar el PSU 2019-2022 en el ecuador de su periodo de vigencia

De manera previa a la elaboración del PSU 2019-2022, desde el Gobierno ya se han desarrollado diferentes elementos que inciden sobre él, como la Estrategia Universidad-Empresa

profesional investigadora y el marco normativo para la integración de las personas investigadoras en el Sistema Universitario y en los centros de excelencia, el impulso de la labor de Ikerbasque y, especialmente relevante por la apuesta que significa, el impulso del desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación en el ámbito universitario y en los centros de investigación básica y de excelencia, incrementando anualmente el 5% de los recursos destinados a la política científica y a la investigación universitaria. La capacidad del SUV de dar respuesta a los retos planteados desde el Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación al Fondo de Innovación constituye una gran oportunidad para aprovechar este incremento de recursos.

- **Progresar en el desarrollo de un Sistema Universitario Vasco con una gestión orientada a resultados y con capacidad de adaptación al nuevo entorno global para responder a los retos de futuro de la sociedad vasca.** Para responder a este compromiso se plantean una serie de iniciativas que tienen que ver con la propia elaboración del PSU 2019-2022, el desarrollo del marco normativo para el impulso del Sistema Universitario Vasco hacia la excelencia internacional y para apoyar su impacto social, la promoción de un Sistema Universitario Vasco que interactúe con la sociedad y aporte soluciones a los retos sociales y el impulso de la formación abierta *on-line*.
- **Apostar por la internacionalización del Sistema Universitario Vasco.** Para responder a este compromiso se plantean una serie de iniciativas que tienen que ver con el impulso de los Campus de Excelencia Internacional asociados al Sistema Universitario Vasco, el favorecimiento de la movilidad internacional del alumnado y del personal de las universidades vascas y de los centros de investigación de excelencia, la promoción de modelos docentes y de evaluación y acreditación de la calidad de la formación y la investigación que posibiliten un mayor nivel de colaboración también en el contexto internacional y el apoyo y la colaboración internacional entre las universidades del SUV, y entre éstas y el resto de agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación (RVCTI). En este ámbito de la internacionalización la Estrategia Basque Country es un referente fundamental de las acciones planteadas.
 - **Reforzar la política de becas en la carrera investigadora.** Para responder a este compromiso se plantean una serie de iniciativas que tienen que ver con seguir apostando por los programas de becas y ayudas al estudio en la formación universitaria y en la carrera investigadora.
 - **Impulsar los programas Universidad+Empresa.** Para responder a este compromiso se plantean una serie de iniciativas que tienen que ver, entre otros, con la formación dual universitaria, la puesta en marcha de aulas Empresa-Universidad, el impulso y la creación de clústeres de la formación y del conocimiento alineados con el Plan Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020, el impulso de las relaciones entre las universidades del SUV con las administraciones públicas, las empresas y otros agentes económicos y sociales en Euskadi en la formación y en la transferencia del conocimiento y la promoción de la integración en el mercado laboral del colectivo de egresados y egresadas. Alineados con este compromiso, el Plan Estratégico de Empleo 2017-2020, el Plan de Industrialización 2017-2020 y el Plan de Emprendimiento 2020 establecen diferentes prioridades y metas que el PSU 2019-2022 hace suyas. Asimismo, atendiendo a su relevancia y a la necesidad de estar alineado con el mismo, la elaboración del nuevo Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación a mitad de recorrido del presente PSU 2019-2022 obligará a una actualización del mismo sin esperar a su conclusión para dar cabida a las novedades que se planteen en el impulso de la I+D+i y, en especial, en las apuestas RIS3.

De manera previa a la elaboración del presente PSU 2019-2022 que se menciona en el Programa de Gobierno XI Legislatura 2016-2020, desde el Gobierno Vasco ya se han puesto en marcha diferentes actuaciones a considerar en su diseño; tanto por su alineación con los retos y prioridades que pretenden abordar como por tratarse de las bases de partida de iniciativas claves a impulsar en este periodo.

Así, el PSU 2019-2022 se construye sobre la existencia de dos referentes, el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020 y la Estrategia Universidad-Empresa, ya en marcha ambos.

La mejora del posicionamiento del SUV en el EEES y en el EEI seguirán siendo dos referencias fundamentales para el SUV

El PCTI desarrolla seis objetivos operativos, a los que el PSU 2019-2022 aporta de manera significativa: potenciar la investigación fundamental y el desarrollo tecnológico o experimental; orientar a resultados el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación; aumentar la captación de fondos internacionales en I+D+i; y mejorar la cualificación del personal investigador.

Por su lado, la estrategia Universidad-Empresa tiene como doble objetivo fomentar y favorecer la empleabilidad de los egresados y egresadas universitarios y profundizar en la transferencia de conocimiento a las empresas, y a la sociedad vasca en su conjunto, para poder responder a los retos económicos y sociales del País.

Una estrategia que cuenta ya con iniciativas y resultados como son el impulso del modelo vasco de titulaciones duales, la creación de un clúster de formación o la puesta en marcha del primer aula Empresa+Universidad AIC. Iniciativas que, es oportuno destacarlo, han obtenido un reconocimiento de la Comisión Europea como referencias de interés y sobre las que, a través de iniciativas complementarias planteadas en el PSU 2019-2022, se pretende profundizar.

Asimismo, el Departamento de Educación ha dado un impulso significativo a la coordinación entre el ámbito universitario y el ámbito de Formación Profesional a nivel legislativo. Así, la Ley 4/2018 de Formación Profesional del País Vasco, de 28 de junio, y el Decreto 274/2017, de 19 de diciembre, de implantación y supresión de las enseñanzas universitarias oficiales conducentes a la obtención de los títulos de Grado, Máster y Doctorado, constituyen las dos normas máximas exponentes de este impulso legislativo.

Para avanzar en el desarrollo de estas normas, en lo que se refiere al ámbito Universidad+FP, se han concertado acciones dentro del PSU 2019-2022 que promueven la colaboración entre las universidades y los centros de formación profesional en Euskadi.

De esta manera, el PSU 2019-2022 recoge explícitamente acciones que fomentan la colaboración Universidad+FP. La Estrategia Universidad-Empresa que ha sido referente para la determinación de las acciones a desarrollar por las universidades en el Eje Universidad+Empresa, tiene identificada en la acción 5 la definición del marco vasco de colaboración Universidad-FP en grados universitarios. De esta manera, el PSU 2019-2022 define como elemento imprescindible la colaboración con la FP, lo cual ha dado lugar a que todas las universidades hayan definido y concertado acciones para impulsar dicha colaboración.

De manera complementaria a estos planes que inciden de manera directa sobre el SUV, existen además otras estrategias y planes de Gobierno con directrices y metas que el PSU 2019-2022 hace suyas para su aplicación y consideración en el desempeño de la actividad en el Sistema y en sus organizaciones. Es el caso, por ejemplo, del VII Plan para la Igualdad de Mujeres y Hombres 2018-2021 y la Agenda Estratégica del Euskera 2017-2020, que tienen su consideración en el plan con la inclusión de acciones específicas en estos ámbitos que afectan a los diferentes colectivos de la comunidad universitaria y con indicadores y metas de seguimiento para monitorizar su evolución.

En lo que se refiere a las políticas comunitarias, la Estrategia Europa 2020¹³ y las iniciativas emblemáticas que sirven para desplegarlas mantienen sus directrices generales próximas a 2020, coincidiendo con el ecuador del PSU 2019-2022, un año clave en la actualización del marco estratégico y operativo que debe guiar dos de las principales referencias en la planificación del SUV como el Espacio Europeo de Educación Superior (EEES) y el Espacio Europeo de Investigación (EEI); al igual que sucede en Euskadi con la elaboración del nuevo Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación en 2020, un plan clave sobre el que alinear la actividad de formación, investigación y transferencia del SUV.

¹³ La Estrategia Europa 2020 debe permitir a la UE alcanzar un crecimiento inteligente, a través del desarrollo de los conocimientos y de la innovación; sostenible, basado en una economía más verde, más eficaz en la gestión de los recursos y más competitiva; e integrador, orientado a reforzar el empleo, la cohesión social y territorial.

En este sentido, este plan incluye acciones concertadas con las universidades que apoyarán la consecución de los siguientes objetivos principales de la Estrategia Europa 2020:

- Alcanzar una tasa de empleo mínima del 75 % para la población de entre 20 y 64 años;
- Invertir un 3 % del Producto Interior Bruto en la investigación y el desarrollo;
- Reducir la tasa de abandono escolar a menos del 10 % y aumentar hasta al menos el 40 % la tasa de titulados de la enseñanza superior;
- Reducir en 20 millones el número de personas que viven por debajo del umbral de la pobreza o en riesgo de exclusión social.

Además, es oportuno precisar, los avances experimentados en los últimos años permiten anticipar la consolidación de diferentes elementos que van a seguir manteniendo su vigencia:

- Por un lado, es posible visualizar **un EEES más integrado**, con una mayor movilidad del alumnado y del personal docente e investigador, con un aumento de la interrelación entre las Instituciones de Educación Superior (IES) y con la aparición de redes de organizaciones excelentes que tratan de posicionarse y tener un papel prominente en este contexto.
- Por otro lado, **un EEI donde las Estrategias de Especialización Inteligente van a seguir jugando un papel determinante** en la elección de prioridades de investigación y desarrollo tecnológico y en la definición de políticas y diseño de instrumentos que permitan generar conocimiento a su alrededor y explotar los resultados.

Todo ello, en un contexto en el que el seguimiento y la evaluación de estrategias y planes ocupan un lugar destacado, tanto desde la perspectiva de una adecuada gestión de las mismas como de los mayores niveles de exigencia que se exige a la inversión de recursos públicos en términos de rendición de cuentas y transparencia.

Se hace evidente la necesidad de concentrar la atención en algunos elementos del SUV si se aspira a resolver algunos de sus desequilibrios estructurales compuesto por universidades heterogéneas y con fortalezas y debilidades que se mantienen a lo largo del tiempo

2.3 DAFO e identificación de retos

Desde una perspectiva histórica que abarca la última década, el panorama de la Educación Superior en Euskadi muestra un Sistema Universitario Vasco con una serie de fortalezas:

- Composición mixta por universidades con distintos modelos y especialización y con una presencia en el conjunto del territorio.
- Avance en la normalización lingüística y en el incremento de la oferta formativa en idiomas no oficiales.
- Buenas instalaciones e infraestructuras.
- Altas tasas de rendimiento, éxito y evaluación y alto nivel de empleo encajado.
- Adecuada capacidad de generación de doctores y doctoras y elevado número de grupos de investigación de excelencia.

Se identifican asimismo una serie de debilidades en el funcionamiento del SUV:

- Conexión con el entorno y sociedad mejorable.
- Visibilidad internacional limitada y presencia alejada de las posiciones de liderazgo de los rankings.
- Oferta limitada en titulaciones dobles y conjuntas.
- Porcentaje todavía limitado de créditos ofrecidos en idiomas no oficiales y de alumnado internacional.
- Capacidad de transferencia mejorable y sub-representación de las mujeres en los cargos de responsabilidad y en las posiciones de mayor estatus académico.

El SUV ha mejorado en todos sus parámetros consolidando sus fortalezas y debilidades relativas y ha sido capaz de responder de manera eficaz a los retos que se planteaban en el EEES en el ámbito de la formación. Tiene más retos pendientes en lo que se

refiere a la investigación y la transferencia; todo ello con diferentes diagnósticos para cada una de las tres universidades que conforman el Sistema.

Destacan distintas iniciativas que han tenido un impacto muy positivo, también sobre las debilidades, evitando un empeoramiento de las mismas. Es el caso de la atracción de personal investigador a través de Ikerbasque, la creación de Polos de conocimiento mediante las apuestas RIS3 y la puesta en marcha de diferentes iniciativas piloto para estrechar la relación con las empresas, entre otras. Son todas ellas iniciativas que, en buena lógica, debieran tener su continuidad en el PSU 2019-2022 con sus oportunas adaptaciones.

Es en este contexto en el que hace más evidente la necesidad de concentrar la atención en algunos elementos estructurales, más allá de seguir y evaluar el conjunto; en particular los recursos públicos sobre los que el Gobierno Vasco tiene plena capacidad de decisión.

Debilidades

Composición del SUV, entorno y sociedad

- Conexiones con agentes locales, estatales e internacionales limitadas
- Presencia y visibilidad internacional limitada
- Ausencia de los agentes del SUV en puestos de liderazgo de los rankings
- Bajo sentido de pertenencia a las instituciones por parte de la Comunidad Universitaria

Formación

- Oferta limitada de titulaciones dobles y conjuntas
- Incremento de las tasas de abandono, tanto en estudios de grado como de máster
- Porcentaje limitado de créditos ofrecidos en idiomas no oficiales
- Porcentaje limitado de alumnos internacionales en los estudios de máster

Investigación

- Retroceso de la captación de recursos estatales destinados a la I+D
- Baja proyección internacional de la investigación realizada en determinadas áreas
- Envejecimiento del PDI y dificultades para afrontar el relevo generacional

Transferencia

- A pesar de la mejora en los indicadores relacionados, limitada transferencia al sector empresarial

Gobernanza y gestión universitaria

- Falta de implicación de las personas de los distintos colectivos universitarios en la gobernanza de la Universidad
- Sub-representación del colectivo femenino en los cargos de responsabilidad y en las posiciones de mayor status académico
- Retraso en la implantación de la e-administración

Amenazas

Composición del SUV, entorno y sociedad

- Evolución demográfica, menor demanda de estudios universitarios
- Envejecimiento del PDI y falta de planificación para un adecuado relevo generacional
- Falta de vocaciones científicas y tecnológicas, especialmente en el colectivo femenino
- Política de personal constreñida por un estricto marco legal y financiero
- Aumento/mantenimiento de las desigualdades por razones económicas, sociales y de género

Formación

- Deslocalización de estudiantes hacia otros Sistemas Universitarios
- Incremento de la demanda de aprendizaje no formal
- Ausencia de estrategias institucionales sobre nuevas tendencias
- Universidades estatales e internacionales con oferta de grado y posgrado en modalidad on line y en inglés
- Carencia de una estrategia institucional de formación on line y de formación continua

Investigación

- Reducción de recursos destinados a la investigación a nivel estatal
- Insuficiente colaboración con agentes de la RVCTI para afrontar proyectos de gran envergadura
- Barreras estructurales que dificultan la participación en el mundo científico

Transferencia

- Aislamiento de las iniciativas que se están impulsando en el entorno
- Protagonismo reducido del SUV en el contexto del Sistema de Innovación Vasco

Composición del SUV, entorno y sociedad

- Composición variada del SUV (universidades de distinta naturaleza y especialización)
- Presencia en el conjunto del territorio
- Alto presupuesto/gasto por alumno
- Infraestructuras e instalaciones competitivas
- Alto porcentaje de PDI/PAS con perfiles lingüísticos de euskera acreditados
- Incremento del porcentaje de PDI acreditado en idiomas no oficiales
- Mejora significativa de la formación académica del PAS
- Mejora significativa de la formación del alumnado en idiomas no oficiales

Formación

- Alto nivel educativo de la población
- Amplia oferta formativa en idiomas oficiales, y sostenible en el tiempo, que cubre la mayor parte de la demanda
- Experiencia contrastada en la oferta de formación en los dos idiomas oficiales
- Alto nivel de empleo encajado de los egresados
- Altas tasas de rendimiento, éxito y evaluación en estudios de grado y máster

Investigación

- Alta capacidad de generación de doctores
- Número elevado de grupos de investigación de excelencia.

Transferencia

- Mejora, aun con mucho recorrido, en los indicadores de transferencia al tejido empresarial

Composición del SUV, entorno y sociedad

- Existencia de la estrategia de especialización inteligente (RIS3)
- Posibilidad de relación con instituciones de Formación Profesional
- Desarrollo de acuerdos de colaboración y participación en redes locales e internacionales en alianza con otros agentes de la RVCTI

Formación

- Necesidad creciente de formación con métodos y metodologías activas
- Aumento de la demanda de formación en idiomas no oficiales
- Consolidación de la apuesta por la formación dual
- Impulso de titulaciones con orientación internacional

Investigación

- Amplia variedad de agentes científicos y tecnológicos en el territorio (RVCTI)
- Fuerte presencia de empresas innovadoras en el territorio
- Necesidad de incorporación de innovación por parte del tejido empresarial

Transferencia

- Impulso de la relación universidad-empresa
- Puesta en marcha de programas de emprendimiento y creación de empresas
- Vinculación de exalumnos con la universidad y aprovechamiento de las redes de alumni para optimizar la relación con las empresas y la sociedad
- Implicación de usuarios y clientes para facilitar la orientación de la investigación y su potencial de transferencia
- Impulso de modelos y estructuras de transferencia que favorezcan la explotación de resultados e incrementen las vías de financiación.

Gobernanza y gestión universitaria

- Mejora en la planificación de la universidades en cada una de sus misiones

Fortalezas

Oportunidades

Figura 9: Análisis de Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades del Sistema Universitario Vasco (DAFO del SUV).

Desde la perspectiva de las amenazas y oportunidades, el escenario que se plantea puede ser descrito a través de dos características fundamentales: sin incertidumbres e ilusionante.

- **Sin incertidumbres** desde el punto de vista de las amenazas del SUV. El envejecimiento del personal docente e investigador y las dificultades de afrontar su sustitución, el patrón demográfico de la sociedad vasca o el aislamiento que dificulta la participación del mundo científico en proyectos en colaboración con otros agentes son tan evidentes a lo largo del tiempo, tienen una incidencia tan previsible y cuentan con alternativas tan contadas que no ofrecen ningún motivo para retrasar el diseño de las estrategias que permitan atenuar sus efectos.
- **Ilusionante** desde el punto de vista de las oportunidades que se identifican en tanto que están en línea con las estrategias y acciones que se están desarrollando desde las universidades, así como con las necesidades y prioridades del País. La formación orientada a la empleabilidad, la relación de la enseñanza universitaria con la Formación Profesional, la creación de Polos de Excelencia mediante las apuestas RIS3 y las relaciones Universidad+Empresa son una clara fuente de oportunidad para la mejora del posicionamiento del SUV. Se trata, además, de oportunidades sobre las que existe predisposición y condiciones de entorno favorables para avanzar sobre ellas.

Las amenazas son claras; las acciones que se plantean para darles respuesta están alineadas con las necesidades y prioridades del País

Todo ello no quiere decir que las acciones a desarrollar sean sencillas, ni mucho menos. Lo que se plantea es la certidumbre de los efectos que pueden generar estas amenazas y oportunidades, las sinergias de la exploración de las oportunidades alineadas con las necesidades e intereses del País y, a modo de corolario, la exigencia de una planificación estratégica de alto nivel no sólo por parte del Gobierno Vasco sino también de las universidades que forman parte del SUV.

Atendiendo a esta situación, los retos que se identifican de cara a la implementación del PSU 2019-2022, y que han determinado su diseño, se pueden agrupar a dos niveles: estratégico y operativo.

Desde el punto de vista estratégico, todos los agentes del SUV tienen la necesidad de seguir avanzando. De esta manera:

- El Gobierno Vasco tiene la responsabilidad de **priorizar la inversión de recursos** sobre aquellos elementos que permitan responder de mejor manera a las necesidades del País.
- Las universidades del SUV tienen la responsabilidad y necesidad de entender la **planificación estratégica como un ejercicio continuo para adaptarse a los desafíos del entorno**.

Estrategias avanzadas demandan capacidades y recursos avanzados

Desde el punto de vista operativo, y muy relacionado con los retos que se han identificado a nivel estratégico, el SUV ha de dotarse de los recursos y los espacios que permitan implementar las acciones que se prevén en el PSU 2019-2022, así como aquellas otras que puedan darse en respuesta a las nuevas condiciones de entorno que puedan aparecer en su periodo de vigencia. Con estos requerimientos:

- El Gobierno Vasco ha de **dotarse de los instrumentos y recursos** que le permitan orientar, gestionar y ejecutar las actuaciones que requiere el PSU 2019-2022.
- El Gobierno Vasco tiene además la responsabilidad de **articular espacios de interlocución** que vayan más allá de control administrativo y se conviertan en puntos de encuentro con las universidades para la reflexión estratégica.
- Las universidades del SUV tienen el reto de aprovechar dichos espacios para **discutir su visión estratégica** con el Gobierno Vasco y proponer y recomendar actuaciones que puedan ser desarrolladas en la práctica.

3 Bases estratégicas y ejes de desarrollo del PSU 2019-2022

El PSU 2019-2022 se construye sobre: unas bases estratégicas, que fijan las directrices que marcan su diseño; unos ejes de desarrollo, que identifican los ámbitos en los que intervenir; y una visión de futuro, que orienta hacia dónde debe evolucionar el SUV en el periodo de vigencia del Plan para dar respuesta a sus retos.



Figura 10: Estrategia básica del PSU 2019-2022.

Los ejes de desarrollo articulan los ámbitos de intervención, las acciones a emprender y la manera de entender su implementación en este periodo, tanto desde la perspectiva del Gobierno Vasco, como de las universidades del SUV.

Las bases estratégicas determinan la filosofía de la planificación y gestión sobre la que se asienta el PSU 2019-2022, esto es, la lógica de intervención del plan en respuesta a los retos del SUV y su avance hacia la excelencia y la máxima contribución a los objetivos de País.

La visión del SUV a 2022 marca las líneas de evolución del conjunto de organizaciones que conforman el Sistema Universitario Vasco en términos de relaciones internas entre sus agentes, de estos con el resto del Sistema de Innovación Vasco y de todos ellos desde una perspectiva de cooperación transfronteriza y proyección internacional.

3.1 Bases estratégicas del Plan

El Plan del Sistema Universitario 2019-2022 se fundamenta en una serie de bases estratégicas que sirven para orientar y entender las iniciativas que se pretenden impulsar y el esfuerzo a comprometer en cada una de ellas:

1. **Es un plan estratégico**, del conjunto del Gobierno Vasco. Con el liderazgo del Departamento de Educación, el PSU 2019-2022 es un plan cuyo desarrollo cuenta con la participación de diferentes Departamentos. Incluye entre sus apuestas aquellos elementos que desde el Gobierno Vasco se consideran imprescindibles para el desarrollo del Sistema Universitario Vasco en respuesta a las necesidades del País y, complementariamente, para su posicionamiento a la vanguardia de los Sistemas Universitarios más avanzados a nivel internacional.
2. **Es un plan de sistema**, del conjunto del SUV. Las iniciativas que propone el PSU 2019-2022 no tienen como propósito incidir en ninguna de sus universidades en particular sino en el conjunto de todas ellas desde una perspectiva de Sistema. La mejora en el posicionamiento de cada una de las universidades es relevante para el

Gobierno Vasco porque mejora la capacidad del SUV en su vocación de servicio al País.

3. **Es un plan integral**, que atiende a todos los elementos del SUV. El PSU 2019-2022 identifica cinco ejes de desarrollo cuya orientación y alcance abarca el conjunto de ámbitos que se pueden plantear en relación a la Instituciones de Educación Superior: Investigación de excelencia, Universidad+Empresa, Formación en metodologías y modelos docentes innovadores, Internacionalización y Comunidad universitaria. Es por ello que, tal y como se define por ley, el PSU 2019-2022 es la herramienta de referencia en la planificación estratégica del SUV.
4. **Es un plan de cambio estructural**, prioriza para ello el Eje Investigación de excelencia y el Eje Universidad+Empresa con el propósito de abordar algunos de los retos del SUV que se han consolidado a lo largo del tiempo. La evaluación de los sucesivos planes universitarios que se han desarrollado hasta ahora identifica, además de la mejora experimentada en la mayor parte de sus parámetros, una serie de debilidades recurrentes que necesitan de un esfuerzo adicional para poder experimentar una mejora sustancial. Es el caso de elementos relacionados con el Eje Investigación de Excelencia y el Eje Universidad+Empresa, los dos ejes prioritarios en el diseño, desarrollo e implementación esperada del PSU 2019-2022. En todo caso, atiende también a la distinta naturaleza y especialización de las universidades del SUV.
5. **Es un plan adaptativo**, no se concibe como una estrategia cuatrienal estática a seguir y evaluar a su finalización en 2022. Se plantea como una planificación estratégica que año a año es evaluada y adaptada para responder a cambios de contexto y a los resultados de su propia implementación. Anticipa el hito de 2020 como horizonte de actualización para atender a elementos como la entrada en vigor del Mapa de titulaciones como actuación clave dentro del Eje de desarrollo Formación y metodologías docentes innovadoras; el nuevo Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación de Euskadi con la previsible actualización de las apuestas RIS3 y el impacto que de ello se derive en los Ejes Investigación de excelencia y Universidad+Empresa.
6. **Es un plan aditivo**, incorpora los planes de cada universidad en cada uno de sus ejes de desarrollo. Se plantean en el PSU 2019-2022 unas prioridades de desarrollo y unos elementos de impulso imprescindibles que deben abordar las universidades del SUV. Las universidades, por su parte, identifican las iniciativas que plantean poner en marcha en respuesta a esos elementos imprescindibles identificados por el Gobierno Vasco y se comprometen a su realización en el periodo de vigencia del plan. Un planteamiento que no es óbice, sin embargo, para que cada una de las universidades realice cualquier otra apuesta adicional que considere oportuna en base a su autonomía.
7. **Apuesta por órganos de gobernanza ágiles**, que favorezcan el análisis, la reflexión estratégica y la propuesta de nuevas iniciativas a impulsar. En el PSU 2019-2022 las comisiones de seguimiento ganan en importancia y protagonismo yendo más allá del control administrativo y convirtiéndose en espacios para la discusión y el debate estratégico entre el Gobierno Vasco y las universidades del SUV. En dichas comisiones, por un lado, las universidades deben explicar año a año cómo son implementadas las iniciativas previstas en los planes a los que se han comprometido en cada uno de los ejes de desarrollo y, por otro lado, deben presentar y explicar sus resultados.
8. **Plantea un esfuerzo compartido**, a través de una movilización de recursos de origen público y privado realizado entre las universidades del SUV y el Gobierno Vasco. A diferencia de sus predecesores, el PSU 2019-2022 identifica los recursos que las universidades del SUV se han comprometido a invertir en cada uno de los ejes del desarrollo del plan. De esta manera, se observa el esfuerzo compartido que realiza cada agente; por un lado, las universidades a través de recursos propios y la búsqueda de fuentes de financiación externa y, por otro lado, el Gobierno Vasco

apoyando el desarrollo de acciones para el conjunto del Sistema y algunas específicas acordadas previamente con las universidades¹⁴.

9. **Consolida la inversión**, sostenida por parte del Gobierno Vasco en el SUV, con incrementos específicos en los ámbitos de la investigación y transferencia y la movilización de recursos adicionales que se puedan producir en una coyuntura de crecimiento económico. El escenario financiero que se plantea en el periodo de vigencia del PSU 2019-2022 pasa por el sostenimiento de los recursos del Gobierno Vasco y el escrupuloso cumplimiento de las directrices de evolución de gasto que se prescriben para las Administraciones Públicas. Adicionalmente, en coherencia con el compromiso del Gobierno Vasco en su XIII Legislatura, el PSU 2019-2022 plantea un incremento del 5% de los presupuestos de investigación con respecto al plan anterior. Asimismo, el Gobierno Vasco adquiere el compromiso de movilizar los recursos adicionales en función de la disponibilidad y la coyuntura económica.
10. **Se dota de un Cuadro de Mando sólido y simplificado**, con indicadores y metas centrados en el seguimiento y evaluación de los elementos más estratégicos del SUV y, de manera especial, en aquellos indicadores y metas definidos por otras estrategias y planes del Gobierno Vasco. Respecto a sus predecesores, el PSU 2019-2022 plantea un menor número de indicadores y metas y unos indicadores seleccionados de los principales rankings universitarios y con una definición precisa para su contabilización rigurosa y homogénea por parte de las universidades. Asimismo, incluye los indicadores y metas definidos en otras estrategias y planes gubernamentales que afectan al SUV; en algunos casos como agente relevante en su consecución (empleabilidad, internacionalización, emprendimiento, etc.); en otros como referencia a considerar en el logro de sus metas (igualdad de género, euskera, etc.).



Figura 11: Decálogo estratégico del PSU 2019-2022.

¹⁴ El reparto del esfuerzo de financiación entre las partes es diferente, aumentando o disminuyendo el compromiso del Gobierno en función del interés de las acciones a ejecutar.

3.2 Definición y articulación de ejes de desarrollo

Cinco ejes en total: con planes del Gobierno y planes de las universidades

El Plan del Sistema Universitario 2019-2022 se plantea sobre cinco ejes fundamentales de desarrollo para avanzar hacia el fortalecimiento del SUV y la excelencia. Estos dos objetivos se materializan a través de acciones que responden a distinta naturaleza (ver Apartado 10).

Por un lado, el plan incluye acciones básicas de apoyo al sistema público, que como tal tienen incidencia directa en el desarrollo de los ejes citados de manera general; entre ellas, la Aportación Ordinaria, que es una dotación a la UPV/EHU que se establece según criterios objetivos atendiendo al principio de suficiencia, y el Plan Plurianual de Inversiones, tal y como queda recogido en la Ley 3/2004 de 25 de febrero del Sistema Universitario Vasco. Por otro lado, el plan incorpora acciones concertadas con las universidades que de manera específica se encuadran en cada uno de los cinco ejes de desarrollo. Por último, el plan recoge acciones de tipo complementario que están abiertas a todos los grupos de interés y que inciden sobre uno o más de los ejes de desarrollo.

En todo caso, el PSU 2019-2022 pone énfasis en la descripción de las acciones concertadas, atendiendo al proceso de evaluación del plan anterior y al esquema de financiación mediante los Contratos-Programa. Estas acciones concertadas se determinan durante el diseño del plan, y han sido por tanto enlazadas en cada uno de los cinco ejes de desarrollo.”

A continuación se detallan los cinco ejes:

- **Investigación de excelencia.** Este eje de desarrollo se plantea como eje fundamental para el posicionamiento y la consolidación del Sistema Universitario Vasco en el contexto global.

El Gobierno Vasco define tres objetivos estratégicos en este eje: potenciar los recursos humanos en I+D+i, promover la actividad investigadora y ampliar las infraestructuras de investigación.

- **Universidad+Empresa.** Este eje trabaja las relaciones Universidad+Empresa y universidad-sociedad como fuerzas tractoras para canalizar los esfuerzos de las universidades en aras de la progresión y la transformación social de Euskadi y en respuesta a sus necesidades.

En vigor desde 2017, la I Estrategia Vasca Universidad-Empresa concreta la visión del Gobierno Vasco en este eje a través de dos objetivos principales: crear y transferir conocimiento ligado a la excelencia científica y a su aplicación en el tejido empresarial y formar capital humano con altas capacidades y con una componente aplicada y adaptada a las necesidades de las empresas.

- **Formación y metodologías docentes innovadoras.** Está relacionado con el desarrollo de un sólido e innovador marco de referencia universitario vasco respecto a su planificación, contenidos e implementación.

En este eje, se proponen una serie de directrices a considerar por parte de las universidades relacionadas con el Mapa de titulaciones, el refuerzo de la oferta de Posgrados, la participación del PDI en Programas de Innovación Educativa y su acreditación en Docencia o programa equivalente.

- **Internacionalización.** Se plantea como un proceso que se extiende a todas las misiones de la universidad, además de fomentar la relación de nuestra sociedad a través del sistema universitario con otras sociedades. En esta perspectiva, es especialmente destacable el papel de la investigación de excelencia que guarda una estrecha relación con el proceso de internacionalización. La investigación de excelencia responde a un enfoque internacional, con un anclaje profundo en el contexto local.

La inclusión del Eje de desarrollo de Internacionalización en el PSU 2019-2022 refleja de manera explícita la importancia que se da a la orientación internacional del SUV en todas las dimensiones. Así, la internacionalización se plantea como un eje de

Dos ejes con directrices del Gobierno y planes de las universidades:

Formación y metodologías docentes innovadoras e Internacionalización

Dos ejes prioritarios con planes del Gobierno y de las universidades:

Investigación de excelencia u Universidad+ Empresa

Un eje con directrices del Gobierno y con acciones de las universidades: Comunidad universitaria

desarrollo transversal a los de Investigación de excelencia, Universidad+Empresa y Formación y metodologías docentes innovadoras.

- **Comunidad Universitaria.** Está orientado a la consecución de diferentes hitos de distintos colectivos universitarios y que afectan a la sociedad en su conjunto.

En concreto, el Gobierno Vasco identifica tres ámbitos de intervención en este Eje Comunidad universitaria a considerar en el PSU 2019-2022: el fomento de la igualdad de género, la extensión del uso del euskera y la equidad. Las universidades plantean una serie de acciones sobre los mismos.

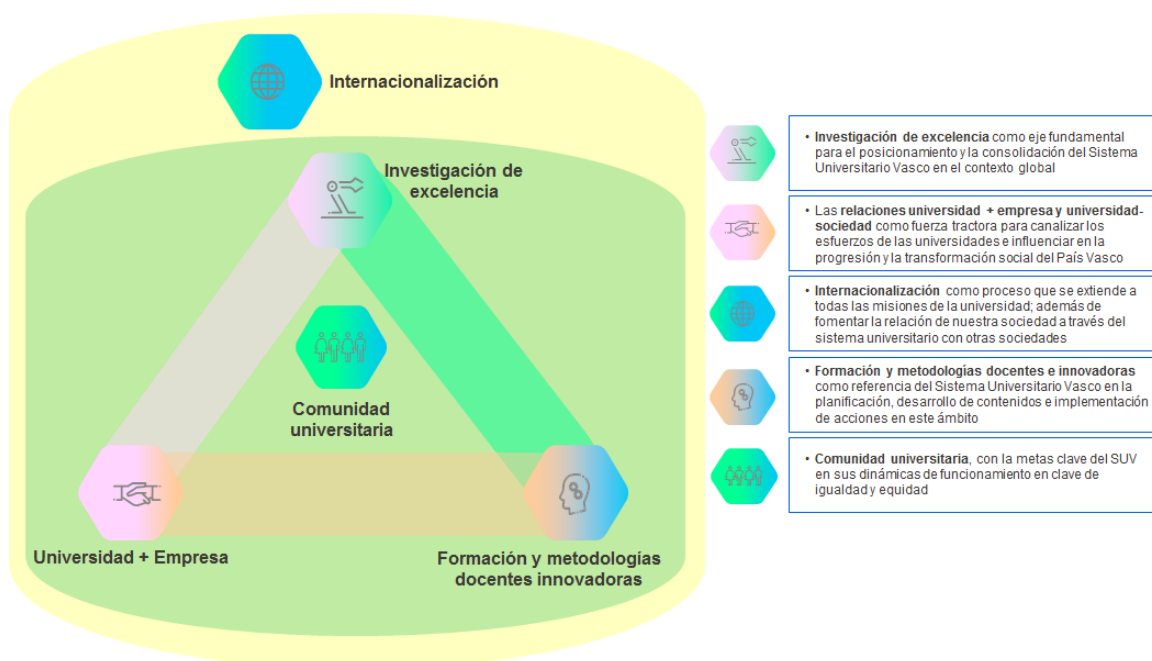


Figura 12: Ejes de desarrollo de Plan del Sistema Universitario 2019-2022.

Tomando como referencia estos ejes de desarrollo, el PSU 2019-2022 plantea algunas diferencias respecto a sus predecesores desde el punto de vista estratégico: profundiza en las directrices estratégicas que, a juicio del Gobierno Vasco, requieren de un impulso especial en cada uno de ellos; e incluye de manera explícita la planificación de las universidades en los mismos.

El PSU 2019-2022 profundiza en las directrices estratégicas de desarrollo en los ejes que requieren de un impulso especial por parte del Gobierno Vasco, identificando dos ejes prioritarios que van a concentrar la atención y recursos del Gobierno Vasco: Investigación de excelencia y Universidad+Empresa.

Con este enfoque, el PSU 2019-2022, además de responder a las exigencias marcadas por ley, pretende realizar una planificación de mayor valor añadido:

- Reforzando su rol como **marco de referencia estratégico** en el desarrollo del SUV y de sus universidades.
- Garantizando la **alineación de actuaciones** que se plantean a nivel de Sistema y universidades.
- Ofreciendo una **visión completa del esfuerzo compartido** que se moviliza para el logro de sus objetivos entre las universidades y el Gobierno Vasco.

Los planes definidos por las universidades del SUV en los ejes de desarrollo dan respuesta a los elementos imprescindibles marcados por el Gobierno Vasco, incorporando de manera adicional en respuesta a su autonomía otros elementos adicionales.

Estos planes de las universidades tienen el compromiso de realización por parte de las universidades, tanto las acciones que se apoyan por parte del Gobierno Vasco, como las que no. Tienen una parte fundamental alineada con la estrategia natural de las universidades y las convocatorias en concurrencia del SUV. Además, van a ser evaluados en su integridad, tanto la parte financiada por el Gobierno Vasco, como la parte financiada por cada universidad.

Desde el punto de vista operativo, los Contratos-Programa recogen todas las actuaciones que se van a desarrollar en los planes y el esfuerzo presupuestario que las universidades y el Gobierno Vasco van a realizar en cada una de ellas. Son los instrumentos que sirven para articular el apoyo que se da desde el Gobierno Vasco a acciones seleccionadas entre todas las incluidas en los planes.

En este sentido, los Contratos-Programa no consolidan el compromiso más allá de la validez del programa en sí mismo, requieren de una formalización anual del presupuesto basado en la disponibilidad presupuestaria y deben contener una previsión de los costes totales de los planes, así como de las fuentes de financiación previstas.

3.3 Visión del Sistema Universitario Vasco a 2022

Tres son las claves de la visión del SUV a 2022: estabilidad, capilaridad y empleabilidad

El Sistema Universitario Vasco es una realidad reconocida por ley que, tal y como ya se señalaba en anteriores apartados, incluye tres universidades: UPV/EHU, UD/MU y MU. Más allá de esta conceptualización legal, se identifica un Ecosistema Universitario Vasco que abarca una realidad más rica que añade:

- **Agentes de apoyo** al Sistema en la captación de talento internacional y en la certificación de la calidad de titulaciones, docentes y centros como Ikerbasque y Unibasq, respectivamente.
- **Agentes intermedios** con capacidades de coordinación entre agentes científicos y tecnológicos de distinta tipología como Euskampus; o el Clúster de formación 4Gune que integra a diversas Facultades de las universidades del SUV.
- **Agentes científicos** especializados en investigación básica en áreas de conocimiento transversales con una relación muy estrecha con el SUV, como los Centros de Investigación Básica y de Excelencia, BERCs.

Desde una perspectiva de SUV a 2022, las líneas de evolución que se plantean en la relación entre agentes dentro y fuera del Ecosistema Universitario Vasco están marcadas por tres dinámicas generales: estabilidad, capilaridad y empleabilidad. Esto es:

- La **estabilidad** como un ingrediente que ayuda a generar dinámicas de colaboración entre organizaciones que trabajan con distintos ritmos de trabajo y horizontes de resultados.
- La **capilaridad** relacionada con la búsqueda de cauces de relación más allá de las organizaciones en su conjunto, sino con estructuras y/o componentes de las mismas, cuando así se detecte por cuestiones de agilidad y flexibilidad.
- La **empleabilidad** como un elemento guía de la formación y creación de talento, que obliga a cooperar de manera estrecha a las universidades del SUV con otros agentes en un ámbito que en el pasado se circunscribía en exclusiva a las Instituciones de Educación Superior.

Con la firma de los Contrato-Programa las universidades se comprometen a cumplir con la totalidad de sus planes



Figura 13: Líneas de evolución del Sistema Universitario Vasco a 2022.

Desde el punto de vista de su vertebración interna, la visión del Sistema Universitario Vasco a 2022 pasa por ser, precisamente, más Sistema. Frente a la agregación de sus componentes, el SUV debe ser capaz de generar diferentes relaciones y dinámicas internas en el periodo de vigencia del Plan. Para empezar, se identifican dos líneas de evolución sobre las que trabajar en el periodo 2019-2022:

- 1. Refuerzo y aprovechamiento de la relación con los BERCs.** El SUV debe reforzar y aprovechar el potencial de la relación con los BERCs como centros de investigación de excelencia que son. Una relación a día de hoy muy circunscrita a la universidad pública pero que debe extenderse al resto de universidades del SUV. Incluso en el caso de la UPV/EHU, ésta debe seguir explorando cómo aprovechar mejor para su fortalecimiento el potencial de estas organizaciones.
- 2. Avance hacia fórmulas de relación de mayor capilaridad entre las universidades.** Las universidades como organizaciones son, en ocasiones, unidades de gestión no suficientemente ágiles para el impulso de dinámicas de coordinación y colaboración. Es necesario avanzar en nuevas fórmulas que permitan dotar al SUV de mayor flexibilidad para abordar retos y buscar soluciones concretas, tal y como se propone en el Decreto 274/2017, de 19 de diciembre, de implantación y supresión de las enseñanzas universitarias oficiales conducentes a la obtención de los títulos de Grado, Máster y Doctorado. En esta línea, más allá de la relación universidad-universidad, el Clúster de formación 4Gune y el aula Empresa+Universidad AIC representan un buen ejemplo de dinámica de cooperación entre distintas Facultades de las universidades del SUV.

Desde el punto de vista de su relación con el entorno, la visión del Sistema Universitario Vasco a 2022 está relacionada con un posicionamiento más central dentro del Sistema de Vasco de Innovación. Para ello, se identifican tres líneas de evolución sobre las que trabajar en el periodo 2019-2022:

- 1. Articulación de la relación con empresas y centros de FP para favorecer la empleabilidad.** El SUV debe colaborar con empresas y centros de FP en línea con el esfuerzo que se está emprendiendo en el desarrollo de programas de estudios que favorezcan la empleabilidad, como es el caso específico de las titulaciones duales o el caso más estructural que se pretende impulsar con el Mapa de titulaciones relacionado con la categorización de estudios en el vector de empleabilidad.
- 2. Creación de fórmulas de cooperación estables con otros agentes de la RVCTI para aprovechar sinergias y explorar oportunidades.** El SUV debe reforzar su

Planificar en clave global: Gobierno y universidades del SUV

Implementar en clave local: Escuelas y Facultades, grupos de investigación, personal investigador y agentes de apoyo

Europa debe ser la referencia del SUV en su proyección internacional

relación con otras organizaciones de la RVCTI más allá de proyectos e iniciativas puntuales a corto plazo. La iniciativa de Euskampus es un buen ejemplo de una fórmula cooperación entre la UPV/EHU, Tecnalia y el DIPC. Más allá de la fórmula empleada, son recomendables nuevas iniciativas de este tipo que favorezcan el acercamiento de las universidades del SUV con otras organizaciones de la RVCTI.

3. **Relación con el tejido empresarial desde un enfoque integral y multinivel.** El SUV debe convertirse en un actor con mayor visibilidad en la respuesta a los retos del País; un planteamiento general que tiene una asignatura específica en la relación con el tejido empresarial. A la conclusión del presente Plan todas las universidades del SUV tienen que tener una dinámica de colaboración con el tejido empresarial más robusta a partir de una estrategia bien definida. Ante este objetivo, el acercamiento al tejido empresarial debe considerarse desde una perspectiva integral que incluya formación, investigación y transferencia, y tener un enfoque multinivel, donde la búsqueda de fórmulas de relación no se agota en la relación empresa-universidad, sino que debe abrirse a la relación empresa-centro, empresa-grupo y/o empresa-investigador.

