

Midiendo el impacto: Informes sociales y de sostenibilidad

Curso de verano UPV/EHU.
27 de junio de 2019

ferrovia



SOBRE FERROVIAL



Mejoramos el futuro mediante el desarrollo y la operación de infraestructuras y ciudades sostenibles. Estamos comprometidos con los más altos niveles de excelencia operativa e innovación. Creamos valor para la sociedad y para usuarios, clientes, inversores y empleados.



PRINCIPALES TENDENCIAS EN RC

- Mayor demanda de **transparencia** por parte de los *stakeholders*. Sociedad más informada e interconectada
- Integración de la RSC en la gestión de las empresas
- Gran acogida de la Agenda 2030 (ODS)
- El gran reto hacia una economía baja en carbono.
- Foco al gobierno corporativo: garantía para preservar el valor
- Inversión socialmente responsable. Oportunidades, riesgos, monetización
- Nueva normativa en materia de RC: **Ley 11/2018 de Información no Financiera**

NUEVA LEY DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA

ferrovial

- Focus en el **reporting**, no focus en la **gestión interna** de riesgos medioambientales o sociales críticos para la compañía
- **Materialidad**: cantidades ingentes de información no crítica para la gestión y sostenibilidad de la compañía.
- Dificultad en la **comparabilidad de los datos**. No indica pautas de metodología.
- **CA asume la responsabilidad sobre el informe**: garantía de implantación de los mecanismos necesarios.
- **Temas pendientes a trabajar**: Mismo grado de aseguramiento de la información financiera y no financiera// Gran volumen de información no financiera inconexa y separada de la información financiera.

EVOLUCIÓN RIESGOS GLOBALES (2009 - 2019)



COMMITTED TO IMPROVING THE STATE OF THE WORLD

The Global Risks Report 2019
14th Edition

Top 5 Global Risks in Terms of Likelihood

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-----|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------|---------------------------------|---|----------------------------------|---|---|-----------------------------------|---|---|
| 1st | A rest price collapse | A rest price collapse | Biosecurity and cyberwar | Severe income disparity | Severe income disparity | Income disparity | Intestate conflict with regional consequences | Large-scale involuntary migration | Extreme weather events | Extreme weather events | Extreme weather events |
| 2nd | Slowing Chinese economy (40%) | Slowing Chinese economy (40%) | Flooding | Chronic food imbalances | Chronic food imbalances | Extreme weather events | Extreme weather events | Extreme weather events | Large-scale involuntary migration | Natural disasters | Failure of climate-change mitigation and adaptation |
| 3rd | Chronic disease | Chronic disease | Corruption | Rising greenhouse gas emissions | Rising greenhouse gas emissions | Unemployment and underemployment | Failure of national governance | Failure of climate-change mitigation and adaptation | Natural disasters | Cyberattacks | Natural disasters |
| 4th | Global governance gaps | Food crises | Biodiversity loss | Cyberattacks | Water supply crises | Climate change | Biotechnology or cyber | Intestate conflict with regional consequences | Large-scale terrorist attacks | Data fraud or theft | Data fraud or theft |
| 5th | Retirement from globalization | Global governance gaps | Climate change | Water supply crises | Millennium development goal of population | Cyberattacks | High structural unemployment/underemployment | Natural disasters | Natural disasters | Failure of climate-change mitigation and adaptation | Cyberattacks |

Top 5 Global Risks in Terms of Impact

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-----|---|---|---------------------------------|--|---|---|---|---|---|---|---|
| 1st | A rest price collapse | A rest price collapse | Food crises | Major systems (financial) failure | Major systems (financial) failure | Food crises | Water crises | Failure of climate-change mitigation and adaptation | Weapons of mass destruction | Weapons of mass destruction | Weapons of mass destruction |
| 2nd | Retirement from globalization (developed) | Retirement from globalization (developed) | Climate change | Water supply crises | Water supply crises | Climate change | Rapid and massive spread of infectious diseases | Weapons of mass destruction | Extreme weather events | Extreme weather events | Failure of climate-change mitigation and adaptation |
| 3rd | Oil and gas price spikes | Oil price spikes | Geopolitical conflict | Food shortages crises | Chronic food imbalances | Water crises | Weapons of mass destruction | Water crises | Water crises | Natural disasters | Extreme weather events |
| 4th | Chronic disease | Chronic disease | A rest price collapse | Chronic food imbalances | Diffusion of weapons of mass destruction | Unemployment and underemployment | Intestate conflict with regional consequences | Large-scale involuntary migration | Major natural disasters | Failure of climate-change mitigation and adaptation | Water crises |
| 5th | Food crises | Food crises | Extreme energy price volatility | Extreme volatility in energy and equities prices | Failure of climate-change mitigation and adaptation | Critical information infrastructure breakdown | Failure of climate-change mitigation and adaptation | Severe energy price shock | Failure of climate-change mitigation and adaptation | Water crises | Natural disasters |

■ Economic ■ Environmental ■ Geopolitical ■ Societal ■ Technological

Fuente. The Global Risks Report 2019. 14th edition by **World Economic Forum**
<https://www.weforum.org/reports/the-global-risks-report-2019>

LARRY FINK: A SENSE OF PURPOSE

ferrovial



NUEVO RETO DEL SECTOR PRIVADO

ferrovial

Es urgente cambiar la lógica en la gestión de la empresa.

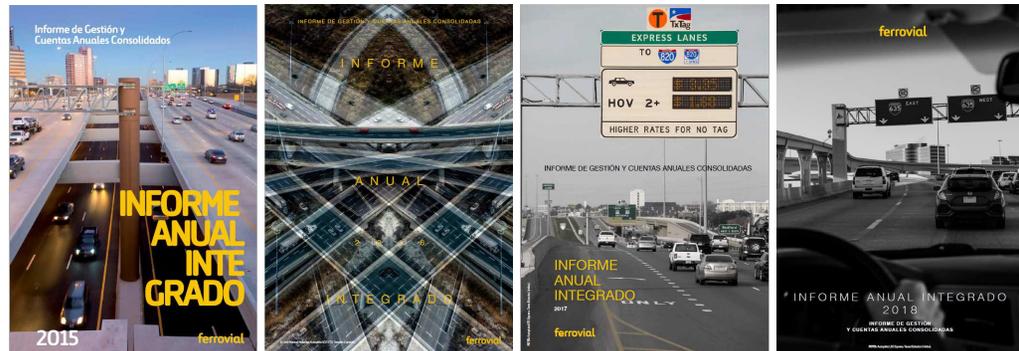


EL INFORME ANUAL INTEGRADO DE FERROVIAL



- Ferrovial elabora en 2015 un informe integrado bajo los estándares GRI, IIRC, SASB
- Visión completa de los negocios, conectando la estrategia, los órganos de gobierno, el modelo de negocio y el desempeño ESG
- Da respuesta de manera satisfactoria a la demanda de información de los stakeholders
- Unifica en un documento los seis informes

Cuentas Anuales Consolidadas
Informe de Gestión
Informe Anual de Gobierno Corporativo
Informe de Remuneraciones
Informe de RSC
Informe Anual



INFORME ANUAL INTEGRADO 2018