En cuanto a su proyección exterior, la visión del Sistema Universitario Vasco a 2022 está relacionada con la creación de dinámicas de colaboración con otros sistemas universitarios internacionales y con su propia proyección internacional. Más allá de oportunidades específicas, en lo que respecta a la proyección internacional del SUV, este Plan pone el foco en Europa como referencia fundamental para sus ejes de desarrollo, alineándose así con prioridades de la Estrategia Basque Country¹⁵.

Se identifican dos líneas de evolución sobre las que trabajar en el periodo 2019-2022:

1. **Consolidación del Campus Eurorregional Transfronterizo Euskadi-Aquitania.** El SUV tiene el reto de consolidar a lo largo de este PSU 2019-2022 la relación con el Sistema Universitario aquitano. A lo largo de los últimos años se han realizado notables esfuerzos en la puesta en marcha de distintas iniciativas de coordinación y colaboración a nivel institucional y de universidades. Ejemplos de iniciativas como las protagonizadas por la UPV/EHU y la Universidad de Burdeos a través de Euskampus son un punto de partida que debe ser extendido a otros ámbitos. En este esfuerzo, la consolidación de este Campus Eurorregional debe ser entendida desde una perspectiva amplia que implique en esta dinámica transfronteriza a diferentes agentes científicos, tecnológicos, sociales y empresariales.
2. **Inserción de los agentes de apoyo del SUV en las redes y programas del panorama europeo asociadas a su ámbito de especialización (ENQA, H2020...).** La inserción de Unibasq e Ikerbasque en las redes y dinámicas en las que participan las mejores organizaciones europeas de su ámbito de especialización es un reto a conseguir en este periodo 2019-2022. Su participación y posicionamiento en las mismas redundará en un espaldarazo de sus capacidades y, por ende, en una mejora en la calidad de sus servicios. Un avance del que se beneficiarán todos los agentes del SUV.

4 Gobernanza del Plan

La Gobernanza del PSU 2019-2022 hace referencia a tres elementos principales: los **órganos** de los que se dota el SUV en este periodo para la gestión, seguimiento y coordinación; la **movilización de recursos** que se pretende movilizar a través del Plan, y el sistema de **indicadores y metas** para realizar su seguimiento y evaluación.

¹⁵ La Estrategia Vasca de Internacionalización 2020 es un instrumento que da respuesta a las necesidades de Internacionalización de Euskadi y al objetivo de lograr una sociedad global y abierta.

4.1 Órganos de ejecución, gestión, seguimiento y coordinación

En este plan se consideran órganos de ejecución de las acciones a las universidades que conforman el Sistema Universitario Vasco.

Por otro lado, el PSU 2019-2022 se plantea como una planificación estratégica abierta que se debe adaptar a sus propios avances y a los cambios que puedan producirse en las condiciones de contexto; sin esperar a que concluya su periodo de vigencia para introducir cambios. Por ello, introduce cambios en su Gobernanza para simplificar su gestión y seguimiento, y así poder dar respuesta a sus requerimientos.

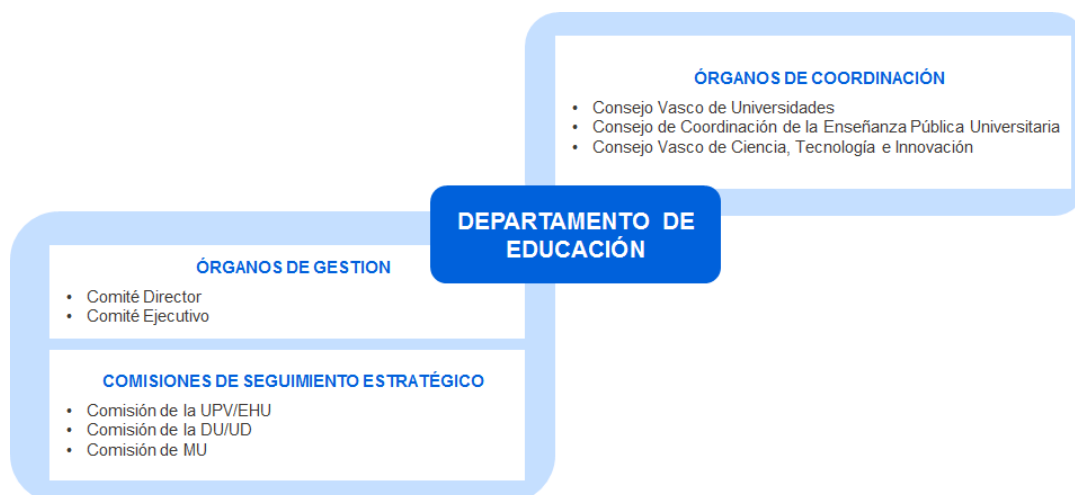


Figura 14: Órganos de gestión, seguimiento y coordinación del PSU 2019-2022.

Con el liderazgo del Departamento de Educación, la Gobernanza del PSU 2019-2022 se articula a través diferentes órganos y comisiones dentro de tres tipologías:

- **Órganos de gestión.** Los órganos de gestión se encargan de velar por el correcto desarrollo e implementación del PSU 2019-2022 y de la evolución del SUV en su conjunto. Se definen dos órganos de gestión: el Comité Director y el Comité Ejecutivo.
 - El *Comité Director* es responsable de impulsar el desarrollo del Plan y del SUV y tomar las decisiones adecuadas para adaptarse a las necesidades de contexto.
 - El *Comité Ejecutivo* es responsable de seguir y evaluar el correcto desarrollo del Plan y de mantener informado al Comité Director.
- **Órganos de coordinación.** Los órganos de coordinación tratan de favorecer la cooperación y colaboración interinstitucional, la coordinación interdepartamental en el seno del Gobierno Vasco, la complementariedad de las medidas y el impulso coordinado de iniciativas y proyectos. Con el PSU 2019-2022 el SUV se dota de tres órganos con estas funciones de coordinación.
 - El *Consejo Vasco de Universidades* es el órgano de coordinación del Sistema Universitario Vasco y de consulta y asesoramiento del Gobierno Vasco en materia de universidades. En este Consejo, además de las universidades, participan agentes y otras instituciones, favoreciendo la cooperación y colaboración interinstitucional, abarcando todos los ámbitos del Plan.
 - El *Consejo de Coordinación de la Enseñanza Pública Universitaria* es el órgano de asesoramiento y participación para la determinación de las finalidades y objetivos del Sistema Universitario Público, y favorece la cooperación y colaboración interinstitucional, abarcando todos los ámbitos del Plan.

- El *Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación (CVCTI)* es el máximo órgano de participación, asesoramiento y liderazgo de la política de ciencia, la tecnología, la investigación y la innovación en el ámbito de la Comunidad Autónoma del País Vasco. En este Consejo, además de las universidades, participan agentes y otras instituciones, favoreciendo la cooperación y colaboración interinstitucional. Además, se integran los distintos departamentos del Gobierno Vasco, constituyendo así el Órgano de Coordinación Interdepartamental para los ámbitos sobre los que asesora: investigación de excelencia y transferencia del conocimiento a la sociedad.
- **Comisiones de seguimiento estratégico.** Son responsables del seguimiento estratégico y operativo del desarrollo del SUV y del PSU 2019-2022. Se plantean tres comisiones a este nivel de gobernanza.
 - La *Comisión de la UPV/EHU* es el espacio para la reflexión estratégica entre el Departamento de Educación y la universidad pública. Esta comisión incluye el seguimiento de la Aportación Ordinaria, del programa plurianual de inversiones y de los planes de la UPV/EHU en cada uno de los ejes de desarrollo.
 - La *Comisiones de la UD/DU y de la MU* son los espacios de reflexión estratégica del Gobierno Vasco con cada una de estas universidades. Incluye el seguimiento de los planes de las universidades en cada uno de los ejes de desarrollo.

4.2 Movilización de recursos

El Plan del Sistema Universitario 2019-2022 prevé una movilización de recursos muy relevante para garantizar la ejecución de las acciones a implementar en su cuatrienio de vigencia. Acciones que no están relacionadas con la ejecución de la actividad principal de las universidades de formación, investigación y transferencia; sino con iniciativas de cambio estructural que deben permitir avanzar hacia una investigación de excelencia y conectada internacionalmente, una relación Universidad+Empresa más efectiva y de mayor impacto, una oferta docente innovadora y un Sistema Universitario que promueve la internacionalización, inclusivo, igualitario desde un perspectiva de género, de política lingüística y de equidad. En definitiva, acciones para mejorar el posicionamiento del SUV en todos los ejes de desarrollo del plan.

Esta movilización de recursos representa un esfuerzo compartido entre las universidades del SUV y el Gobierno Vasco, así como de todos ellos en su conjunto, en la búsqueda de fuentes de financiación adicional privada, pública e internacional.

Un esfuerzo compartido que se materializa de manera específica por parte del Gobierno Vasco a través del apoyo directo con recursos a acciones que cubren elementos identificados como imprescindibles en el plan, preservando la autonomía de las universidades para el desarrollo de otras acciones que consideren oportunas de acuerdo a su propia estrategia, mediante el acceso a otras fuentes de financiación que las haga viables.

Desde esta visión global, el Plan Universitario Vasco 2019-2022 prevé apalancar la movilización de más de 750 M€ en los cinco ejes de desarrollo sobre los que se articula, de los cuales un 41,1% procede de recursos propios de las universidades (RPR), un 35,6% procede de financiación pública no competitiva (FPNC), un 8,6% procede de financiación pública competitiva (FPC), un 6,8% de financiación internacional (FINT) y un 8,0% de ingresos bajo contrato (IBC). En particular:

- El **Eje Investigación de excelencia** prevé movilizar 277,6 M€; el 37,5% procedente de RPR, el 23,2% de FPNC, el 23,5% de FPC, el 0,3% de IBC y el 15,5% restante procedente de FINT. Es el eje con mayor movilización de recursos y representa el 37,0% del total de fondos movilizados.
- El **Eje Universidad+Empresa** prevé movilizar 118,3 M€; el 30,7% procedente de RPR, el 31,2% de FPNC, el 38,1% procedente de IBC y el 0,1% de FINT. Representa

el 15,8% del total de fondos movilizados en el agregado de los ejes de desarrollo del plan.

- El **Eje Formación y metodologías docentes innovadoras** prevé movilizar 157,4 M€; el 56,3% procedente de RPR, el 32,8% de FPNC, el 7,0% de FPC, el 1,3% de IBC y el 2,6% procedente de FINT. El eje representa el 21,0% del total de fondos movilizados.
- El **Eje Internacionalización** prevé movilizar 54,4 M€; el 37,6% procedente de RPR, el 30,2% de FPNC, el 0,2% de FPC y el 32,0% procedente de FINT. Representa el 7,3% del total de fondos movilizados, contabilizándose dentro de este eje únicamente acciones propiamente pertenecientes al eje y no aquellas acciones con un componente de internacionalización incluidas en los tres ejes anteriores.
- El **Eje Comunidad Universitaria** prevé movilizar 142,7 M€; el 27,6% procedente de RPR, el 71,9% de FPNC, el 0,1% de FPC y el 0,4% procedente de IBC. Representa el 19,0% del total de fondos movilizados.

Tabla 4: Previsión de recursos movilizados en los ejes de desarrollo del PSU 2019-2022¹⁶.

Eje de desarrollo (Millones €)	Movilización total 2019- 2022	2019-2022					
		% por fuente financiación					
		RPR	FPNC	FPC	IBC	INT	Total
E.1. Investigación de excelencia	277,6	37,5%	23,2%	23,5%	0,3%	15,5%	100%
E.2. Universidad+Empresa	118,3	30,7%	31,1%	0,0%	38,1%	0,1%	100%
E.3. Formación y metodologías docentes innovadoras	157,4	56,3%	32,8%	7,0%	1,3%	2,6%	100%
E.4. Internacionalización	54,4	37,6%	30,2%	0,2%	0,0%	32,0%	100%
E.5. Comunidad universitaria	142,7	27,6%	71,9%	0,1%	0,4%	0,0%	100%
Total ejes de desarrollo	750,3	41,1%	35,6%	8,6%	6,8%	8,0%	100%

De manera específica dentro de esta movilización de recursos que se señala, el Departamento de Educación contribuye a través de diferentes vías respondiendo a las siguientes directrices:

- Garantizar la actividad de la universidad pública con un nivel de financiación suficiente tal y como se establece por ley en caso de la financiación ordinaria, que en el periodo 2019-2022 se ha previsto que alcance los 1.181 M€.
- Realizar una apuesta específica en la inversión en nuevas infraestructuras por una cantidad superior a 29 millones de euros en el periodo de vigencia del Plan. Esta apuesta se materializa en el nuevo edificio para la Facultad de Medicina y Enfermería de la UPV/EHU.
- Orientar los recursos de los Contratos-Programa hacia los ejes prioritarios del plan, Investigación de excelencia y Universidad+Empresa, y de manera particular sobre las acciones relacionadas con los elementos identificados como imprescindibles. De esta manera, del total de 200M € que espera aportar, casi el 50% corresponde al Eje Investigación de excelencia.

¹⁶ RPR: Recursos propios de las universidades; FPNC: Financiación pública no competitiva; IBC: Ingresos bajos contrato; INT: Financiación internacional.

- Adecuar la dotación de recursos a las directrices presupuestarias, realizando una apuesta adicional en el impulso de acciones relacionadas con la investigación en línea con el compromiso del Gobierno Vasco sobre el incremento de los recursos económicos en I+D+i en un 5% sobre el plan anterior.

Tabla 5: Distribución recursos movilizados por el Departamento de Educación en el PSU 2019-2022.

Instrumento (miles de €)	2019	2020	2021	2022	Total 2019-2022
Financiación No Competitiva					
+ Aportación Ordinaria (*)	285.168	291.804	298.905	305.876	1.181.754
+ Contratos-Programa	49.135	49.733	50.210	51.008	200.086
Investigación de excelencia	24.097	24.556	24.845	25.276	98.774
Universidad-Empresa-Sociedad	11.049	11.208	11.301	11.637	45.195
Formación e internacionalización	13.989	13.969	14.064	14.095	56.117
+ Plan Plurianual Inversiones (*)	500	1.843	13.428	13.428	29.199
Total (miles de €)	334.803	343.380	362.543	370.312	1.411.039

(*) Estimaciones realizadas en base a la evolución durante el periodo 2015-2018, que incluyen el abono de los complementos retributivos adicionales del PDI. Esta financiación está limitada en última instancia por la disponibilidad presupuestaria y la justificación, y debe ser coherente con las políticas públicas establecidas para el conjunto de la Administración General de la CAPV.

4.3 Sistema de seguimiento y evaluación

El Plan del Sistema Universitario 2019-2022 se dota de un Cuadro de Mando de indicadores y metas con el que se trata de realizar su seguimiento y evaluación. El Cuadro de Mando se articula a tres niveles:

- **Indicadores del Sistema Universitario Vasco.** Recopila los indicadores y las metas principales que el PSU 2019-2022 pretende alcanzar en cada uno de sus ejes de desarrollo. Estos indicadores y metas son, de hecho, una síntesis cuantitativa de los resultados que el Plan pretende alcanzar. Precisamente por ello, el mayor número de indicadores y metas se concentra sobre los Ejes Investigación de excelencia y Universidad+Empresa.
- **Indicadores de contribución de las universidades al Sistema.** Identifican la contribución de las universidades del SUV a los indicadores y metas del Sistema desde una doble perspectiva: en términos absolutos y términos relativos desde la normalización de su tamaño. El propósito de este nivel de seguimiento no es realizar un ranking de universidades del SUV que responden a modelos muy diferentes, sino tener una visión clara desde el Gobierno Vasco de la manera en cada universidad está contribuyendo sobre sus principales metas.
- **Indicadores de los Planes de las universidades en cada eje.** Recopila los indicadores y metas asociados a los cinco planes de cada universidad en cada uno de los ejes de desarrollo del PSU 2019-2022. Es precisamente este nivel de seguimiento el que permite seguir cada uno de los planes y resolver la financiación asociada a los Contratos-Programa.

Los indicadores a partir de los que se construye el Cuadro de Mando han sido seleccionados en su mayoría de diferentes rankings internacionales, si bien se mantienen una serie de indicadores específicos que responden a las peculiaridades del SUV y al interés de contar con una serie histórica.

Asimismo, de manera diferencial respecto a sus predecesores, el PSU 2019-2022 distingue entre sus indicadores aquellos que tienen un propósito de seguimiento, en sentido estricto, de aquellos que van a ser utilizados para evaluar el desempeño del Sistema y/o de las universidades. En el caso de los primeros se trata de indicadores sobre los que no existe un control suficiente sobre su consecución.



Figura 15: Esquema del Cuadro de Mando del PSU 2019-2022.

A medio plazo, a medida que el desarrollo de la planificación estratégica con las universidades gane en valor añadido, el seguimiento y la evaluación del Plan se concentrarán de manera exclusiva en los indicadores y metas del Sistema.

Asimismo, a mitad del periodo del plan, la Dirección de Política y Coordinación Universitaria realizará una evaluación intermedia del PSU 2019-2022, con el fin de conocer los avances del PSU 2019-2022, el grado de ejecución de sus objetivos estratégicos y la evolución de sus indicadores respecto a las metas establecidas de los Contratos-Programa de los años 2019 y 2020. También se realizará un informe de evaluación final del PU 2015-2018 que permitirá conocer el grado de ejecución final de sus objetivos estratégicos. Ambos documentos habilitarán realizar en su caso propuestas de actualización del PSU 2019-2022 a mitad del periodo de ejecución. Finalmente, este plan prevé la realización en el año 2023 de un informe final una vez concluya su periodo de vigencia.

Además de los indicadores actuales, el Cuadro de Mando será revisado en el año 2020 con el objetivo de introducir nuevos indicadores y metas, principalmente relacionados con el nuevo Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación de Euskadi y con la categorización de las enseñanzas universitarias oficiales de Grado, Máster y Doctorado ofertadas por el Sistema Universitario Vasco en niveles básico, intermedio y avanzado. Esta categorización tiene como finalidad incrementar la información a la sociedad sobre las características del Sistema Universitario Vasco.

Tabla 6: Cuadro de Mando del SUV en el periodo 2019-2022¹⁷.

Agrupación	Indicadores	Fuente	Dato de partida (2016)	Meta 2019	Meta 2020	Meta 2021	Meta 2022
Recursos (3)	0.1 Gasto de las universidades del SUV (M€)	SUV	549,6	595,2	617,9	641,0	663,7
	0.2 Gasto en I+D ejecutado por las universidades sobre PIB (%)	SUV/GV	0,27%	0,27%	0,27%	0,28%	0,28%
	0.3 Gasto en ayudas y becas al alumnado SUV (M€)	GV	30,4	31,7	32,2	32,7	33,2
Universidad + Empresa (7)	1.1 N° de titulaciones oficiales que han obtenido la mención dual en el SUV (grado/máster)	SUV	N.a.	18 / 12	21 / 16	23 / 18	25 / 21
	1.2 N° de alumnado matriculado en titulaciones oficiales con mención dual (titulación completa o itinerarios) en el SUV (grado/máster)	SUV	N.a.	454 / 157	698 / 293	1.021 / 363	1.348 / 419
	1.3 N° de alumnado matriculado en titulaciones STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas) (grado/máster)	SUV	12.431 / 1.981	12.716 / 2.096	12.945 / 2.139	13.165 / 2.205	13.350 / 2.240
	1.4 Tasa de empleo encajado	Lanbide	83%	84%	84%	84%	84%
	1.5 Solicitud de patentes EPO y PCT	SUV	16	17	19	21	24
	1.6 Ingresos bajo contrato del SUV (M€)	SUV	19,3	19,9	21,0	21,8	22,9
	1.7 N° de empleos de alta cualificación en las empresas creadas por el SUV en los últimos cuatro años	SUV	206	225	234	248	253
Investigación de excelencia (8)	2.1 N° personal investigador Ikerbasque adscrito (Research Fellows/ Research Associates/ Research Professors)	SUV	29 / 0 / 79	26 / 13 / 77	26 / 18 / 79	29 / 21 / 82	30 / 24 / 85
	2.2 N° de tesis defendidas	SUV	821	471	474	477	479
	2.3 % de tesis defendidas con mención internacional	SUV	24%	34%	34%	35%	35%
	2.4 N° de grupos de investigación excelentes (Grupos A según convocatoria del GV)	GV	201	167	168	168	163
	2.5 N° de publicaciones científicas (Scopus/WoS)	Ikerbasque	3.608 / 3.101	3.837 / 3.254	3.963 / 3.358	4.093 / 3.464	4.228 / 3.573
	2.6 % de publicaciones en el primer cuartil SJR (Scopus/ WoS)	Ikerbasque	55,3% / N.d.	56,6% / N.d.	56,9% / N.d.	57,1% / N.d.	57,4% / N.d.
	2.7 % de co-publicaciones científicas internacionales (Scopus / WoS)	Ikerbasque	48,5% / 46,8%	49,6% / 47,8%	50,7% / 48,8%	51,8% / 49,9%	53,0% / 50,9%
	2.8 N° de ayudas del Consejo Europeo de Investigación (ERC o futuras ayudas equivalentes) obtenidas en el año	SUV	N.a.	2	3	2	3
Formación y metodologías docentes innovadoras (3)	3.1 Tasa de abandono (grado/máster)	SUV	16,2% / 5,1%	15,8% / 5,1%	15,5% / 5,0%	15,3% / 4,9%	15,0% / 4,9%
	3.2 Tasa de graduación (grado/máster)	SUV	56,9% / 85,1%	58,1% / 85,2%	58,7% / 85,2%	59,1% / 85,2%	59,4% / 85,2%
	3.3 % de PDI que imparte docencia acreditada en Doctia o equivalente (grado/máster)	SUV	29,1%	33,4%	36,9%	40,6%	45,3%
Internacionalización (3)	4.1 % de alumnado del SUV que participa en programas de movilidad en el extranjero (grado/máster)	SUV	5,2% / 6,0%	5,4% / 5,9%	5,8% / 6,2%	6,2% / 6,4%	6,7% / 6,7%
	4.2 % de alumnado internacional matriculado en el SUV (grado/máster/doctorado)	SUV	4,2% / 18,0% / 22,0%	4,4% / 18,0% / 21,4%	4,6% / 18,1% / 21,4%	4,8% / 18,2% / 21,4%	5,2% / 18,7% / 21,4%
	4.3 % de PDI acreditado en idiomas no oficiales (Nivel C1)	SUV	26,5%	27,4%	28,6%	29,5%	30,7%
Comunidad universitaria (6)	5.1 % de población de 25-64 años con educación terciaria	Eustat	53,8%	55,0%	55,4%	55,8%	56,2%
	5.2 % de mujeres s/ total de PDI	SUV	47,4%	52,0%	52,0%	52,0%	52,0%
	5.3 % de alumnas s/total alumnado (promedio grado/máster/doctorado)	SUV	52,5%	52,0%	52,0%	52,0%	52,0%
	5.4 % de alumnas s/total alumnado matriculado en titulaciones STEM	SUV	32,5%	52,0%	52,0%	52,0%	52,0%
	5.5 % de PDI bilingüe s/ total de PDI	SUV	52,0%	56,1%	57,4%	58,8%	60,1%
	5.6 % de alumnado del SUV que realiza formación en Euskera (grado/máster)	SUV	46,5% / 11,8%	50,2% / 12,6%	50,8% / 13,1%	51,5% / 13,4%	52,1% / 13,8%

¹⁷ Las publicaciones científicas indexadas en 2016 se han contabilizado conforme al "Informe sobre la ciencia en Euskadi" publicado anualmente por Ikerbasque, informe que servirá para realizar la evaluación anual de las metas. En el caso de las publicaciones indexadas en el primer cuartil de WoS, se capacitará a Ikerbasque para poder extraer dicha cifra y realizar la posterior evaluación. En cuanto al indicador 5.4, se plantea una meta que no puede ser otra que acercarse al peso que la mujer representa en la sociedad vasca (52%), siendo conscientes de las dificultades que entraña su consecución, dado el dato de partida de 2016 (32,5%).

5 Eje Investigación de excelencia

El Eje de desarrollo Investigación de excelencia tiene un papel prioritario en el diseño e implementación del PSU 2019-2022. Por ello, se define una estrategia cuyos elementos fundamentales son la excelencia de la investigación y su proyección internacional. Una excelencia transversal que abarca desde la generación de talento científico, el refuerzo de los grupos de investigación de excelencia, el incremento de la productividad científica y su calidad, así como la competitividad del Sistema de Vasco de Ciencia enmarcado en el Espacio Europeo de Investigación (EEI).

Además de esta estrategia, las universidades cuentan con un plan específico propio a ejecutar en el periodo de vigencia del PSU 2019-2022.

5.1 Planificación del Gobierno Vasco

El Gobierno Vasco, en el ámbito del desarrollo de la política científica, tiene tres objetivos estratégicos:

- Potenciar los **recursos humanos en I+D+i**.
- Promover la **actividad investigadora**.
- Ampliar las **infraestructuras de investigación**.

Para seguir avanzando en el desarrollo de estos objetivos estratégicos en el Eje Investigación de excelencia, se plantean las siguientes acciones:

- Potenciación de la formación de personal investigador, no doctor y doctor.
- Captación de personal investigador con criterios de excelencia internacional, con especial atención a la incorporación de investigadores e investigadoras vascas.
- Apoyo a la actividad investigadora de los grupos de investigación de excelencia del Ecosistema Universitario Vasco.
- Impulso de la proyección y visibilidad internacional de los Centros de Investigación Básica y de Excelencia.
- Fortalecimiento de la investigación en neutrónica y aceleración de partículas.
- Creación y consolidación de infraestructuras científicas.
- Difusión de los resultados de investigación para conseguir un mayor reconocimiento social de la ciencia.
- Creación de infraestructuras de apoyo para el desarrollo de espacios de investigación (espacios BIHAR).
- Apoyo a la difusión y divulgación de la ciencia.
- Promoción de la colaboración entre los agentes del SUV y otros agentes de investigación, tanto de la CAPV como externos, en aras de una mayor competitividad, calidad y excelencia (activación de Polos de conocimiento).
- Impulso de la supercomputación en Euskadi.

La experiencia en el avance del SUV en los últimos años en el ámbito de la investigación demuestra que la apuesta por la excelencia y por la internacionalización ha sido capaz de generar los mayores avances y obtener los mejores resultados. Para consolidar dichos avances, el Gobierno Vasco fija los siguientes objetivos operativos:

- Generar Polos de excelencia alrededor de las apuestas estratégicas de País RIS3.
- Atraer talento internacional de primer nivel para reforzar las capacidades del SUV y apalancar su proyección internacional.
- Promover la cooperación y el aprovechamiento de complementariedades con otros agentes de la RVCTI, en especial con los BERCs.
- Alcanzar una presencia internacional con la aspiración de posicionarse a la vanguardia y obtener el máximo reconocimiento en determinadas áreas de conocimiento.

Euskadi tiene el reto de concentrar sus recursos sobre apuestas específicas para poder ser competitivo a nivel internacional. Con esta idea, es prioritario para el Gobierno Vasco garantizar el desarrollo de capacidades sobre Polos de excelencia alineados con las apuestas de especialización inteligente RIS3 del País.

Euskadi cuenta con un Sistema Universitario que, al igual que sucede con otros ámbitos, debe afrontar diferentes retos relacionados con el relevo generacional y la atracción de talento excelente capaz de apalancar el sistema y proyectarlo internacionalmente. El análisis de los resultados obtenidos desde los inicios de Ikerbasque y su actividad de captación de personal investigador internacional, ha servido para confirmar el valor de una iniciativa que ha revitalizado las organizaciones que han alojado este talento con resultados notables en términos de productividad científica y captación de recursos para la investigación. Desde esta perspectiva, el planteamiento que se hace desde el PSU 2019-2022 es el de seguir apostando por esta vía de captación de talento y extenderla en mayor medida a organizaciones y estructuras.

El SUV tiene un papel protagonista en el conjunto de la RVCTI como principal agente de formación de talento y producción científica. Desde este posicionamiento destacado, tiene el reto de explorar fórmulas de cooperación con las distintas tipologías de agentes de la RVCTI; para sumar capacidades científicas y tecnológicas y para poder aprovechar las complementariedades con agentes que tienen un distinto posicionamiento en la cadena de valor de generación de conocimiento y su transferencia al mercado. En particular, atendiendo a su especialización y mayor proximidad, las universidades del SUV tienen el reto específico de aprovechar la relación con los BERCs en el periodo de vigencia del PSU 2019-2022.

El SUV ha sido capaz de obtener el apoyo a la investigación a través de algunos de los instrumentos de mayor reconocimiento como las ayudas del Consejo Europeo de Investigación (ERC). El SUV debe seguir apostando por la atracción de este tipo de apoyos a la investigación desde el convencimiento que a día de hoy es posible obtener mejores resultados. Para ello, desde el Gobierno Vasco se apoya de manera explícita la presentación de propuestas a las diferentes convocatorias de ayudas del ERC, así como la posibilidad de atraer al SUV personal investigador beneficiario de estas ayudas.

Alineadas con el Eje Investigación de excelencia, el PSU 2019-2022 identifica una serie de metas finales a alcanzar por el SUV en su periodo de vigencia relacionadas con la atracción de talento internacional a través de Ikerbasque, la formación de investigadores e investigadoras, el número de grupos de investigación de excelencia, la producción científica y su calidad, y la obtención de ayudas del Consejo Europeo de Investigación.


Tabla 7: Eje Investigación de excelencia. Metas del SUV a 2022.

Indicadores	Dato de partida (2016)	Meta 2022
2.1 N° personal investigador Ikerbasque adscrito (Research Fellows/ Research Associates/ Research Professors)	29 / 0 / 79	30 / 24 / 85
2.2 N° de tesis defendidas	821	479
2.3 % de tesis defendidas con mención internacional	24%	35%
2.4 N° de grupos de investigación de excelencia (Grupos A según convocatoria del Gobierno Vasco)	201	163
2.5 N° de publicaciones científicas (Scopus/WoS)	3.608 / 3.101	4.228 / 3.573
2.6 % de publicaciones en el primer cuartil SJR (Scopus/ WoS)	55,3% / No disponible	57,4% / No disponible

2.7	% de co-publicaciones científicas internacionales (Scopus / WoS)	48,5% / 46,8%	53,0% / 50,9%
2.8	Nº de ayudas del Consejo Europeo de Investigación (ERC o futuras ayudas equivalentes) obtenidas en el año	No aplica	3

En la consecución de estas metas que se plantean para el SUV, es clave una planificación estratégica de las universidades alineada con este Plan. Para ello, se han identificado una serie de elementos imprescindibles a considerar en los planes de las universidades.

Tabla 8: Elementos imprescindibles para impulsar el Eje Investigación de excelencia.



Investigación de excelencia

- Alineación con apuestas RIS3
- Contratación de investigadores con criterios de excelencia
- Impulso de grupos de excelencia
- Polos de conocimiento
- Colaboración con la RVCTI
- Relación con BERCs
- Captación de fondos externos competitivos
- Obtención de ERCs

Se trata de elementos imprescindibles que, aunque se encuentran en su mayoría ya presentes en la agenda estratégica de las universidades, han requerido en algunos casos de un ejercicio de consenso más intenso para su inclusión en los planes de las universidades.

5.2 Planificación de las universidades del Sistema

Las universidades del SUV parten de una diferente situación en este Eje Investigación de excelencia, y tienen además un distinto enfoque respecto a cómo posicionarse dentro del mismo. Más allá de estas diferencias, comparten algunos retos y objetivos, como:

- Contribuir al **crecimiento inteligente y sostenible** para el desarrollo del País Vasco, avanzar en la excelencia investigadora y en el posicionamiento como referente en áreas definidas como estratégicas (RIS3).
- Desarrollar una política proactiva de generación, atracción de **talento** internacional y cuidado de talento.
- Mejorar el posicionamiento científico de los **grupos de investigación** de la universidad y situar a los grupos de investigación en un nivel competitivo internacional dentro de su ámbito de conocimiento.
- Fortalecer la estrategia de **internacionalización de la investigación** para la captación de propuestas competitivas, potenciar el posicionamiento y visibilidad internacional y la participación en consorcios y redes de excelencia.

Sobre estas coincidencias en términos de retos y objetivos, se plantean una serie de elementos imprescindibles a considerar por las universidades en sus planes en este Eje Investigación de excelencia:

- Tal y como se señalaba anteriormente, la **estrategia RIS3** representa una guía clara de hacia dónde se dirigen las prioridades de País, también desde el punto de vista de la investigación. Desde este referente, al igual que en el Eje Universidad+Empresa, se requiere a las universidades del SUV una planificación estratégica y una previsión de acciones respecto a cómo orientan su generación de capacidades y su actividad de I+D hacia las líneas de especialización RIS3.

- Las universidades han de planificar una previsión de **atracción de personal investigador con criterios de excelencia**. Un desiderátum que en la práctica se materializa con un compromiso explícito de captación de personal investigador lkerbasque por parte de las universidades.
- Las universidades han de planificar y prever acciones relacionadas con **el impulso de grupos de excelencia**. Una apuesta específica por aquellos grupos más relevantes dentro de sus organizaciones en línea con la caracterización que se hace de los mismos en la convocatoria del Gobierno Vasco.
- Las universidades han de planificar y definir acciones que permitan responder a las necesidades de generación de talento científico y actividad investigadora alrededor de diferentes ámbitos. Son los **Polos de conocimiento** que, en buena lógica, debieran estar próximos a los ámbitos RIS3.
- La **colaboración con otros agentes de la RVCTI** es un reto claro para todas las universidades del SUV.
- De manera específica, las universidades del SUV deben considerar la **ejecución de acciones en colaboración con los BERCs**.
- Las universidades han de contemplar en sus planes en este eje una respuesta a cómo van abordar la **captación de fondos externos competitivos** relacionados con la actividad de investigación.
- Las universidades del SUV deben aspirar a **obtener un mayor número de ERCs** a lo largo del periodo.

Tabla 9: Previsión de recursos movilizados por las universidades del SUV en el Eje Investigación de excelencia 2019-2022.

Eje de desarrollo (Millones €)	Movilización total 2019-2022	2019-2022				
		% por fuente financiación ⁽¹⁾				
		RPR	FPNC	FPC	IBC	INT
E.1. Investigación de excelencia	277,6 M€	37,5%	23,2%	23,5%	0,3%	15,5%

(1) RPR: Recursos propios de las universidades; FPNC: Financiación pública no competitiva; FPC: Financiación pública competitiva; IBC: Ingresos bajos contrato; INT: Financiación internacional.

El total de recursos movilizados por las universidades del SUV asciende a más de 277 M€ en el periodo 2019-2022, un 37,5% a través de recursos propios y el resto accediendo a fuentes de financiación externas.

Relacionado con este eje se anticipa la necesidad de revisar las acciones y metas de UD/DU y MU en 2020.

6 Eje Universidad+Empresa

El Eje de desarrollo Universidad+Empresa tiene también un papel prioritario en el diseño e implementación de Plan del Sistema Universitario 2019-2022. De hecho, previo al diseño del PSU 2019-2022 el Gobierno Vasco puso en marcha a mediados de 2017 la I Estrategia Vasca Universidad Empresa 2022.

Esta estrategia reconoce, incide e impulsa el rol del Sistema Universitario Vasco como agente dinamizador y transformador de Euskadi; sumándose al liderazgo en la transformación territorial en un espacio de especialización inteligente y humano y apalancando el desarrollo y posicionamiento internacional del talento, la investigación y la innovación vasca.

Más allá de esta estrategia, que representa el plan del Gobierno Vasco para este eje de desarrollo, las universidades cuentan con su plan específico a ejecutar en el periodo de vigencia del PSU 2019-2022.

En este eje, se han concertado acciones con las tres universidades que integran el SUV relacionadas con la empleabilidad y el emprendimiento, que complementan tanto el Plan

de Emprendimiento 2020 como el Plan Estratégico de Empleo 2017-2020. Concretamente, aquellas vinculadas a:

- Desarrollar programas de emprendimiento;
- Establecer programas formativos duales;
- Potenciar los recursos para la mejora de la empleabilidad del personal egresado;
- Impulsar aulas Universidad+Empresa;
- Impulsar nuevas iniciativas empresariales;
- Desarrollar estrategias orientadas a la recualificación profesional.

6.1 Planificación del Gobierno Vasco

El impulso de la colaboración Universidad+Empresa es un reto necesario, que acompaña a una cada vez más relevante demanda social en relación a la formación de personas altamente capacitadas y socialmente comprometidas y, por ello, es una de las iniciativas que el Departamento de Educación del Gobierno Vasco lidera dentro de los compromisos adquiridos para la XI legislatura.

La planificación del Gobierno Vasco en el Eje de desarrollo Universidad+Empresa está definida en la I Estrategia Vasca Universidad Empresa 2022¹⁸ (EVUE 2022). Con este planteamiento, Euskadi se alinea con los desafíos que desde la Comisión Europea se fijan en la Comunicación presentada el 30 de mayo de 2017¹⁹, sobre una agenda renovada de la Unión Europea para la Educación Superior, relacionados con:

- **Apoyar acciones que mejoren la escasez de mano de obra** en algunas profesiones que requieren una elevada capacitación y la falta de capacitación en diversas competencias básicas y transversales.
- **Trabajar para superar la frecuente percepción sobre el personal académico y los titulados** como personas separadas del resto de la sociedad.
- **Promover acciones que impulsen a las instituciones de Educación Superior a aumentar su contribución a la innovación** en la economía en general, especialmente en sus regiones.
- **Abordar la no siempre presente relación de trabajo entre los diferentes componentes de los sistemas de educación** de manera conjunta y fluida; apuntando, entre otras cuestiones, la falta de interacción con el resto de niveles educativos como la formación profesional.

En atención a los retos planteados por la Comisión Europea, la EVUE 2022 plantea dos objetivos principales que se materializan, a su vez, en una serie de objetivos operativos:

Objetivo 1. Crear y transferir conocimiento ligado a la excelencia científica y a su aplicación en el ámbito empresarial. Este objetivo principal se construye a través de los siguientes objetivos operativos:

- Impulsar la excelencia en investigación e innovación a nivel local y eurorregional.
- Apoyar la sostenibilidad de la estrategia de especialización inteligente RIS3.
- Apoyar el impacto social de la investigación y hacerlo visible a la sociedad.
- Apoyar acciones de emprendimiento ligadas a la investigación de excelencia.
- Apoyar la especialización e internacionalización de las empresas en colaboración con las universidades.
- Impulsar la transferencia del conocimiento generado en nuestro Sistema Universitario Vasco y en la red de Centros de Investigación Básica y de Excelencia BERC.

¹⁸ La I Estrategia Vasca Universidad-Empresa 2022 es un instrumento que reconoce, incide e impulsa el rol del Sistema Universitario Vasco como agente dinamizador y transformador de Euskadi.

¹⁹ Comunicación de la Comisión al Parlamento Europeo, al Consejo, al Comité Económico y Social Europeo y al Comité de las Regiones, sobre una agenda renovada de la UE para la Educación Superior. COM (2017) 247 final. Bruselas, 30 de mayo de 2017.

Objetivo 2. Formar capital humano con altas capacidades y con una componente aplicada y adaptada a las necesidades del ámbito empresarial. Este objetivo principal se construye a través de los siguientes objetivos operativos:

- Formar personas suficientes con perfiles y competencias adecuadas.
- Promocionar y estructurar las relaciones entre agentes académicos, empresariales y sociales.
- Formar localmente y a nivel eurorregional para ser competitivo a nivel internacional;
- Incorporar la especialización inteligente como eje para la formación de capital humano con altas capacidades.
- Mejorar la empleabilidad de las y los graduados potenciando la colaboración entre los agentes ligados al ámbito del emprendimiento.
- Profundizar en el conocimiento sobre el recorrido profesional de las y los egresados.

Para lograr este impulso de una manera más efectiva y coordinada, se han alineado los objetivos de esta estrategia con la RIS3 Euskadi así como con otros planes impulsados por el Gobierno Vasco en colaboración con instituciones y agentes sociales vascos.

Asimismo, para atender a los dos objetivos principales que se señalan, esta estrategia contempla desarrollar 15 acciones que se presentan en la siguiente figura.

Tabla 10: Acciones de impulso de la I Estrategia Vasca Universidad-Empresa.

Acción 1: Despliegue de la estrategia Universidad-Empresa 2022.
Acción 2: Clusterización de las Facultades y Escuelas del Sistema Universitario Vasco para atender a los objetivos del RIS3-Euskadi.
Acción 3: Definición de Menciones Universidad-Empresa para grado, postgrado y doctorado.
Acción 4: Impulso de acuerdos para la adaptación del contrato para la formación y el aprendizaje al ámbito de la formación dual universitaria.
Acción 5: Definición del Marco Vasco de Colaboración Universidad-FP en grados universitarios.
Acción 6: Reconocimiento y puesta en marcha de titulaciones con Menciones en las universidades del Sistema Universitario Vasco (SUV).
Acción 7: Impulso de las relaciones para la formación de alumnado en la eurorregión y a nivel europeo.
Acción 8: Impulso de colaboración entre las universidades y las empresas para el seguimiento del alumnado una vez finalizada su formación universitaria.
Acción 9: Puesta en marcha de Aulas Empresa-Universidad alineadas con la estrategia RIS3-Euskadi, para el impulso de la colaboración entre las universidades y las empresas en un contexto empresarial.
Acción 10: Acuerdos de colaboración entre agentes y de agentes del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación con empresas.
Acción 11: Adecuación de los programas y convocatorias de la Viceconsejería de Universidades e Investigación a los objetivos de la Estrategia Vasca Universidad-Empresa 2022.
Acción 12: Elaboración y desarrollo del Plan Universitario 2019-2022 en lo que respecta al ámbito Universidad-Empresa.
Acción 13: Promoción de la divulgación de las relaciones Universidad-Empresa.
Acción 14: Definición de un programa para impulsar la creación de nuevas iniciativas emprendedoras a partir de la valorización así como de la transferencia del conocimiento y tecnología disponible en el Sistema Universitario Vasco y en los centros BERC.
Acción 15: Puesta en marcha del Programa de ayudas asociado al Plan de Empleo Juvenil

El horizonte temporal de la EVUE 2022 es el periodo 2017-2022, complementando las acciones que abordan las universidades en relación a su autonomía con las que se plantean en el PSU 2019-2022, en cuya definición se ha tomado como referencia esta estrategia.

Alineadas con este Eje de desarrollo Universidad+Empresa, el PSU 2019-2022 identifica una serie de metas finales a alcanzar por el SUV en su periodo de vigencia, relacionadas con la adaptación de las titulaciones orientadas al mercado de trabajo, la empleabilidad del alumnado egresado y la calidad de su empleo, la colaboración con el tejido empresarial y el intra-emprendimiento en términos de creación de empleo de alta cualificación.

Tabla 11: Eje Universidad+Empresa. Metas del SUV a 2022.

Indicadores	Dato de partida (2016)	Meta 2022
1.1 N° de titulaciones oficiales que han obtenido la mención dual en el SUV (Grado/Máster)	No aplica	25 / 21
1.2 N° de alumnado matriculado en titulaciones oficiales con mención dual (titulación completa o itinerarios) en el SUV (Grado/Máster)	No aplica	1.348 / 419
1.3 N° de alumnado matriculado en titulaciones STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas) (Grado/Máster)	12.431 / 1.981	13.350 / 2.240


1.4	Tasa de empleo encajado	83%	84%
1.5	Solicitud de patentes EPO y PCT	16	24
1.6	Ingresos bajo contrato del SUV (M€)	19,3	22,9
1.7	Nº de empleos de alta cualificación en las empresas creadas por el SUV en los últimos cuatro años	206	253

Una vez en marcha el Mapa de titulaciones, el PSU 2019-2022 prevé la incorporación de nuevas metas al Cuadro de Mando relacionadas con la evolución de las titulaciones sobre este vector, en concreto, medido en base al siguiente indicador:

- % de titulaciones de Grado con un nivel medio/avanzado en la categorización de enseñanzas universitarias oficiales ofertadas por el SUV en el vector de “relación con empresas, instituciones y otras entidades”.

En la consecución de estas metas que se plantean para el SUV, es clave una planificación estratégica de las universidades alineada con la EVUE 2022. Para ello, se identifican una serie de elementos imprescindibles a considerar en los planes de las universidades.

Tabla 12: Elementos imprescindibles para impulsar el Eje Universidad+Empresa.

	<p>Universidad-Empresa</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Evolución mapa de titulaciones vector Universidad-empresa • Evolución titulaciones duales • Formación tutores (prácticas en empresa) • Colaboración con la FP • Alineación con apuestas RIS3 • Desarrollo una estrategia Universidad-Empresa 	<ul style="list-style-type: none"> • Relación con las empresas-sociedad: órganos de Gobernanza, canales de comunicación-relación (para definir titulaciones, coordinar prácticas, formación dual...) • Impulso de patentes • Captación de ingresos bajo contrato

6.2 Planificación de las universidades del Sistema

Las universidades del SUV parten también de una diferente situación de partida en este Eje Universidad+Empresa y tienen un enfoque distinto respecto a cómo posicionarse dentro del mismo, pero comparten una visión común en cuanto a los retos y objetivos que identifican cada una de ellas:

- En cuanto a la **creación y transferencia de conocimiento ligado a la excelencia científica y a su aplicación en el ámbito empresarial** estos elementos comunes vienen marcados por:
 - Acercar al tejido socioeconómico el conocimiento y las capacidades científico-tecnológicas de la universidad.
 - Incrementar el potencial y el impacto social de la transferencia de la investigación aplicada a través de alianzas estratégicas y establecer relaciones de cooperación sostenibles en el tiempo con los agentes económicos y sociales.
 - Incentivar la cultura de la transferencia de conocimiento en el personal investigador y en el alumnado.
 - Hacer de la universidad un agente básico de referencia para el desarrollo económico de Euskadi y un socio estratégico de las empresas y organizaciones en sus objetivos de conocimiento, formación e innovación.
- En cuanto a la **formación del capital humano con altas capacidades y con una componente aplicada y adaptada a necesidades del ámbito empresarial** los elementos que comparten las universidades del SUV están relacionados con:

- Formar capital humano con altas capacidades adaptado a las necesidades de la sociedad con objeto de que contribuya a su desarrollo.
- Potenciar las actividades que favorezcan la empleabilidad de los egresados y egresadas y su consolidación en el mercado de trabajo.
- Poner en marcha un modelo de formación dual basado en una cooperación más intensa con los agentes económicos y sociales.
- Fortalecer la red *Alumni* acompañándolos a lo largo de su desarrollo profesional y personal.
- Promover una oferta de formación continua que responda a las necesidades del entorno.

Sobre estas coincidencias en términos de retos y objetivos, se plantean una serie de elementos imprescindibles a considerar por las universidades en sus planes:

- La **estrategia vasca RIS3 Euskadi** representa una guía clara de hacia dónde se dirigen las apuestas del País desde el punto de vista del desarrollo tecnológico y económico. Desde este referente, el Gobierno Vasco demanda a las universidades del SUV una planificación estratégica y una previsión de acciones respecto a cómo orientan su generación de capacidades y su actividad de I+D e innovación hacia las líneas de especialización RIS3.
- La **evolución del Mapa de titulaciones** relacionadas con el vector Universidad+Empresa es clave. Las universidades deben realizar una planificación que les permita evolucionar sus titulaciones para alcanzar mejores ratios en relación con el vector Universidad+Empresa, en términos de alumnado participante en prácticas y/o la participación de empresas en los comités de diseño, seguimiento y evaluación de las mismas.
- Las universidades han de planificar las actuaciones en relación con el reto de la **formación dual universitaria**. En este sentido, el protocolo para el reconocimiento de las titulaciones con mención dual es un elemento referencial.
- También relacionado con las titulaciones de mención dual, la **formación de tutores en empresas** es un elemento que garantiza la solidez del modelo de estancias y prácticas en empresas.
- El reto de la colaboración entre **los centros de FP y las Facultades** radica en el diseño de itinerarios que aproveche las bondades de la hibridación de los estudios universitarios con los de formación profesional y viceversa.
- Las universidades han de dotarse de una **estrategia Universidad-Empresa** que guíe la actividad que deben desarrollar en este ámbito.
- Las universidades del SUV han de prever acciones para profundizar su **relación con empresas y otras organizaciones en el ámbito de la formación**.
- **Más allá de la generación de conocimiento**, las universidades del SUV tienen el reto de **mejorar su valorización**. En este sentido, es necesaria una previsión de acciones que permita mejorar los resultados relacionados con la solicitud y explotación de patentes.
- Se plantea también que las universidades realicen una previsión de acciones que les permita mejorar sus **capacidades de obtener ingresos bajo contrato**, esto es, la obtención de recursos a través de la captación de servicios.

Son elementos imprescindibles todos ellos, con incidencia en última instancia con las metas que se identifican en el Cuadro de Mando del PSU 2019-2022 en el Eje Universidad+Empresa.

Tabla 13: Previsión de recursos movilizados por las universidades del SUV en el Eje Universidad+Empresa 2019-2022.

Eje de desarrollo (Millones €)	Movilización total 2019-2022	2019-2022				
		% por fuente financiación				
		RPR	FPNC	FPC	IBC	INT
E.2. Universidad+Empresa	118,3 M€	30,7%	31,2%	0,0%	38,1%	0,1%

(1) RPR: Recursos propios de las universidades; FPNC: Financiación pública no competitiva; FPC: Financiación pública competitiva; IBC: Ingresos bajos contrato; INT: Financiación internacional.

El total de recursos movilizados por las universidades del SUV asciende a más de 188 M€ en el periodo 2019-2022, un 30,7% a través de recursos propios y el resto accediendo a fuentes de financiación externas.

7 Eje Formación y metodologías docentes innovadoras

El Eje Formación y metodologías docentes innovadoras es otro de los ámbitos de intervención del PSU 2019-2022. A diferencia de los Ejes de Investigación de excelencia y Universidad+Empresa, identificados como prioritarios, el Gobierno Vasco no propone un plan propio sino una serie de directrices a considerar por parte de las universidades.

El buen desempeño de las universidades del SUV a lo largo de los últimos planes universitarios en este ámbito y su reconocimiento por parte del Gobierno Vasco hace que sean en este caso las universidades las que protagonicen su planificación, eso sí, abordando una serie de elementos imprescindibles.

De esta manera, este Eje de desarrollo de Formación y metodologías docentes innovadoras cuenta, desde la perspectiva de la planificación, con unas directrices del Gobierno Vasco y con los planes específicos de las universidades.

7.1 Elementos imprescindibles a desarrollar

La formación, la primera misión de la universidad, ha tenido un papel muy relevante desde el comienzo de la planificación del Sistema Universitario y, en especial, en momentos puntuales como el proceso de adaptación y la posterior consolidación de titulaciones en el marco europeo. Un ámbito en el que las universidades han obtenido unos resultados objetivos muy notables.

En este contexto, más allá del reconocimiento del buen desempeño de las universidades, el PSU 2019-2022 introduce dos planteamientos diferenciales:

- Por un lado, con el **Mapa de titulaciones** que el Gobierno Vasco impulsa, la formación recibe una atención desde más de un eje de desarrollo; en concreto, en aquellos relacionados con los tres vectores con los que se quiere mapear las titulaciones universitarias: internacionalización, empleabilidad (Universidad +Empresa) y empleo de metodologías docentes innovadoras.
- Por otro lado, desde esta visión más holística de la formación, con el PSU 2019-2022 el Gobierno Vasco sitúa la **creación de talento** en el centro de las políticas de innovación del País. En la medida que el motor del descubrimiento científico y de la innovación son las personas, la formación debe ocupar un papel relevante en las planificaciones de ciencia, tecnología e innovación.

Alineadas con el Eje Formación y metodologías docentes innovadoras, el PSU 2019-2022 identifica una serie de metas finales a alcanzar por el SUV en su periodo de vigencia relacionadas con las tasas de abandono y graduación, y el porcentaje de PDI acreditado (y formado) en Docencia.

Tabla 14: Eje Formación y metodologías docentes innovadoras. Metas del SUV a 2022.


Indicadores		Dato de partida (2016)	Meta 2022
3.1	Tasa de abandono (Grado/Máster)	16,2% / 5,1%	15,0% / 4,9%
3.2	Tasa de graduación (Grado/Máster)	56,9% / 85,1%	59,4% / 85,2%
3.3	% de PDI que imparte docencia acreditado en Docentia o equivalente (Grado/Máster)	29,1%	45,3%

Una vez determinado el Mapa de titulaciones, el PSU 2019-2022 prevé la incorporación de nuevas metas al Cuadro de Mando relacionadas con la evolución de las titulaciones relacionada con este vector, en concreto, medido en base al siguiente indicador:

- % de titulaciones de Grado con un nivel medio/avanzado en la categorización de enseñanzas universitarias oficiales ofertadas por el SUV en el vector de “formación en base a métodos y metodologías innovadoras”.

En la consecución de estas metas que se plantean para el SUV, es clave una planificación estratégica de las universidades alineada con este Plan. Para ello, se han identificado una serie de elementos imprescindibles a considerar en los planes de las universidades en este Eje Formación y metodologías docentes innovadoras. Se trata de elementos imprescindibles que se encuentran en su totalidad ya presentes en la agenda estratégica de las universidades.

Tabla 15: Elementos imprescindibles para impulsar el Eje Formación y metodologías docentes innovadoras.

 Formación y metodologías docentes innovadoras	
<ul style="list-style-type: none"> • Evolución mapa de titulaciones vector metodologías innovadoras • Refuerzo de la oferta de máster e incremento de su número de alumnos 	<ul style="list-style-type: none"> • Participación del PDI en Programas de Innovación Educativa (%) • PDI acreditado en Docentia o equivalente

7.2 Planificación de las universidades del Sistema

El Eje Formación y metodologías docentes innovadoras concita un elevado grado de coincidencia entre las universidades del SUV respecto a los retos y objetivos que se plantean y las acciones que plantean desarrollar; eso sí, desde modelos educativos y de formación con diferentes matices. En este contexto, se identifican algunos retos y objetivos compartidos:

- Desarrollar un programa de orientación preuniversitaria que responda a las necesidades de orientación del alumnado de ESO, bachillerato y formación profesional.
- Lograr la formación integral de los estudiantes a través del desarrollo de las competencias transversales.
- Desarrollar titulaciones con la categorización avanzada en formación en base a métodos y metodologías innovadoras.
- Conseguir una conexión más estrecha entre Grado y Posgrado para responder con efectividad a las nuevas necesidades de formación de la sociedad vasca.
- Contar con docentes altamente capacitados para dar respuesta a las nuevas necesidades derivadas de los procesos de innovación educativa.

- Utilizar las tecnologías de la información y las comunicaciones para el desarrollo del proceso docente en sus diversas modalidades.

Sobre esta visión compartida en términos de retos y objetivos, se plantean una serie de elementos imprescindibles a considerar por las universidades en sus planes en este Eje Formación y metodologías docentes innovadoras:

- La fijación de **metas respecto a la determinación del Mapa de Titulaciones**.
- El **refuerzo de la oferta de Máster** desde la perspectiva de su consolidación en la captación de alumnado, en especial, entre los graduados del SUV.
- El mantenimiento del esfuerzo de formación del PDI a través de su **participación en Programas de Innovación Educativa**.
- La **participación en Docencia o equivalente** como elemento relevante para la acreditación del PDI en el ámbito de la formación.

Tabla 16: Previsión de recursos movilizados por las universidades del SUV en el Eje Formación y metodologías docentes innovadoras 2019-2022.

Eje de desarrollo (Millones €)	Movilización total 2019-2022	2019-2022				
		% por fuente financiación				
		RPR	FPNC	FPC	IBC	INT
E.3. Formación y metodologías docentes innovadoras	157,4	56,3%	32,8%	7,0%	1,3%	2,6%

(1) RPR: Recursos propios de las universidades; FPNC: Financiación pública no competitiva; FPC: Financiación pública competitiva; IBC: Ingresos bajos contrato; INT: Financiación internacional.

El total de recursos movilizados por las universidades del SUV asciende a más de 157 M€ en el periodo 2019-2022, un 56,3% a través de recursos propios y el resto accediendo a fuentes de financiación externas.

8 Eje Internacionalización

La inclusión del Eje de desarrollo de Internacionalización en el PSU 2019-2022 refleja de manera explícita la importancia que se da a la orientación internacional del SUV en todas sus dimensiones. De esta manera, la internacionalización se plantea como un eje de desarrollo transversal a los Ejes Investigación de excelencia, Universidad+Empresa y Formación y metodologías docentes innovadoras. En resumen, se plantea un proceso de internacionalización que afecta a todas las misiones de la universidad y que se desarrolla no sólo en este eje, sino de manera amplia en el resto de ejes de este plan.

El Eje Internacionalización cuenta, desde la perspectiva de la planificación, con unas directrices del Gobierno Vasco y con planes específicos de las universidades. Adicionalmente, este eje de desarrollo se alinea con la Estrategia de Internacionalización Basque Country 2020 en su focalización en Europa y la eurorregión Aquitania-Euskadi-Navarra.

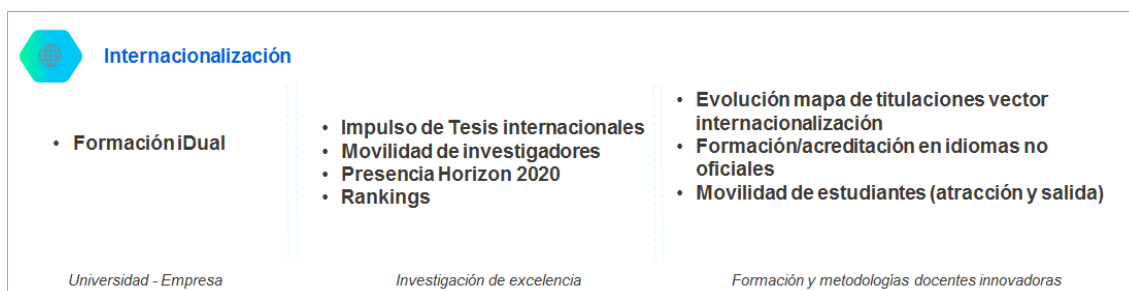
8.1 Elementos imprescindibles a desarrollar

La internacionalización es un elemento fundamental en el desarrollo del PSU 2019-2022 en todos sus ejes, especialmente en los de Investigación de excelencia y Formación y metodologías docentes innovadoras.

Desde esta perspectiva, el PSU 2019-2022 incorpora las siguientes directrices:

- Eje Investigación de excelencia: La movilidad de personal investigador, la participación en el Espacio Europeo de Investigación y el posicionamiento de los agentes del SUV en rankings internacionales.
- Eje Universidad+Empresa: La adquisición de experiencia práctica en empresas a nivel internacional.
- Eje Formación y metodologías docentes innovadoras: La evolución de titulaciones en el vector de internacionalización, la formación en idiomas no oficiales (en especial en inglés) y la movilidad de estudiantes.

Tabla 17: Elementos imprescindibles para impulsar el Eje Internacionalización.



Alineadas con el Eje Internacionalización, el PSU 2019-2022 identifica una serie de metas clave a alcanzar por el SUV en su periodo de vigencia, relacionadas con el alumnado que realiza su formación en idiomas no oficiales y que participa en programas de movilidad en el extranjero, el alumnado internacional y el PDI con las competencias adecuadas para realizar su actividad en idiomas no oficiales (en especial en inglés).

Tabla 18: Eje Internacionalización. Metas del SUV a 2022.

Indicadores	Dato de partida (2016)	Meta 2022
4.1 % de alumnado del SUV que participa en programas de movilidad en el extranjero (Grado/Máster)	5,2% / 6,0%	6,7% / 6,7%
4.2 % de alumnado internacional matriculado en el SUV (Grado/Máster/Doctorado)	4,2% / 18,0% / 22,0%	5,2% / 18,7% / 21,4%
4.3 % de PDI acreditado en idiomas no oficiales (Nivel C1)	26,5%	30,7%

Una vez determinado el Mapa de titulaciones, el PSU 2019-2022 prevé la incorporación de nuevas metas al Cuadro de Mando relacionadas con la evolución de las titulaciones relacionada con este vector, en concreto, medido en base al siguiente indicador:

- % de titulaciones de Grado con un nivel medio/avanzado en la categorización de enseñanzas universitarias oficiales ofertadas por el SUV en el vector de "Internacionalización".

8.2 Planificación de las universidades del Sistema

Las universidades del SUV cuentan con una serie de retos y objetivos en común en el Eje de desarrollo de Internacionalización:

- Establecer alianzas estratégicas para colaborar en actividades de formación, investigación, transferencia y desarrollo.
- Diseñar y lanzar nuevas titulaciones internacionales.
- Incorporar la dimensión internacional en los programas y titulaciones.

- Incrementar y diversificar la movilidad para la realización de estudios, prácticas, formación e investigación.
- Fomentar la atracción de visitantes internacionales.
- Reforzar la formación e impulsar la acreditación en competencias lingüísticas e interculturales.
- Mejorar el posicionamiento en determinados rankings internacionales.

Los elementos imprescindibles que las universidades del SUV incluyen en sus planes son los siguientes:

- Eje Investigación de excelencia:
 - Impulso de tesis con mención internacional, que implican llevar a cabo una estancia de investigación en un centro de referencia internacional previo a la defensa de la tesis.
 - Fomento de la movilidad internacional de personal investigador.
 - Presencia continuada en el programa Horizonte 2020 con la aspiración de liderazgo en ámbitos específicos.
 - Posicionamiento de las universidades en rankings internacionales; lo que incluye la implementación de una estrategia para avanzar en los rankings priorizados y dotarse de los recursos necesarios para responder a las exigencias de gestión y reporte de información que exigen.
- Eje Universidad+Empresa: La inclusión de acciones relacionadas con el impulso de la formación i-dual; esto es, la adaptación de enfoque dual con empresas en el contexto internacional y/o en delegaciones de empresas vascas en el extranjero.
- Eje Formación y metodologías docentes innovadoras: La evolución en el Mapa de titulaciones en el vector de internacionalización, con las exigencias que se plantean para ello relacionadas con la generación de capacidades en idiomas, la impartición de créditos en idiomas no oficiales y la formación y acreditación en idiomas y la movilidad de estudiantes.

Tabla 19: Previsión de recursos movilizados por las universidades del SUV en el Eje Internacionalización 2019-2022.

Eje de desarrollo (Millones €)	Movilización total 2019-2022	2019-2022				
		% por fuente financiación				
		RPR	FPNC	FPC	IBC	INT
E.4. Internacionalización	54,4 M€	37,6%	30,2%	0,2%	0,0%	32,0%

(1) RPR: Recursos propios de las universidades; FPNC: Financiación pública no competitiva; FPC: Financiación pública competitiva; IBC: Ingresos bajos contrato; INT: Financiación internacional.

El total de recursos movilizados por las universidades del SUV asciende a más de 54 M€ en el periodo 2019-2022, un 37,6% a través de recursos propios y el resto accediendo a fuentes de financiación externas.

9 Eje Comunidad universitaria

Este eje de desarrollo se orienta a la consecución de diferentes hitos relacionados con los distintos colectivos que integran la Comunidad universitaria. Se plantean en este eje unos ámbitos de atención y, por su parte, las universidades plantean una serie de acciones a acometer.

En concreto, se han identificado tres ámbitos de intervención en este Eje Comunidad universitaria: el fomento de la igualdad de género, la extensión del uso del euskera y la equidad.

Con este planteamiento, el Cuadro de Mando del PSU 2019-2022 recoge la presencia de la mujer en los colectivos de PDI, alumnado en general y alumnado STEM; asimismo,

realiza un seguimiento del PDI bilingüe y del alumnado que realiza su formación en euskera.

En lo que respecta al seguimiento de la presencia de la mujer en la Comunidad universitaria, las metas que se fijan para el SUV están relacionadas con alcanzar, como mínimo, un protagonismo equivalente al que tiene en la sociedad vasca: el 52% de la población.

Tabla 20: Eje Comunidad universitaria. Metas del SUV a 2022.

Indicadores		Dato de partida (2016)	Meta 2022
5.1	% de población de 25-64 años con educación terciaria	53,8%	56,2%
5.2	% de mujeres s/ total de PDI	47,4%	52,0%
5.3	% de alumnas s/total alumnado (promedio Grado/Máster/Doctorado)	52,5%	52,0%
5.4	% de alumnas s/total alumnado matriculado en titulaciones de Grado STEM	32,5%	52,0%
5.5	% de PDI bilingüe s/ total de PDI	52,0%	60,1%
5.6	% de alumnado del SUV que realiza su formación en Euskera (Grado/Máster/Doctorado)	46,5% / 11,8%	56,7% / 13,8%

Más allá del seguimiento de estos ámbitos de atención que se hace en el Cuadro de Mando, los indicadores específicos de las universidades del SUV profundizan en este aspecto, diferenciando su estado en las distintas categorías profesionales de PDI.

Tabla 21: Previsión de recursos movilizados por las universidades del SUV en el Eje Comunidad Universitaria 2019-2022.

Eje de desarrollo (Millones €)	Movilización total 2019-2022	2019-2022				
		% por fuente financiación				
		RPR	FPNC	FPC	IBC	INT
E.5. Comunidad universitaria	142,7 M€	27,6%	71,9%	0,1%	0,4%	0,0%

(1) RPR: Recursos propios de las universidades; FPNC: Financiación pública no competitiva; FPC: Financiación pública competitiva; IBC: Ingresos bajos contrato; INT: Financiación internacional.

El total de recursos movilizados por las universidades del SUV asciende a más de 142M€ en el periodo 2019-2022, un 27,6% a través de recursos propios y el resto accediendo a fuentes de financiación externas.

10 Acciones de apoyo al Sistema Universitario Vasco

En lo que se refiere a las acciones en el marco del Plan del Sistema Universitario 2019-2022, se articulan tres niveles de acciones: Acciones Básicas de Apoyo al Sistema Público, Acciones Concertadas y Acciones Complementarias de Sistema.

Las **Acciones básicas de apoyo al sistema universitario público** son actuaciones que tienen un carácter finalista y estructural, y están orientadas al sostenimiento de la

actividad de la Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea. Se materializan en la práctica a través de dos instrumentos principales: la Aportación Ordinaria y el apoyo al Plan Plurianual de Inversiones.

Las **Acciones concertadas** son actuaciones contempladas en los planes de las universidades del Sistema Universitario Vasco en cada uno de los ejes de desarrollo en los que se establecen las acciones a ejecutar, la financiación asociada y las metas a conseguir para obtener la financiación comprometida por el Gobierno Vasco en su apoyo. De manera general, se trata de actuaciones con un carácter plurianual con el objetivo de completar un calendario de trabajo consensuado entre cada Universidad y el Gobierno Vasco.

Con un funcionamiento a través de un esquema de Contratos-Programa, su impulso pretende apoyar una mejora en las estructuras de funcionamiento y gestión de las universidades. En definitiva, a través de ellas se trata de conseguir el avance de las universidades del Sistema Universitario Vasco en distintos ámbitos a través de cambios estructurales y de gestión.

Las principales diferencias del PSU 2019-2022 respecto a sus antecesores en cuanto a las acciones concertadas se concretan en dos aspectos fundamentales: las universidades se comprometen a completar todas las acciones incluidas en cada uno de sus planes por eje de desarrollo, y el Gobierno Vasco se compromete en apoyar una selección de dichas acciones.

Como resultado de todo ello, se plantea un esfuerzo compartido con una participación del Gobierno Vasco en la financiación de las acciones concertadas; con acciones financiadas mayoritariamente por el Gobierno Vasco, con acciones financiadas de forma equitativa entre el Gobierno Vasco y las universidades, y con acciones financiadas en mayor medida por las universidades.

El apoyo a las acciones de los Planes que cuentan con el respaldo del Gobierno Vasco se canaliza a través del instrumento de Contrato-Programa.

Las **Acciones complementarias de sistema** son actuaciones abiertas a todos los grupos de interés del ámbito universitario (alumnado, personal investigador, grupos de investigación, personal de administración y servicios, empresas, etc.). Tienen un carácter finalista, con unos contenidos específicos definidos por el Gobierno Vasco y, principalmente, un desarrollo anual o renovable año a año. Su objeto y agentes beneficiarios se indican de manera particular en las bases que las definen. Se articulan a través de instrumentos de distinta naturaleza: ayudas, becas, convocatorias, etc. Estas acciones no se definen en el contexto del PSU 2019-2022.

10.1 Acciones básicas de apoyo al sistema universitario público

Orientadas hacia el sostenimiento de la actividad de la universidad pública UPV/EHU, se materializan en la práctica a través de la Aportación Ordinaria y el Plan Plurianual de Inversiones.

El Plan del Sistema Universitario 2019-2022 da cobertura al mandato establecido por la Ley del Sistema Universitario Vasco, garantizando un marco de financiación plurianual y suficiente para que la UPV/EHU pueda realizar una oferta de servicios de calidad. Estas figuras contemplan el apoyo a la UPV/EHU de acuerdo al principio de suficiencia que se establece en la Ley del Sistema Universitario Vasco. Salvo en el caso del Plan Plurianual de Inversiones, su carácter es instrumental en la medida que no se determina de manera específica el destino del apoyo recibido.

Aportación Ordinaria a la UPV/EHU

La Aportación Ordinaria a la UPV/EHU la establece el Gobierno para cada ejercicio económico atendiendo al principio de suficiencia y siguiendo los criterios objetivos que

se establecen en el Decreto para la determinación de la Aportación Ordinaria a la Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea.

La partida de Aportación Ordinaria es una previsión sujeta al análisis y aprobación de la cuantía en cada ejercicio presupuestario en el marco de la Comisión de Seguimiento de la UPV/EHU. Tras el análisis de las necesidades de financiación, así como de los ingresos previsibles de la Universidad, se ajustará la partida a la disponibilidad presupuestaria del Gobierno Vasco.

Dicho análisis incluirá la posibilidad de reasignación interna de cada ejercicio de partidas de los contratos-programa que con el paso del tiempo hayan devenido estructurales. Esta reasignación será acordada en el seno de la Comisión de Seguimiento de la UPV/EHU y permitirá la incorporación paulatina al presupuesto ordinario de plazas y contratos de PAS así como de plazas de PDI creadas en el marco del Plan Universitario 2011-2014 y 2015-2018. Adicionalmente, la UPV/EHU habrá de dar traslado al Departamento de Educación de cuantas medidas se adopten en materia de personal, así como de las contrataciones que se realicen en los colectivos PAS y PDI.

Asimismo, será competencia de la Comisión de Seguimiento de la UPV/EHU el analizar otros conceptos propios de la Aportación Ordinaria como son los complementos retributivos adicionales del PDI.

La previsión de recursos totales para la Aportación Ordinaria a la UPV/EHU para el periodo 2019-2022 supera los 1.181 Millones de euros.

Tabla 22: Previsión de recursos movilizados para la Aportación Ordinaria de la UPV/EHU en el periodo 2019-2022.

Instrumento (miles de €)	2019	2020	2021	2022	Total 2019-2022
Financiación No Competitiva					
Aportación Ordinaria Capítulo 4*	265.407	272.043	278.844	285.815	1.102.110
Complementos Retributivos Adicionales del PDI*	18.261	18.261	18.261	18.261	73.044
Aportación Ordinaria Capítulo 7	1.500	1.500	1.800	1.800	6.600
Total	285.168	291.804	298.905	305.876	1.181.754

(*) Estimaciones realizadas en base a la evolución durante el periodo 2015-2018. Esta financiación está limitada en última instancia por la disponibilidad presupuestaria y la justificación de necesidad y gasto, y debe ser coherente con las políticas públicas establecidas para el conjunto de la Administración General de la CAPV.

Plan Plurianual de Inversiones

La planificación de las dotaciones para inversiones e infraestructuras de la UPV/EHU tiene por objetivo identificar y motivar la necesidad de las obras, el campus en el que se llevará a efecto la inversión, su cuantía económica, periodificación de la inversión y demás características precisas. Más allá de esta definición de partida, el ritmo de ejecución de las obras previsto obliga a rebasar el límite temporal del propio PSU 2019-2022, tal como ha ocurrido en otros planes anteriores. Incluso este Plan Plurianual de Inversiones podrá modificarse en función de la evolución en la ejecución del mismo.

Hechas estas consideraciones, el nuevo edificio para la Facultad de Medicina y Enfermería de la UPV/EHU constituye el único objetivo del Plan Plurianual de Inversiones comprendido en el PSU 2019-2022, movilizándose un total de 44,866 M€ en el periodo 2019-2024, de los cuales 29,189 M€ se aportarán en el periodo de vigencia del plan 2019-2022, a lo que se añade la cantidad de 15,677 M€ en el periodo 2023-2024 para la conclusión de dicha infraestructura. El Gobierno Vasco aportará dicha cantidad en concepto de su aportación para la edificación y dotación de dicha

infraestructura. Esta dotación económica constituye una aportación finalista y máxima, que podrá ser minorada en caso de menor necesidad de recursos una vez realizada la licitación pública correspondiente. Este proyecto requiere una rendición de cuentas y un seguimiento preciso, transparente y continuo en el seno de la Comisión de Seguimiento de la UPV/EHU.

Esta infraestructura tiene el carácter de obra condicionada, en el sentido de que la UPV/EHU adquiere el compromiso de realizar los trámites necesarios para llevar adelante esta actuación en el marco del calendario y presupuestario establecido. La UPV/EHU buscará, en su caso, al margen del Gobierno Vasco, cualquier otra financiación adicional necesaria para la construcción y dotación de la misma.

Tabla 23: Previsión de recursos movilizados para el Plan Plurianual de Inversiones y la construcción de la Facultad de Medicina y Enfermería de la UPV/EHU en el periodo 2019-2024.

Instrumento (miles de €)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total 2019-2024
PSU 2019-2022							
Plan Plurianual de Inversiones 2019-2022	500	1.843	13.428	13.428	--	--	29.199
PSU 2023-2026 (*)							
Plan Plurianual de Inversiones 2023-2026	--	--	--	--	13.428	2.238	15.666
Total	500	1.843	13.428	13.428	13.428	2.238	44.865

(*) En la elaboración del PSU 2023-2026 deberán reflejarse las cantidades acordadas para las anualidades 2023 y 2024, tal y como se recoge en esta tabla.

10.2 Acciones concertadas

El Plan del Sistema Universitario 2019-2022 se plantea sobre cinco ejes fundamentales de desarrollo para avanzar hacia el fortalecimiento del SUV y la excelencia.

Con el compromiso de ejecutar todas las acciones incluidas en los planes de cada eje de Desarrollo por parte de las universidades, las Acciones Concertadas, el apoyo del Gobierno Vasco a las mismas se canaliza a través de un esquema de Contratos-Programa.

Desde este planteamiento, se prevén tres Contratos-Programa para cada universidad en el periodo de vigencia del PSU 2019-2022:

- Contrato-Programa de Universidad-Empresa-Sociedad.
- Contrato-Programa de Investigación de excelencia.
- Contrato-Programa de Formación e Internacionalización.

Los Contratos-Programa pretenden impulsar una mejora en las estructuras de funcionamiento y gestión de las universidades, es decir, conseguir el avance de las universidades del Sistema Universitario Vasco en distintos ámbitos a través de cambios estructurales y de gestión.

El presupuesto comprometido por el Gobierno Vasco para el desarrollo de las acciones propuestas por las universidades en el marco del Plan del Sistema Universitario 2019-2022, tal y como se presenta en la siguiente tabla, supera los 200 M€.

Tabla 24: Presupuesto comprometido en los Contratos-Programas del PSU 2019-2022.

Universidad	2019	2020	2021	2022	Total 2019-2022
UPV/EHU	34.401.235€	34.788.035€	34.977.524€	35.191.029€	139.357.823€
UD/DU	7.909.065€	8.021.279€	8.173.143€	8.482.945€	32.586.432€
MU	6.824.573€	6.924.207€	7.059.042€	7.334.109€	28.141.931€
Total SUV	49.134.873€	49.773.521€	50.209.709€	51.008.083€	200.086.186€

Se muestra a continuación la identificación de las acciones apoyadas a través de dichos Contratos-Programa y sus presupuestos, tanto el presupuesto total para cada acción durante el periodo 2019-2022 como el desglose presupuestario por acción en cada uno de los cuatro años. Asimismo, se presenta la distribución del total de recursos movilizados por el Departamento de Educación en el PSU 2019-2022 para cada una de las universidades del Sistema Universitario Vasco.

UNIVERSIDAD DEL PAÍS VASCO/EUSKAL HERRIKO UNIBERTSITATEA

Tabla 25: Apoyo del Gobierno Vasco a los planes de UPV/EHU en los Ejes de desarrollo del PSU 2019-2022.

Eje de desarrollo	2019	2020	2021	2022	Total 2019-2022
Investigación de excelencia	18.232.620€	18.503.220€	18.573.420€	18.667.145€	73.976.405€
Universidad+ Empresa	1.658.800€	1.665.000€	1.671.299€	1.677.716€	6.672.815€
Formación y metodologías docentes innovadoras	9.180.496€	9.270.696€	9.362.686€	9.455.599€	37.269.477€
Internacionalización	586.300€	589.500€	592.600€	596.000€	2.364.400€
Comunidad Universitaria	4.743.019€	4.759.619€	4.777.519€	4.794.569€	19.074.726€
Total Ejes	34.401.235€	34.788.035€	34.977.524€	35.191.029€	139.357.823€

Tabla 26: Contrato-Programa de Investigación de excelencia de UPV/EHU: detalle de acciones apoyadas y distribución de recursos.

Tipología	Acción	Total 2019-2022 (€)
Investigación de excelencia	IE1 Impulsar la cooperación entre grupos de investigación o personas investigadoras de la UPV/EHU de distintas áreas de conocimiento, incrementando el carácter interdisciplinar de los grupos y abordando propuestas conjuntas de gran envergadura que favorezcan su impacto y visibilidad	1.874.000
	IE2 Apoyar a los grupos de investigación existentes como unidades de referencia para la vertebración de la investigación a fin de que compitan a nivel internacional	11.348.600
	IE3 Desarrollar una estrategia de atracción de talento, en colaboración con el programa Ikerbasque	1.400.000
	IE4 Fomentar la incorporación y cuidado de talento doctor procedente de otros programas (Ramón y Cajal, Juan de la Cierva, ...) mediante incentivos económicos	1.200.000
	IE5 Fomentar la participación y el liderazgo de la UPV/EHU en proyectos de investigación del Programa Marco de Investigación de la Unión Europea	744.400
	IE6 Impulsar el programa de contratos de formación de personal investigador (PIF y PID) para su incorporación a grupos de investigación	26.471.680
	IE7 Promover la implicación de los departamentos en la actividad investigadora, estableciendo compromisos que permitan realizar un seguimiento de la labor investigadora del personal docente e investigador	872.525
	IE8 Impulsar los programas de movilidad y estancias de investigación	200.000
	IE9 Adquirir infraestructuras para apoyar la investigación teniendo en cuenta las infraestructuras de investigación existentes en el País Vasco	9.113.500
	IE10 Potenciar la realización de tesis de Doctorado internacionales	200.000
	IE11 Proporcionar los recursos bibliográficos necesarios para que la comunidad científica de la UPV/EHU (incluidos los BERC y el personal investigador Ikerbasque) realice su labor investigadora	19.917.300
	IE12 Promocionar la participación en ERC <i>grants</i>	300.000
	IE13 Impulsar el Instituto de Euskara	324.800
	IE14 Impulsar el Instituto de Criminología	9.600
Total Contrato-Programa Investigación de excelencia		73.976.405

Tabla 27: Contrato-Programa de Universidad-Empresa-Sociedad de UPV/EHU: detalle de acciones apoyadas y distribución de recursos.

Tipología	Acción	Total 2019-2022 (€)	
Universidad+ Empresa	UE1	Colaborar con centros de enseñanza, asociaciones de empresas, administraciones e instituciones para divulgar los resultados de la investigación y sus aplicaciones, prestando una especial atención al fomento de las vocaciones científicas entre niñas y adolescentes	1.606.810
	UE2	Desarrollar los programas de emprendimiento de los tres campus	360.000
	UE3	Establecer programas formativos y mecanismos de colaboración con entidades y empresas del entorno para potenciar el desarrollo de competencias transversales vinculadas a la empleabilidad en los estudios oficiales (Grado y Posgrado)	507.297
	UE4	Impulsar la convocatoria de proyectos Universidad-Empresa-Sociedad	1.000.000
	UE5	Impulsar la realización de tesis doctorales en colaboración con instituciones y empresas	600.000
	UE6	Impulsar y visibilizar la realización de prácticas externas, trabajos fin de Grado y trabajos fin de Máster en instituciones y empresas, tanto locales como internacionales	275.993
	UE7	Potenciar los procesos de valorización y licencia de los resultados de la investigación	600.000
	UE8	Potenciar los recursos disponibles para la mejora de la empleabilidad del personal egresado	522.715
	UE9	Impulsar, desarrollar y consolidar las Aulas Universidad+Empresa en colaboración con empresas y clústeres	1.200.000
Sociedad	CU1	Apoyar la producción, traducción y edición de materiales para la docencia y revistas científicas en euskera	1.213.800
	CU2	Implementar acciones del III Plan de Igualdad entre Hombres y Mujeres en la UPV/EHU y potenciar una política eficaz para la gestión de las violencias de género dentro de la UPV/EHU	200.000
	CU3	Fomentar el uso del euskera en todos los ámbitos de la vida universitaria	800.000
	CU4	Fortalecer los programas y convocatorias de apoyo a colectivos con necesidades específicas (discapacidad, personas refugiadas, colectivos en situación de vulnerabilidad social, económica, cultural, etc.)	120.000
	CU5	Incrementar la oferta formativa en euskera	40.000
	CU6	Potenciar el desarrollo de tesis doctorales en euskera	2.400.000
	CU7	Desarrollar programas para promover la calidad de la formación en euskera e impulsar el desarrollo de herramientas de soporte en y para la docencia en euskera	320.000
	CU8	Desarrollar la 1ª Agenda de Desarrollo Sostenible de la UPV/EHU 2019-2024 para seguir avanzando en la gestión universitaria de la sostenibilidad medio-ambiental	1.304.900
	CU9	Avanzar en herramientas que permitan una gestión administrativa más ágil, cercana y transparente y una mejora en la eficacia y la eficiencia del gasto	3.655.850
	CU10	Apoyar la estrategia de universidades saludables	654.300
	CU11	Atender a la equidad: abonos para tasas de familias numerosas	8.365.876
Total Contrato-Programa Universidad-Empresa-Sociedad		25.747.541	

Tabla 28: Contrato-Programa de Formación e Internalización de UPV/EHU: detalle de acciones apoyadas y distribución de recursos.

Tipología	Acción	Total 2019-2022 (€)
	F11 Incrementar el número de PDI acreditado en el programa Docencia o equivalente	3.971.271
	F12 Incrementar la participación del profesorado en programas formativos y de innovación que responden de forma escalonada a los diferentes estadios de la carrera académica del PDI	300.000
	F13 Redimensionar la oferta de titulaciones de Máster, incrementando su número de estudiantes	10.029.708
Formación y metodologías docentes innovadoras	F14 Abordar la acreditación institucional de los centros y continuar con los procesos de acreditación de las titulaciones	6.799.980
	F15 Implementar programas de concesión de licencias que apoyen la formación y actualización docente y/o investigadora para el PDI	300.000
	F16 Afianzar el uso de metodologías docentes activas a través de la estrategia de i3 (ikaskuntza x ikerkuntza x iraunkortasuna) y el desarrollo del Aprendizaje basado en la indagación	2.611.834
	F17 Impulsar el programa de reforma, adecuación y mejora de edificios e infraestructuras (Bibliotecas, laboratorios, equipamientos, ...), potenciando sobre todo la accesibilidad y la autoprotección	13.256.684
	IN1 Aumentar y reorganizar la oferta académica en lenguas extranjeras	1.480.000
Internacionalización	IN2 Colaborar con las universidades de la Euroregión en acciones de movilidad, tesis en cotutela y dobles titulaciones	392.000
	IN3 Realizar convocatorias específicas de apoyo a la movilidad de los diferentes colectivos universitarios	492.400
Total Contrato-Programa Formación-Internacionalización		39.633.877

UNIVERSIDAD DE DEUSTO/DEUSTUKO UNIBERTSITATEA

Tabla 29: Apoyo del Gobierno Vasco a los planes de UD/DU en los ejes de desarrollo del PSU 2019-2022.

Eje de desarrollo	2019	2020	2021	2022	Total 2019-2022
Investigación de excelencia	3.587.800€	3.659.125€	3.777.007€	3.942.616€	14.966.548€
Universidad+ Empresa	1.661.291€	1.667.476€	1.675.845€	1.692.919€	6.697.531€
Formación y metodologías docentes innovadoras	745.800€	745.800€	745.800€	745.800€	2.983.200€
Internacionalización	1.002.825€	1.015.838€	1.025.443€	1.073.112€	4.117.218€
Comunidad Universitaria	911.349€	933.040€	949.048€	1.028.498€	3.821.935€
Total Ejes	7.909.065€	8.021.279€	8.173.143€	8.482.945€	32.586.432€

Tabla 30: Contrato-Programa de Investigación de excelencia de UD/DU: detalle de acciones apoyadas y distribución de recursos.

Tipología	Acción	Total 2019-2022 (€)
	IE1 Capacitación interna y apoyo a la calidad del PDI	2.454.335
	IE2 Formación, atracción y retención de talento investigador. Captación de investigadores e investigadoras Ikerbasque	515.400
	IE3 Formación, atracción y retención de talento investigador. Desarrollo de Tesis con mención internacional	3.116.309
	IE4 Formación, atracción y retención de talento investigador. Obtención de ERCs	142.383
	IE5 Formación, atracción y retención de talento investigador. Becas de Iniciación de Grado y Máster	288.891
Investigación de excelencia	IE6 Formación, atracción y retención de talento investigador. Marie Curie / COFUND	1.196.833
	IE7 Formación, atracción y retención de talento investigador. Juan de la Cierva / Ramon y Cajal	433.337
	IE8 Formación, atracción y retención de talento investigador. Becas Post-Doctorales	2.696.586
	IE9 Apoyo a la producción científica y excelencia de grupos de investigación	1.954.141
	IE10 Apoyo a la proyección social e internacional de los equipos de investigación	2.168.333
	Total Contrato-Programa Investigación de excelencia	14.966.548

Tabla 31: Contrato-Programa de Universidad-Empresa-Sociedad de UD/DU: detalle de acciones apoyadas y distribución de recursos.

Tipología	Acción	Total 2019-2022 (€)
	UE1 Apoyo a la Transferencia Alineada con RIS3 y a la Relación con Agentes de la RVCTI	352.860
	UE2 Diseño e Implantación de programas de formación dual incorporando también programas en cooperación con centros de Formación Profesional	848.000
	UE3 Implantación, Desarrollo y Consolidación de la Escuela de Facilitadores para la formación dual al servicio del profesorado universitario y tutores de empresa	880.000
	UE4 Implantación de planes y modos de relación con empresas al servicio de la mejora de la vectorización Universidad+Empresa del Mapa de titulaciones	488.000
Universidad+ Empresa	UE5 Impulso y potenciación del número de prácticas en empresas y de la calidad de las mismas	740.000
	UE6 Apoyo a la empleabilidad de los egresados de la Universidad y su acceso al mercado de trabajo	1.000.000
	UE7 Potenciación y ampliación de programas para fortalecer el desarrollo de la actividad emprendedora	1.040.000
	UE8 Impulso y apoyo a la creación y desarrollo de nuevas iniciativas empresariales (<i>startup</i>)	647.079
	UE9 Impulso de programas y actividades que favorezcan la elección de titulaciones STEM	701.592
	CU1 Capacitación en euskera de los miembros de la comunidad universitaria	416.000
	CU2 Desarrollo de programas y acciones de concienciación, sensibilización, formación, comunicación, participación, promoción y conciliación a favor de la paridad y la igualdad de género en la política y en la actividad universitaria	666.355
Sociedad	CU3 Desarrollo del principio general de acción positiva a favor del euskera y aplicarlo en la oferta formativa, la investigación y transferencia, la proyección social y la comunicación, y promover y extender su uso en todos los contextos y medios	1.027.180
	CU4 Atención a la equidad: abonos para tasas de familias numerosas	1.712.400
Total Contrato-Programa Universidad-Empresa-Sociedad		10.519.466

Tabla 32: Contrato-Programa de Formación e Internacionalización de UD/DU: detalle de acciones apoyadas y distribución de recursos.

Tipología	Acción	Total 2019-2022 (€)
	F11 Formar y capacitar al PDI para el desarrollo, en sus estudiantes, del nuevo modelo de Formación Integral UD	438.800
Formación y metodologías docentes innovadoras	F12 Incorporar elementos que conlleven la innovación educativa en los procesos formativos de Grado y Posgrado de modo que se refuerce su oferta	1.487.200
	F13 Desarrollar los procesos de calidad y acreditación docente a través del programa Docentia	1.057.200
	IN1 Diseñar nuevas titulaciones internacionales	530.000
	IN2 Internacionalizar el currículum de las titulaciones actualmente en marcha	538.000
	IN3 Fomentar la relación de nuevas titulaciones y otras existentes con universidades extranjeras de prestigio para así poder ofrecer titulaciones conjuntas	508.000
Internacionalización	IN4 Desarrollar un programa de prácticas internacionales y duales (i-Dual)	251.600
	IN5 Impulsar redes de colaboración internacionales en los diferentes ámbitos universitarios (docencia, transferencia, etc.)	1.030.000
	IN6 Desarrollar una estrategia de comercialización y posicionamiento de la Universidad en el ámbito internacional	762.000
	IN7 Aumentar la participación del profesorado y personal investigador en actividades internacionales	497.618
Total Contrato-Programa Formación-Internacionalización		7.100.418

MONDRAGON UNIBERTSITATEA

Tabla 33: Apoyo del Gobierno Vasco a los planes de MU en los ejes de desarrollo del PSU 2019-2022.

Eje de desarrollo	2019	2020	2021	2022	Total 2019-2022
Investigación de excelencia	2.276.605€	2.394.025€	2.494.140€	2.666.360€	9.831.130€
Universidad+ Empresa	1.858.310€	1.938.905€	1.974.346€	2.180.775€	7.952.336€
Formación y metodologías docentes innovadoras	2.202.838€	2.074.557€	2.072.816€	1.967.924€	8.318.135€
Internacionalización	270.420€	272.320€	264.340€	255.650€	1.062.730€
Comunidad Universitaria	216.400€	244.400€	253.400€	263.400€	977.600€
Total Ejes	6.824.573€	6.924.207€	7.059.042€	7.334.109€	28.141.931€

Tabla 34: Contrato-Programa de Investigación de excelencia de MU: detalle de acciones apoyadas y distribución de recursos.

Tipología	Acción	Total 2019-2022 (€)	
IE1	Generación de conocimiento en las prioridades RIS3, educación, gestión empresas, nuevos sectores con potencial de crecimiento, a través del desarrollo de proyectos de investigación excelentes. Tesis doctorales (no se incluyen tesis doctorales ni del PDI ni las vinculadas al plan Universidad+ Empresa). Captación de fondos competitivos	1.985.380	
IE2	Diseño e implantación de un modelo de colaboración con Centros BERC, CICs e Ikerbasque	156.000	
IE3	Especialización y desarrollo de tesis doctorales del PDI en áreas de conocimiento del RISS 3 (fabricación avanzada, energía, biociencias y alimentación), educación y gestión de empresas	1.791.380	
IE4	Impulso a Grupos de Investigación de excelencia	176.000	
IE5	Mejora del posicionamiento en convocatorias de excelencia europeas: ERC	26.000	
IE6	Mejora del posicionamiento en convocatorias de excelencia europeas: MSCA	24.000	
Investigación de excelencia	IE7	Aumento del número y la calidad de las publicaciones de las áreas de investigación de la universidad	1.641.360
	IE8	Impulso a la contratación de posdocs e investigadores e investigadoras senior con criterios internacionales y de excelencia, en colaboración con Ikerbasque	177.600
	IE9	Impulso a la contratación de posdocs e investigadores e investigadoras senior con criterios internacionales y de excelencia, en colaboración con otros agentes	226.000
	IE10	Desarrollo de las infraestructuras adecuadas para configurarse como Polos de conocimiento referentes	729.200
	IE11	Capacitación y actualización de competencias del PDI en tecnologías y áreas de conocimiento del RIS3 (proyectos en colaboración con CCTT, BERCs,...), y generación de conocimiento en las áreas estratégicas, tecnológicas y no tecnológicas a través del desarrollo de proyectos de investigación y transferencia colaborativa en ámbitos tecnológicos y no tecnológicos (sector educativo,).	2.844.510
	IE12	Impulso a la captación de estudiantes de Máster para participación en programas de Doctorado (investigadores e investigadoras internacionales junior)	53.700
Total Contrato-Programa Investigación de excelencia		9.831.130	

Tabla 35: Contrato-Programa de Universidad-Empresa-Sociedad de MU: detalle de acciones apoyadas y distribución de recursos.

Tipología	Acción	Total 2019-2022 (€)	
Universidad+ Empresa	UE1	Identificación de nuevas tecnologías y exploración y validación de su potencial de aplicación industrial futuro, alineadas con la estrategia RIS3 y PCTI 2020	597.000
	UE2	Desarrollo de un ecosistema de emprendimiento, intraemprendimiento y servicios avanzados para empresas y organizaciones	1.073.550
	UE3	Formación de Postgrados y Doctorados con empresas, CCTT y otras organizaciones	1.525.110
	UE4	Desarrollo de proyectos de innovación y transferencia (tecnológicos y no tecnológicos) para valorizar los resultados de investigación en empresas del País Vasco	784.300
	UE5	Impulso de un mayor nivel de vinculación y acercamiento a las distintas tipologías de empresas y organizaciones, especialmente a las pymes y centros de FP; formalizar acuerdos de colaboración estables y desarrollar nuevos modelos de colaboración. Establecimiento de acuerdos de colaboración con organizaciones de carácter social y desarrollo de proyectos	484.650
	UE6	Desarrollo de una estrategia Universidad-Empresa orientada a la recualificación profesional	1.413.216
	UE7	Impulso a la formación dual (formación de tutores, desarrollo de modelos, etc.)	1.903.910
	UE8	Apoyo y acompañamiento a las empresas en el proceso de obtención de patentes	170.600
Sociedad	CU1	Desarrollo de actuaciones en materia de igualdad entre hombres y mujeres según Plan de Igualdad. Visibilidad del papel de la mujer investigadora en la sociedad	102.000
	CU2	Desarrollo de actuaciones de promoción del uso del euskera. Colaboración con organizaciones y empresas para reforzar el uso del euskera en la empresa y en la sociedad	52.000
	CU3	Plan de apoyo para mejorar la inserción universitaria de personas en situación de vulnerabilidad (becas, campañas, relaciones con escuelas)	94.000
	CU4	Atención a la equidad: abonos para tasas de familias numerosas	729.600
Total Contrato-Programa Universidad-Empresa-Sociedad		8.929.936	

Tabla 36: Contrato-Programa de Formación e Internalización de MU: detalle de acciones apoyadas y distribución de recursos.

Tipología	Acción	Total 2019-2022 (€)
Formación y metodologías docentes innovadoras	F11 Desarrollo y mejora de los procesos y modelos de aprendizaje. Nuevos sellos	3.466.111
	F12 Apoyo en la implementación de experiencias piloto y en la implementación y mejora de nuevas prácticas.	959.734
	F13 Exploración de nuevos ámbitos en Grado/Posgrado y formación para profesionales, y desarrollo de nuevas titulaciones	712.224
	F14 Impulso de la participación del PDI en programas transformación educativa en el nuevo modelo educativo Mendeberry 2025	987.300
	F15 Innovación e investigación para la mejora de los modelos de formación dual.	842.850
	F16 Formación y acompañamiento del PDI y PAS en el nuevo modelo educativo Mendeberry 2025	831.300
	F17 Acreditación del PDI en programas de innovación docente (Docentia,...)	518.616
Internacionalización	IN1 Fortalecimiento de la red de colaboración con universidades, CCTT, etc. para el fomento de la movilidad y atracción de estudiantes. Refuerzo de la presentación de la oferta de titulaciones en redes y foros internacionales	146.040
	IN2 Impulso del desarrollo de la I-dual y rediseño de titulaciones actuales para la obtención del sello de internacionalización	250.250
	IN3 Formación en idiomas del PDI	292.800
	IN4 Impulso a la movilidad de nuestro PDI y doctorandos; desarrollo de tesis internacionales y estancias de Doctorados en centros de prestigio internacional	96.480
	IN5 Participación en plataformas europeas de investigación (ARTEMIS, EFRA, ...) y en KICs, y desarrollo de alianzas estables y redes de colaboración como vía para acceder a proyectos europeos (H2020)	198.360
	IN6 Fortalecimiento de visibilidad internacional de MU y del SUV (Acreditaciones en países extranjeros, sellos y acreditaciones internacionales, Rankings)	78.800
Total Contrato-Programa Formación-Internacionalización		9.380.865

Tabla 37: Resumen Contratos-Programa de la UPV/EHU: detalle de acciones apoyadas y distribución de recursos por años.

Tipología	Acción	2019	2020	2021	2022	Total 2019-2022 (€)
Investigación de excelencia	IE1	500.000	454.000	458.000	462.000	1.874.000
	IE2	2.780.000	2.817.600	2.856.000	2.895.000	11.348.600
	IE3	350.000	350.000	350.000	350.000	1.400.000
	IE4	300.000	300.000	300.000	300.000	1.200.000
	IE5	184.300	185.500	186.700	187.900	744.400
	IE6	6.617.920	6.617.920	6.617.920	6.617.920	26.471.680
	IE7	0	300.000	300.000	272.525	872.525
	IE8	50.000	50.000	50.000	50.000	200.000
	IE9	2.278.000	2.244.900	2.261.800	2.328.800	9.113.500
	IE10	50.000	50.000	50.000	50.000	200.000
	IE11	4.965.000	4.974.300	4.984.000	4.994.000	19.917.300
	IE12	75.000	75.000	75.000	75.000	300.000
	IE13	80.000	81.600	81.600	81.600	324.800
	IE14	2.400	2.400	2.400	2.400	9.600
Total Contrato-Programa Investigación de excelencia						73.976.405
Universidad+ Empresa	UE1	398.100	400.486	402.895	405.329	1.606.810
	UE2	90.000	90.000	90.000	90.000	360.000
	UE3	125.000	126.200	127.424	128.673	507.297
	UE4	250.000	250.000	250.000	250.000	1.000.000
	UE5	150.000	150.000	150.000	150.000	600.000
	UE6	67.700	68.554	69.425	70.314	275.993
	UE7	150.000	150.000	150.000	150.000	600.000
	UE8	128.000	129.760	131.555	133.400	522.715
	UE9	300.000	300.000	300.000	300.000	1.200.000
Sociedad	CU1	300.000	302.400	304.600	306.800	1.213.800
	CU2	50.000	50.000	50.000	50.000	200.000
	CU3	200.000	200.000	200.000	200.000	800.000
	CU4	30.000	30.000	30.000	30.000	120.000
	CU5	10.000	10.000	10.000	10.000	40.000
	CU6	600.000	600.000	600.000	600.000	2.400.000
	CU7	80.000	80.000	80.000	80.000	320.000
	CU8	321.300	324.550	327.850	331.200	1.304.900
	CU9	900.250	909.200	918.600	927.800	3.655.850
	CU10	160.000	162.000	165.000	167.300	654.300
	CU11	2.091.469	2.091.469	2.091.469	2.091.469	8.365.876
Total Contrato-Programa Universidad-Empresa-Sociedad						25.747.541
Formación y metodologías docentes innovadoras	FI1	965.000	983.300	1.001.966	1.021.005	3.971.271
	FI2	75.000	75.000	75.000	75.000	300.000
	FI3	2.460.000	2.491.200	2.523.024	2.555.484	10.029.708
	FI4	1.655.000	1.684.600	1.714.792	1.745.588	6.799.980
	FI5	75.000	75.000	75.000	75.000	300.000
	FI6	645.000	650.400	655.908	660.526	2.611.834
	FI7	3.305.496	3.311.196	3.316.996	3.322.996	13.256.684
Internacionalización	IN1	370.000	370.000	370.000	370.000	1.480.000
	IN2	98.000	98.000	98.000	98.000	392.000
	IN3	118.300	121.500	124.600	128.000	492.400
Total Contrato-Programa Formación-Internacionalización						39.633.877

Tabla 38: Resumen Contratos-Programa de UD/DU: detalle de acciones apoyadas y distribución de recursos por años.

Tipología	Acción	2019	2020	2021	2022	Total 2019-2022 (€)
Investigación de excelencia	IE1	594.700	603.621	615.693	640.321	2.454.335
	IE2	86.200	105.000	151.800	172.400	515.400
	IE3	755.100	766.427	781.756	813.026	3.116.309
	IE4	34.500	35.018	35.718	37.147	142.383
	IE5	70.000	71.050	72.471	75.370	288.891
	IE6	290.000	294.350	300.237	312.246	1.196.833
	IE7	105.000	106.575	108.707	113.055	433.337
	IE8	653.400	663.200	676.463	703.523	2.696.586
	IE9	473.500	480.603	490.215	509.823	1.954.141
	IE10	525.400	533.281	543.947	565.705	2.168.333
Total Contrato-Programa Investigación de excelencia						14.966.548
Universidad+ Empresa	UE1	85.500	86.783	88.518	92.059	352.860
	UE2	212.000	212.000	212.000	212.000	848.000
	UE3	220.000	220.000	220.000	220.000	880.000
	UE4	122.000	122.000	122.000	122.000	488.000
	UE5	185.000	185.000	185.000	185.000	740.000
	UE6	250.000	250.000	250.000	250.000	1.000.000
	UE7	260.000	260.000	260.000	260.000	1.040.000
	UE8	156.791	159.143	162.326	168.819	647.079
	UE9	170.000	172.550	176.001	183.041	701.592
Sociedad	CU1	104.000	104.000	104.000	104.000	416.000
	CU2	133.690	149.859	161.791	221.015	666.355
	CU3	245.559	251.081	255.157	275.383	1.027.180
	CU4	428.100	428.100	428.100	428.100	1.712.400
Total Contrato-Programa Universidad-Empresa-Sociedad						10.519.466
Formación y metodologías docentes innovadoras	FI1	109.700	109.700	109.700	109.700	438.800
	FI2	371.800	371.800	371.800	371.800	1.487.200
	FI3	264.300	264.300	264.300	264.300	1.057.200
Internacionalización	IN1	132.500	132.500	132.500	132.500	530.000
	IN2	134.500	134.500	134.500	134.500	538.000
	IN3	127.000	127.000	127.000	127.000	508.000
	IN4	62.900	62.900	62.900	62.900	251.600
	IN5	257.500	257.500	257.500	257.500	1.030.000
	IN6	190.500	190.500	190.500	190.500	762.000
	IN7	97.925	110.938	120.543	168.212	497.618
Total Contrato-Programa Formación-Internacionalización						7.100.418

Tabla 39: Resumen Contratos-Programa de MU: detalle de acciones apoyadas y distribución de recursos por años.

Tipología	Acción	2019	2020	2021	2022	Total 2019-2022 (€)
Investigación de excelencia	IE1	458.960	487.380	500.440	538.600	1.985.380
	IE2	51.120	39.840	31.440	33.600	156.000
	IE3	410.435	437.525	445.910	497.510	1.791.380
	IE4	46.000	46.000	40.000	44.000	176.000
	IE5	0	6.000	10.000	10.000	26.000
	IE6	4.000	4.000	6.000	10.000	24.000
	IE7	367.920	397.920	424.320	451.200	1.641.360
	IE8	28.000	28.000	46.800	74.800	177.600
	IE9	45.000	49.500	63.500	68.000	226.000
	IE10	189.200	190.000	190.000	160.000	729.200
	IE11	666.770	695.860	720.930	760.950	2.844.510
	IE12	9.200	12.000	14.800	17.700	53.700
Total Contrato-Programa Investigación de excelencia						9.831.130
Universidad+ Empresa	UE1	140.000	146.250	151.250	159.500	597.000
	UE2	291.720	304.300	260.440	217.090	1.073.550
	UE3	311.520	325.910	393.830	493.850	1.525.110
	UE4	177.900	179.500	199.600	227.300	784.300
	UE5	131.250	136.950	117.750	98.700	484.650
	UE6	304.400	349.015	353.836	405.966	1.413.216
	UE7	461.520	455.180	454.440	532.770	1.903.910
	UE8	40.000	41.800	43.200	45.600	170.600
Sociedad	CU1	20.000	26.000	26.000	30.000	102.000
	CU2	10.000	12.000	15.000	15.000	52.000
	CU3	4.000	24.000	30.000	36.000	94.000
	CU4	182.400	182.400	182.400	182.400	729.600
Total Contrato-Programa Universidad-Empresa-Sociedad						8.929.936
Formación y metodologías docentes innovadoras	FI1	913.070	896.800	885.390	770.851	3.466.111
	FI2	219.900	229.500	325.350	184.984	959.734
	FI3	296.868	141.557	120.660	153.139	712.224
	FI4	190.350	198.600	265.050	333.300	987.300
	FI5	176.550	184.200	222.150	259.950	842.850
	FI6	193.700	202.100	213.400	222.100	831.300
	FI7	212.400	221.800	40.816	43.600	518.616
Internacionalización	IN1	35.160	36.120	36.960	37.800	146.040
	IN2	74.000	70.000	59.000	47.250	250.250
	IN3	77.800	80.200	71.800	63.000	292.800
	IN4	23.160	23.880	24.480	24.960	96.480
	IN5	43.200	44.520	51.600	59.040	198.360
	IN6	17.100	17.600	20.500	23.600	78.800
Total Contrato-Programa Formación-Internacionalización						9.380.865

Tabla 40: Distribución recursos movilizados por el Departamento de Educación en el PSU 2019-2022 para cada una de las universidades del SUV

Universidad		2019	2020	2021	2022	Total 2019-2022
UPV/EHU	Aportación Ordinaria (*)	285.168	291.804	298.905	305.876	1.181.754
	Contratos-Programa	34.401	34.788	34.978	35.191	139.358
	Plan Plurianual Inversiones	500	1.843	13.428	13.428	29.199
	TOTAL	320.069	328.435	347.311	354.495	1.350.310
UD/DU	Contratos-Programa	7.909	8.021	8.173	8.483	32.586
MU	Contratos-Programa	6.825	6.924	7.059	7.334	28.142
Total (miles de €)		334.803	343.380	362.543	370.312	1.411.029

(*) Estimaciones realizadas en base a la evolución durante el periodo 2015-2018, que incluyen el abono de los complementos retributivos adicionales del PDI. Esta financiación está limitada en última instancia por la disponibilidad presupuestaria y la justificación, y debe ser coherente con las políticas públicas establecidas para el conjunto de la Administración General de la CAPV.

10.3 Acciones complementarias de sistema

EJE INVESTIGACIÓN DE EXCELENCIA

Listado de acciones del Sistema: Eje Investigación de excelencia	
Tipología	<p>Capacitación</p> <ul style="list-style-type: none"> • IKASIKER: Becas de iniciación a la investigación. • Programa PREDOCTORAL de Formación de personal investigador no doctor. • Programa POSDOCTORAL de Perfeccionamiento de personal investigador doctor. <p>Proyectos y grupos de investigación</p> <ul style="list-style-type: none"> • IKERKETA TALDEAK: Ayudas para apoyar las actividades de grupos de investigación del Sistema Universitario Vasco. • PIBA: Ayudas para la realización de Proyectos de Investigación Básica y/o Aplicada. <p>Internacionalización</p> <ul style="list-style-type: none"> • IKERMUGIKORTASUNA: Programa de movilidad del personal investigador. • EGONLABUR: Ayudas para estancias en centros distintos al de aplicación del personal investigador. • Convocatoria para la contratación de personal investigador Ikerbasque Research Fellows, Research Associates y Research Professors. <p>Difusión y disseminación</p> <ul style="list-style-type: none"> • IKERBILERAK: Ayudas para la organización de congresos y reuniones dentro del ámbito de la investigación científica y de carácter presencial que se realicen en la Comunidad Autónoma del País Vasco.
Instrumentos	<ul style="list-style-type: none"> • Ayudas. • Convocatorias.

IKASIKER: Becas de iniciación a la investigación

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

La finalidad de esta acción es despertar entre el alumnado universitario la vocación investigadora y a fomentar su integración en grupos de investigación del Sistema Universitario Vasco, Centros de Investigación Básica y de Excelencia (BERC), Institutos de Investigación Sanitaria (IIS) y Centros de Investigación Cooperativa (CIC), reconocidos por el Gobierno Vasco y acreditados como agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Las personas beneficiarias se iniciarán en el mundo investigador presentando un proyecto de colaboración que habrá de desarrollar dentro de las líneas de investigación de los centros de investigación anteriormente mencionados. El proyecto se basará en alguna de las materias troncales u obligatorias para la obtención de la titulación que se esté cursando, y deberá venir avalado por el grupo de investigación o por el Centro de Investigación receptor.

Personas beneficiarias

Estas ayudas están destinadas a estudiantes universitarios y universitarias con vecindad administrativa en la CAPV que deseen prestar su colaboración en régimen de compatibilidad con sus estudios en Grupos de Investigación. Concretamente, a estudiantes matriculados en uno de los dos últimos cursos de un plan de estudios conducente a una titulación de Grado oficial universitario, en una universidad perteneciente al Sistema Universitario Vasco o en una universidad del resto del Estado, en función de la modalidad.

Programa PREDOCTORAL de Formación de personal investigador no doctor: Ayudas destinadas a la financiación de la investigación dirigida a la realización de una tesis doctoral por parte del personal investigador no doctor

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

El objeto de estas ayudas es la formación de personal investigador no doctor y están destinadas a la financiación de la investigación dirigida a la realización de una tesis doctoral por parte del personal investigador no doctor.

El Programa pretende promover la formación de investigadores e investigadoras para la obtención del título de Doctor o Doctora y la adquisición de las competencias y habilidades relacionadas con la investigación científica de calidad dentro de un programa de Doctorado.

Personas beneficiarias

Personas físicas que realicen un proyecto de investigación conducente a la obtención de la tesis doctoral.

Programa POSDOCTORAL de Perfeccionamiento de personal investigador doctor

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

Estas ayudas están destinadas al perfeccionamiento del personal investigador doctor en centros de aplicación en la CAPV, con un desplazamiento temporal en el extranjero.

Este programa tiene por objeto promover el perfeccionamiento en investigación de personal investigador doctor, quien, mediante un contrato laboral con una universidad con sede social en Euskadi, con un centro de investigación, con un instituto de investigación sanitaria o con Ikerbasque y dentro del periodo de duración de la ayuda, se traslade temporalmente al extranjero para continuar sus actividades de formación y especialización científica y técnica.

Personas beneficiarias

La persona investigadora doctora que suscribe un contrato con una universidad o un centro de investigación o un instituto de investigación sanitaria de la CAPV.

IKERKETA TALDEAK: Ayudas para apoyar las actividades de grupos de investigación del Sistema Universitario Vasco

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

Establecer las bases y convocar las ayudas económicas para apoyar las actividades de los grupos de investigación del Sistema Universitario Vasco que desarrollen programas de investigación en:

- a) Arte y Humanidades.
- b) Ciencias Experimentales.
- c) Ciencias de la Salud.
- d) Ciencias Sociales y Jurídicas.
- e) Ingeniería y Arquitectura.

Todo ello con el fin de facilitar y fomentar las actividades de investigación, así como aumentar la calidad científica, el impacto social y la visibilidad internacional de la investigación realizada por los grupos de los departamentos e institutos universitarios de las universidades con sede en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Esta convocatoria, de acuerdo con las directrices vigentes en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación en la Comunidad Autónoma del País Vasco, pretende promover la investigación de calidad, evidenciada tanto por la internacionalización de las actividades y la publicación de sus resultados en foros de alto impacto científico y tecnológico, como por su contribución a la solución de los problemas sociales, económicos y tecnológicos que la sociedad vasca y europea afrontan en el siglo XXI. Pretende asimismo romper la tendencia a la fragmentación de los grupos de investigación, de modo que éstos alcancen el tamaño suficiente y la masa crítica necesaria para afrontar los desafíos que tiene la investigación vasca en el contexto del Espacio Europeo de Investigación, fomentando la agrupación de especialistas de ámbitos diferentes, con alta cualificación y un elevado nivel de dedicación a proyectos de investigación, a transferencia de conocimiento y a programas formativos de Posgrado.

A través de este Programa se prevé apoyar a los grupos de investigación del Sistema Universitario Vasco mediante la dotación de una financiación complementaria, al margen de otras convocatorias específicas, y de un reconocimiento como grupos de investigación de la Comunidad Autónoma del País Vasco. Continúa con la línea de actuación iniciada en el año 2007 dirigida a reforzar los grupos de investigación universitarios y, en definitiva, a potenciar la creación de conocimiento, el desarrollo tecnológico, la innovación y la transferencia de resultados de la investigación que nos permitan conseguir la plena integración en el Espacio Europeo de Investigación, así como a potenciar la capacidad formativa en investigación de dichos grupos.

Entidades beneficiarias

Las entidades beneficiarias de estas ayudas son las universidades con sede en la Comunidad Autónoma del País Vasco a las que se hallen adscritos las investigadoras e investigadores principales de los grupos de investigación.

PIBA: Ayudas para la realización de Proyectos de Investigación Básica y/o Aplicada

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

El Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Comunidad Autónoma del País Vasco se fortalece con esta convocatoria en la que se favorece el desarrollo de conocimiento, así como la coordinación entre grupos de entidades diferentes, a la vez que se articula de forma coordinada con otras convocatorias dirigidas por un lado al desarrollo tecnológico innovador en colaboración con empresas, a la potenciación de los recursos materiales y humanos y a la organización y funcionamiento de los grupos de investigación y unidades de investigación de excelencia.

- Modalidad 1: Proyectos de grupos de investigación de una única entidad.
- Modalidad 2: Proyectos en Cooperación en los que participen grupos de personas investigadoras de diferentes entidades en un mismo proyecto.

Entidades beneficiarias

Los agentes de la RVCTI siguientes:

- Centros de Investigación Básica y de Excelencia (BERCs).
- Estructuras de investigación de las Universidades.

IKERMUGIKORTASUNA: Programa de movilidad del personal investigador

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

Convocatoria en régimen de concurrencia competitiva de ayudas para la realización, con dedicación exclusiva, de estancias en centros de investigación, con el fin de impulsar la movilidad geográfica del profesorado universitario y personal investigador de los organismos y centros de I+D+i, y mejorar sus capacidades y la competitividad de los grupos de investigación.

El personal investigador deberá desarrollar durante su estancia un proyecto de investigación que se encuentre integrado en la línea de trabajo del equipo receptor u otro tipo de actuaciones tendentes al establecimiento de intercambios y vínculos científicos de alto nivel.

Entidades beneficiarias

Las entidades beneficiarias de estas ayudas son los Agentes acreditados de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación pertenecientes a cualquiera de las categorías de agentes de acuerdo al Art. 3 del Decreto 109/2015, de 23 de junio, BOPV nº 3170 de 16 de julio de 2015, por el que se regula y se actualiza la composición de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación. En todo caso, se entenderá como entidad beneficiaria aquella en la que se integra el personal investigador y que además tiene personalidad jurídica propia.

EGONLABUR: Ayudas para estancias en centros distintos al de aplicación del Programa Predoctoral de Formación de personal investigador

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

Convocar ayudas para la realización de estancias predoctorales en centros distintos al de aplicación para el personal investigador en formación. La finalidad de las estancias será la mejora de la formación en investigación científica y técnica de dicho personal mediante la realización de actividades de investigación, el aprendizaje de nuevas técnicas de aplicación al proyecto de investigación, la consulta de fondos bibliográficos y documentales, y cualquier otra actividad de investigación que, en el contexto del proyecto de tesis en ejecución, redunde en beneficio de su formación científica y técnica, impulse el desarrollo de su tesis, y facilite la obtención del Doctorado internacional.

Las estancias se podrán realizar en universidades, centros de investigación o de desarrollo tecnológico y en empresas con actividad de I+D+i, extranjeros o estatales, siempre que estén ubicados en una localidad distinta a la del centro de aplicación y suponga un cambio temporal de residencia que justifique la concesión de los complementos económicos que estipula la presente disposición.

Quedan excluidas las asistencias a congresos, reuniones científicas y cualquier otro tipo de estancias que, a juicio de la Dirección de Investigación, no se ajusten a la finalidad establecida en el apartado 1, así como las estancias en centros ubicados en España para aquellas personas investigadoras en formación cuyo centro de aplicación habitual esté en el extranjero.

Personas beneficiarias

Estas ayudas podrán ser solicitadas por las personas beneficiarias del Programa Predoctoral de Formación de personal investigador no doctor correspondiente al año en curso, que se convoca anualmente por Orden de la Consejera de Educación.

Para disfrutar de esta ayuda es condición indispensable que el personal investigador en formación esté en activo y en su primera, segunda o tercera renovación.

Convocatoria para la contratación de personal investigador Ikerbasque Research Fellows, Research Associates y Research Professors

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

Ikerbasque es una herramienta para la atracción de talento al servicio de la sociedad vasca, siendo su fin fundacional el fin de contribuir al impulso, la promoción, y desarrollo de la investigación y del conocimiento científico, humanístico y tecnológico en beneficio de la sociedad, de las universidades y de los centros de investigación y de la comunidad científica en general, facilitando la progresiva consolidación del colectivo de investigadores e investigadoras y científicos enraizados en el País Vasco.

El Gobierno Vasco impulsó en 2007 Ikerbasque para contribuir al desarrollo de la investigación científico-tecnológica mediante la atracción de personal de investigación de excelencia y la recuperación de talento. Así, Ikerbasque tiene como misión contribuir a reforzar el Sistema Vasco de Ciencia, consolidándose como una referencia europea para la excelencia en el campo de la investigación.

Los principales ejes de trabajo de Ikerbasque son:

- Reforzar el Sistema Vasco de Ciencia, atrayendo profesionales de la ciencia internacionales de prestigio en sus áreas de investigación para que realicen sus trabajos de investigación en centros ubicados en el País Vasco.
- Desarrollar un Sistema Vasco de Ciencia a través de la creación de Centros de Investigación de Excelencia (BERC).
- Promover una imagen del País Vasco como punto de referencia en la investigación.

Personas beneficiarias

Los principales agentes científico-tecnológicos de la Comunidad Autónoma de Euskadi (Universidades, BERCs, CICs, Institutos biosanitarios y Centros tecnológicos) mediante la incorporación de personal investigador de excelencia a los centros de investigación.

IKERBILERAK: Ayudas para la organización de congresos y reuniones dentro del ámbito de la investigación científica y de carácter presencial que se realicen en la Comunidad Autónoma del País Vasco

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

El Departamento de Educación, considera que los congresos y, en otro orden de conocimiento, las reuniones de carácter científico que se realicen en la Comunidad Autónoma del País Vasco son mecanismos idóneos para promover el intercambio y la difusión de las ideas y de los conocimientos científicos y tecnológicos más avanzados, así como para aumentar la visibilidad global de la ciencia vasca. Por ello considera de gran interés contribuir a la realización de tales actividades dentro de la Comunidad Autónoma del País Vasco y, especialmente, potenciar su calidad científica y éxito mediante la participación de personal investigador, nacional y extranjero, de prestigio reconocido.

Entidades beneficiarias

Podrán ser entidades beneficiarias de estas ayudas los agentes acreditados de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación pertenecientes a cualquiera de las categorías de agentes de acuerdo al Art. 3 del Decreto 109/2015, de 23 de junio (BOPV nº 3170 de 16/07/2015), por el que se regula y actualiza la composición de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, con la excepción de las categorías de unidades de I+D empresariales y organismos de intermediación oferta/demanda.

EJE UNIVERSIDAD+EMPRESA

Listado de acciones del Sistema: Eje Universidad+Empresa	
Tipología	<p>Proyectos Universidad+Empresa</p> <ul style="list-style-type: none"> • PUE: Ayudas a la Investigación e Innovación Tecnológica con cargo a los fondos previstos para acciones Universidad+Empresa. • ELKARTEK: Programa de apoyo a la investigación colaborativa en áreas estratégicas. <p>Estrategia Universidad-Empresa</p> <ul style="list-style-type: none"> • AULA EMPRESA+UNIVERSIDAD AIC: Ayudas para el desarrollo de proyectos colaborativo-formativos en los campos de la enseñanza y de la investigación universitaria. • BECAS DE TRÁNSITO A LA VIDA LABORAL: Ayudas para facilitar una primera experiencia práctica al alumnado de estudios de Grado. • BECAS DE EMPRENDIZAJE: Ayudas para activar la cultura emprendedora entre el alumnado de las Universidades.
Instrumentos	<ul style="list-style-type: none"> • Ayudas. • Convocatorias.

PUE: Ayudas a la Investigación e Innovación Tecnológica con cargo a los fondos previstos para acciones Universidad+Empresa

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

La finalidad de esta convocatoria es fortalecer el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Comunidad Autónoma del País Vasco favoreciendo la interacción entre los grupos de investigación universitarios y tecnológicos y las empresas del entorno productivo, a través de la realización de proyectos de investigación aplicada o tecnológica de calidad e interés científico y tecnológico que sean de interés para las empresas e impliquen bien la transferencia de tecnología de la universidad a la empresa, o bien el logro de objetivos innovadores a nivel de procesos o productos.

Se pretende que, en la medida de lo posible, los equipos de investigación participantes sean equipos en los que se integre personal técnico de las empresas y de los equipos universitarios y tecnológicos, y los objetivos de los proyectos se ligen a la obtención de productos o procesos innovadores, a nivel precompetitivo o competitivo, para los que la empresa manifiesta especial interés acorde con las prioridades mencionadas. Asimismo, se valora la incorporación de doctores y doctoras a los grupos de investigación que van a desarrollar estos proyectos, con el fin de impulsar su inserción laboral y la colaboración entre la universidad, organismos de investigación y empresas, y así promover la incorporación de talento en el tejido productivo para elevar la competitividad del mismo.

El Departamento convocante fomentará esta interacción mediante la financiación de una gran parte del coste directo de los proyectos a la cual deberá contribuir la empresa en la medida de su interés tecnológico por el proyecto de investigación, costeando al menos el 10% del coste del proyecto.

Entidades beneficiarias

1. Estructuras de Investigación de las Universidades con sede en el País Vasco.
2. La empresa, aunque no es beneficiaria directa de la subvención, es la destinataria real de los resultados de la investigación ya que tanto el tema propuesto como los resultados de la investigación deben ser acordes a sus intereses y debe utilizar los conocimientos asociados a los resultados de la investigación incorporándolos a su know-how y explotándolos según se recoja en el convenio que deberán suscribir con el grupo universitario investigador.
3. En esta convocatoria se entenderán como entidades coparticipantes de la solicitud, cuando las haya, los Agentes acreditados en el Registro de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación (RVCTI) contemplado en el artículo 28 del Decreto 109/2015, de 23 de junio, por el que se regula y actualiza la composición de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, que deberán figurar, a la fecha de fin del plazo de solicitud, en las categorías que se especifican a continuación:
 - Centros de Investigación Básica y de Excelencia (BERCs).
 - Centros de Investigación Cooperativa (CICs).
 - Centros Tecnológicos.

ELKARTEK: Programa de apoyo a la investigación colaborativa en áreas estratégicas

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

Este programa es un régimen de ayudas consistente en subvenciones no reintegrables para el apoyo a la realización de Investigación Colaborativa, llevada a cabo por las Entidades de Investigación, Desarrollo e Innovación integradas en la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación de Euskadi, en los ámbitos de especialización enmarcados en el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020.

Este programa apoyará los siguientes tipos de actividad:

1. Proyectos de Investigación Fundamental Colaborativa

Proyectos de investigación fundamental de carácter estratégico, realizados en colaboración por los agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación (RVCTI) orientados a ampliar los conocimientos en las áreas enmarcadas dentro de las prioridades establecidas en el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020 / Estrategia de Especialización Inteligente (RIS3) que son las siguientes:

- 1) Energía.
- 2) Fabricación avanzada.
- 3) Biociencias-Salud.

2. Proyectos de Investigación con alto Potencial Industrial

Proyectos de investigación fundamental orientada o de investigación industrial liderados por las Unidades de I+D Empresariales pertenecientes a la Red Vasca de Ciencia Tecnología e Innovación con alto poder de tracción y llegada al mercado y alineados con los ámbitos de especialización enmarcados en el Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación Euskadi 2020.

3. Acciones complementarias de especial interés

Proyectos de intermediación entre la oferta y la demanda tecnológica desarrollados exclusivamente por los Organismos de Intermediación Oferta-Demanda y los Organismos de Difusión, como son:

- Elaboración de estudios de prospectiva y demanda temprana, así como de vigilancia tecnológica vinculados a proyectos de investigación fundamental o industrial.
- Actuaciones encaminadas a favorecer la cooperación tecnológica y el asesoramiento en la preparación de proyectos de I+D+i de investigación fundamental o industrial.
- Actividades de gestión de la I+D+i de transferencia y valoración del conocimiento vinculadas a proyectos de investigación fundamental o industrial.
- Fomento de la participación en actividades de internacionalización de la I+D+i vinculadas a proyectos de investigación fundamental o industrial.

Aula Empresa+Universidad AIC

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

La finalidad del Aula de Automoción AIC es desarrollar proyectos colaborativo-formativos en los campos de la enseñanza y de la investigación universitaria. El aula tiene las siguientes características:

- Está basada en una metodología de retos, donde prime el conocimiento práctico sobre el teórico.
- Tiene enfoque multifacultad, integrando las facultades de las universidades ubicadas en Euskadi y enfoque multiempresa, abierta a la participación de cualquier empresa de la Comunidad Autónoma del País Vasco con proyectos de automoción.
- Está abierta a la colaboración en los proyectos con los Centros de Investigación Cooperativa (CICs), Centros de Investigación Básica y de Excelencia (BERCs) y Centros Tecnológicos de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Cuenta con la participación de los diferentes socios involucrados: AIC-Automotive Intelligence Center, Universidades, empresas, agentes de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Se pretende, en la medida de lo posible, lograr los objetivos siguientes:

- Estrechar la brecha existente entre el mundo universitario y el empresarial, reforzando la captación y preparación de los jóvenes, para que realicen su paso al sector industrial en general, y al de automoción, en particular, de la manera más eficaz y eficiente posible, acercando la generación de conocimiento derivada de las tesis doctorales y los proyectos de investigación al mercado, de manera práctica y racional.
- Incrementar la empleabilidad de la juventud.
- Incrementar la colaboración de las empresas con las universidades, de las universidades entre sí y de ellas con los agentes de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología.

El procedimiento del Aula de Automoción AIC es el que se describe a continuación:

- La Fundación AIC-Automotive Intelligence Center hace una propuesta de retos a resolver con un cuaderno de cargas mínimo que clarifique los aspectos más importantes a tener en cuenta en la preparación de la propuesta.
- Los centros universitarios interesados en participar remiten a la Fundación AIC-Automotive Intelligence Center sus propuestas de solución al reto especificando si la resolución del reto se plantea a nivel de Trabajo Fin de Grado, Trabajo Fin de Máster o asignatura, identificando claramente las personas que ejecutarán el reto, la estructura del trabajo y los medios puestos a disposición del mismo.
- La Fundación AIC-Automotive Intelligence Center selecciona las propuestas que mejor se adapten al reto. Una vez seleccionados los proyectos, se acordarán los mecanismos y formalismos legales para su puesta en marcha.
- Finalmente, se obtienen los resultados en base a los retos planteados.

El Departamento convocante financiará el Aula AIC y, a su vez, la Fundación AIC financia a los alumnos y alumnas y centros participantes en la resolución de retos.

Beneficiarios y beneficiarias

1. Universidades con sede en la Comunidad Autónoma del País Vasco.
2. Alumnado de las Universidades con sede en la Comunidad Autónoma del País Vasco.
3. Indirectamente, los Centros de Investigación Cooperativa (CICs), Centros de Investigación Básica y de Excelencia (BERCs) y Centros Tecnológicos de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación, cuando la resolución del reto se realice en colaboración con ellos.

Becas de Tránsito a la vida laboral

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

La finalidad de las becas es facilitar una primera experiencia práctica al alumnado de estudios de Grado. Su puesta en marcha permite una experiencia de tres meses de transición del mundo educativo al mundo laboral. El objetivo es el logro de una mayor capacitación por parte del alumnado de estudios de Grado y Formación Profesional, con la adquisición de conocimientos, habilidades, destrezas y actitudes relacionadas con las competencias relativas a un perfil profesional concreto por medio de esta oportunidad de acreditar una experiencia Laboral.

Personas beneficiarias

Alumnos y alumnas que hayan obtenido una titulación de Grado oficial universitario en el curso académico previo al de la convocatoria de ayudas o que estén matriculados en el último curso de estos estudios universitarios en el curso académico en el que se convocan las ayudas.

Becas de Emprendizaje

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

El objetivo de las becas es activar la cultura emprendedora entre el alumnado de las Universidades, ofreciendo un apoyo a las iniciativas empresariales que puedan surgir en esos ámbitos, apoyando aquellas iniciativas de nuevos autónomos y microempresas que puedan generar nuevos empleos.

Esta acción permite el desarrollo de talleres de empresa y promoción de nuevas empresas surgidas en los propios centros Universitarios, en el marco de la estrategia vasca de emprendimiento.

Personas beneficiarias

Alumnos y alumnas que hayan obtenido una titulación de Grado oficial universitario en los tres cursos académicos previos al de la convocatoria de ayudas o que estén matriculados en el último curso de estos estudios universitarios oficiales en el curso académico en el que se convocan las ayudas.

EJE INTERNACIONALIZACIÓN

Becas para estudiantes Erasmus y otros programas de movilidad universitaria de carácter internacional

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

La finalidad de esta actuación es impulsar la movilidad internacional del alumnado de las Universidades con sede en la Comunidad Autónoma del País Vasco. Es destacable –si tenemos en cuenta el número de alumnado participante– el acuerdo con el programa Erasmus+ para estancias de estudio y de prácticas curriculares y postcurriculares en Universidades y empresas de otros países.

Entidades beneficiarias

Universidades, centros superiores de enseñanzas artísticas y deportivas y otras instituciones ubicadas en la Comunidad Autónoma del País Vasco con programas de movilidad de carácter internacional de estudiantes.

EJE COMUNIDAD UNIVERSITARIA

Beca general, de transporte y de excelencia

Descripción del objetivo y alcance de la Acción

El objetivo general de esta acción es proporcionar los recursos que permitan acceder a los Estudios Universitarios y Superiores a los ciudadanos y ciudadanas de la Comunidad Autónoma del País Vasco en igualdad de condiciones, sean éstas económicas o de otra índole.

La finalidad de la beca es facilitar el acceso a los Estudios Universitarios y Superiores y garantizar el acceso y la permanencia en los estudios universitarios a aquellas personas en condiciones especiales, familiares o personales. Los recursos se destinarán a conceder becas que permitan el acceso y la permanencia en la universidad cubriendo tanto las tasas como otros componentes que, de acuerdo con los criterios establecidos en las convocatorias, podrán ir de las ayudas para material escolar o los gastos de transporte diario a la residencia o componentes extraordinarios, según lo demanden las necesidades de cada caso, o hasta un componente especial para reconocer, premiar e incentivar el rendimiento académico y la excelencia entre el alumnado.

Las actuaciones de orden más especial son aquellas que están destinadas a los alumnos y alumnas de estudios superiores cuyas condiciones para su acceso y permanencia en los centros universitarios hace necesario ayudas especiales de transporte o apoyo en el estudio. También se realizarán exenciones de precios públicos a aquellos colectivos cuya situación social así lo demanda.

En estas actuaciones se arbitrarán los mecanismos necesarios para gestionarlas de forma rigurosa, de manera que las asignaciones se ajusten a la situación socio-económica y a las necesidades reales de cada persona, atendiendo a los principios de suficiencia y equidad e impulsando el aprovechamiento académico de los estudiantes.

Personas beneficiarias

Alumnado del País Vasco que curse estudios universitarios y superiores en las Universidades con sede en el País Vasco y en el Estado español, así como en determinados centros de estudios superiores, con el fin de garantizarles el ejercicio del derecho a la educación en condiciones de igualdad, estableciendo que todas las personas deben tener las mismas oportunidades de acceso a los estudios superiores, con independencia de su lugar de residencia o condición personal, económica y social.

ANEXOS

- A.I. Listado de acrónimos
- A.II. Órganos de gobernanza
- A.III. Descripción del Mapa de titulaciones

A.I. Listado de acrónimos

BERC	Basque Excellence Research Centre (Centros de Investigación Básica y de Excelencia de Euskadi)
CAPV	Comunidad Autónoma del País Vasco
CCTT	Centros Tecnológicos
CIC	Centro de Investigación Cooperativa
ECTS	European Credit Transfer System (Sistema de asignación de créditos)
EEES	Espacio Europeo de Educación Superior
EEI	Espacio Europeo de Investigación (European Research Area-ERA)
EPO	European Patent Office (Oficina Europea de Patentes)
ERC	European Research Council (Consejo Europeo de Investigación)
EVUE	Estrategia Vasca Universidad Empresa
Eurostat	Oficina Estadística de la Comisión Europea
Eustat	Euskal Estatistika Erakundea-Instituto Vasco de Estadística
H2020	Horizonte 2020
I+D	Investigación y Desarrollo
I+D+i	Investigación, Desarrollo e Innovación
IES	Instituciones de Educación Superior
IIS	Institutos de Investigación Sanitaria
Ikerbasque	Fundación Vasca para la Ciencia
KIC	Knowledge and Innovation Communities (Comunidades de Conocimiento e Innovación)
MU	Mondragon Unibertsitatea
PAS	Personal de Administración y Servicios
PCT	Patent Cooperation Treaty (Tratado de Cooperación en materia de patentes)
PCTI	Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación
PDI	Personal Docente e Investigador
PIB	Producto Interior Bruto
PSU	Plan del Sistema Universitario
RIS3	Research and Innovation Strategy for Smart Specialisation (Estrategia de Investigación e Innovación para la Especialización Inteligente)
RVCTI	Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación
Scopus	Base de datos bibliográfica de artículos de revistas científicas, incluyendo resúmenes y citas.
SJR	SCImago Journal & Country Rank
SUV	Sistema Universitario Vasco
UD/DU	Universidad de Deusto/Deustuko Unibertsitatea
UE-28	Conjunto de 27 países integrantes de la Unión Europea
UPV/EHU	Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitatea
WoS	Web of Science, base de datos que recoge referencias de las principales publicaciones científicas

A.II. Órganos de gobernanza

La Gobernanza del SUV se articula a través de diferentes órganos y comisiones dentro de tres tipologías: Órganos de gestión, Órganos de coordinación y Comisiones de seguimiento estratégico.

Los **Órganos de gestión** se encargan de velar por el correcto desarrollo e implementación del PSU 2019-2022 y de la evolución del SUV en su conjunto.

Los **Órganos de coordinación** tratan de favorecer la cooperación y colaboración interinstitucional, la complementariedad de las medidas y el impulso coordinado de iniciativas y proyectos.

Las **Comisiones de seguimiento estratégico** son responsables del seguimiento estratégico y operativo del desarrollo del SUV y del PSU 2019-2022. Se plantean tres comisiones a este nivel de gobernanza.

Órganos de gestión

Los órganos de gestión se encargan de velar por el correcto desarrollo e implementación del PSU 2019-2022 y son dos: el Comité Director y el Comité Ejecutivo.

Comité Director

El Comité Director será el responsable de impulsar el desarrollo del Plan y tomar las decisiones idóneas para adecuar su ejecución en función de las oportunidades o dificultades que se puedan presentar. Corresponde a este comité impulsar y promover la correcta ejecución del Plan, asegurar su cumplimiento y proponer, en su caso, las medidas o modificaciones que sean oportunas. El Comité Director estará presidido por el Consejero o Consejera del Departamento de Educación y se reunirá, al menos, una vez al año.

Estará integrado además por los siguientes miembros del Departamento de Educación:

- Viceconsejera o Viceconsejero de Universidades e Investigación.
- Viceconsejera o Viceconsejero de Administración y Servicios.
- Director o Directora de Política y Coordinación Universitaria.
- Director o Directora de Investigación.

Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo será el responsable de seguir y evaluar el correcto desarrollo del Plan y de mantener informado al Comité Director. La Dirección de Política y Coordinación Universitaria y la Dirección de Investigación del Departamento de Educación asumirán las funciones de Comité Ejecutivo del Plan, siendo responsables de:

- Mantener informado al Comité Director del Plan sobre todos los aspectos concernientes a la ejecución del mismo.
- Elaborar informes anuales sobre las acciones realizadas y el grado de cumplimiento de los objetivos.
- Coordinar las relaciones e intercambios de información entre las comisiones de seguimiento previstas en el Plan.

Órganos de coordinación

El impulso y promoción de la formación, la investigación y la transferencia de conocimiento a la sociedad es un proceso transversal que incide en múltiples aspectos de la vida social. Por ello, requiere un sistema de gobernanza complejo capaz de favorecer la cooperación y colaboración interinstitucional, la complementariedad de las medidas y el impulso coordinado de los proyectos.

El PSU 2019-2022 identifica tres órganos de coordinación como referencia: el Consejo Vasco de Universidades, el Consejo de Coordinación de la Enseñanza Pública Universitaria, y el Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Consejo Vasco de Universidades

Tal como se señala en la Ley del Sistema Universitario Vasco, es el órgano de coordinación del Sistema Universitario Vasco y de consulta y asesoramiento del Gobierno Vasco en materia de universidades.

Consejo de Coordinación de la Enseñanza Pública Universitaria

Es el órgano de asesoramiento y participación para la determinación de las finalidades y objetivos del Sistema Universitario Público.

Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación (CVCTI)

Es el máximo órgano de participación, asesoramiento y liderazgo de la política de ciencia, la tecnología, la investigación y la innovación en el ámbito de la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Comisiones de Seguimiento estratégico

Con carácter de comisión permanente, las Comisiones de Seguimiento de las tres universidades serán el espacio de referencia para el análisis, seguimiento y coordinación de los planes comprometidos en cada eje desarrollo del PSU 2019-2022. Con la suscripción de los Contrato-Programa, las universidades adquirirán el compromiso de ejecución de los planes acordados por el Gobierno Vasco en cada eje de desarrollo del Plan del Sistema Universitario 2019-2022.

Se constituirán en el plazo de un mes, desde la fecha de suscripción de los Contrato-Programa. El PSU 2019-2022 contempla tres Comisiones de Seguimiento, una para cada universidad.

Las funciones de cada una de las tres Comisiones de Seguimiento serán:

- Conocer y analizar los planes de gestión de la universidad correspondiente para abordar todas las acciones previstas.
- Conocer y analizar los resultados alcanzados en las anualidades anteriores.
- Conocer y analizar el avance en las acciones realizadas durante el año.
- Realizar el control administrativo de ejecución de gastos y acordar los pagos.

Con carácter anual, se prevé, como mínimo, tres reuniones de las Comisiones de Seguimiento de cada universidad:

- Una primera reunión en el primer cuatrimestre del año, para presentar el plan de gestión relacionado con la implementación de las acciones previstas ese año en los planes de cada eje de desarrollo. A partir de la valoración de los planes de gestión, y de la disponibilidad presupuestaria, se concretarán los pagos a adelantar por parte del Gobierno Vasco. Adicionalmente, en dicha reunión se realizará el seguimiento del Plan Plurianual de Inversiones y de la Aportación Ordinaria de acuerdo a las funciones descritas.
- Una segunda reunión en el segundo cuatrimestre del año, para analizar los resultados obtenidos en la anterior anualidad, hacer el control administrativo de ejecución de gastos y acordar los pagos. A partir de la valoración de los resultados del año anterior, se concretarán los pagos a realizar para completar los pagos previstos del Gobierno Vasco en la anualidad anterior.
- Una tercera reunión en el último cuatrimestre del año, para analizar el avance en la implementación de actuaciones planteadas en el plan de gestión y anticipar elementos a considerar en la siguiente anualidad. Adicionalmente, en dicha reunión se realizará el seguimiento del Plan Plurianual de Inversiones y de la Aportación Ordinaria de acuerdo a las funciones descritas.

Esta comisión estará constituida por los siguientes miembros:

- a) Viceconsejero o Viceconsejera de Universidades e Investigación del Departamento de Educación, que ostentará la presidencia de la misma.
- b) Viceconsejero o Viceconsejera de Administración y Servicios del Departamento Educación o persona en quien delegue.
- c) Director o Directora de Política y Coordinación Universitaria del Departamento de Educación.
- d) Director o Directora de Investigación del Departamento de Educación.

- e) Representante del Departamento de Hacienda y Economía.
- f) Tres personas nombradas por el Rector o Rectora de la universidad correspondiente.

Podrán asistir a las reuniones de las Comisiones de Seguimiento para asuntos concretos cuantas personas sean admitidas por la mayoría de asistentes. Estas personas podrán participar en las reuniones con voz pero sin voto.

La Presidencia de las Comisiones de Seguimiento deberá:

1. Mantener informada a la Dirección de Política y Coordinación Universitaria del Departamento de Educación de toda la gestión efectuada y de todos los resultados obtenidos. Esto incluye tanto el seguimiento de todas las acciones incluidas en los Planes de las universidades, tanto aquellas que cuentan con apoyo del Gobierno Vasco a través de los Contratos-Programa como del resto.
2. Mantener continuas relaciones con los representantes designados por las universidades como responsables de la ejecución de sus planes.
3. Coordinar todo intercambio de información.

Los acuerdos de las Comisiones deberán adoptarse por mayoría absoluta.

Por otro lado, la Comisión de Seguimiento de la UPV/EHU es también el espacio de referencia para el análisis, seguimiento y coordinación del así como de la financiación ordinaria y del Plan Plurianual de Inversiones, así como para valorar el mantenimiento o modificación de las circunstancias objetivas que han servido como base para el establecimiento de su modelo de financiación.

Relacionado con el seguimiento de la Aportación Ordinaria a la UPV/EHU, las funciones de esta comisión serán:

- Analizar anualmente la liquidación definitiva del Presupuesto de la Universidad.
- Analizar y consensuar la financiación de la actividad ordinaria de la UPV/EHU desde unas condiciones de suficiencia.
- Analizar y proponer la inclusión dentro de la Aportación Ordinaria de determinadas partidas correspondientes a acciones financiadas mediante los Contratos-Programa que se convierten en estructurales y forman parte de la actividad ordinaria de la universidad.
- Informar de cuantas cuestiones considere de interés.

Relacionado con el Plan Plurianual de Inversiones, las funciones de esta Comisión serán:

- Proponer cualquier modificación relativa al Programa Plurianual de Inversiones.
- Conocer la evolución en la ejecución del Programa Plurianual de Inversiones.
- Conocer su adecuación a las disponibilidades presupuestarias de cada ejercicio.

A.III. Descripción del Mapa de titulaciones

El Decreto 274/2017, de 19 de diciembre, de implantación y supresión de las enseñanzas universitarias oficiales conducentes a la obtención de los títulos de Grado, Máster y Doctorado, establece que las enseñanzas universitarias oficiales de Grado, Máster y Doctorado en Euskadi se deberán definir y organizar de acuerdo con los principios y criterios que inspiran y rigen el Espacio Europeo de Educación Superior. Por otro lado, se recoge que estas enseñanzas deberán tener en cuenta la estructura socio-económica del País Vasco y contemplar las potencialidades y necesidades de su mercado laboral, así como de las líneas de investigación consolidadas en el caso del Posgrado.

El artículo 4 del Decreto 274/2017, de 19 de diciembre, establece que la oferta de enseñanzas universitarias oficiales de Grado, Máster y Doctorado en Euskadi se categorizará en niveles básico, intermedio y avanzado, atendiendo a los vectores de formación en base a métodos y metodologías innovadoras, internacionalización, y relación con empresas, instituciones y otras entidades, con el fin de incrementar la información a la sociedad sobre las características del Sistema Universitario Vasco.

Este decreto ha sido desarrollado en la Orden de 27 de julio de 2018, de la Consejera de Educación, sobre la categorización de las enseñanzas universitarias oficiales de Grado y Máster.

I ATALAREN ADIERAZPEN-ERANSKINAK

ANEXOS EXPLICATIVOS DEL CAPÍTULO I

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00001	GEODINAMICA	17,00	1.007.102,14	40.574,50	1,00	43.562,00	10.105,20
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	5,00	405.136,77	0,00	0,00		
	U.E. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	33.440,93	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	7,00	370.755,41	13.524,83	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	2,00	96.758,19	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	101.010,83	27.049,66	1,00	43.562,00	10.105,20
Total D00001		17,00	1.007.102,14	40.574,50	1,00	43.562,00	10.105,20
D00002	SOCIOLOGIA II	22,00	1.067.852,21	108.436,44	5,50	174.780,89	47.883,41
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	247.608,81	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	9,00	430.560,68	0,00	0,50	16.642,96	5.178,28
	Agregatuak / Profesorado Agregado	5,00	243.745,69	65.832,41	3,00	115.882,79	29.340,67
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	87.791,93	25.352,21	0,00	0,00	0,00
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	44.455,35	13.524,83	1,50	24.516,45	7.845,26
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	2,00	13.689,73	3.726,99	0,50	17.738,69	5.519,20
Total D00002		22,00	1.067.852,21	108.436,44	5,50	174.780,89	47.883,41
D00003	LOGICA Y FILOSOFIA DE LA CIENCIA	12,00	762.257,41	51.163,76	2,00	62.044,72	19.311,10
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	2,00	159.934,40	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	7,00	431.479,58	13.524,83	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	1,00	77.662,19	13.524,83	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	34.033,85	10.589,26	2,00	62.044,72	19.311,10
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	1,00	59.147,40	13.524,83	0,00		
Total D00003		12,00	762.257,41	51.163,76	2,00	62.044,72	19.311,10
D00004	MEDICINA PREVENTIVA Y SALUD PUBLICA	19,00	490.260,84	84.722,16	3,00	87.229,96	21.972,59
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	4,00	197.864,76	2.416,83	0,00	0,00	0,00
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	105.882,26	27.049,66	2,00	81.566,30	20.210,40
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	71.618,72	22.283,39	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	43.516,26	13.539,61	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	7,00	38.896,34	10.589,40	1,00	5.663,66	1.762,19
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	1,00	7.851,05	2.137,42	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	2,00	24.631,44	6.705,83	0,00		
Total D00004		19,00	490.260,84	84.722,16	3,00	87.229,96	21.972,59
D00006	PERSONALIDAD, EVALUACION Y TRATAMIENTOS PSICOLOGICOS	24,00	972.016,81	166.719,88	1,50	12.895,82	4.012,39
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	2,00	159.458,48	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	232.129,20	0,00	1,50	12.895,82	4.012,39
	Agregatuak / Profesorado Agregado	6,00	301.073,25	81.148,99	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	7,00	231.321,41	71.973,16	0,00	0,00	0,00
	U. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de U. - 25% parcial	1,00	13.382,97	4.163,97	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	3,00	34.651,51	9.433,76	0,00		
Total D00006		24,00	972.016,81	166.719,88	1,50	12.895,82	4.012,39

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00009	FILOSOFIA	15,00	598.996,25	108.223,29	3,00	90.883,72	26.601,14
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	8.656,79	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	3,00	172.914,34	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	5,00	255.576,70	67.624,16	3,00	90.883,72	26.601,14
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	130.485,42	40.599,13	0,00		
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	2,00	31.363,00	0,00	0,00		
Total D00009		15,00	598.996,25	108.223,29	3,00	90.883,72	26.601,14
D00012	HISTORIA E INSTITUCIONES ECONOMICAS	14,00	840.768,70	54.099,33	2,00	80.957,49	25.526,06
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	228.649,43	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	7,00	396.547,65	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	3,00	171.798,92	40.574,50	1,00	38.033,80	12.170,82
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	0,00	0,00	0,00	1,00	42.923,68	13.355,24
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	43.772,70	13.524,83	0,00		
Total D00012		14,00	840.768,70	54.099,33	2,00	80.957,49	25.526,06
D00015	PERIODISMO	21,00	1.105.948,61	94.545,27	1,50	12.450,91	3.873,97
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	311.759,63	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	7,00	414.625,91	0,00	1,50	12.450,91	3.873,97
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	1,00	49.012,03	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	112.208,24	27.049,66	0,00	0,00	0,00
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	6,00	207.045,09	64.419,84	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	11.297,71	3.075,77	0,00		
Total D00015		21,00	1.105.948,61	94.545,27	1,50	12.450,91	3.873,97
D00016	COMUNICACION AUDIOVISUAL Y PUBLICIDAD	51,00	2.262.745,93	413.751,24	9,00	279.176,74	86.971,77
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	5,00	242.399,86	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	480.006,49	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	1,00	50.630,19	0,00	1,00	7.314,34	2.275,78
	Agregatuak / Profesorado Agregado	13,00	650.835,20	175.352,48	2,50	91.403,94	28.400,83
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	12,00	420.103,82	130.710,77	4,00	133.885,01	41.656,87
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	1,00	9.107,00	0,00	0,00		
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	1,00	78.748,16	13.910,00	0,50	16.642,96	5.325,75
	U. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de U. - 25% parcial	1,00	12.695,43	3.950,05	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	6,00	285.639,82	80.958,15	1,00	29.930,49	9.312,55
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	3,00	32.579,96	8.869,79	0,00		
Total D00016		51,00	2.262.745,93	413.751,24	9,00	279.176,74	86.971,77
D00017	PERIODISMO II	18,00	838.145,50	134.564,70	3,00	58.565,70	18.580,86
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	73.775,73	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	276.477,90	13.524,83	1,00	6.777,76	2.108,83
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	1,00	44.717,50	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	5,00	253.964,49	67.624,16	2,00	51.787,94	16.472,03
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	5,00	171.677,83	53.415,70	0,00		
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U. Titularra - 6 o. / Titulares de U. - 6 h.	1,00	17.532,05	0,00	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
Total D00017		18,00	838.145,50	134.564,70	3,00	58.565,70	18.580,86
D00018	SOCIOLOGIA Y TRABAJO SOCIAL	45,00	1.923.799,13	395.187,97	14,50	475.094,05	141.524,12
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	8.656,79	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	7,00	372.491,84	0,00	0,50	14.965,24	4.656,27
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	3,00	158.324,61	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	16,00	770.371,53	209.943,67	11,50	384.796,57	113.429,03
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	6,00	231.170,12	71.345,82	1,50	45.987,60	14.308,55
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	3,00	142.568,89	40.574,50	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	1,00	9.210,32	2.507,48	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	10.153,51	2.764,26	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de E.U.- 25% parcial.	1,00	9.308,65	2.896,28	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	5,00	199.554,33	61.892,11	1,00	29.344,64	9.130,27
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	1,00	11.988,55	3.263,84	0,00		
Total D00018		45,00	1.923.799,13	395.187,97	14,50	475.094,05	141.524,12
D00019	PEDIATRIA	49,00	370.530,41	83.906,18	1,00	5.089,82	1.583,64
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	2,00	50.138,40	6.631,15	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	2,00	42.381,59	5.108,84	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	1,00	19.345,83	1.745,58	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	42,00	231.747,36	63.092,48	1,00	5.089,82	1.583,64
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	2,00	26.917,22	7.328,13	0,00		
Total D00019		49,00	370.530,41	83.906,18	1,00	5.089,82	1.583,64
D00021	HISTORIA CONTEMPORANEA	29,00	1.726.240,43	97.882,81	2,00	66.532,81	20.995,56
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	11,00	820.859,47	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	12,00	644.957,00	27.049,66	1,00	33.285,93	10.356,56
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	140.719,91	43.783,48	0,00	0,00	0,00
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	2,00	119.704,05	27.049,66	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	0,00	0,00	0,00	1,00	33.246,89	10.639,00
Total D00021		29,00	1.726.240,43	97.882,81	2,00	66.532,81	20.995,56
D00024	DIDACTICA DE LAS CIENCIAS SOCIALES	12,67	578.065,36	77.054,85	9,00	254.013,91	79.520,48
	U.E. Katedraduna. - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	61.369,87	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	4,00	211.363,15	0,00	1,00	5.089,82	1.583,64
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	0,67	34.080,87	0,00	1,00	29.344,64	9.130,27
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	105.507,53	27.049,66	1,00	29.344,64	10.105,20
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	155.590,43	47.240,93	4,50	165.208,00	50.914,55
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	10.153,51	2.764,26	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	1,50	25.026,81	7.786,82
Total D00024		12,67	578.065,36	77.054,85	9,00	254.013,91	79.520,48
D00025	CIENCIAS Y TECNICAS DE LA NAVEGACION, MAQUINAS Y CONSTRUCCION	12,00	592.276,19	39.059,32	6,00	237.582,87	74.279,95
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	275.298,51	0,00	0,00	0,00	0,00
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	4,00	189.198,44	0,00	0,00	0,00	0,00
	Agregatuak / Profesorado Agregado	0,00	0,00	0,00	1,00	40.470,79	12.950,65
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	38.598,99	12.009,66	5,00	197.112,08	61.329,30

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00025	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	89.180,25	27.049,66	0,00		
Total D00025		12,00	592.276,19	39.059,32	6,00	237.582,87	74.279,95
D00026	FARMACOLOGIA	24,00	1.257.418,68	198.677,58	2,00	72.320,79	23.857,57
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	173.571,92	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	4,00	263.744,04	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	10,00	589.968,37	135.248,32	2,00	72.320,79	23.857,57
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	3,00	107.200,22	33.354,19	0,00		
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	2,00	102.318,35	27.049,66	0,00		
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	11.112,74	3.025,41	0,00		
	U. Titularra - 3 o. / Titulares de U. - 3 h.	1,00	9.503,04	0,00	0,00		
Total D00026		24,00	1.257.418,68	198.677,58	2,00	72.320,79	23.857,57
D00027	FILOLOGÍA HISPÁNICA, ROMÁNICA Y TEORÍA DE LA LITERATURA	17,00	873.986,15	68.999,04	2,00	87.636,57	24.946,74
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	77.241,92	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	9,00	514.877,26	13.524,83	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	2,00	92.969,80	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	94.212,87	27.049,66	2,00	87.636,57	24.946,74
	Lektorea / Lector- Lectora	2,00	47.887,62	14.899,72	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	46.796,68	13.524,83	0,00		
Total D00027		17,00	873.986,15	68.999,04	2,00	87.636,57	24.946,74
D00028	HISTORIA DEL ARTE Y MUSICA	22,00	952.325,89	179.660,17	10,50	288.338,19	90.079,53
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	2,00	84.636,95	0,00	1,00	10.153,51	3.159,15
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	9,00	398.238,28	54.099,33	1,00	11.297,71	3.515,16
	Agregatuak / Profesorado Agregado	5,00	280.734,47	67.624,16	2,00	46.521,10	14.840,76
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	63.242,73	19.677,29	5,00	170.782,58	53.137,15
	U. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de U. - 25% parcial	1,00	7.551,11	2.349,45	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	3,00	117.922,36	35.909,94	1,50	49.583,29	15.427,30
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	0,00		
Total D00028		22,00	952.325,89	179.660,17	10,50	288.338,19	90.079,53
D00030	FILOLOGIA FRANCESA	10,00	483.752,49	58.695,13	5,00	137.049,83	42.641,57
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	230.618,33	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	1,00	64.488,28	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	0,00	0,00	0,00	1,00	33.285,93	10.356,56
	Agregatuak / Profesorado Agregado	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	3,00	102.650,14	31.938,48	3,00	98.100,24	30.522,83
	U. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de U. - 25% parcial	1,00	10.928,86	3.400,40	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	75.066,89	23.356,25	1,00	5.663,66	1.762,19
	FILOLOGÍA HISPÁNICA, ROMÁNICA Y TEORÍA DE LA LITERATURA	0,00	0,00	0,00	1,00	10.153,51	3.052,28
	Lektorea / Lector- Lectora	0,00	0,00	0,00	1,00	10.153,51	3.052,28
Total D00030		10,00	483.752,49	58.695,13	6,00	147.203,34	45.693,85
D00031	ECONOMIA APLICADA IV	18,00	992.941,88	27.049,66	0,00		
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	265.833,97	0,00	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00031	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	10,00	521.618,03	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	2,00	99.167,52	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	106.322,35	27.049,66	0,00		
Total D00031		18,00	992.941,88	27.049,66	0,00		
D00032	ECONOMIA APLICADA V	34,00	1.700.644,80	43.090,94	3,00	102.562,08	29.235,91
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	5,00	277.132,15	0,00	0,00		
	U.E. Katedraduna. - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	2,00	89.825,88	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	15,00	815.810,65	0,00	1,00	32.141,37	10.000,44
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	8,00	362.834,25	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	3,00	144.888,37	40.326,68	1,00	41.076,07	10.105,20
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	0,00	0,00	0,00	1,00	29.344,64	9.130,27
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	1,00	10.153,51	2.764,26	0,00		
Total D00032		34,00	1.700.644,80	43.090,94	3,00	102.562,08	29.235,91
D00036	ECONOMIA APLICADA I	42,00	2.024.329,25	173.075,41	9,00	257.175,40	74.933,47
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	212.253,05	0,00	0,00		
	U.E. Katedraduna. - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	55.549,08	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	11,00	594.296,81	0,00	3,00	42.900,16	13.347,92
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	12,00	572.532,57	0,00	1,00	33.285,93	10.356,56
	Agregatuak / Profesorado Agregado	7,00	294.033,45	85.178,24	2,00	81.295,68	20.210,40
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	7,00	239.032,36	74.372,34	3,00	99.693,63	31.018,60
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	56.631,94	13.524,83	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	0,00		
Total D00036		42,00	2.024.329,25	173.075,41	9,00	257.175,40	74.933,47
D00037	ECONOMIA APLICADA II (HACIENDA PUBLICA Y DERECHO FISCAL)	15,00	685.387,94	43.353,69	1,00	8.307,27	2.584,72
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	76.227,37	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	273.116,77	0,00	1,00	8.307,27	2.584,72
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	4,00	194.116,61	0,00	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	78.617,33	24.460,93	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	42.601,01	13.254,84	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	2,00	20.708,85	5.637,92	0,00		
Total D00037		15,00	685.387,94	43.353,69	1,00	8.307,27	2.584,72
D00038	ECONOMIA APLICADA III (ECONOMETRIA Y ESTADISTICA)	27,00	1.559.049,33	13.524,83	4,00	85.262,82	27.503,54
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	6,00	392.376,27	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	16,00	936.849,99	0,00	2,00	14.587,73	4.538,81
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	4,00	182.151,85	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	1,00	47.671,22	13.524,83	1,00	29.344,64	10.105,20
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	0,00	0,00	0,00	1,00	41.330,46	12.859,53
Total D00038		27,00	1.559.049,33	13.524,83	4,00	85.262,82	27.503,54
D00039	QUIMICA FISICA	24,00	1.233.332,94	175.288,43	1,00	10.153,51	3.159,15
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	5,00	329.375,41	0,00	1,00	10.153,51	3.159,15
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	304.314,97	13.524,83	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00039	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	1,00	49.012,03	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	3,00	142.375,35	40.459,93	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	131.224,50	40.829,08	0,00		
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	5,00	234.172,69	66.759,98	0,00		
	Irakasle Bisitaria / Profesorado Visitante	1,00	42.858,00	13.714,60	0,00		
Total D00039		24,00	1.233.332,94	175.288,43	1,00	10.153,51	3.159,15
D00040	QUIMICA ORGANICA I	18,00	1.177.933,09	92.763,97	3,00	78.548,24	24.439,44
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	6,00	481.534,21	0,00	1,50	54.363,60	16.914,65
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	6,00	376.585,71	13.524,83	1,00	7.541,68	2.346,51
	Agregatuak / Profesorado Agregado	3,00	180.064,36	40.574,50	0,50	16.642,96	5.178,28
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	37.330,50	11.614,98	0,00		
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	2,00	102.418,31	27.049,66	0,00		
Total D00040		18,00	1.177.933,09	92.763,97	3,00	78.548,24	24.439,44
D00041	QUIMICA ORGANICA II	19,00	872.420,94	86.901,03	0,00		
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	232.044,82	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	6,00	319.251,20	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	4,00	198.092,43	54.099,33	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	3,00	97.776,50	30.422,10	0,00		
	Irakasle Bisitaria / Profesorado Visitante	1,00	7.436,00	2.379,60	0,00		
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	1,00	17.820,00	0,00	0,00		
Total D00041		19,00	872.420,94	86.901,03	0,00		
D00042	BIOQUIMICA Y BIOLOGIA MOLECULAR	36,00	1.969.480,50	190.410,61	4,00	134.552,38	41.864,52
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	12,00	854.169,25	0,00	2,00	71.921,81	22.377,69
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	7,00	430.051,83	0,00	1,00	33.285,93	10.356,56
	Agregatuak / Profesorado Agregado	6,00	311.616,43	79.875,46	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	6,00	213.145,21	66.317,83	1,00	29.344,64	9.130,27
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	3,00	147.117,22	40.574,50	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	2,00	13.380,57	3.642,82	0,00		
Total D00042		36,00	1.969.480,50	190.410,61	4,00	134.552,38	41.864,52
D00043	FUNDAMENTOS DEL ANALISIS ECONOMICO I	17,00	931.641,79	40.574,50	0,00	0,00	0,00
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	2,00	88.467,81	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	13,00	733.032,16	13.524,83	0,00	0,00	0,00
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	110.141,82	27.049,66	0,00		
Total D00043		17,00	931.641,79	40.574,50	0,00	0,00	0,00
D00044	FUNDAMENTOS DEL ANALISIS ECONOMICO II	17,00	1.019.970,40	87.616,98	0,00		
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	6,00	461.089,66	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	297.710,83	13.524,83	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	4,00	196.913,06	54.099,33	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	64.256,85	19.992,82	0,00		
Total D00044		17,00	1.019.970,40	87.616,98	0,00		
D00045	DIDACTICA DE LA EXPRESION MUSICAL, PLASTICA Y CORPORAL	34,00	1.456.007,86	252.168,64	16,00	471.711,50	146.767,94
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	7,00	361.058,24	13.524,83	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00045	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	5,00	236.533,30	0,00	1,00	29.344,64	9.130,27
	Agregatuak / Profesorado Agregado	9,00	477.416,45	121.723,49	3,00	42.900,16	13.347,92
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	9,00	336.621,96	104.305,11	12,00	399.466,70	124.289,75
	U.E. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de E.U.- 25% parcial.	1,00	13.716,39	4.267,71	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	3,00	30.661,51	8.347,50	0,00	0,00	0,00
Total D00045		34,00	1.456.007,86	252.168,64	16,00	471.711,50	146.767,94
D00046	EDUCACION FISICA Y DEPORTIVA	45,00	1.891.682,44	509.822,90	4,50	156.386,84	48.273,02
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	2,00	49.910,76	13.524,83	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	7,00	355.315,80	91.597,39	1,00	29.344,64	9.130,27
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	5,00	172.030,98	53.525,58	3,00	110.692,16	34.055,67
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Soin Hezkuntzako Irakasleak - %25 arduraldia / Profesorado IVEF 25% parcial	4,00	47.579,58	14.803,87	0,00		
	Soin Hezkuntzako Irakasleak - 3 o. / Profesorado IVEF 3 horas	2,00	20.885,50	6.498,30	0,00		
	Soin Hezkuntzako Irakasleak - 6 o. / Profesorado IVEF 6 horas	1,00	17.729,69	5.516,40	0,00		
	Soin Hezkuntzako Irakasleak - Os / Profesorado IVEF C.	24,00	1.228.230,13	324.356,53	0,50	16.350,04	5.087,09
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	0,00	0,00	0,00	0,00		
Total D00046		45,00	1.891.682,44	509.822,90	4,50	156.386,84	48.273,02
D00048	DIDACTICA Y ORGANIZACION ESCOLAR	42,00	1.650.127,81	315.728,60	23,50	708.881,93	219.772,70
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	8.656,79	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	7,00	407.053,18	0,00	1,00	29.637,56	9.221,41
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	3,00	142.537,95	0,00	0,00	0,00	0,00
	Agregatuak / Profesorado Agregado	8,00	374.445,19	94.673,82	0,00	0,00	0,00
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	19,00	674.331,27	209.320,00	18,00	608.142,63	188.428,76
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	10.354,49	2.818,98	0,00		
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	0,00	0,00	0,00	1,00	6.777,76	2.108,83
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	3,00	32.748,93	8.915,79	3,50	64.323,98	20.013,71
Total D00048		42,00	1.650.127,81	315.728,60	23,50	708.881,93	219.772,70
D00051	DIDACTICA DE LA LENGUA Y LA LITERATURA	51,00	2.092.791,14	354.323,55	22,00	711.685,60	220.884,93
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	81.779,02	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	418.141,79	0,00	1,00	6.911,97	2.150,59
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	8,00	389.714,53	0,00	5,50	187.717,56	58.406,29
	Agregatuak / Profesorado Agregado	6,00	266.601,85	70.225,41	3,00	102.843,44	31.450,27
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	18,00	612.448,32	190.556,68	12,00	399.247,39	124.221,51
	Laguntzaileak / Ayudantes	2,00	53.116,73	16.526,70	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de E.U.- 25% parcial.	3,00	32.649,06	10.158,40	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	5,00	238.339,85	66.856,36	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	0,50	14.965,24	4.656,27
Total D00051		51,00	2.092.791,14	354.323,55	22,00	711.685,60	220.884,93
D00054	ORGANIZACION DE EMPRESAS	49,00	1.768.076,90	316.039,45	5,00	145.065,96	45.516,10
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	210.919,17	0,00	0,00		
	U.E. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	0,00	0,00	0,00	1,00	33.871,77	10.538,84
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	10,00	464.165,65	13.524,83	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00054	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	1,00	50.280,43	0,00	0,50	15.777,76	4.909,08
	Agregatuak / Profesorado Agregado	9,00	446.636,69	121.723,49	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	13,00	475.970,18	148.092,98	2,00	36.708,25	11.421,37
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	4,00	24.652,26	6.711,50	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	2,00	24.827,57	6.759,23	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	0,00	0,00	0,00	1,00	42.930,42	13.737,73
	U.E. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 3 h.	1,00	6.238,68	1.698,46	0,00		
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	1,00	6.777,76	1.845,22	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	5,00	57.608,51	15.683,73	0,50	15.777,76	4.909,08
Total D00054		49,00	1.768.076,90	316.039,45	5,00	145.065,96	45.516,10
D00057	FISICA APLICADA I	44,00	2.331.904,62	92.538,92	4,50	166.562,69	51.824,18
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	7,00	415.363,42	0,00	1,00	39.788,14	12.379,65
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	28,00	1.589.580,72	13.524,83	1,50	50.145,84	15.602,34
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	1,00	46.435,15	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	4,00	199.353,54	54.099,33	0,00	0,00	0,00
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	63.242,73	19.677,29	2,00	76.628,71	23.842,19
	U.E. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de E.U.- 25% parcial.	1,00	9.162,19	2.850,72	0,00		
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	1,00	8.766,88	2.386,76	0,00		
Total D00057		44,00	2.331.904,62	92.538,92	4,50	166.562,69	51.824,18
D00060	FISICA APLICADA II	18,00	990.743,36	53.673,83	1,00	39.807,58	12.738,42
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	5,00	331.950,92	0,00	0,00		
	U.E. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	33.440,93	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	496.312,81	13.524,83	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	0,00	0,00	0,00	1,00	39.807,58	12.738,42
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	129.038,69	40.149,00	0,00		
Total D00060		18,00	990.743,36	53.673,83	1,00	39.807,58	12.738,42
D00063	FISICA DE LA MATERIA CONDENSADA	16,00	964.085,92	62.778,74	0,00		
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	9,00	580.948,47	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	4,00	226.960,24	27.049,66	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	1,00	84.812,87	13.524,83	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	71.364,34	22.204,24	0,00		
Total D00063		16,00	964.085,92	62.778,74	0,00		
D00066	MATEMATICA APLICADA	75,00	3.412.678,16	326.940,42	5,00	159.940,78	49.951,95
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	75.196,87	0,00	0,00		
	U.E. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	57.647,73	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	26,00	1.397.796,89	0,00	0,00	0,00	0,00
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	17,00	810.364,16	13.524,83	0,00	0,00	0,00
	Agregatuak / Profesorado Agregado	5,00	274.570,38	67.624,16	2,00	51.643,79	16.256,51
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	20,00	683.760,33	211.405,14	2,00	75.596,91	23.521,16
	Nautikako Titularra / Titular Marina	1,00	38.035,99	11.834,49	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	11.297,71	3.075,77	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00066	U.E. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de E.U.- 25% parcial.	1,00	12.295,47	3.825,60	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	1,00	40.414,91	12.574,66	1,00	32.700,08	10.174,28
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	1,00	11.297,71	3.075,77	0,00		
Total D00066		75,00	3.412.678,16	326.940,42	5,00	159.940,78	49.951,95
D00069	INGENIERIA QUIMICA	34,00	1.971.807,25	139.389,77	2,00	42.767,04	13.306,50
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	14,00	1.069.354,19	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	9,00	451.521,73	13.524,83	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	5,00	262.582,80	67.624,16	2,00	42.767,04	13.306,50
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	5,00	179.045,07	55.707,94	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	1,00	9.303,46	2.532,84	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	0,00		
Total D00069		34,00	1.971.807,25	139.389,77	2,00	42.767,04	13.306,50
D00076	ZOOLOGIA Y BIOLOGIA CELULAR ANIMAL	22,00	1.437.122,22	120.799,51	4,67	129.504,04	36.132,73
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	8,00	628.695,61	0,00	1,50	27.286,76	8.489,98
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	301.607,79	0,00	0,83	33.513,42	10.427,34
	Agregatuak / Profesorado Agregado	8,00	466.319,74	108.198,66	2,33	68.703,87	17.215,42
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	40.499,07	12.600,85	0,00		
Total D00076		22,00	1.437.122,22	120.799,51	4,67	129.504,04	36.132,73
D00077	BIOLOGIA CELULAR E HISTOLOGIA	24,00	1.173.894,64	88.974,39	3,00	64.449,98	16.767,41
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	6,00	323.745,73	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	10,00	542.001,91	0,00	2,00	19.040,37	5.924,21
	Agregatuak / Profesorado Agregado	4,00	189.162,70	54.099,33	1,00	45.409,61	10.843,20
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	3,00	112.088,30	34.875,06	0,00	0,00	0,00
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	1,00	6.896,00	0,00	0,00		
Total D00077		24,00	1.173.894,64	88.974,39	3,00	64.449,98	16.767,41
D00078	ENFERMERIA	35,50	984.289,51	151.694,18	15,50	426.406,71	129.977,52
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	77.009,92	0,00	0,00		
	U.E. Katedraduna. - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	2,00	108.526,37	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	3,00	163.958,02	0,00	2,50	74.902,68	23.305,16
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	3,00	140.341,09	13.194,03	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	4,00	207.419,30	53.700,68	1,50	63.117,63	16.944,05
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	76.008,54	23.649,24	4,50	143.011,07	44.496,35
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	5,00	26.943,10	7.335,17	1,33	15.508,19	4.825,20
	U. Titularra - 6 o. / Titulares de U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	1,00	10.153,51	3.159,15
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	2,50	95.108,87	29.592,10	2,00	62.754,51	19.525,39
	U.E. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 3 h.	8,00	43.065,88	11.724,55	1,67	50.181,37	15.613,39
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	3,00	21.469,32	5.844,95	1,00	6.777,76	2.108,83
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	2,00	24.439,10	6.653,47	0,00		
Total D00078		35,50	984.289,51	151.694,18	15,50	426.406,71	129.977,52
D00079	ENFERMERIA II	40,00	1.129.799,12	162.162,38	8,50	203.733,66	63.389,53
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	268.897,66	0,00	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.	nº plazas		Cuota patronal plaza	nº de		C. Patronal	
	presupuestadas	Retribución Plaza		sustitutos	Retribuc. Sustituto	Sustituto	Sustituto
D00079 U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	6,00	296.415,68	0,00	1,50	46.812,26	14.565,13	
Agregatuak / Profesorado Agregado	1,00	46.873,87	13.524,83	0,00	0,00	0,00	
Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	39.184,84	12.191,94	0,00	0,00	0,00	
U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	5,00	25.449,10	6.928,44	1,50	21.876,93	6.806,77	
U. Titularra - 6 o. / Titulares de U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	1,00	34.474,34	10.726,32	
U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	8,00	326.897,52	99.608,24	2,50	57.184,81	17.792,44	
U.E. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 3 h.	6,00	31.097,88	8.466,30	0,00	0,00	0,00	
U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	7,00	78.761,74	21.442,63	1,50	26.503,55	8.246,29	
U.E. Titularra - 6 o. / Titulares de E.U. - 6 h.	1,00	16.220,82	0,00	0,50	16.881,77	5.252,58	
Total D00079	40,00	1.129.799,12	162.162,38	8,50	203.733,66	63.389,53	
D00081 FISILOGIA	51,00	1.947.791,81	313.846,38	7,00	228.013,77	63.672,89	
U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	5,00	396.436,77	0,00	0,00			
U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	9,00	520.344,06	27.049,66	1,00	39.144,38	12.179,35	
Agregatuak / Profesorado Agregado	13,00	639.916,41	170.626,40	5,00	183.779,56	49.909,89	
Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	145.897,26	45.394,36	0,00	0,00	0,00	
Irakasle Bisitaria / Profesorado Visitante	1,00	42.858,00	13.714,60	0,00			
Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	1,00	7.237,00	0,00	0,00			
Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00			
Laguntzaileak / Ayudantes	1,00	27.286,92	8.490,03	0,00			
U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	74.156,44	23.072,98	0,00			
U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	13,00	68.363,28	18.611,69	1,00	5.089,82	1.583,64	
U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	2,00	25.295,66	6.886,66	0,00			
Total D00081	51,00	1.947.791,81	313.846,38	7,00	228.013,77	63.672,89	
D00083 DERMATOLOGIA, OFTALMOLOGIA OTORRINOLARINGOLOGIA	51,00	476.540,25	72.367,83	10,00	55.160,98	17.162,74	
U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	8.656,79	3.315,58	0,00			
U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	3,00	141.890,44	1.791,48	1,00	6.777,76	2.108,83	
U. Katedraduna - 6 o. / Catedrático - Catedrática de U. - 6 h.	1,00	21.536,02	0,00	0,00			
U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	42,00	233.925,33	63.685,42	7,00	37.629,74	11.708,09	
U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	13.132,75	3.575,35	0,00			
U. Titularra - 6 o. / Titulares de U. - 6 h.	3,00	57.398,92	0,00	2,00	10.753,48	3.345,83	
Total D00083	51,00	476.540,25	72.367,83	10,00	55.160,98	17.162,74	
D00084 MEDICINA	115,00	909.121,88	217.647,28	12,00	62.799,36	19.539,34	
U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	8.656,79	3.315,58	0,00			
U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	6,00	108.350,20	10.666,26	0,00			
Agregatuak / Profesorado Agregado	1,00	64.379,10	13.524,83	0,00			
U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	48.554,21	13.524,83	2,00	10.753,48	3.345,83	
U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	93,00	510.469,99	138.973,82	8,00	41.866,24	13.026,23	
U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	10,00	123.170,47	33.532,77	2,00	10.179,64	3.167,29	
U. Titularra - 3 o. / Titulares de U. - 3 h.	1,00	8.453,59	762,77	0,00			
U. Titularra - 6 o. / Titulares de U. - 6 h.	2,00	37.087,51	3.346,42	0,00			
Total D00084	115,00	909.121,88	217.647,28	12,00	62.799,36	19.539,34	
D00087 PSICOLOGIA EVOLUTIVA Y DE LA EDUCACION	28,00	1.281.040,11	237.439,02	12,00	330.056,05	99.610,72	

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00087	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	80.846,29	0,00	1,00	6.777,76	2.108,83
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	270.922,96	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	2,00	97.033,13	0,00	0,50	5.076,76	1.579,58
	Agregatuak / Profesorado Agregado	10,00	500.194,15	134.472,60	3,50	118.735,39	33.860,58
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	7,00	233.566,14	72.671,58	6,00	189.312,64	58.902,58
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Soin Hezkuntzako Irakasleak - Os / Profesorado IVEF C.	1,00	44.578,70	13.524,83	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	11.297,71	3.515,16	1,00	10.153,51	3.159,15
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	1,00	42.601,01	13.254,84	0,00		
Total D00087		28,00	1.281.040,11	237.439,02	12,00	330.056,05	99.610,72
D00090	ECONOMIA FINANCIERA I	48,00	2.290.754,01	152.787,23	9,50	309.061,35	96.527,32
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	225.056,50	0,00	0,50	14.672,32	4.565,13
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	17,00	935.968,71	0,00	1,50	57.602,74	17.922,47
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	12,00	570.449,38	0,00	2,00	70.620,26	21.972,73
	Agregatuak / Profesorado Agregado	6,00	308.615,06	81.148,99	2,00	75.771,26	23.941,63
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	155.783,51	48.394,84	2,50	83.617,02	26.016,53
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	40.415,20	12.574,75	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	0,00	0,00	0,00	1,00	6.777,76	2.108,83
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	10.153,51	2.764,26	0,00		
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	2,00	15.219,24	4.406,99	0,00	0,00	0,00
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	1,00	12.846,38	3.497,39	0,00	0,00	0,00
	U.E. Titularra - 6 o. / Titulares de E.U. - 6 h.	1,00	16.246,51	0,00	0,00		
Total D00090		48,00	2.290.754,01	152.787,23	9,50	309.061,35	96.527,32
D00093	INMUNOLOGIA, MICROBIOLOGIA Y PARASITOLOGIA	32,00	1.678.501,48	149.396,46	7,00	190.382,70	55.968,00
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	317.910,21	0,00	2,00	38.111,52	11.857,99
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	18,00	931.823,93	28.229,80	2,00	47.269,74	14.707,47
	Agregatuak / Profesorado Agregado	6,00	279.094,17	74.597,47	3,00	105.001,43	29.402,54
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	149.673,18	46.569,19	0,00	0,00	0,00
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total D00093		32,00	1.678.501,48	149.396,46	7,00	190.382,70	55.968,00
D00094	ESPECIALIDADES MEDICO-QUIRURGICAS	68,00	667.990,92	125.738,67	5,00	26.861,38	8.357,63
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	4,00	164.539,45	5.234,95	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	1,00	47.716,17	13.524,83	0,00		
	U. Katedraduna - 6 o. / Catedrático - Catedrática de U. - 6 h.	1,00	43.599,25	3.315,58	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	49,00	268.838,03	73.190,29	4,00	21.771,56	6.773,99
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	3,00	20.333,28	5.535,67	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	9,00	103.453,42	24.937,35	1,00	5.089,82	1.583,64
	U. Titularra - 6 o. / Titulares de U. - 6 h.	1,00	19.511,31	0,00	0,00		
Total D00094		68,00	667.990,92	125.738,67	5,00	26.861,38	8.357,63
D00096	TEORIA E HISTORIA DE LA EDUCACION	24,00	1.146.272,47	144.695,21	5,50	190.854,98	56.544,02
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	235.785,01	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	6,00	348.984,55	0,00	0,50	14.672,32	4.565,13

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00096	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	1,00	45.050,39	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	6,00	279.112,05	72.269,69	1,00	41.600,80	10.105,20
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	7,00	224.103,96	68.307,12	4,00	134.581,86	41.873,69
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de E.U.- 25% parcial.	1,00	13.236,51	4.118,40	0,00		
Total D00096		24,00	1.146.272,47	144.695,21	5,50	190.854,98	56.544,02
D00097	ESTOMATOLOGÍA I	54,00	643.362,34	131.268,64	0,00	0,00	0,00
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	3,00	99.598,63	3.908,88	0,00		
	U. Katedraduna - 3 o. / Catedrático - Catedrática de U. - 3 h.	1,00	11.885,80	0,00	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	13,00	77.232,59	21.026,33	0,00	0,00	0,00
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	8,00	64.666,04	17.605,12	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	23,00	301.622,43	82.115,74	0,00	0,00	0,00
	U. Titularra - 3 o. / Titulares de U. - 3 h.	1,00	11.752,74	1.060,45	0,00		
	U. Titularra - 4 o. / Titulares de U. - 4 h.	1,00	9.657,76	0,00	0,00		
	U. Titularra - 6 o. / Titulares de U. - 6 h.	4,00	66.946,37	5.552,11	0,00		
Total D00097		54,00	643.362,34	131.268,64	0,00	0,00	0,00
D00098	ESTOMATOLOGIA II	24,00	494.335,78	88.396,79	2,50	19.396,20	6.034,92
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	73.907,73	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	2,00	75.816,44	2.122,56	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	1,00	52.861,30	13.524,83	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	42.111,49	13.102,54	0,50	5.076,76	1.579,58
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	50.737,45	13.524,83	1,00	7.541,68	2.346,51
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	3,00	19.425,62	5.288,56	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	4,00	34.541,99	9.403,95	1,00	6.777,76	2.108,83
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	9,00	115.444,96	31.429,52	0,00		
	U. Titularra - 4 o. / Titulares de U. - 4 h.	1,00	10.882,96	0,00	0,00		
	U. Titularra - 6 o. / Titulares de U. - 6 h.	1,00	18.605,84	0,00	0,00		
Total D00098		24,00	494.335,78	88.396,79	2,50	19.396,20	6.034,92
D00100	MATEMATICA APLICADA Y ESTADISTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	24,00	1.184.909,45	144.903,89	2,00	74.091,75	23.052,85
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	2,00	157.561,73	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	473.052,52	0,00	0,00	0,00	0,00
	Agregatuak / Profesorado Agregado	8,00	406.488,60	99.310,36	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	127.499,58	39.670,12	2,00	74.091,75	23.052,85
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	2,00	20.307,02	5.923,42	0,00		
Total D00100		24,00	1.184.909,45	144.903,89	2,00	74.091,75	23.052,85
D00101	FARMACIA Y CIENCIAS DE LOS ALIMENTOS	46,00	2.287.655,11	316.356,73	9,00	217.082,65	63.392,42
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	8,00	558.778,26	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	18,00	870.171,73	94.220,41	4,50	73.763,65	22.950,76
	Agregatuak / Profesorado Agregado	9,00	509.493,84	121.723,49	4,50	143.319,01	40.441,65
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	6,00	214.973,64	66.886,73	0,00		
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	2,00	110.448,76	27.049,66	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00101	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	2,00	13.635,38	3.712,19	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	10.153,51	2.764,26	0,00		
Total D00101		46,00	2.287.655,11	316.356,73	9,00	217.082,65	63.392,42
D00103	FILOLOGÍA HISPÁNICA, ROMÁNICA Y TEORÍA DE LA LITERATURA	1,00	24.529,66	7.632,14	0,00		
	Lektorea / Lector- Lectora	1,00	24.529,66	7.632,14	0,00		
	FILOLOGIA INGLESA, ALEMANA, TRADUCCIÓN E INTERPRETACIÓN	43,00	2.069.704,34	268.648,41	13,50	420.140,99	119.331,20
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	7,00	445.264,97	0,00	1,00	6.777,76	2.108,83
	U.E. Katedraduna. - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	54.963,23	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	445.028,63	0,00	0,00	0,00	0,00
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	4,00	179.378,77	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	12,00	598.283,84	161.317,33	4,00	166.500,16	40.413,60
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	7,00	254.513,28	79.189,06	6,50	210.740,67	65.569,68
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Laguntzaileak / Ayudantes	1,00	26.331,69	8.192,82	0,00		
	U. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de U. - 25% parcial	1,00	10.255,25	3.190,81	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	45.292,00	13.524,83	1,00	6.777,76	2.108,83
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	0,50	14.672,32	4.565,13
	U.E. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de E.U.- 25% parcial.	1,00	10.392,67	3.233,57	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	0,50	14.672,32	4.565,13
Total D00103		44,00	2.094.234,00	276.280,55	13,50	420.140,99	119.331,20
D00106	ESTUDIOS CLASICOS	38,00	2.125.989,40	81.148,99	1,67	36.274,45	11.286,40
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	10,00	610.913,22	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	17,00	1.018.554,99	27.049,66	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	6,00	284.096,14	0,00	1,67	36.274,45	11.286,40
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	98.456,34	27.049,66	0,00		
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	1,00	60.038,95	13.524,83	0,00		
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	1,00	9.145,00	0,00	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	44.784,76	13.524,83	0,00		
	FILOLOGÍA HISPÁNICA, ROMÁNICA Y TEORÍA DE LA LITERATURA	1,00	23.943,81	7.449,86	0,00		
	Lektorea / Lector- Lectora	1,00	23.943,81	7.449,86	0,00		
Total D00106		39,00	2.149.933,21	88.598,85	1,67	36.274,45	11.286,40
D00109	PSICOLOGIA SOCIAL Y METODOLOGIA DE LAS CIENCIAS DEL COMPORTAM	40,00	1.747.673,14	276.517,77	10,00	299.428,16	80.476,01
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	5,00	259.647,21	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	10,00	591.155,74	13.524,83	1,00	6.777,76	2.108,83
	Agregatuak / Profesorado Agregado	12,00	533.315,42	152.775,43	5,00	177.445,51	42.522,43
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	8,00	278.423,49	86.628,46	3,00	105.051,38	32.685,60
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	48.164,04	13.524,83	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	2,00	17.744,94	4.831,00	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	12.444,56	3.387,99	1,00	10.153,51	3.159,15
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	1,00	6.777,76	1.845,22	0,00		
Total D00109		40,00	1.747.673,14	276.517,77	10,00	299.428,16	80.476,01

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00110	CIENCIA POLITICA Y DE LA ADMINISTRACION	16,00	920.453,06	106.491,69	5,00	151.124,95	45.462,26
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	88.715,39	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	7,00	416.413,20	0,00	1,00	36.699,78	11.418,74
	Agregatuak / Profesorado Agregado	5,00	256.273,31	67.624,16	3,00	81.139,24	23.392,03
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	36.744,65	11.432,70	0,00		
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	1,00	74.933,36	13.910,00	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	47.373,16	13.524,83	1,00	33.285,93	10.651,50
Total D00110		16,00	920.453,06	106.491,69	5,00	151.124,95	45.462,26
D00111	DERECHO INTERNACIONAL PUBLICO, RELACIONES INTERNACIONALES E HI	20,00	1.047.570,71	125.652,09	3,00	91.826,00	24.727,34
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	2,00	157.694,74	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	448.147,71	0,00	0,00	0,00	0,00
	Agregatuak / Profesorado Agregado	4,00	201.634,64	53.202,87	1,00	44.830,50	10.105,20
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	3,00	117.262,06	36.484,82	1,00	35.496,81	11.044,45
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	1,00	42.776,02	13.309,30	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	80.055,54	22.655,10	1,00	11.498,69	3.577,69
Total D00111		20,00	1.047.570,71	125.652,09	3,00	91.826,00	24.727,34
D00112	INGENIERIA QUIMICA Y DEL MEDIO AMBIENTE	75,00	3.956.231,63	351.758,99	7,00	260.773,40	70.705,22
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	14,00	1.006.994,80	0,00	1,00	39.221,73	12.203,42
	U.E. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	59.649,12	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	29,00	1.500.438,80	53.941,15	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	6,00	289.922,57	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	11,00	583.559,85	148.773,15	4,00	167.836,16	41.788,80
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	9,00	329.052,98	102.381,28	0,00	0,00	0,00
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	2,00	120.031,26	27.049,66	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de E.U.- 25% parcial.	1,00	7.551,11	2.349,45	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	1,00	45.295,58	13.524,83	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	1,00	13.735,56	3.739,46	2,00	53.715,51	16.713,00
Total D00112		75,00	3.956.231,63	351.758,99	7,00	260.773,40	70.705,22
D00113	LENGUA VASCA Y COMUNICACIÓN	22,00	1.110.502,53	109.478,96	4,00	125.265,70	38.668,10
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	235.954,69	0,00	1,00	39.574,98	12.313,33
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	6,00	319.565,60	0,00	0,33	11.485,87	3.573,71
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	4,00	184.890,70	0,00	1,33	55.941,22	17.098,54
	Agregatuak / Profesorado Agregado	5,00	235.570,38	67.624,16	1,33	18.263,63	5.682,53
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	134.521,15	41.854,80	0,00	0,00	0,00
	LINGUISTICA Y ESTUDIOS VASCOS	1,00	7.436,00	2.379,60	0,00		
	Irakasle Bisitaria / Profesorado Visitante	1,00	7.436,00	2.379,60	0,00		
Total D00113		23,00	1.117.938,53	111.858,56	4,00	125.265,70	38.668,10
D00114	LINGUISTICA Y ESTUDIOS VASCOS	28,00	1.559.171,22	175.790,06	3,00	82.030,28	23.326,33
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	7,00	465.389,42	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	496.432,34	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	7,00	369.115,07	94.673,82	1,00	41.909,57	10.843,20
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	140.467,82	43.705,04	2,00	40.120,71	12.483,13

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00114	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	0,00	0,00	10.449,23	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	87.766,58	26.961,96	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total D00114		28,00	1.559.171,22	175.790,06	3,00	82.030,28	23.326,33
D00115	FILOSOFIA DE LOS VALORES Y ANTROPOLOGIA SOCIAL	23,00	1.069.458,62	221.076,92	4,00	128.226,72	33.251,65
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	77.022,98	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	4,00	235.543,48	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	10,00	454.401,15	130.929,80	3,00	121.314,74	31.101,07
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	6,00	202.794,95	63.097,46	1,00	6.911,97	2.150,59
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	1,00	54.400,47	13.524,83	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	45.295,58	13.524,83	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	0,00		
Total D00115		23,00	1.069.458,62	221.076,92	4,00	128.226,72	33.251,65
D00118	BIOLOGIA VEGETAL Y ECOLOGIA	32,00	1.942.367,30	146.405,56	1,00	29.344,64	0,00
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	7,00	582.317,08	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	14,00	841.683,18	13.524,83	0,00	0,00	0,00
	Agregatuak / Profesorado Agregado	9,00	471.772,87	118.647,05	1,00	29.344,64	0,00
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	39.816,42	12.388,45	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	1,00	6.777,76	1.845,22	0,00		
Total D00118		32,00	1.942.367,30	146.405,56	1,00	29.344,64	0,00
D00121	ESTRATIGRAFIA Y PALEONTOLOGIA	16,00	886.447,40	62.170,00	0,00		
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	5,00	314.320,81	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	302.511,94	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	3,00	191.099,81	40.574,50	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	69.407,84	21.595,50	0,00		
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	1,00	9.107,00	0,00	0,00		
Total D00121		16,00	886.447,40	62.170,00	0,00		
D00122	DERECHO ECLESIASTICO DEL ESTADO Y DERECHO ROMANO	14,00	618.625,58	98.563,09	0,00		
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	2,00	92.433,02	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	4,00	154.168,17	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	4,00	219.727,47	54.099,33	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	30.808,85	9.585,84	0,00		
	Laguntzaileak / Ayudantes	1,00	25.160,00	7.828,26	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	96.328,07	27.049,66	0,00		
Total D00122		14,00	618.625,58	98.563,09	0,00		
D00123	DERECHO DE LA EMPRESA	46,00	1.972.097,22	228.794,29	7,00	145.202,31	41.151,38
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	287.742,61	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	7,00	385.972,51	0,00	1,00	10.153,51	3.159,15
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	10,00	496.676,74	13.524,83	2,00	71.006,56	22.092,92
	Agregatuak / Profesorado Agregado	7,00	382.010,31	94.673,82	2,00	52.174,66	12.206,83
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	67.553,50	21.018,54	0,00	0,00	0,00
	Nautikako Titularra / Titular Marina	1,00	47.150,13	13.524,83	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00123	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	5,00	229.160,26	67.433,32	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	2,00	11.086,54	3.018,28	1,00	5.089,82	1.583,64
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	4,00	30.947,93	6.246,70	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	12.162,91	3.311,31	0,00		
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	3,00	21.633,78	6.042,66	1,00	6.777,76	2.108,83
Total D00123		46,00	1.972.097,22	228.794,29	7,00	145.202,31	41.151,38
D00125	DERECHO CIVIL	22,00	909.780,07	71.564,03	2,00	39.477,84	12.572,85
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	247.924,47	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	299.056,80	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	2,00	97.928,68	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	4,00	200.719,84	54.099,33	1,00	6.777,76	2.108,83
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	0,00	0,00	0,00	1,00	32.700,08	10.464,03
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	6,00	50.594,75	13.774,26	0,00		
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	2,00	13.555,52	3.690,45	0,00		
Total D00125		22,00	909.780,07	71.564,03	2,00	39.477,84	12.572,85
D00127	MATEMATICAS	37,00	2.201.495,77	222.952,81	3,00	74.172,09	23.077,84
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	10,00	754.692,20	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	11,00	639.182,37	13.524,83	1,00	33.930,33	10.557,06
	Agregatuak / Profesorado Agregado	9,00	493.400,65	121.723,49	1,00	7.541,68	2.346,51
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	3,00	108.006,83	33.605,16	1,00	32.700,08	10.174,28
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	2,00	112.267,11	27.049,66	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	93.946,60	27.049,66	0,00		
Total D00127		37,00	2.201.495,77	222.952,81	3,00	74.172,09	23.077,84
D00130	MINERALOGIA Y PETROLOGIA	19,00	1.157.098,16	46.585,90	0,00		
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	5,00	412.667,33	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	9,00	549.320,68	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	123.213,76	27.049,66	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	62.789,38	19.536,24	0,00		
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	1,00	9.107,00	0,00	0,00		
Total D00130		19,00	1.157.098,16	46.585,90	0,00		
D00133	DIDACTICA DE LA MATEMATICA Y DE LAS CIENCIAS EXPERIMENTALES	30,00	1.201.184,90	270.327,72	4,50	154.676,22	48.125,84
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	2,00	113.238,88	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	3,00	152.371,65	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	7,00	369.202,91	94.546,75	1,50	47.333,64	14.727,35
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	15,00	530.775,72	165.145,13	3,00	107.342,58	33.398,48
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de E.U.- 25% parcial.	2,00	24.298,03	7.560,07	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	1,00	11.297,71	3.075,77	0,00		
Total D00133		30,00	1.201.184,90	270.327,72	4,50	154.676,22	48.125,84
D00136	EXPRESION GRAFICA Y PROYECTOS DE INGENIERIA	50,00	1.870.210,67	199.758,51	8,00	272.612,55	82.126,13
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	2,00	141.153,63	0,00	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00136	U.E. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	2,00	105.588,34	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	6,00	278.825,49	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	14,00	638.734,72	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	5,00	246.965,26	67.624,16	1,00	43.509,53	10.843,20
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	10,00	356.229,50	110.836,96	6,00	217.990,29	67.825,32
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	3,00	19.320,48	5.259,94	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	3,00	26.361,44	7.176,82	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	13.797,11	3.756,22	0,00		
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	2,00	15.272,96	2.079,01	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	1,00	11.112,74	3.025,41	1,00	11.112,74	3.457,61
	U.E. Titularra - 6 o. / Titulares de E.U. - 6 h.	1,00	16.849,01	0,00	0,00		
Total D00136		50,00	1.870.210,67	199.758,51	8,00	272.612,55	82.126,13
D00137	ARQUITECTURA	75,00	2.139.580,46	393.953,78	17,50	649.100,85	202.294,18
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	144.440,96	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	6,00	247.296,51	13.524,83	0,00	0,00	0,00
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	10,00	460.360,59	11.834,49	0,00	0,00	0,00
	Agregatuak / Profesorado Agregado	4,00	201.726,54	54.099,33	3,00	130.303,58	40.181,16
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	7,00	249.991,53	77.782,17	11,50	430.225,81	133.860,11
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	1,00	14.443,00	0,00	0,00		
	U. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de U. - 25% parcial	2,00	22.760,66	7.081,73	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	8,00	347.579,84	103.468,24	2,00	78.417,96	25.093,75
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	2,00	13.555,52	3.690,45	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	25,00	294.086,71	80.064,16	1,00	10.153,51	3.159,15
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	2,00	87.032,52	27.079,23	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	5,00	56.306,09	15.329,15	0,00		
Total D00137		75,00	2.139.580,46	393.953,78	17,50	649.100,85	202.294,18
D00139	ARQUITECTURA Y TECNOLOGIA DE COMPUTADORES	32,00	1.712.818,95	183.711,95	1,00	45.416,34	13.524,83
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	299.155,43	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	11,00	596.962,83	0,00	1,00	45.416,34	13.524,83
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	2,00	99.861,53	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	12,00	606.957,33	150.115,15	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	64.511,23	20.071,97	0,00		
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	45.370,60	13.524,83	0,00		
Total D00139		32,00	1.712.818,95	183.711,95	1,00	45.416,34	13.524,83
D00140	CIENCIA DE LA COMPUTACION E INTELIGENCIAARTIFICIAL	24,00	1.285.953,51	173.606,92	0,00	0,00	0,00
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	234.477,64	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	4,00	246.714,01	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	2,00	104.311,33	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	8,00	422.013,12	99.129,60	0,00	0,00	0,00
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	64.256,85	19.992,82	0,00		
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	1,00	72.580,76	13.910,00	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00140	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	3,00	141.599,82	40.574,50	0,00		
Total D00140		24,00	1.285.953,51	173.606,92	0,00	0,00	0,00
D00141	LENGUAJES Y SISTEMAS INFORMATICOS	64,00	3.282.829,94	377.971,22	7,00	277.187,26	80.710,95
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	5,00	384.326,49	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	22,00	1.257.612,56	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	5,00	242.880,30	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	13,00	640.235,37	167.215,03	6,00	234.256,84	67.353,61
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	6,00	210.497,53	65.494,03	1,00	42.930,42	13.357,34
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	2,00	149.360,92	27.820,00	0,00		
	Soin Hezkuntzako Irakasleak - %25 arduraldia / Profesorado IVEF 25% parcial	1,00	8.392,35	2.685,55	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	45.370,60	13.524,83	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	7,00	319.908,34	94.631,02	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	2,00	24.245,49	6.600,76	0,00		
Total D00141		64,00	3.282.829,94	377.971,22	7,00	277.187,26	80.710,95
D00142	INGENIERIA ELECTRICA	49,00	2.010.010,19	259.397,47	12,00	437.766,70	133.339,83
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	2,00	148.001,48	0,00	0,00		
	U.E. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	57.449,16	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	7,00	394.211,64	13.524,83	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	11,00	517.583,30	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	11,00	561.697,84	148.381,97	2,00	86.446,68	24.030,40
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	73.109,79	22.747,32	10,00	351.320,02	109.309,43
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	3,00	15.432,08	4.201,33	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	2,00	15.085,03	4.106,85	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de E.U.- 25% parcial.	1,00	12.294,28	3.825,23	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	4,00	169.816,14	52.587,07	0,00		
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	2,00	14.061,85	3.828,29	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	2,00	22.753,51	6.194,57	0,00		
	U.E. Titularra - 4 o. / Titulares de E.U. - 4 h.	1,00	8.514,10	0,00	0,00		
Total D00142		49,00	2.010.010,19	259.397,47	12,00	437.766,70	133.339,83
D00144	CIRUGIA, RADIOLOGIA Y MEDICINA FISICA	128,00	986.618,97	196.714,56	9,00	54.419,77	16.932,12
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	2,00	52.384,66	6.631,15	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	4,00	207.316,38	6.470,14	1,00	11.498,69	3.577,69
	Agregatuak / Profesorado Agregado	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	1,00	170,00	0,00	0,00		
	U. Katedraduna - 6 o. / Catedrático - Catedrática de U. - 6 h.	1,00	22.051,34	3.315,58	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	116,00	636.879,26	173.388,34	8,00	42.921,08	13.354,43
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	13.132,75	3.575,35	0,00		
	U. Titularra - 6 o. / Titulares de U. - 6 h.	3,00	54.684,58	3.333,99	0,00		
Total D00144		128,00	986.618,97	196.714,56	9,00	54.419,77	16.932,12
D00145	INGENIERIA MECANICA	100,00	4.261.214,76	659.592,19	14,00	480.871,44	149.617,96
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	12,00	784.075,20	0,00	1,00	6.037,17	1.878,40
	U.E. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	51.245,99	0,00	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00145	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	20,00	1.036.333,33	13.524,83	1,00	32.700,08	10.174,28
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	4,00	164.728,03	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	18,00	876.691,08	242.853,54	0,00	0,00	0,00
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	19,00	667.116,67	207.566,15	12,00	442.134,19	137.565,28
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	81.295,61	25.294,25	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	5,00	28.723,71	7.819,94	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	1,00	8.173,06	2.225,09	0,00		
	U. Laguna - 5 o. / Profesorado Asociado de U. - 5 h.	1,00	11.787,52	3.209,11	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	13.534,58	3.684,75	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	11,00	489.234,36	144.731,78	0,00		
	U.E. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 3 h.	2,00	12.181,82	3.316,46	0,00		
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	1,00	8.212,47	2.235,82	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	1,00	11.498,69	3.130,48	0,00		
	U.E. Titularra - 6 o. / Titulares de E.U. - 6 h.	1,00	16.382,64	0,00	0,00		
Total D00145		100,00	4.261.214,76	659.592,19	14,00	480.871,44	149.617,96
D00146	INGENIERIA DE SISTEMAS Y AUTOMATICA	56,00	2.465.682,12	312.094,20	6,00	229.499,15	70.225,35
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	150.165,96	0,00	0,00		
	U.E. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	18,00	999.656,51	40.574,50	2,50	87.515,45	27.229,49
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	7,00	290.577,37	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	14,00	748.593,34	189.347,65	1,50	54.229,52	16.872,93
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	136.732,03	42.542,70	2,00	87.754,18	26.122,93
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	51.565,21	13.524,83	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	6,00	31.888,25	9.077,39	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	1,00	42.277,13	13.154,07	0,00		
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	2,00	14.226,31	3.873,07	0,00		
Total D00146		56,00	2.465.682,12	312.094,20	6,00	229.499,15	70.225,35
D00148	MAQUINAS Y MOTORES TERMICOS	22,00	886.684,72	117.712,38	13,00	359.625,23	110.834,16
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	80.538,75	0,00	0,00		
	U.E. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	51.476,40	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	6,00	312.087,98	0,00	1,50	48.837,01	15.195,11
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	1,00	44.036,27	0,00	1,00	34.887,17	10.854,77
	Agregatuak / Profesorado Agregado	1,00	57.347,27	13.524,83	1,00	40.956,15	13.105,97
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	6,00	219.802,95	68.389,31	5,00	189.050,13	57.398,66
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	43.869,51	13.524,83	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	2,00	10.683,50	2.908,55	0,00	0,00	0,00
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	11.297,71	3.075,77	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	1,00	45.390,86	13.524,83	1,00	7.541,68	2.346,51
	U.E. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 3 h.	0,00	0,00	0,00	2,00	10.381,16	3.229,99
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	1,00	10.153,51	2.764,26	1,50	27.971,92	8.703,16

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
Total D00148		22,00	886.684,72	117.712,38	13,00	359.625,23	110.834,16
D00149	INGENIERIA NUCLEAR Y MECANICA DE FLUIDOS	35,00	1.216.178,55	177.630,40	9,00	274.252,08	85.287,28
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	2,00	153.342,66	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	361.878,92	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	2,00	98.737,27	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	103.744,17	27.049,66	1,00	42.930,42	13.737,73
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	7,00	251.282,01	78.183,69	6,00	186.257,19	57.528,22
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	46.639,10	13.524,83	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	2,00	10.179,64	2.771,37	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	2,00	13.958,02	3.800,03	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	0,50	17.455,48	5.431,08
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	3,00	120.367,37	37.041,54	0,00		
	U.E. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 3 h.	1,00	5.190,65	1.413,14	0,50	17.455,48	5.431,08
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	1,00	7.149,88	1.946,53	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	4,00	43.708,88	11.899,60	1,00	10.153,51	3.159,15
Total D00149		35,00	1.216.178,55	177.630,40	9,00	274.252,08	85.287,28
D00151	INGENIERIA MINERA Y METALURGICA. CIENCIA DE LOS MATERIALES	34,00	1.481.630,88	114.641,14	9,00	316.993,81	91.571,27
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	156.245,25	0,00	0,00		
	U.E. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	47.205,84	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	11,00	576.702,25	13.311,15	0,50	15.777,76	4.909,08
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	7,00	309.645,85	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	4,00	199.791,72	54.099,33	4,00	164.873,90	44.240,80
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	36.744,65	11.432,70	3,00	110.410,87	34.353,15
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	11.297,71	3.075,77	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	2,00	89.822,38	26.882,17	0,00		
	U.E. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 3 h.	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	2,00	21.451,22	5.840,03	1,50	25.931,27	8.068,24
	U.E. Titularra - 6 o. / Titulares de E.U. - 6 h.	2,00	32.724,01	0,00	0,00		
Total D00151		34,00	1.481.630,88	114.641,14	9,00	316.993,81	91.571,27
D00155	GEOGRAFIA, PREHISTORIA Y ARQUEOLOGIA	28,00	1.412.967,58	78.412,63	2,00	77.151,85	23.699,11
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	233.727,44	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	18,00	963.131,22	13.128,87	1,00	32.700,08	10.174,28
	Agregatuak / Profesorado Agregado	1,00	49.755,97	13.524,83	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	5,00	166.352,95	51.758,92	1,00	44.451,77	13.524,83
Total D00155		28,00	1.412.967,58	78.412,63	2,00	77.151,85	23.699,11
D00156	HISTORIA MEDIEVAL, MODERNA Y DE AMERICA	20,00	1.043.107,95	74.992,42	0,00		
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	183.568,73	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	10,00	581.527,79	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	3,00	163.965,57	40.574,50	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	30.769,81	9.573,69	0,00		
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	1,00	36.380,51	11.319,40	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	46.895,54	13.524,83	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
Total D00156		20,00	1.043.107,95	74.992,42	0,00		
D00158	DIBUJO	26,00	1.275.113,85	108.714,67	6,00	169.333,70	52.686,35
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	13,00	719.385,54	13.524,83	1,00	7.944,18	2.471,75
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	5,00	236.743,69	0,00	0,00	0,00	0,00
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	92.878,02	27.049,66	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	132.064,72	41.090,51	5,00	161.389,52	50.214,61
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	94.041,88	27.049,66	0,00	0,00	0,00
Total D00158		26,00	1.275.113,85	108.714,67	6,00	169.333,70	52.686,35
D00159	ESCULTURA	25,00	1.150.121,64	111.737,96	0,00	0,00	0,00
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	76.186,98	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	418.127,08	0,00	0,00	0,00	0,00
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	6,00	282.249,88	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	3,00	132.110,05	37.498,06	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	6,00	195.137,96	60.715,07	0,00	0,00	0,00
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	46.309,69	13.524,83	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total D00159		25,00	1.150.121,64	111.737,96	0,00	0,00	0,00
D00160	DERECHO PUBLICO	31,00	1.542.844,61	202.672,22	4,00	145.936,82	46.036,02
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	8,00	628.145,98	0,00	0,00	0,00	0,00
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	347.291,22	40.574,50	0,50	14.965,24	4.656,27
	Agregatuak / Profesorado Agregado	5,00	253.006,07	67.624,16	1,50	49.385,02	15.636,01
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	148.372,10	46.164,38	0,00		
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	1,00	44.090,26	13.524,83	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	92.423,72	26.748,92	1,00	40.510,49	12.963,36
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	1,00	6.777,76	1.845,22	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	2,00	22.737,50	6.190,21	1,00	41.076,07	12.780,38
Total D00160		31,00	1.542.844,61	202.672,22	4,00	145.936,82	46.036,02
D00162	DERECHO CONSTITUCIONAL E Hª DEL PENSAMIENTO Y DE LOS MOV. SOC.	19,00	995.906,81	37.141,12	1,00	32.700,08	10.174,28
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	6,00	437.380,57	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	7,00	394.204,68	13.524,83	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	3,00	58.621,64	0,00	1,00	32.700,08	10.174,28
	Agregatuak / Profesorado Agregado	1,00	59.917,80	13.524,83	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	32.433,89	10.091,45	0,00		
	U. Titularra - 4 o. / Titulares de U. - 4 h.	1,00	13.348,23	0,00	0,00		
Total D00162		19,00	995.906,81	37.141,12	1,00	32.700,08	10.174,28
D00163	GENETICA, ANTROPOLOGIA FISICA Y FISIOLOGIA	26,00	1.550.562,29	127.484,57	0,00		
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	7,00	491.547,80	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	10,00	628.282,85	13.524,83	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	5,00	274.818,33	67.624,16	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	3,00	105.453,60	32.810,75	0,00		
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	1,00	50.459,71	13.524,83	0,00		
Total D00163		26,00	1.550.562,29	127.484,57	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00166	ECONOMIA FINANCIERA II	73,00	3.561.121,51	313.698,06	13,00	360.419,71	109.763,79
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	5,00	373.051,89	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	29,00	1.542.883,55	27.049,66	4,50	98.579,88	30.672,06
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	13,00	631.750,44	0,00	1,50	57.732,60	17.962,88
	Agregatuak / Profesorado Agregado	13,00	647.476,82	175.822,82	2,50	102.521,80	29.521,64
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	5,00	185.504,94	57.717,86	2,00	71.669,77	22.299,28
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	3,00	132.756,37	40.122,23	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	0,00	0,00	0,00	1,00	5.089,82	1.583,64
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	0,00	0,00	0,00	0,50	14.672,32	4.565,13
	U. Laguna - 5 o. / Profesorado Asociado de U. - 5 h.	1,00	10.833,40	2.949,36	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	1,00	10.153,51	3.159,15
	U.E. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 3 h.	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	2,00	14.453,65	3.934,96	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	2,00	22.410,45	6.101,17	0,00	0,00	0,00
Total D00166		73,00	3.561.121,51	313.698,06	13,00	360.419,71	109.763,79
D00169	QUIMICA INORGANICA	23,00	1.021.238,80	117.395,03	1,00	6.319,25	1.966,17
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	280.207,41	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	9,00	413.659,18	27.049,66	1,00	6.319,25	1.966,17
	Agregatuak / Profesorado Agregado	3,00	148.534,11	40.574,50	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	144.114,57	44.839,69	0,00		
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	1,00	17.820,00	0,00	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	1,00	8.437,96	2.297,21	0,00		
	U. Laguna - 5 o. / Profesorado Asociado de U. - 5 h.	1,00	8.465,57	2.633,97	0,00	0,00	0,00
Total D00169		23,00	1.021.238,80	117.395,03	1,00	6.319,25	1.966,17
D00171	QUIMICA ANALITICA	22,00	1.350.971,15	80.753,03	3,00	89.480,24	25.164,48
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	10,00	732.087,57	0,00	1,50	28.812,75	8.964,77
	U.E. Katedraduna. - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	33.440,93	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	11,00	585.442,64	80.753,03	0,50	19.610,87	6.101,71
	Agregatuak / Profesorado Agregado	0,00	0,00	0,00	1,00	41.056,63	10.098,00
Total D00171		22,00	1.350.971,15	80.753,03	3,00	89.480,24	25.164,48
D00172	FISICA TEORICA E HISTORIA DE LA CIENCIA	18,00	848.394,69	100.603,69	0,00	0,00	0,00
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	210.845,65	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	6,00	339.888,93	26.427,47	0,00	0,00	0,00
	Agregatuak / Profesorado Agregado	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	3,00	96.262,46	29.951,03	0,00		
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	1,00	52.777,94	13.524,83	0,00		
	Irakasle Bisitaria / Profesorado Visitante	1,00	42.858,00	13.714,60	0,00		
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	1,00	78.708,47	13.910,00	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	11.297,71	3.075,77	0,00		
	U. Titularra - 6 o. / Titulares de U. - 6 h.	1,00	15.755,53	0,00	0,00		
Total D00172		18,00	848.394,69	100.603,69	0,00	0,00	0,00
D00203	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE POLIMEROS	20,00	1.179.128,94	100.804,52	0,00		

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00203	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	5,00	363.845,44	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	500.695,10	13.524,83	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	112.978,75	27.049,66	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	3,00	106.641,53	33.180,36	0,00		
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	2,00	94.968,12	27.049,66	0,00		
Total D00203		20,00	1.179.128,94	100.804,52	0,00		
D00206	FISICA DE MATERIALES	18,00	1.103.759,83	44.941,50	0,00		
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	9,00	622.685,11	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	296.738,96	0,00	0,00		
	Ikertzaile agurgarria / Profesor distinguido	1,00	13.535,00	4.367,00	0,00		
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	3,00	170.800,76	40.574,50	0,00		
Total D00206		18,00	1.103.759,83	44.941,50	0,00		
D00212	NEUROCIENCIAS	82,00	2.302.303,68	299.796,34	8,00	195.992,35	59.454,51
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	270.519,55	3.315,58	1,50	51.248,47	15.945,41
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	14,00	792.829,31	2.395,07	0,50	18.548,39	5.771,13
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	1,00	51.785,11	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	5,00	289.549,53	67.624,16	2,50	90.107,08	26.509,45
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	8,00	286.118,10	89.022,56	0,00		
	Ikertzaile Doktoreak / Personal Doctor Investigador	5,00	309.094,86	67.624,16	0,00		
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	1,00	4.242,00	0,00	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	38,00	207.066,04	56.373,07	3,00	15.843,30	4.929,47
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	0,00	0,00	0,00	0,50	20.245,11	6.299,05
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	3,00	35.870,25	9.765,56	0,00		
	U. Titularra - 6 o. / Titulares de U. - 6 h.	3,00	55.228,93	3.676,19	0,00		
Total D00212		82,00	2.302.303,68	299.796,34	8,00	195.992,35	59.454,51
D00215	ECONOMIA INDUSTRIAL	15,00	681.217,01	22.928,39	0,00		
	U.E. Katedraduna. - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	49.036,21	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	5,00	245.946,55	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	7,00	306.307,12	0,00	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	30.223,00	9.403,56	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	1,00	49.704,14	13.524,83	0,00		
Total D00215		15,00	681.217,01	22.928,39	0,00		
D00218	METODOS DE INVESTIGACION Y DIAGNOSTICO EN EDUCACION	20,00	1.066.613,88	113.422,34	5,00	141.620,47	44.063,68
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	234.344,18	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	6,00	378.310,82	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	1,00	51.199,26	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	3,00	159.615,81	40.574,50	1,00	10.153,51	3.159,15
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	137.959,22	42.924,52	4,00	131.466,96	40.904,52
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	94.629,25	27.049,66	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	10.555,34	2.873,66	0,00		
Total D00218		20,00	1.066.613,88	113.422,34	5,00	141.620,47	44.063,68
D00221	QUIMICA APLICADA	23,00	1.319.534,60	146.213,82	6,00	157.088,65	46.314,46

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00221	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	349.274,44	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	463.092,63	13.524,83	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	7,00	373.232,22	91.016,46	3,00	112.412,04	32.413,82
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	133.935,30	41.672,52	2,00	37.258,44	11.592,56
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	0,00	0,00	0,00	1,00	7.418,17	2.308,08
Total D00221		23,00	1.319.534,60	146.213,82	6,00	157.088,65	46.314,46
D00224	ELECTRICIDAD Y ELECTRONICA	36,00	1.876.489,84	175.424,72	2,00	82.783,73	22.490,90
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	8,00	512.914,27	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	11,00	617.319,12	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	1,00	38.705,45	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	10,00	559.216,44	134.095,34	1,00	42.976,15	10.105,20
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	34.033,85	10.589,26	1,00	39.807,58	12.385,70
	Ikertzaile Doktoareak / Personal Doctor Investigador	1,00	46.175,00	13.524,83	0,00		
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	1,00	6.031,00	0,00	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	48.539,18	13.524,83	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	2,00	13.555,52	3.690,45	0,00		
Total D00224		36,00	1.876.489,84	175.424,72	2,00	82.783,73	22.490,90
D00227	PROCESOS PSICOLOGICOS BASICOS Y DESARROLLO	32,00	1.624.630,32	256.282,96	7,50	211.280,15	63.494,10
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	4,00	308.261,35	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	8,00	448.357,73	27.049,66	0,50	5.076,76	1.579,58
	Agregatuak / Profesorado Agregado	14,00	649.114,46	170.860,04	2,50	53.558,10	14.073,05
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	4,00	138.212,07	43.003,19	3,50	113.423,56	35.290,52
	Ikertzaile Doktoareak / Personal Doctor Investigador	1,00	73.906,95	13.524,83	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	0,00	0,00	0,00	1,00	39.221,73	12.550,95
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	1,00	6.777,76	1.845,22	0,00		
Total D00227		32,00	1.624.630,32	256.282,96	7,50	211.280,15	63.494,10
D00230	EVALUACION DE LA GESTION E INNOVACION EMPRESARIAL	17,00	585.710,28	63.165,13	2,00	13.555,52	4.217,65
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	2,00	88.309,57	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	5,00	229.964,27	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	118.142,72	27.049,66	1,00	6.777,76	2.108,83
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	38.598,99	12.009,66	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	1,00	45.877,85	13.524,83	1,00	6.777,76	2.108,83
	U.E. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 4 h.	2,00	14.319,44	3.898,42	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	2,00	24.545,92	6.682,55	0,00		
	U.E. Titularra - 5 o. / Titulares de E.U. - 5 h.	1,00	10.642,54	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - 6 o. / Titulares de E.U. - 6 h.	1,00	15.308,98	0,00	0,00	0,00	0,00
Total D00230		17,00	585.710,28	63.165,13	2,00	13.555,52	4.217,65
D00233	DERECHO ADMINISTRATIVO, CONSTITUCIONAL, Y FILOSODIA DEL DERECH	41,00	1.831.624,44	181.932,57	3,00	120.847,44	34.334,01
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	11,00	689.407,50	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	6,00	313.923,94	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	2,00	94.405,45	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	9,00	493.438,95	121.723,49	3,00	120.847,44	34.334,01

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D00233	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	71.364,34	22.204,24	0,00		
	Irakasle Emeritua / Profesorado Emérito	3,00	20.627,00	0,00	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	108.217,42	27.049,66	0,00		
	U. Laguna - 3 o. / Profesorado Asociado de U. - 3 h.	1,00	5.089,82	1.385,69	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	5,00	35.150,02	9.569,48	0,00		
Total D00233		41,00	1.831.624,44	181.932,57	3,00	120.847,44	34.334,01
D00234	ARTE Y TECNOLOGIA	18,00	926.913,29	94.979,48	6,00	166.289,77	51.739,26
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	73.841,46	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	9,00	513.559,10	0,00	0,50	16.350,04	5.087,14
	Agregatuak / Profesorado Agregado	2,00	106.683,08	27.049,66	0,50	16.350,04	5.087,14
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	2,00	76.594,38	23.831,52	4,00	123.436,18	38.405,83
	U. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de U. - 25% parcial	1,00	11.938,83	3.714,64	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	3,00	144.296,44	40.383,66	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	1,00	10.153,51	3.159,15
Total D00234		18,00	926.913,29	94.979,48	6,00	166.289,77	51.739,26
D00236	Ingeniería de Comunicaciones	50,00	2.441.817,88	328.269,53	4,00	121.692,29	34.674,61
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	8,00	526.853,32	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	14,00	670.860,84	13.524,83	1,00	8.038,98	2.501,24
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	1,00	42.959,97	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	20,00	1.051.360,28	270.496,64	2,00	72.906,64	19.495,48
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	1,00	30.223,00	9.403,56	1,00	40.746,67	12.677,89
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	83.759,64	25.097,83	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	3,00	23.356,28	6.358,67	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	1,00	12.444,56	3.387,99	0,00		
Total D00236		50,00	2.441.817,88	328.269,53	4,00	121.692,29	34.674,61
D00237	Tecnología Electronica	65,00	2.875.918,97	284.371,69	4,00	152.885,96	47.568,81
	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	3,00	233.057,70	0,00	0,00		
	U.E. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de E.U. - C.	1,00	57.671,01	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	19,00	976.571,79	13.524,83	0,50	19.396,73	6.035,08
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	14,00	640.508,89	13.524,83	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	12,00	593.143,95	152.430,99	0,50	19.396,73	6.035,08
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	6,00	204.830,06	63.730,66	3,00	114.092,50	35.498,65
	Irakasle osoak / Profesorado Pleno	0,00	0,00	0,00	0,00		
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	1,00	40.160,82	12.495,61	0,00		
	U. Laguna - 4 o. / Profesorado Asociado de U. - 4 h.	3,00	23.173,98	6.597,55	0,00		
	U. Titularra - 4 o. / Titulares de U. - 4 h.	1,00	12.405,73	0,00	0,00		
	U. Titularra - 6 o. / Titulares de U. - 6 h.	1,00	19.257,56	0,00	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	1,00	41.429,32	12.890,29	0,00		
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	3,00	33.708,16	9.176,94	0,00		
Total D00237		65,00	2.875.918,97	284.371,69	4,00	152.885,96	47.568,81
D01591	PINTURA	28,00	1.296.418,71	125.115,29	7,00	218.283,23	67.916,47

2019ko Irakasleen kostua / Coste profesorado 2019

Etiquetas de Nombre unidad org.		nº plazas presupuestadas	Retribución Plaza	Cuota patronal plaza	nº de sustitutos	Retribuc. Sustituto	C. Patronal Sustituto
D01591	U. Katedraduna - Os. / Catedrático - Catedrática de U. - C.	1,00	74.595,77	0,00	0,00		
	U. Titularra - Os. / Titulares de U. - C.	11,00	613.926,18	0,00	0,00		
	U.E. Titularra - Os. / Titulares de E.U. - C.	4,00	191.479,55	0,00	0,00		
	Agregatuak / Profesorado Agregado	1,00	51.132,00	13.524,83	0,00		
	Alboko Irakaslea / Profesorado Adjunto	7,00	256.163,23	79.472,49	7,00	218.283,23	67.916,47
	U. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de U. - C.	2,00	86.724,90	26.020,44	0,00		
	U. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de U. - 6 h.	2,00	22.397,09	6.097,54	0,00		
Total D01591		28,00	1.296.418,71	125.115,29	7,00	218.283,23	67.916,47
D88888	SEMINARIO DE RELIGION (U.D.I.)	3,00	81.020,61	25.208,69	3,00	74.936,17	23.889,61
	U.E. Kolaboratzailea - %25 arduraldia / Profesorado Colaborador de E.U.- 25% parcial.	1,00	9.953,28	3.096,86	0,00		
	U.E. Kolaboratzailea - Os. / Profesorado Colaborador de E.U.- C.	2,00	71.067,33	22.111,83	2,00	64.782,66	20.730,45
	U.E. Laguna - 6 o. / Profesorado Asociado de E.U. - 6 h.	0,00	0,00	0,00	1,00	10.153,51	3.159,15
Total D88888		3,00	81.020,61	25.208,69	3,00	74.936,17	23.889,61
Total general		3.767,17	158.231.535,93	18.136.089,07	567,83	16.317.893,76	4.914.481,24

Vinculación / nivel / puesto	CENTRO/DEPARTAMENTO	Nº puestos	Retribuciones	Cuota Patr.
P1 PAS FUNCIONARIO		1.091,00	39.667.936,82	9.993.273,00
13				
Subalterno/a	E.T.S. DE ARQUITECTURA	2,00	52.280,52	15.401,35
	E.U. DE INGENIERÍA DE VITORIA-GASTEIZ	3,00	76.082,38	22.377,64
	E.U. DE MAGISTERIO DE BILBAO	4,00	104.561,05	30.007,02
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	17,00	446.964,42	120.688,19
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE GIPIZKOA	5,00	131.497,78	33.388,01
	FACULTAD DE BELLAS ARTES	5,00	133.236,82	37.236,82
	FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	4,00	103.110,01	27.518,87
	FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACION	7,00	185.116,29	50.655,40
	FACULTAD DE DERECHO	4,00	103.450,10	42.663,13
	FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	15,00	386.607,02	106.326,89
	FACULTAD DE EDUCACIÓN Y DEPORTE	3,00	76.535,30	22.548,41
	FACULTAD DE EDUCACIÓN, FILOSOFÍA Y ANTROPOLOGÍA	4,00	102.347,60	29.562,60
	FACULTAD DE FARMACIA	3,00	76.467,86	22.491,37
	FACULTAD DE INFORMÁTICA	2,00	54.156,97	14.218,95
	FACULTAD DE LETRAS	4,00	101.040,69	28.344,67
	FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERÍA	10,00	261.572,13	73.900,74
	FACULTAD DE PSICOLOGÍA	2,00	51.047,07	23.281,56
	FACULTAD DE QUÍMICAS	2,00	50.438,96	14.387,92
	FACULTAD DE RELACIONES LABORALES Y TRABAJO SOCIAL	2,00	54.156,97	15.613,61
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE ALAVA	7,00	182.134,39	53.655,29
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	11,00	282.016,11	78.782,97
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE GIPIZKOA	8,00	204.051,43	54.923,63
	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	2,00	51.073,08	14.445,52
14				
Ayudante de Correspondencia	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	2,00	57.038,93	14.958,72
15				
Subalterno/a de Biblioteca	BIBLIOTECA / FACULTAD DE BELLAS ARTES	1,00	31.642,97	7.343,31
	BIBLIOTECA / FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	3,00	90.403,75	22.738,96
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE ALAVA	1,00	27.017,14	7.596,73
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE BIZKAIA	5,00	150.119,66	36.642,21
16				
Auxiliar Administrativo/a	CLÍNICA ODONTOLÓGICA	2,00	61.388,92	18.044,82
	DEPARTAMENTO DE CIRUGIA, RADIOLOGIA Y MEDICINA FISICA	1,00	29.615,01	8.373,73
	DEPARTAMENTO DE DERECHO DE LA EMPRESA	1,00	30.046,79	8.829,67
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	1,00	30.046,79	8.829,67
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA QUIMICA Y DEL MEDIO AMBIENTE	1,00	30.885,35	8.854,61
	DEPARTAMENTO DE MATEMATICA APLICADA	1,00	31.773,91	7.381,12
	DEPARTAMENTO DE MEDICINA	1,00	30.242,15	8.549,98
	E.T.S. DE ARQUITECTURA	3,00	91.003,93	24.195,23
	E.U. DE INGENIERÍA DE VITORIA-GASTEIZ	3,00	89.709,43	24.479,29
	E.U. DE MAGISTERIO DE BILBAO	3,00	92.299,27	27.445,84
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	14,00	431.304,45	106.014,87
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE GIPIZKOA	8,00	245.608,77	66.048,92
	FACULTAD DE BELLAS ARTES	2,00	59.931,63	16.571,78
	FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	8,00	247.452,11	68.810,13
	FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACION	9,00	278.764,12	73.505,08
	FACULTAD DE DERECHO	8,00	247.748,62	71.256,14
	FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	15,00	461.088,93	121.910,63
	FACULTAD DE EDUCACIÓN Y DEPORTE	3,00	91.872,18	25.854,93
	FACULTAD DE EDUCACIÓN, FILOSOFÍA Y ANTROPOLOGÍA	6,00	185.462,10	49.729,44
	FACULTAD DE FARMACIA	3,00	98.406,91	28.762,55
	FACULTAD DE INFORMÁTICA	4,00	124.274,73	30.358,97
	FACULTAD DE LETRAS	4,00	121.792,27	33.147,82
	FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERÍA	11,00	338.955,32	88.166,44
	FACULTAD DE PSICOLOGÍA	3,00	96.625,04	25.994,38
	FACULTAD DE QUÍMICAS	2,00	59.233,52	15.491,24
	FACULTAD DE RELACIONES LABORALES Y TRABAJO SOCIAL	6,00	179.057,23	50.027,56
	SECRETARIA GENERAL	4,00	125.800,30	33.091,11
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE ALAVA	6,00	187.023,48	54.729,22
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	3,00	92.644,75	22.220,75
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE GIPIZKOA	17,00	522.805,32	128.483,47
	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	7,00	217.452,03	69.233,56
	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	5,00	154.120,82	43.014,82
	VICEGERENCIA DE PERSONAL	17,00	518.196,35	147.885,20
	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	30.046,79	8.829,67
	VICERRECTORADO DE COORDINACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	6,00	185.568,27	48.160,21
	VICERRECTORADO DE DESARROLLO CIENTÍFICO Y TRANSFERENCIA	3,00	92.251,00	26.469,11
	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES Y EMPLEABILIDAD	1,00	32.205,69	7.482,66
	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	37,00	1.144.773,41	318.005,67
	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	3,00	90.973,25	25.823,84
	VICERRECTORADO DE INNOVACIÓN, COMPROMISO SOCIAL Y ACCIÓN CULTURAL	5,00	154.551,75	43.153,28
	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	7,00	216.155,55	52.535,41
	VICERRECTORADO DE PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR	3,00	94.026,39	27.298,68
Portero/a Mayor	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	33.285,10	7.735,40
	E.T.S. DE ARQUITECTURA	2,00	61.986,72	16.236,18
	E.U. DE INGENIERÍA DE VITORIA-GASTEIZ	2,00	58.167,16	16.733,27
	E.U. DE MAGISTERIO DE BILBAO	2,00	61.986,72	14.577,82
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	8,00	255.967,96	59.833,88
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE GIPIZKOA	4,00	125.501,28	32.950,87
	FACULTAD DE BELLAS ARTES	2,00	63.896,50	14.842,64
	FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	3,00	93.362,04	21.681,14
	FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACION	2,00	61.986,72	14.394,19
	FACULTAD DE DERECHO	2,00	61.604,77	15.791,07
	FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	7,00	217.864,52	60.120,22
	FACULTAD DE EDUCACIÓN Y DEPORTE	3,00	93.362,04	21.926,00
	FACULTAD DE EDUCACIÓN, FILOSOFÍA Y ANTROPOLOGÍA	4,00	122.521,71	27.465,64
	FACULTAD DE FARMACIA	2,00	58.167,16	16.714,59
	FACULTAD DE INFORMÁTICA	2,00	63.258,86	23.515,74
	FACULTAD DE LETRAS	2,00	62.036,55	15.878,64
	FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERÍA	8,00	248.710,82	61.243,84
	FACULTAD DE PSICOLOGÍA	2,00	63.896,50	14.842,64
	FACULTAD DE QUÍMICAS	2,00	62.368,68	16.302,16
	FACULTAD DE RELACIONES LABORALES Y TRABAJO SOCIAL	4,00	121.731,53	30.158,66
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE ALAVA	4,00	121.731,92	30.877,17

Portero/a Mayor	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	4,00	126.265,18	31.428,63
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	4,00	125.883,23	30.144,24
Telefonista	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	13,00	412.747,40	99.416,81
17				
Auxiliar Administrativo/a de Biblioteca	BIBLIOTECA / ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	1,00	34.162,21	7.396,89
	BIBLIOTECA / FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	1,00	34.164,02	7.937,93
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE ALAVA	4,00	127.521,07	32.550,75
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	31.571,53	9.277,33
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	6,00	199.627,51	47.811,19
	BIBLIOTECA UNIVERSITARIA	1,00	31.226,05	7.421,82
Auxiliar de Contabilidad	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	3,00	98.654,55	23.735,60
18				
Administrativo/a de Relaciones Internacionales	VICERECTORADO DE COORDINACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	2,00	66.688,14	18.117,74
Administrativo/a de Servicios, Obras y Equipamiento	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	5,00	172.857,76	42.536,35
Administrativo/a General	E.U. DE INGENIERÍA DE VITORIA-GASTEIZ	1,00	34.781,46	8.623,79
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	4,00	139.462,04	24.568,42
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE GIPUZKOA	1,00	33.653,98	9.886,26
	FACULTAD DE BELLAS ARTES	3,00	106.726,91	24.788,84
	FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	6,00	216.111,44	50.198,90
	FACULTAD DE EDUCACIÓN Y DEPORTE	1,00	31.343,66	6.108,24
	FACULTAD DE EDUCACIÓN, FILOSOFÍA Y ANTROPOLOGÍA	1,00	31.343,66	7.466,83
	FACULTAD DE LETRAS	1,00	36.601,55	8.500,77
	FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERÍA	5,00	168.277,94	35.810,45
	FACULTAD DE RELACIONES LABORALES Y TRABAJO SOCIAL	1,00	33.502,71	7.778,00
	GERENCIA	1,00	31.343,66	7.466,83
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	2,00	65.193,62	15.305,97
	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	1,00	34.798,14	8.082,52
	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	35.229,95	8.184,07
	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	35.229,95	8.184,07
	VICERECTORADO DE DESARROLLO CIENTÍFICO Y TRANSFERENCIA	1,00	34.452,63	6.547,19
	VICERECTORADO DE INNOVACIÓN, COMPROMISO SOCIAL Y ACCIÓN CULTURAL	1,00	34.366,33	8.140,90
Auxiliar Responsable de Seguridad Social	VICEGERENCIA DE PERSONAL	2,00	71.323,52	16.570,98
Encargado/a de Sala de Alumnos y Centros	BIBLIOTECA / FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERÍA	1,00	35.661,76	8.285,49
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	34.798,14	8.082,52
Habilitado de Servicios Centrales	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	1,00	35.973,52	8.623,79
Responsable de Inventario	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	2,00	72.618,94	16.875,52
Secretaria/o de Departamento	DEPARTAMENTO DE ARQUITECTURA	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE ARQUITECTURA Y TECNOLOGIA DE COMPUTADORES	1,00	36.602,39	8.500,67
	DEPARTAMENTO DE BIOLOGÍA CELULAR E HISTOLOGÍA	1,00	36.526,21	8.488,47
	DEPARTAMENTO DE BIOLOGÍA VEGETAL Y ECOLOGIA	1,00	34.463,60	8.002,68
	DEPARTAMENTO DE BIOQUÍMICA Y BIOLOGIA MOLECULAR	1,00	36.525,38	8.488,47
	DEPARTAMENTO DE CIENCIA POLITICA Y DE LA ADMINISTRACION	1,00	33.934,52	7.879,43
	DEPARTAMENTO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE POLIMEROS	1,00	36.190,84	8.408,52
	DEPARTAMENTO DE CIENCIAS DE LA COMPUTACION E INTELIGENCIA ARTIFICIAL	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE CIENCIAS Y TÉCNICAS DE LA NAVEGACION, MAQUINAS Y CONSTRUCCIONES NAVALES	1,00	37.125,93	9.012,40
	DEPARTAMENTO DE CIRUGIA, RADIOLOGIA Y MEDICINA FISICA	1,00	34.781,46	15.014,97
	DEPARTAMENTO DE COMUNICACION AUDIOVISUAL Y PUBLICIDAD	1,00	37.130,63	8.728,01
	DEPARTAMENTO DE DERECHO ADMINISTRATIVO, CONSTITUCIONAL Y FILOSOFIA DEL DERECHO	1,00	37.398,69	8.691,56
	DEPARTAMENTO DE DERECHO CIVIL	1,00	34.798,14	11.730,47
	DEPARTAMENTO DE DERECHO CONSTITUCIONAL E HISTORIA DEL PENSAMIENTO Y DE LOS MOVIMIENTOS SOCIALES Y POLITICOS	1,00	35.818,30	8.317,37
	DEPARTAMENTO DE DERECHO DE LA EMPRESA	1,00	34.798,14	9.284,04
	DEPARTAMENTO DE DERECHO ECLESIASTICO DEL ESTADO Y DERECHO ROMANO	1,00	33.070,90	9.352,04
	DEPARTAMENTO DE DERECHO INTERNACIONAL PUBLICO, RELACIONES INTERNACIONALES E HISTORIA DEL DERECHO	1,00	34.366,33	7.980,98
	DEPARTAMENTO DE DERECHO PUBLICO	1,00	36.077,17	8.377,64
	DEPARTAMENTO DE DERMATOLOGIA, OFTALMOLOGIA Y OTORINOLARINGOLOGIA	1,00	34.366,33	7.980,98
	DEPARTAMENTO DE DIBUJO	1,00	38.699,06	8.992,83
	DEPARTAMENTO DE DIDACTICA DE LAS CIENCIAS SOCIALES / DEPARTAMENTO DE DIDACTICA DE LA EXPRESION MUSICAL, PLASTICA Y CORPORAL / DEPARTAMENTO DE DIDACTICA DE LA LENGUA Y LA LITERATURA / DEPARTAMENTO DE PSICOLOGIA EVOLUTIVA Y DE LA EDUCACION / DEPARTAMENTO DE DIDACTICA DE LA MATEMATICA Y DE LAS CC. EXPERIMENTALES	6,00	210.660,52	49.014,47
	DEPARTAMENTO DE DIDACTICA Y ORGANIZACION ESCOLAR	1,00	34.798,14	8.289,78
	DEPARTAMENTO DE ECONOMIA APLICADA I	1,00	36.093,57	8.386,93
	DEPARTAMENTO DE ECONOMIA APLICADA II (HACIENDA PUBLICA Y DERECHO FISCAL)	1,00	36.601,55	8.571,11
	DEPARTAMENTO DE ECONOMIA APLICADA III (ECONOMETRIA Y ESTADISTICA)	1,00	33.502,71	9.475,61
	DEPARTAMENTO DE ECONOMIA APLICADA IV	1,00	35.230,78	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE ECONOMIA APLICADA V	1,00	36.601,55	8.500,77
	DEPARTAMENTO DE ECONOMIA FINANCIERA I (CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION DE EMPRESAS)	1,00	35.229,95	8.623,79
	DEPARTAMENTO DE ECONOMIA FINANCIERA II (ECONOMIA DE LA EMPRESA Y COMERCIALIZACION)	1,00	35.229,95	9.970,25
	DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN FÍSICA Y DEPORTIVA	1,00	32.401,82	9.157,23
	DEPARTAMENTO DE ELECTRICIDAD Y ELECTRONICA	1,00	38.174,68	8.869,82
	DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA	1,00	36.958,98	8.590,01
	DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA II	1,00	37.125,93	8.623,79
	DEPARTAMENTO DE ESCULTURA	1,00	38.174,68	8.869,82
	DEPARTAMENTO DE ESPECIALIDADES MEDICO-QUIRURGICAS	1,00	33.635,53	7.808,76
	DEPARTAMENTO DE ESTOMATOLOGIA II	1,00	36.633,39	7.605,12
	DEPARTAMENTO DE ESTRATIGRAFIA Y PALEONTOLOGIA	1,00	34.798,14	10.231,36
	DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS CLASICOS	1,00	37.650,30	8.854,72
	DEPARTAMENTO DE EXPRESION GRAFICA Y PROYECTOS DE INGENIERIA	1,00	35.661,76	8.285,49
	DEPARTAMENTO DE FACULTAD DE FARMACIA (SIN DEFINIR)	2,00	71.528,05	16.611,93
	DEPARTAMENTO DE FARMACIA Y CIENCIAS DE LOS ALIMENTOS	1,00	38.174,68	8.869,82
	DEPARTAMENTO DE FARMACOLOGIA	1,00	34.798,14	5.542,49
	DEPARTAMENTO DE FILOGIA ESPAÑOLA	1,00	36.601,55	8.500,77
	DEPARTAMENTO DE FILOGIA FRANCESA	1,00	36.601,55	8.500,77
	DEPARTAMENTO DE FILOGIA INGLESA Y ALEMANA	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE FILOSOFIA	1,00	37.125,93	8.623,79
	DEPARTAMENTO DE FILOSOFIA DE LOS VALORES Y ANTROPOLOGIA SOCIAL	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE FISICA APLICADA I	1,00	35.229,95	9.970,25
	DEPARTAMENTO DE FISICA APLICADA II	1,00	35.919,54	8.379,33
	DEPARTAMENTO DE FISICA DE LA MATERIA CONDENSADA	1,00	34.798,14	8.339,17
	DEPARTAMENTO DE FISICA DE MATERIALES	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE FISICA TEORICA E HISTORIA DE LA CIENCIA	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE FISILOGIA	1,00	37.126,76	8.623,79
	DEPARTAMENTO DE FUNDAMENTOS DEL ANALISIS ECONOMICO I	1,00	34.366,33	8.072,57
	DEPARTAMENTO DE FUNDAMENTOS DEL ANALISIS ECONOMICO II	1,00	37.388,99	8.691,56
	DEPARTAMENTO DE GENÉTICA, ANTROPOLOGÍA FÍSICA Y FISIOLÓGIA ANIMAL	1,00	36.093,57	8.386,93
	DEPARTAMENTO DE GEODINÁMICA	1,00	38.174,68	8.869,82

Secretaría/o de Departamento	DEPARTAMENTO DE GEOGRAFIA, PREHISTORIA Y ARQUEOLOGIA	1,00	36.530,23	10.530,74
	DEPARTAMENTO DE HISTORIA CONTEMPORANEA	1,00	34.366,33	8.623,79
	DEPARTAMENTO DE HISTORIA DEL ARTE Y MUSICA	1,00	37.125,93	8.623,79
	DEPARTAMENTO DE HISTORIA E INSTITUCIONES ECONOMICAS	1,00	38.179,11	8.869,82
	DEPARTAMENTO DE HISTORIA MEDIAVAL, MODERNA Y DE AMERICA	1,00	31.775,47	9.332,02
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA DE COMUNICACIONES	1,00	34.366,33	7.980,98
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA DE SISTEMAS Y AUTOMATICA	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA ELECTRICA	1,00	37.125,93	8.623,79
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	1,00	34.798,14	8.082,52
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MINERA Y METALURGICA Y CIENCIA DE LOS MATERIALES	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA NUCLEAR Y MECANICA DE FLUIDOS	1,00	34.366,33	7.980,98
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA QUIMICA	1,00	36.601,55	8.500,77
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA QUIMICA Y DEL MEDIO AMBIENTE	1,00	35.229,95	8.392,65
	DEPARTAMENTO DE INMUNOLOGIA, MICROBIOLOGIA Y PARASITOLOGIA	1,00	38.695,19	8.623,79
	DEPARTAMENTO DE LENGUA VASCA Y COMUNICACION	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE LENGUAJES Y SISTEMAS INFORMATICOS	1,00	35.661,76	8.285,49
	DEPARTAMENTO DE LINGÜÍSTICA Y ESTUDIOS VASCOS	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE LOGICA Y FILOSOFIA DE LA CIENCIA	1,00	36.601,55	8.500,77
	DEPARTAMENTO DE MAQUINAS Y MOTORES TERMICOS	1,00	35.229,95	8.392,65
	DEPARTAMENTO DE MATEMATICA APLICADA	1,00	35.661,76	8.537,56
	DEPARTAMENTO DE MATEMATICA APLICADA Y ESTADISTICA E INVESTIGACION OPERATIVA	1,00	34.366,33	7.072,24
	DEPARTAMENTO DE MATEMATICAS	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE MEDICINA	1,00	39.223,44	9.115,85
	DEPARTAMENTO DE MEDICINA PREVENTIVA Y SALUD PUBLICA	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE METODOS DE INVESTIGACION Y DIAGNOSTICO EN EDUCACION	1,00	37.125,93	8.623,79
	DEPARTAMENTO DE MINERALOGIA Y PETROLOGIA	1,00	36.093,57	8.386,93
	DEPARTAMENTO DE NEUROCIENCIAS	2,00	77.435,52	17.001,43
	DEPARTAMENTO DE ORGANIZACION DE EMPRESAS	1,00	31.872,74	10.805,85
	DEPARTAMENTO DE PEDIATRIA	1,00	35.235,21	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE PERIODISMO	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE PERIODISMO II	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE PERSONALIDAD, EVALUACION Y TRATAMIENTOS PSICOLOGICOS	1,00	35.229,95	8.184,07
	DEPARTAMENTO DE PINTURA	1,00	36.601,55	8.500,77
	DEPARTAMENTO DE PROCESOS PSICOLOGICOS BASICOS Y DESARROLLO	1,00	34.798,14	8.623,79
	DEPARTAMENTO DE PSICOLOGIA SOCIAL Y METODOLOGIA DE LAS CIENCIAS DEL COMPORTAMIENTO	1,00	37.125,93	8.623,79
	DEPARTAMENTO DE QUIMICA ANALITICA	1,00	36.959,82	8.589,91
DEPARTAMENTO DE QUIMICA APLICADA	1,00	34.464,44	9.749,26	
DEPARTAMENTO DE QUIMICA FISICA	1,00	36.093,57	8.623,79	
DEPARTAMENTO DE QUIMICA INORGANICA	1,00	36.959,82	8.589,91	
DEPARTAMENTO DE QUIMICA ORGANICA I	1,00	37.130,63	8.623,79	
DEPARTAMENTO DE QUIMICA ORGANICA II	1,00	34.798,14	8.082,52	
DEPARTAMENTO DE SOCIOLOGIA II	1,00	35.229,95	8.339,17	
DEPARTAMENTO DE SOCIOLOGIA Y TRABAJO SOCIAL	1,00	34.798,14	8.339,17	
DEPARTAMENTO DE TECNOLOGIA ELECTRONICA	1,00	34.798,14	8.082,52	
DEPARTAMENTO DE TEORIA E HISTORIA DE LA EDUCACION	1,00	36.603,35	9.698,49	
DEPARTAMENTO DE ZOOLOGIA Y DINAMICA CELULAR ANIMAL	1,00	36.960,66	8.589,91	
FACULTAD DE ECONOMIA Y EMPRESA	2,00	74.776,23	17.370,60	
FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERIA	3,00	105.689,85	24.839,27	
COLEGIO MAYOR MIGUEL DE UNAMUNO	1,00	35.661,76	8.285,49	
E.T.S. DE ARQUITECTURA	1,00	34.366,33	7.980,98	
E.U. DE INGENIERIA DE VITORIA-GASTEIZ	1,00	34.366,33	7.980,98	
E.U. DE MAGISTERIO DE BILBAO	1,00	33.502,71	7.778,00	
ESCUELA DE INGENIERIA DE BILBAO	1,00	35.661,76	8.285,49	
ESCUELA DE INGENIERIA DE GIPUZKOA	1,00	35.229,95	8.184,07	
FACULTAD DE BELLAS ARTES	1,00	34.798,14	8.082,52	
FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGIA	1,00	34.589,01	7.980,98	
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACION	1,00	33.934,52	7.879,43	
FACULTAD DE DERECHO	1,00	36.958,02	8.589,91	
FACULTAD DE ECONOMIA Y EMPRESA	1,00	35.229,95	8.184,07	
FACULTAD DE EDUCACION Y DEPORTE	1,00	35.229,95	8.184,07	
FACULTAD DE EDUCACION, FILOSOFIA Y ANTROPOLOGIA	1,00	35.229,95	8.184,07	
FACULTAD DE FARMACIA	1,00	35.229,95	10.359,98	
FACULTAD DE INFORMATICA	1,00	33.934,52	7.879,43	
FACULTAD DE LETRAS	1,00	35.661,76	8.285,49	
FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERIA	1,00	35.229,95	8.184,07	
FACULTAD DE PSICOLOGIA	1,00	38.174,68	8.869,82	
FACULTAD DE QUIMICAS	1,00	36.957,19	8.589,91	
FACULTAD DE RELACIONES LABORALES Y TRABAJO SOCIAL	1,00	31.343,66	7.466,83	
INSTITUTO VASCO DE CRIMINOLOGIA	1,00	34.463,60	8.002,68	
UNIDAD DE BIOFISICA	1,00	34.366,33	7.980,98	
UNIDAD DE FISICA DE MATERIALES	1,00	34.366,33	7.980,98	
Técnico/a Auxiliar de Biblioteca	BIBLIOTECA / ESCUELA DE INGENIERIA DE BILBAO	4,00	134.092,55	46.455,22
	BIBLIOTECA / ESCUELA DE INGENIERIA DE GIPUZKOA	1,00	33.455,28	9.826,43
	BIBLIOTECA / FACULTAD DE BELLAS ARTES	2,00	63.745,48	18.138,88
	BIBLIOTECA / FACULTAD DE ECONOMIA Y EMPRESA	3,00	105.818,27	33.234,14
	BIBLIOTECA / FACULTAD DE EDUCACION Y DEPORTE	1,00	31.343,66	7.466,83
	BIBLIOTECA / FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERIA	1,00	33.513,99	9.839,62
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE ALAVA	4,00	135.138,19	31.975,03
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE BIZKAIA	7,00	240.677,58	59.203,35
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	9,00	306.189,67	80.854,28
19				
Auxiliar Responsable de Nóminas	VICEGERENCIA DE PERSONAL	3,00	114.428,50	26.524,24
Jefe/a de Negociado	CLINICA ODONTOLÓGICA	1,00	36.928,65	8.642,35
	E.T.S. DE ARQUITECTURA	1,00	38.824,63	9.082,30
	E.U. DE INGENIERIA DE VITORIA-GASTEIZ	1,00	38.304,95	8.959,17
	E.U. DE MAGISTERIO DE BILBAO	1,00	38.655,89	9.048,53
	ESCUELA DE INGENIERIA DE BILBAO	4,00	151.093,56	35.347,64
	ESCUELA DE INGENIERIA DE GIPUZKOA	2,00	77.573,08	18.152,08
	FACULTAD DE BELLAS ARTES	1,00	37.360,46	8.744,00
	FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGIA	1,00	40.397,76	9.451,45
	FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACION	1,00	40.397,76	9.451,45
	FACULTAD DE DERECHO	1,00	38.824,63	9.082,30
	FACULTAD DE ECONOMIA Y EMPRESA	5,00	175.990,37	41.748,81
	FACULTAD DE EDUCACION Y DEPORTE	2,00	75.506,60	17.666,39
	FACULTAD DE EDUCACION, FILOSOFIA Y ANTROPOLOGIA	1,00	36.496,84	8.541,03
	FACULTAD DE INFORMATICA	1,00	36.065,03	8.439,49
	FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERIA	3,00	112.944,99	26.434,87
	FACULTAD DE PSICOLOGIA	1,00	38.824,63	9.082,30

Jefe/a de Negociado	FACULTAD DE QUIMICAS	1,00	39.349,00	9.205,09	
	FACULTAD DE RELACIONES LABORALES Y TRABAJO SOCIAL	2,00	72.993,68	17.081,95	
	SECRETARIA GENERAL	2,00	75.660,71	17.655,42	
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE ALAVA	1,00	35.716,21	8.356,85	
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	36.928,65	8.642,35	
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	1,00	39.349,00	9.205,09	
	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	2,00	68.758,57	16.228,36	
	VICEGERENCIA DE PERSONAL	9,00	339.464,66	79.425,19	
	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	12,00	441.850,82	104.094,82	
	Responsable Administrativo/a del Servicio de Euskera	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	43.262,99	10.103,10
Responsable de Apoyo Multimedia	FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	1,00	38.300,25	8.959,17	
Responsable de Archivo	SECRETARIA GENERAL	1,00	38.829,33	9.082,30	
Secretaria/o de Cargo Directivo	ALDEZLE	1,00	36.496,84	8.541,03	
	GERENCIA	2,00	72.993,68	17.081,84	
	RECTORADO	2,00	68.675,58	18.073,23	
	SECRETARIA GENERAL	1,00	36.928,65	8.642,35	
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE ALAVA	1,00	36.496,84	8.541,03	
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	34.100,52	10.095,39	
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	1,00	36.928,65	8.642,35	
	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	1,00	36.065,03	8.439,49	
	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	1,00	36.065,03	8.439,49	
	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	35.633,22	8.337,95	
	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	35.633,22	8.337,95	
	VICERRECTORADO DE CAMPUS DE ALAVA	1,00	36.928,65	8.642,35	
	VICERRECTORADO DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	36.928,65	8.642,35	
	VICERRECTORADO DE CAMPUS DE GIPUZKOA	1,00	37.792,27	8.845,44	
	VICERRECTORADO DE COORDINACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	1,00	36.928,65	8.642,35	
	VICERRECTORADO DE DESARROLLO CIENTÍFICO Y TRANSFERENCIA	1,00	36.928,65	9.012,40	
	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES Y EMPLEABILIDAD	1,00	36.928,65	8.642,35	
	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	1,00	35.633,22	8.337,95	
	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	36.928,65	8.642,35	
	VICERRECTORADO DE INNOVACIÓN, COMPROMISO SOCIAL Y ACCIÓN CULTURAL	1,00	36.496,84	8.541,03	
	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	1,00	34.100,52	10.095,39	
	VICERRECTORADO DE PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR	1,00	36.065,03	8.959,17	
	20				
	Administrativo/a de Extensión Universitaria	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	41.355,34	9.614,96
	Responsable de Área	E.U. DE MAGISTERIO DE BILBAO	1,00	40.817,21	9.491,93
		ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	4,00	170.533,15	39.687,37
FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA		1,00	40.819,56	9.491,93	
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACION		1,00	41.336,57	9.614,96	
FACULTAD DE DERECHO		1,00	40.819,29	9.491,93	
FACULTAD DE EDUCACIÓN, FILOSOFÍA Y ANTROPOLOGÍA		1,00	40.817,21	9.491,93	
FACULTAD DE FARMACIA		1,00	37.181,70	8.630,83	
FACULTAD DE LETRAS		2,00	80.367,48	18.643,47	
Responsable de Control y Gestión del Patrimonio		VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	1,00	41.336,57	9.586,33
Secretaria/o del Rector/a		RECTORADO	1,00	37.650,17	9.440,37
21					
Ayudante de Biblioteca	BIBLIOTECA / ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	2,00	77.797,03	26.505,56	
	BIBLIOTECA / FACULTAD DE BELLAS ARTES	1,00	40.014,11	11.309,20	
	BIBLIOTECA / FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	3,00	118.299,66	32.557,78	
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE ALAVA	8,00	316.284,24	81.330,05	
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE BIZKAIA	10,00	398.360,90	107.054,82	
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	8,00	322.765,76	83.601,79	
	BIBLIOTECA UNIVERSITARIA	1,00	43.454,11	12.763,80	
Técnico/a de Extensión Cultural	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	38.867,45	11.413,77	
22					
Administrador(a) B	COLEGIO MAYOR MIGUEL DE UNAMUNO	1,00	45.482,62	10.574,02	
Administrador(a) de Vicerrectorado de Campus	FACULTAD DE EDUCACIÓN Y DEPORTE	1,00	46.001,98	10.697,15	
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE ALAVA	1,00	42.415,95	10.719,52	
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	40.282,00	10.717,21	
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	2,00	94.815,94	21.170,64	
	Coordinador(a)	E.U. DE MAGISTERIO DE BILBAO	1,00	47.562,40	10.719,52
		ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	2,00	86.862,00	20.174,44
		ESCUELA DE INGENIERÍA DE GIPUZKOA	2,00	92.006,31	21.394,30
		FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	1,00	45.834,19	10.647,28
		FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACION	1,00	46.001,98	10.697,15
		FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	4,00	185.439,01	42.147,47
FACULTAD DE EDUCACIÓN Y DEPORTE		1,00	40.282,00	11.769,28	
FACULTAD DE EDUCACIÓN, FILOSOFÍA Y ANTROPOLOGÍA		1,00	47.047,06	10.719,52	
FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERÍA		1,00	44.963,26	10.451,12	
FACULTAD DE RELACIONES LABORALES Y TRABAJO SOCIAL		1,00	44.439,21	13.098,96	
D.U.E. de Empresa	VICEGERENCIA DE PERSONAL	3,00	126.006,00	34.696,46	
Jefe/a de la Unidad de Ayudas y Convocatorias	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	1,00	47.562,13	10.719,52	
Jefe/a de la Unidad de Enseñanzas Propias	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	1,00	44.123,11	10.257,31	
Jefe/a de la Unidad de Títulos	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	1,00	46.213,19	10.719,52	
Responsable de Sección de Biblioteca	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE ALAVA	2,00	88.577,31	23.222,75	
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE BIZKAIA	2,00	85.045,06	19.733,70	
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	6,00	268.538,24	62.943,45	
23					
Administrador(a) A	E.T.S. DE ARQUITECTURA	1,00	49.253,85	10.719,52	
	E.U. DE INGENIERÍA DE VITORIA-GASTEIZ	1,00	50.383,93	10.719,52	
	FACULTAD DE DERECHO	1,00	46.461,84	13.569,54	
	FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERÍA	1,00	47.708,30	10.719,52	
	FACULTAD DE PSICOLOGÍA	1,00	48.223,48	10.719,52	
	FACULTAD DE QUIMICAS	1,00	48.223,48	10.719,52	
	FACULTAD DE RELACIONES LABORALES Y TRABAJO SOCIAL	1,00	48.223,48	10.719,52	
	Gestor(a) de Residuos y Calidad Ambiental	VICERRECTORADO DE INNOVACIÓN, COMPROMISO SOCIAL Y ACCIÓN CULTURAL	1,00	47.875,08	13.569,54
	Jefe/a de Área de Nuevas Tecnologías Aplicadas a la Biblioteca	BIBLIOTECA UNIVERSITARIA	1,00	43.070,50	10.717,21
	Jefe/a de la Sección de Alumnado	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	1,00	48.751,23	10.719,52
Jefe/a de la Sección de Gestión Académica	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	1,00	48.223,48	10.719,52	
Jefe/a de la Sección de Gestión de Recursos para la Contratación y Formación de Investigadores	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	1,00	47.767,80	10.719,52	
Jefe/a de la Sección de Servicios Generales	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	1,00	49.270,72	13.059,04	
Responsable de Biblioteca de Centro	BIBLIOTECA / ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	4,00	186.977,81	44.817,12	
	BIBLIOTECA / ESCUELA DE INGENIERÍA DE GIPUZKOA	1,00	47.592,29	13.569,54	
	BIBLIOTECA / FACULTAD DE BELLAS ARTES	1,00	50.956,78	10.719,52	
	BIBLIOTECA / FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	2,00	95.709,14	24.289,06	
	BIBLIOTECA / FACULTAD DE EDUCACIÓN Y DEPORTE	1,00	48.076,87	13.569,54	

Responsable de Biblioteca de Centro	BIBLIOTECA / FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERÍA	1,00	47.592,29	10.719,52
Responsable de Servicio de Biblioteca	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE ALAVA	3,00	143.342,09	34.761,10
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE BIZKAIA	3,00	145.037,76	32.158,56
	BIBLIOTECA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	3,00	146.644,85	32.158,56
Técnico/a de Archivo General	SECRETARIA GENERAL	1,00	48.722,74	10.719,52
Técnico/a de Campus	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE ALAVA	3,00	141.524,67	37.138,18
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	5,00	204.644,16	63.642,21
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	3,00	137.407,22	37.033,30
Técnico/a de Centro	E.T.S. DE ARQUITECTURA	1,00	44.760,46	13.153,42
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	1,00	48.223,48	10.719,52
	FACULTAD DE BELLAS ARTES	1,00	45.896,62	10.657,34
	FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	1,00	48.223,87	10.719,52
	FACULTAD DE DERECHO	2,00	79.072,85	20.138,53
	FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	3,00	145.744,53	35.008,58
	FACULTAD DE EDUCACIÓN Y DEPORTE	1,00	45.115,78	12.754,51
	FACULTAD DE EDUCACIÓN, FILOSOFÍA Y ANTROPOLOGÍA	2,00	91.663,48	24.062,99
	FACULTAD DE FARMACIA	1,00	45.815,97	12.948,99
	FACULTAD DE INFORMÁTICA	1,00	47.486,35	12.395,20
	FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERÍA	2,00	93.468,99	24.174,67
	FACULTAD DE PSICOLOGÍA	1,00	48.123,03	10.719,52
Técnico/a de Contratación	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	2,00	89.572,84	26.716,49
Técnico/a de e-learning	VICERRECTORADO DE INNOVACIÓN, COMPROMISO SOCIAL Y ACCIÓN CULTURAL	2,00	90.918,32	25.555,45
Técnico/a de Formación y Estudios	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	47.847,44	13.569,54
	VICERRECTORADO DE INNOVACIÓN, COMPROMISO SOCIAL Y ACCIÓN CULTURAL	1,00	45.129,60	13.253,06
Técnico/a de Gestión de Ética de la Investigación	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	1,00	48.492,34	13.569,54
Técnico/a de Gestión de Investigación	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	8,00	369.001,88	106.494,98
Técnico/a de Gestión Económica	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	2,00	87.505,62	23.768,31
Técnico/a de Gestión Económica de Investigación	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	5,00	230.452,59	67.302,44
Técnico/a de Igualdad	VICERRECTORADO DE INNOVACIÓN, COMPROMISO SOCIAL Y ACCIÓN CULTURAL	1,00	43.070,50	6.272,52
Técnico/a de Marketing y Publicidad	RECTORADO	1,00	45.116,17	13.253,06
Técnico/a de Mejora de la Gestión	SECRETARIA GENERAL	2,00	89.564,73	26.304,26
Técnico/a de Organización	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	48.533,80	13.569,54
Técnico/a de Orientación	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES Y EMPLEABILIDAD	8,00	369.124,48	108.426,06
Técnico/a de Planificación Lingüística	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	48.519,98	13.569,54
Técnico/a de Plantilla Docente	VICERRECTORADO DE PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR	2,00	88.886,48	26.102,40
Técnico/a de Plantillas	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	44.443,24	13.051,20
Técnico/a de Plurilingüismo	VICERRECTORADO DE COORDINACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	1,00	43.070,50	5.452,69
Técnico/a de Proyectos	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	2,00	91.631,94	26.910,30
Técnico/a de Proyectos Internacionales	VICERRECTORADO DE COORDINACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	2,00	90.746,20	23.882,22
Técnico/a de Relaciones con los Medios de Comunicación		4,00	183.950,25	53.645,20
Técnico/a de Retribuciones y Seguridad Social	VICEGERENCIA DE PERSONAL	2,00	92.138,10	23.770,72
Técnico/a de Secretaría General	SECRETARIA GENERAL	2,00	89.572,84	26.304,26
Técnico/a de Seguimiento y Control Presupuestario	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	1,00	44.617,20	10.359,64
Técnico/a de Transferencia de Tecnología y Conocimiento	VICERRECTORADO DE DESARROLLO CIENTÍFICO Y TRANSFERENCIA	5,00	231.749,82	62.167,58
Técnico/a Jurídico/a de Personal	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	45.775,67	13.455,15
Técnico/a Responsable de la Oficina de Ayuda al Desarrollo	VICERRECTORADO DE INNOVACIÓN, COMPROMISO SOCIAL Y ACCIÓN CULTURAL	1,00	45.129,60	13.274,54
24				
Jefe/a de la Sección de Compras	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	1,00	48.564,66	13.569,54
Jefe/a de la Sección de Contabilidad Patrimonial	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	1,00	54.616,36	10.719,52
Jefe/a de la Sección de Convocatorias de Investigación	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	1,00	47.878,30	13.569,54
Jefe/a de la Sección de Convocatorias y Concursos	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	47.878,30	13.569,54
Jefe/a de la Sección de Master y Doctorado	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	1,00	51.143,36	10.719,52
Jefe/a de la Sección de P.A.S.	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	50.914,46	10.719,52
Jefe/a de la Sección de Planes de Estudios, Centros y Departamentos	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	1,00	49.886,47	10.719,52
Jefe/a de la Sección de Profesorado	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	52.599,95	13.569,54
Médico/a del Trabajo	VICEGERENCIA DE PERSONAL	2,00	99.188,43	24.289,06
Responsable de Estudios, Documentación y Proyectos	RECTORADO	1,00	53.836,23	10.719,52
Responsable de la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación	VICERRECTORADO DE DESARROLLO CIENTÍFICO Y TRANSFERENCIA	1,00	46.505,56	13.569,54
Técnico/a de Normalización de Euskera	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	52.627,59	13.569,54
Técnico/a de Registros, Riesgos y Seguros	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	1,00	53.302,07	13.569,54
Técnico/a de Relaciones Internacionales	VICERRECTORADO DE COORDINACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	1,00	48.564,66	10.719,52
Técnico/a de Selección y Provisión	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	49.251,03	13.569,54
Técnico/a Inspector de Servicios	VICERRECTORADO DE PERSONAL DOCENTE E INVESTIGADOR	2,00	102.381,89	23.733,04
Técnico/a Letrado/a	ALDEZLE	1,00	47.878,30	13.569,54
	SECRETARIA GENERAL	2,00	102.551,17	21.439,04
	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	1,00	47.191,93	13.059,04
	VICEGERENCIA DE PERSONAL	3,00	151.133,90	37.348,10
	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	1,00	46.802,97	11.357,52
Técnico/a Responsable de Innovación	VICERRECTORADO DE INNOVACIÓN, COMPROMISO SOCIAL Y ACCIÓN CULTURAL	1,00	49.896,90	10.719,52
Técnico/a Responsable de Relaciones Laborales y Atenciones Sociales	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	51.027,35	10.719,52
Técnico/a Responsable en Discapacidades	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES Y EMPLEABILIDAD	1,00	50.623,77	13.569,54
25				
Auditor(a)	VICERRECTORADO DE COORDINACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	2,00	110.484,72	24.289,06
Director(a) Adjunto/a de Biblioteca de Campus y Jefe/a de Área de Biblioteca Universitaria	BIBLIOTECA UNIVERSITARIA	4,00	224.583,67	42.878,08
Jefe/a de la Sección de Contabilidad Presupuestaria	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	1,00	52.153,70	13.569,54
Jefe/a de la Sección de Contratación	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	1,00	53.526,44	10.719,52
Jefe/a del Gabinete de Estudios, Planificación y Formación de Personal	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	53.526,44	10.719,52
Responsable Técnico/a de la Oficina de Comunicación	RECTORADO	1,00	54.899,18	10.719,52
Responsable Web	RECTORADO	1,00	50.094,60	13.569,54
Técnico/a de Prevención	VICEGERENCIA DE PERSONAL	5,00	269.350,93	61.269,78
26				
Director(a) Adjunto/a de Recursos de Información Electrónica y Subdirector/a de la Biblioteca Universitaria	BIBLIOTECA UNIVERSITARIA	1,00	61.807,07	10.719,52
Jefe/a de Administración	E.U. DE MAGISTERIO DE BILBAO	1,00	57.059,05	13.569,54
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	1,00	54.327,01	13.569,54
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE GIPUZKOA	1,00	57.731,21	13.569,54
	FACULTAD DE BELLAS ARTES	1,00	56.386,11	13.569,54
	FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	1,00	61.766,50	13.569,54
	FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACION	1,00	56.378,00	13.569,54
	FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	1,00	62.412,18	13.569,54
	FACULTAD DE EDUCACIÓN, FILOSOFÍA Y ANTROPOLOGÍA	1,00	57.072,48	10.719,52

Jefe/a de Administración	FACULTAD DE FARMACIA	1,00	55.672,11	13.569,54
	FACULTAD DE INFORMÁTICA	1,00	58.445,22	10.719,52
	FACULTAD DE LETRAS	1,00	58.445,22	10.719,52
Jefe/a de Secretaría General	SECRETARIA GENERAL	1,00	57.731,98	10.719,52
Jefe/a de Servicio de Campus	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE ALAVA	1,00	59.117,77	10.719,52
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	57.758,85	10.719,52
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	1,00	58.270,06	10.719,52
Jefe/a del Servicio de Gestión y Control de Fondos Externos	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	1,00	56.386,11	13.059,04
Jefe/a del Servicio de Innovación y Modernización Administrativa	SECRETARIA GENERAL	1,00	59.104,72	10.719,52
Jefe/a del Servicio de Nóminas	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	56.386,11	10.719,52
Jefe/a del Servicio de Patrimonio	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	1,00	59.131,59	10.719,52
Jefe/a del Servicio de Proyectos e Infraestructuras	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	1,00	57.072,48	10.719,52
Jefe/a del Servicio de Relaciones Internacionales	VICERRECTORADO DE COORDINACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	1,00	54.327,01	12.857,40
Jefe/a del Servicio de SGiker	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	1,00	59.817,95	10.719,52
Responsable de Gestión Económica de Investigación	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	1,00	59.809,84	10.719,52
Responsable de I+D Internacional	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	1,00	55.868,05	13.569,54
Responsable del Área Sanitaria	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	57.758,85	13.569,54
Responsable del Área Técnica	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	59.131,59	10.719,52
27				
Jefe/a del Servicio de Control Interno	VICERRECTORADO DE COORDINACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	1,00	63.483,39	10.719,52
Jefe/a del Servicio de Presupuestos	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	1,00	66.219,74	10.719,52
Jefe/a del Servicio Editorial	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	64.863,93	10.719,52
28				
Director(a) de la Biblioteca Universitaria	BIBLIOTECA UNIVERSITARIA	1,00	71.661,53	10.719,52
Jefe/a del Servicio de Contabilidad	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	1,00	68.986,04	10.719,52
Jefe/a del Servicio de Contratación y Compras	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	1,00	69.672,41	10.719,52
Jefe/a del Servicio de Estudios de Grado	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	1,00	70.284,99	10.719,52
Jefe/a del Servicio de Estudios de Postgrado	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	1,00	68.986,04	10.719,52
Jefe/a del Servicio de Gestión Académica	VICERRECTORADO DE ESTUDIOS DE GRADO Y POSGRADO	1,00	69.681,56	10.719,52
Jefe/a del Servicio de P.A.S.	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	69.658,59	10.719,52
Jefe/a del Servicio de P.D.I.	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	67.699,17	10.719,52
Jefe/a del Servicio de Prevención	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	66.240,57	13.569,54
Letrado/a Asesor(a)	SECRETARIA GENERAL	3,00	204.212,66	62.955,66
Técnico/a de Traducción de Textos Académicos	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	66.240,57	10.719,52
P2 PAS LABORAL		406,00	16.931.609,83	4.769.466,00
13				
Operario/a de Lavandería y Limpieza	COLEGIO MAYOR MIGUEL DE UNAMUNO	1,00	28.859,89	8.944,64
14				
Controlador(a) de Lavandería y Limpieza	COLEGIO MAYOR MIGUEL DE UNAMUNO	1,00	7.692,07	2.370,22
Subalterno/a de Almacén de la Clínica Odontológica	CLÍNICA ODONTOLÓGICA	1,00	25.628,32	7.267,48
15				
Auxiliar de Mantenimiento y Obras	GERENCIA	5,00	146.299,83	40.734,59
Auxiliar de Química	FACULTAD DE QUÍMICAS	1,00	30.387,35	10.260,13
16				
Impresor(a)	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	40.471,65	13.010,83
Mantenedor(a) de Centro	E.U. DE MAGISTERIO DE BILBAO	1,00	32.524,97	10.982,62
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE GIPUZKOA	1,00	8.248,13	2.541,57
	FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	1,00	30.188,69	10.141,46
	FACULTAD DE PSICOLOGÍA	1,00	30.655,95	10.350,44
Técnico/a Auxiliar de Reprografía	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	28.615,80	10.275,96
Técnico/a de Redes	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	7,00	206.181,05	58.765,30
17				
Auxiliar de Clínica	CLÍNICA ODONTOLÓGICA	3,00	93.972,23	22.531,78
Coordinador(a) de Oficiales/as de Expresión Artística y Corporal	FACULTAD DE BELLAS ARTES	1,00	37.211,18	10.610,05
Encargado/a de Correspondencia ²	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	1,00	34.377,81	9.800,60
Oficial(a) de Audiovisuales	E.U. DE MAGISTERIO DE BILBAO	1,00	29.844,41	9.268,36
	FACULTAD DE FARMACIA	1,00	30.778,92	8.772,54
Oficial(a) de Estabulario	DEPARTAMENTO DE PROCESOS PSICOLÓGICOS BÁSICOS Y DESARROLLO	1,00	33.932,14	9.671,51
	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	3,00	105.196,00	29.985,14
Oficial(a) de Expresión Artística y Corporal	FACULTAD DE BELLAS ARTES	8,00	262.904,72	73.010,35
Oficial(a) de Taller Anatómico	DEPARTAMENTO DE NEUROCIENCIAS	2,00	86.762,88	27.035,62
Responsable de Reprografía	FACULTAD DE BELLAS ARTES	1,00	34.944,48	9.962,18
	FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	1,00	36.077,83	10.286,34
	FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	1,00	35.511,16	10.124,43
Técnico/a de Animalario	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	3,00	102.691,18	28.993,63
Técnico/a de Edición	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	3,00	97.735,10	28.262,69
18				
Educador(a) Infantil	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	1,00	34.177,03	9.742,11
Oficial(a) de Laboratorio	DEPARTAMENTO DE DIBUJO	1,00	37.010,41	10.781,94
	DEPARTAMENTO DE FARMACIA Y CIENCIAS DE LOS ALIMENTOS	1,00	31.343,66	8.790,98
	DEPARTAMENTO DE HISTORIA CONTEMPORÁNEA	1,00	43.387,57	12.368,80
	DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA DE SISTEMAS Y AUTOMÁTICA	1,00	38.854,17	11.073,72
	DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA ELÉCTRICA	1,00	34.336,05	10.781,94
	DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA NUCLEAR Y MECÁNICA DE FLUIDOS	1,00	38.287,49	10.911,81
	DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA QUÍMICA	1,00	10.705,27	3.298,71
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE GIPUZKOA	1,00	32.477,01	9.256,26
	FACULTAD DE BELLAS ARTES	1,00	35.877,06	10.227,63
	FACULTAD DE FARMACIA	4,00	143.961,63	39.253,29
	FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERÍA	1,00	33.043,68	9.418,17
Operador(a)	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	2,00	65.520,69	18.674,43
Responsable de Almacén	CLÍNICA ODONTOLÓGICA	1,00	34.614,45	9.866,82
	GERENCIA	1,00	32.745,43	9.332,90
	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	36.483,47	10.400,97
	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	2,00	65.068,51	18.820,17
Responsable de Reprografía del Servicio Editorial	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	32.994,35	9.978,50
19				
Delineante	GERENCIA	1,00	38.709,11	11.188,01
Oficial(a) de Mantenimiento	COLEGIO MAYOR MIGUEL DE UNAMUNO	1,00	49.803,07	19.352,59
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	1,00	38.142,43	13.164,92
	FACULTAD DE EDUCACIÓN Y DEPORTE	2,00	72.318,14	24.604,15
	FACULTAD DE LETRAS	1,00	51.588,35	30.338,22
	GERENCIA	18,00	647.191,49	217.030,44
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE ALAVA	2,00	66.651,39	20.903,51
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	1,00	44.703,00	17.704,04
Técnico/a Especialista de Apoyo Educativo	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES Y EMPLEABILIDAD	2,00	69.295,82	20.286,73
20				

Programador(a)	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	8,00	312.684,72	87.951,92
Técnico/a Especialista en Sistemas Multimedia	E.U. DE INGENIERÍA DE VITORIA-GASTEIZ	1,00	36.749,94	10.474,03
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	1,00	37.883,29	10.797,74
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE GIPIZKOA	1,00	36.655,85	9.604,52
	FACULTAD DE BELLAS ARTES	2,00	75.766,58	21.595,48
	FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	1,00	35.616,59	10.201,62
	FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACION	4,00	149.338,92	40.351,27
	FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	2,00	75.199,90	21.433,68
	FACULTAD DE EDUCACIÓN, FILOSOFÍA Y ANTROPOLOGÍA	1,00	37.316,61	11.086,38
	FACULTAD DE FARMACIA	1,00	37.883,29	10.797,74
	FACULTAD DE LETRAS	2,00	74.633,22	21.271,88
	FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERÍA	1,00	37.316,61	10.635,94
	FACULTAD DE PSICOLOGIA	1,00	37.316,61	10.635,94
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE ALAVA	1,00	36.749,94	10.474,03
	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	15,00	578.393,13	159.860,44
Técnico/a Especialista Informático	E.T.S. DE ARQUITECTURA	1,00	37.316,61	10.635,94
	E.U. DE MAGISTERIO DE BILBAO	1,00	37.316,61	10.635,94
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	2,00	76.501,79	21.805,69
	FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACION	3,00	113.083,19	32.231,42
	FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	1,00	37.883,29	10.797,74
	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	28,00	1.051.707,93	294.946,74
21				
Consultor(a)	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	19,00	768.198,44	213.470,79
Intérprete de Lengua de Signos	VICERRECTORADO DE ESTUDIANTES Y EMPLEABILIDAD	2,00	78.841,61	22.471,15
Técnico/a de Deportes	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE ALAVA	1,00	43.247,00	12.328,68
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	2,00	92.547,14	29.894,73
	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE GIPIZKOA	1,00	50.528,19	17.292,37
Técnico/a de Medios Audiovisuales	VICERRECTORADO DE INNOVACIÓN, COMPROMISO SOCIAL Y ACCIÓN CULTURAL	1,00	11.425,74	3.520,71
Técnico/a Especialista Laboratorio	CLÍNICA ODONTOLÓGICA	1,00	42.254,18	12.045,08
	DEPARTAMENTO DE BIOLOGÍA CELULAR E HISTOLOGÍA	1,00	38.854,13	10.583,83
	DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA	2,00	79.974,96	22.794,98
	DEPARTAMENTO DE EXPRESION GRAFICA Y PROYECTOS DE INGENIERIA	1,00	50.422,61	14.002,47
	DEPARTAMENTO DE FISICA APLICADA I	2,00	78.841,60	22.471,04
	DEPARTAMENTO DE FISILOGIA	4,00	160.516,59	45.751,75
	DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA DE COMUNICACIONES	1,00	38.854,13	11.073,72
	DEPARTAMENTO DE INGENIERÍA DE SISTEMAS Y AUTOMATICA	1,00	42.254,18	12.045,08
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA ELECTRICA	2,00	83.941,68	26.647,26
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MECANICA	5,00	199.370,71	50.710,55
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MINERA Y METALURGICA Y CIENCIA DE LOS MATERIALES	1,00	38.854,13	11.073,72
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA QUIMICA Y DEL MEDIO AMBIENTE	2,00	78.274,93	22.309,24
	DEPARTAMENTO DE INMUNOLOGIA, MICROBIOLOGIA Y PARASITOLOGIA	1,00	38.667,78	11.079,21
	DEPARTAMENTO DE MAQUINAS Y MOTORES TERMICOS	1,00	38.854,13	11.146,44
	DEPARTAMENTO DE MATEMATICA APLICADA	1,00	42.820,85	12.206,99
	DEPARTAMENTO DE MINERALOGIA Y PETROLOGIA	1,00	39.987,48	11.397,43
	DEPARTAMENTO DE NEUROCIENCIAS	1,00	42.254,18	12.045,08
	DEPARTAMENTO DE QUIMICA INORGANICA	1,00	54.517,75	18.530,49
	DEPARTAMENTO DE QUIMICA ORGANICA II	1,00	39.420,80	11.235,52
	DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍA ELECTRÓNICA	3,00	118.829,09	33.868,70
	E.T.S. DE ARQUITECTURA	2,00	77.566,67	20.763,17
	E.U. DE INGENIERÍA DE VITORIA-GASTEIZ	2,00	80.541,63	22.956,78
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	9,00	364.420,70	107.045,57
	ESCUELA DE INGENIERÍA DE GIPIZKOA	4,00	165.049,98	48.085,43
	FACULTAD DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	11,00	458.725,26	135.518,35
	FACULTAD DE EDUCACIÓN Y DEPORTE	1,00	39.987,48	11.397,43
	FACULTAD DE FARMACIA	8,00	376.781,32	113.533,08
	FACULTAD DE INFORMÁTICA	2,00	78.841,61	22.471,15
	FACULTAD DE MEDICINA Y ENFERMERÍA	2,00	79.408,28	22.632,95
	FACULTAD DE QUIMICAS	4,00	171.472,81	48.881,88
22				
Responsable de Mantenimiento	GERENCIA	1,00	53.124,33	15.599,22
23				
Analista de Aplicaciones	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	6,00	267.539,59	75.676,61
Analista de Sistemas	FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DE LA COMUNICACION	1,00	44.540,93	12.694,53
	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	22,00	1.025.883,94	281.281,14
Aparejador(a)	GERENCIA	3,00	141.491,98	39.491,17
Documentalista	FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA	1,00	50.422,65	13.169,85
Piloto	ESCUELA DE INGENIERÍA DE BILBAO	1,00	46.140,62	13.151,47
Responsable de Infraestructuras y Servicios de Telecomunicaciones	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	51.987,03	13.169,85
Técnico/a de Evaluación	VICERRECTORADO DE INNOVACIÓN, COMPROMISO SOCIAL Y ACCIÓN CULTURAL	8,00	373.190,06	105.143,87
Técnico/a de Promoción y Distribución	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	48.217,01	13.169,85
Técnico/a de Secretaría Editorial	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	46.011,36	13.114,61
Técnico/a de SGiker	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	17,00	781.894,74	220.805,17
Traductor(a)-intérprete: castellano<sup>e</sup>uskera	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	5,00	247.781,59	64.706,22
24				
Responsable de Deportes	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	48.711,21	13.169,85
Responsable de Sección TIC	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	2,00	104.131,31	26.339,70
Técnico/a de Apoyo a la Docencia e Investigación	DEPARTAMENTO DE BIOLOGÍA CELULAR E HISTOLOGÍA	1,00	47.733,61	13.169,85
	DEPARTAMENTO DE ENFERMERIA	1,00	56.063,36	12.067,50
	DEPARTAMENTO DE FARMACIA Y CIENCIAS DE LOS ALIMENTOS	1,00	49.446,42	13.169,85
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA DE SISTEMAS Y AUTOMATICA	2,00	107.715,42	26.339,70
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA ELECTRICA	1,00	53.857,71	13.169,85
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA MINERA Y METALURGICA Y CIENCIA DE LOS MATERIALES	1,00	46.505,56	13.169,85
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA NUCLEAR Y MECÁNICA DE FLUIDOS	1,00	56.063,36	13.169,85
	DEPARTAMENTO DE INGENIERIA QUIMICA Y DEL MEDIO AMBIENTE	2,00	114.106,66	26.339,70
	DEPARTAMENTO DE QUIMICA ANALITICA	1,00	62.117,09	20.783,52
	DEPARTAMENTO DE TECNOLOGÍA ELECTRÓNICA	1,00	53.857,71	8.908,01
	E.U. DE INGENIERÍA DE VITORIA-GASTEIZ	1,00	54.592,93	13.169,85
	FACULTAD DE QUIMICAS	1,00	54.592,93	13.169,85
Técnico/a de Sistemas	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	6,00	326.661,70	87.055,16
Técnico/a de Sistemas CIDIR	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	3,00	171.729,10	48.621,54
Técnico/a de Sistemas-Proyectos	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	6,00	306.630,35	79.445,33
24*				
Responsable de Área TIC	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	2,00	103.304,14	26.339,70
25				
Coordinador(a) de Traductores/as-intérpretes castellano<sup>e</sup>uskera	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	56.711,54	13.169,85
Director(a) Técnico/a del Servicio Editorial	VICERRECTORADO DE EUSKARA Y FORMACIÓN CONTINUA	1,00	50.829,82	13.169,85
Responsable de Animalario<sup>e</sup>	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	1,00	62.690,39	13.169,85

Responsable de Seguridad LOPD	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	57.446,75	13.169,85
25*				
Responsable de Área TIC	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	3,00	190.745,66	50.286,37
26				
Responsable de SIC	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	86.375,56	25.707,31
Técnico/a de Proyectos, Obras e Instalaciones	GERENCIA	4,00	229.806,71	52.679,40
26*				
Responsable de Área TIC	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	60.943,95	13.169,85
28				
Jefe/a de Clientes y Coordinador Araba	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	71.582,47	13.169,85
Jefe/a de Producción y Coordinador Bizkaia	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	70.112,04	13.169,85
Jefe/a de Proyectos y Coordinador Gipuzkoa	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	97.381,58	26.042,79
Jefe/a del CIG	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	95.176,08	25.598,01
Jefe/a del Servicio de Arquitectura y Obras	GERENCIA	1,00	70.112,04	13.169,85
P3 PAS EVENTUAL		18,00	1.271.673,81	254.904,00
26				
Director/a de Bizkaia Aretoa	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	54.327,01	15.824,64
Responsable de Protocolo y Relaciones Institucionales	SECRETARIA GENERAL	1,00	54.327,01	15.824,64
28				
Responsable de Relaciones con los Medios de Comunicación	RECTORADO	1,00	63.495,10	15.824,64
29				
Asesor Área Normativa y de Procesos	GERENCIA	1,00	67.672,80	15.824,64
Director de la Unidad de Investigación	VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN	1,00	73.515,55	12.552,24
Director de Relaciones con la Empresa	VICERRECTORADO DE DESARROLLO CIENTÍFICO Y TRANSFERENCIA	1,00	67.672,80	15.824,64
51				
Gerente	GERENCIA	1,00	86.919,90	12.552,24
52				
Director de la Clínica Odontológica	CLÍNICA ODONTOLÓGICA	1,00	71.385,92	15.824,64
Director/a en Materia de Seguridad	GERENCIA	1,00	70.007,23	12.552,24
Responsable de Coordinación de la Secretaría General	SECRETARIA GENERAL	1,00	73.138,75	12.552,24
Responsable del Gabinete del Rector	RECTORADO	1,00	69.633,10	15.824,64
Vicegerente de Campus de Alava	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE ALAVA	1,00	75.475,85	12.552,24
Vicegerente de Campus de Bizkaia	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE BIZKAIA	1,00	72.562,89	12.552,24
Vicegerente de Campus de Gipuzkoa	VICEGERENCIA DE CAMPUS DE GIPUZKOA	1,00	76.646,10	12.552,24
Vicegerente de Contabilidad y Presupuestos	VICEGERENCIA DE CONTABILIDAD Y PRESUPUESTOS	1,00	74.307,30	12.552,24
Vicegerente de Patrimonio y Contratación	VICEGERENCIA DE PATRIMONIO Y CONTRATACIÓN	1,00	74.891,57	12.552,24
Vicegerente de Personal	VICEGERENCIA DE PERSONAL	1,00	69.633,10	15.824,64
Vicegerente de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	VICEGERENCIA DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES	1,00	76.061,83	15.336,72
Total general		1.515,00	57.871.220,46	15.017.643,00

VALORES RETRIBUCIONES EMPLEADOS PUBLICOS 2019

SUELDO

Grupo/subgrupo	Sueldo anual	Sueldo mensual
A1	14124,96	1177,08
A2	12213,48	1017,79
B	10676,16	889,68
C1	9170,28	764,19
C2	7632,12	636,01
E/ Agrup. Prof.	6985,32	582,11

SUELDO EN LAS PAGAS EXTRAORDINARIAS

Grupo/subgrupo	Sueldo en P.E
A1	726,35
A2	742,29
B	768,94
C1	660,48
C2	630,21
E/ Agrup. Prof.	582,11

TRIENIOS

Grupo/subgrupo	anual	mensual
A1	543,48	45,29
A2	443,16	36,93
B	388,92	32,41
C1	335,40	27,95
C2	228,24	19,02
E/ Agrup. Prof.	171,84	14,32

TRIENIOS EN LAS PAGAS EXTRAORDINARIAS

Grupo/subgrupo	anual
A1	27,95
A2	26,93
B	28,02
C1	24,14
C2	18,84
E/ Agrup. Prof.	14,32

COMPLEMENTO PRODUCT. GOB. VASCO

Grupo/subgrupo	anual	mensual
A1	104,28	8,69
A2	90,79	7,57
B		0,00
C1	158,80	13,23
C2	181,57	15,13
E/ Agrup. Prof.	195,06	16,25

COMPLEMENTO DE DESTINO DOCENTES CDU

TÍTULO DE DOCTOR: 289,23

NIVEL	CD ANUAL	CD MENSUAL
30	12338,04	1028,17
29	11066,64	922,22
28	10601,52	883,46
27	10135,80	844,65
26	8892,48	741,04
25	7889,52	657,46
24	7424,04	618,67
23	6959,28	579,94
22	6493,44	541,12
21	6028,80	502,40
20	5600,16	466,68
19	5314,32	442,86
18	5028,24	419,02
17	4742,16	395,18
16	4456,92	371,41
15	4170,48	347,54
14	3884,88	323,74
13	3598,56	299,88
12	3312,48	276,04
11	3026,40	252,20
10	2740,92	228,41

COMPLEMENTO ESPECÍFICO DOCENTES C.D.U.

COMPONENTE GENERAL DEL COMPLEMENTO ESPECÍFICO

Categoría	Cuantía mensual
CU	1039,77
TU Y CEU	485,08
TEU	299,49
MAESTRO TALLER	246,99

COMPONENTE POR CARGO ACADÉMICO

Cargo	Cuantía mensual
Rector	1512,16
Vicerrector y Secretario General	683,62
Decano y Director de Centro o de Colegio Universitario	533,02
Vicedecano, Subdirector y Secretario de Centro o de Colegio Univ.	287,64
Director de Departamento	385,71
Secretario de Departamento	207,35
Director de Instituto Universitario y de Esc. De Estomatología	230,28
Dirección científica	1326,63

COMPONENTE POR MÉRITOS DOCENTES (QUINQUENIOS)

Categoría	Cuantía mensual
CU	157,69
TU Y CEU	127,72
TEU	108,08

COMPLEMENTO DE PRODUCTIVIDAD (SEXENIOS)

Categoría	Cuantía mensual
CU	157,69
TU Y CEU	127,72
TEU	108,08

COMPLEMENTO ESPECÍFICO PAS

NIVEL	C.ESP. AÑO	C.ESP. MES
30	32.264,96	2688,75
29	30.203,73	2516,98
28	28.216,11	2351,34
27	25.598,82	2133,24
26	23.233,35	1936,11
25	21.000,83	1750,07
24	21.000,83	1750,07
23	18.446,30	1537,19
22	18.446,30	1537,19
21	16.075,50	1339,63
20	16.075,50	1339,63
19	14.222,59	1185,22
18	14.222,59	1185,22
17	14.222,59	1185,22
16	12.568,30	1047,36
15	12.568,30	1047,36
14	12.568,30	1047,36
13	12.827,40	1068,95
12	12.827,40	1068,95
11	11.208,78	934,07

COMPLEMENTO DE DESTINO PAS

NIVEL	CD ANUAL	CD MENSUAL
30	17.724,38	1477,03
29	15.754,56	1312,88
28	14.080,93	1173,41
27	12.505,34	1042,11
26	11.028,52	919,04
25	9.551,58	795,97
24	8.960,54	746,71
23	8.320,78	693,40
22	7.729,73	644,14
21	7.139,30	594,94
20	6.647,03	553,92
19	6.253,04	521,09
18	5.859,29	488,27
17	5.514,02	459,50
16	5.169,72	430,81
15	4.824,93	402,08
14	4.480,51	373,38
13	4.135,73	344,64
12	3.791,43	315,95
11	3.446,52	287,21
10	3.172,90	264,41

RETRIBUCIONES ALTOS CARGOS GOBIERNO VASCO

	Sueldo mes	Total anual	
Lehendakari	7.392,66	103.497,28	
Vicepresidente	6.941,82	97.185,48	
Consejero	6.589,95	92.259,37	
Viceconsejero	5.964,07	83.496,99	(GERENTE)
Director	5.085,70	71.199,83	(VICEGERENTES)
Secretaria Csjo Social	4.891,64	68.482,99	



Universidad del País Vasco Euskal Herriko Unibertsitatea

Servicio de Nóminas / Nominen Zerbitzua

2019

SUBIDA 2,25%

MENSUALIDADES

PAGA EXTRA

	SUELDO	SUELDO MES	TRIENIOS	TR. MES	SUELDO	TRIENIOS
A1	14124,96	1177,08	543,48	45,29	726,35	27,95
A2	12213,48	1017,79	443,16	36,93	742,29	26,93
B	10676,16	889,68	388,92	32,41	768,94	28,02
C1	9170,28	764,19	335,40	27,95	660,48	24,14
C2	7632,12	636,01	228,24	19,02	630,21	18,84
E	6985,32	582,11	171,84	14,32	582,11	14,32

CUERPOS DOCENTES UNIVERSITARIOS

DEDICACIÓN	6H	4H	3H	5H
	0,43	0,29	0,22	0,36
	509,91	339,94	254,95	424,92

Categoría	Dedicación Nº Horas	Sueldo	Comp. Destino	Comp. Gral Comp. Especif.	Título doctor	Com. Retr. Inter.	Com. Retr. Individ. Num.	Total Mes	Paga extra sueldo	C. Dest.	C. Espec.	Total extra	Total anual
Catedrático de Universidad N29	8	1177,08	922,22	1039,77		13,95	15,31	3139,07	726,35	922,22	1039,77	2688,34	43045,59
	6	509,91	849,94					1359,85	314,66	849,94		1164,59	18647,39
	4	339,94	566,63					906,57	209,77	566,63		776,40	12431,59
	3	254,95	424,96					679,91	157,32	424,96		582,28	9323,50
Titular Univ. y Catedrático de Esc. Univ N27	8	1177,08	844,65	485,08		11,48	12,40	2506,81	726,35	844,65	485,08	2056,08	34193,88
	6	509,91	576,04					1085,95	314,66	576,04		890,70	14812,82
	5	424,92	480,03					904,95	262,21	480,03		742,24	12343,86
	4	339,94	384,03					723,97	209,77	384,03		593,80	9875,21
	3	254,95	288,01					542,96	157,32	288,01		445,34	7406,26
Titular Esc. Univ. con título de doctor N26	12	1177,08	741,04	299,49	289,23	11,48	12,40	2506,84	726,35	741,04	299,49	1766,88	33615,83
	6	509,91	450,76		125,30			1085,97	314,66	450,76		765,41	14562,43
	3	254,95	225,37		62,65			542,97	157,32	225,37		382,70	7281,08
Titular Esc. Univ. / Numerarios Náutica N26	12	1177,08	741,04	299,49		9,86	10,49	2217,61	726,35	741,04	299,49	1766,88	30145,05
	6	509,91	450,76					960,67	299,43	450,76		750,19	13028,41
	5	424,92	375,63					800,55	249,53	375,63		625,16	10856,89
	4	339,94	300,51					640,45	199,62	300,51		500,13	8685,61
	3	254,95	225,37					480,32	149,72	225,37		375,09	6514,09



PDI LABORAL

Categoría	Salario Base	Compl. Doctor	Com. Retr. Indiv.	Total mes	Paga Extraordinaria	Total anual
PROFESOR PLENO	3153,02			3153,02	2688,34	43212,99
PROFESOR AGREGADO	2518,29			2518,29	2056,08	34331,64
PROFESOR ADJUNTO (AYUDANTE DOCTOR)	2266,46			2266,46	1850,47	30898,47
PROF. COLABORADOR Y LIU DOCTOR	2227,47	289,23	1,62	2518,32	1766,88	33734,15
PROF. COLABORADOR Y LIU NO DOCTOR	2227,47			2227,47	1766,88	30263,37
AYUDANTE	1893,80			1893,80	1501,85	25729,35

P. ASOCIADO LABORAL - LIU/LIE A PARCIAL

(doctores)	Salario Base	Complemento doctor	Paga Extraord.	total mes	total anual
Profesor Asociado / LIU / LIE 6 horas doctor	764,20	99,21	606,04	863,41	11572,99
Profesor Asociado / LIU / LIE 5 horas doctor	637,20	82,72	505,33	719,92	9649,74
Profesor Asociado / LIU / LIE 4 horas doctor	510,21	66,23	404,62	576,45	7726,62
Profesor Asociado / LIU / LIE 3 horas doctor	383,22	49,75	303,90	432,96	5803,37

(no doctores)	Salario Base	Paga Extraord.	total mes	total anual
Profesor Asociado / LIU / LIE 6 horas	764,20	606,04	764,20	10382,52
Profesor Asociado / LIU / LIE 5 horas	637,20	505,33	637,20	8657,10
Profesor Asociado / LIU / LIE 4 horas	510,21	404,62	510,21	6931,81
Profesor Asociado / LIU / LIE 3 horas	383,22	303,90	383,22	5206,39

INVESTIGADORES FINANC. EXTERNA

	Salario Base	Paga Extraord.	total mes	total anual
Investigador doctor	2452,82	2452,82	2452,82	34339,42
Investigador no doctor	2161,67	2161,67	2161,67	30263,38

Cobra el mismo bruto anual que un LIU no doctor

PROFESORES IVEF*

PROFESOR IVEF	Salario Base	Paga extraord C. dest.	C. Especif	Total extra	total mes	total anual
	2436,26			2677,10	2436,26	34589,30

LECTORES*

	Salario Base	Paga Extraord.	total mes	total anual
Lector	1748,36	1748,36	1748,36	24477,01

* Los lectores cobran el 80,88% de lo correspondiente a un TEU no doctor (con C.R. Individual de Interino)

DEDICACIÓN ASOCIADOS		
6 hh	0,343	modif en 2016
5 hh	0,286	modif en 2016
4 hh	0,229	modif en 2016
3 hh	0,172	modif en 2016



PAS FUNCIONARIO

SUBIDA 2,25%

	Sueldo anual	Mensual	Trienios	Tr.Mens	Extra	Trienio
A1	14.124,96	1177,08	543,48	45,29	726,35	27,95
A2	12.213,48	1017,79	443,16	36,93	742,29	26,93
B	10.676,16	889,68	388,92	32,41	768,94	28,02
C1	9.170,28	764,19	335,40	27,95	660,48	24,14
C2	7.632,12	636,01	228,24	19,02	630,21	18,84
E	6.985,32	582,11	171,84	14,32	582,11	14,32

Grupo/ Subgrupo	Nivel	Sueldo	Compl. Destino	Comp. Especif.	Comp. Productiv.	Total Mes	Paga extraordinaria				Total anual
							sueldo	C. Dest.	C. Espec.	Total extra	
A1	30	1177,08	1477,03	2688,75		5342,86	726,35	1477,03	2688,75	4892,13	73898,56
A1	29	1177,08	1312,88	2516,98		5006,94	726,35	1312,88	2516,98	4556,21	69195,66
A1	28	1177,08	1173,41	2351,34		4701,83	726,35	1173,41	2351,34	4251,10	64924,21
A1	27	1177,08	1042,11	2133,24		4352,43	726,35	1042,11	2133,24	3901,70	60032,52
A1	26	1177,08	919,04	1936,11		4032,24	726,35	919,04	1936,11	3581,51	55549,84
A1	25	1177,08	795,97	1750,07		3723,11	726,35	795,97	1750,07	3272,38	51222,15
A2	25	1017,79	795,97	1750,07	156,63	3720,46	742,29	795,97	1750,07	3288,32	51222,15
A1	24	1177,08	746,71	1537,19		3460,98	726,35	746,71	1537,19	3010,25	47552,31
A2	24	1017,79	746,71	1537,19	156,63	3458,33	742,29	746,71	1537,19	3026,19	47552,31
A1	23	1177,08	693,40	1339,63		3210,10	726,35	693,40	1339,63	2759,37	44039,99
A2	23	1017,79	693,40	1339,63	156,63	3207,45	742,29	693,40	1339,63	2775,31	44039,99
A1	22	1177,08	644,14	1185,22		3006,44	726,35	644,14	1185,22	2555,71	41188,70
A2	22	1017,79	644,14	1185,22	156,63	3003,78	742,29	644,14	1185,22	2571,65	41188,70
C1	22	764,19	644,14	1185,22	423,87	3017,42	660,48	644,14	1185,22	2489,84	41188,70
A1	21	1177,08	594,94	1047,36		2819,38	726,35	594,94	1047,36	2368,65	38569,86
A2	21	1017,79	594,94	1047,36	156,63	2816,72	742,29	594,94	1047,36	2384,59	38569,86
C1	21	764,19	594,94	1047,36	423,87	2830,36	660,48	594,94	1047,36	2302,78	38569,86
A2	20	1017,79	553,92	1068,95		2640,66	742,29	553,92	1068,95	2365,16	36418,22
C1	20	764,19	553,92	1068,95	267,24	2654,29	660,48	553,92	1068,95	2283,35	36418,22
A2	19	1017,79	521,09	934,07		2472,94	742,29	521,09	934,07	2197,44	34070,19
C1	19	764,19	521,09	934,07	267,24	2486,58	660,48	521,09	934,07	2115,63	34070,19
C2	19	636,01	521,09	934,07	400,46	2491,62	630,21	521,09	934,07	2085,36	34070,19
A2	18	1017,79	488,27	822,52		2328,59	742,29	488,27	822,52	2053,09	32049,22
C1	18	764,19	488,27	822,52	267,24	2342,22	660,48	488,27	822,52	1971,28	32049,22
C2	18	636,01	488,27	822,52	400,46	2347,27	630,21	488,27	822,52	1941,01	32049,22
C1	17	764,19	459,50	970,89		2194,58	660,48	459,50	970,89	2090,87	30516,70
C2	17	636,01	459,50	970,89	133,23	2199,62	630,21	459,50	970,89	2060,60	30516,70
C1	16	764,19	430,81	888,22		2083,22	660,48	430,81	888,22	1979,51	28957,69
C2	16	636,01	430,81	888,22	133,23	2088,27	630,21	430,81	888,22	1949,24	28957,69
Agr.P	16	582,11	430,81	888,22	195,14	2096,28	582,11	430,81	888,22	1901,14	28957,69
C2	15	636,01	402,08	935,97		1974,06	630,21	402,08	935,97	1968,26	27625,27
Agr.P	15	582,11	402,08	935,97	61,92	1982,08	582,11	402,08	935,97	1920,16	27625,27
C2	14	636,01	373,38	863,24		1872,62	630,21	373,38	863,24	1866,82	26205,10
Agr.P	14	582,11	373,38	863,24	61,92	1880,64	582,11	373,38	863,24	1818,72	26205,10
Agr.P	13	582,11	344,64	845,57		1772,32	582,11	344,64	845,57	1772,32	24812,49
Agr.P	12	582,11	315,95	815,70		1713,76	582,11	315,95	815,70	1713,76	23992,68
Agr.P	11	582,11	287,21	793,62		1662,94	582,11	287,21	793,62	1662,94	23281,22



Universidad
del País Vasco

Euskal Herriko
Unibertsitatea

Servicio de Nóminas/
Nominen Zerbitzua

2019

PAS LABORAL

Nivel	Sueldo base	Paga Extraordinaria	Total anual
30	4926,57	4926,57	73898,56
29	4613,04	4613,04	69195,66
28	4328,28	4328,28	64924,21
27	4002,17	4002,17	60032,52
26	3703,32	3703,32	55549,84
25	3414,81	3414,81	51222,15
24	3170,15	3170,15	47552,31
23	2936,00	2936,00	44039,99
22	2745,91	2745,91	41188,70
21	2571,32	2571,32	38569,86
20	2427,88	2427,88	36418,22
19	2271,35	2271,35	34070,19
18	2136,61	2136,61	32049,22
17	2034,45	2034,45	30516,70
16	1930,51	1930,51	28957,69
15	1841,68	1841,68	27625,27
14	1747,01	1747,01	26205,10
13	1654,17	1654,17	24812,49
12	1599,51	1599,51	23992,68
11	1552,08	1552,08	23281,22

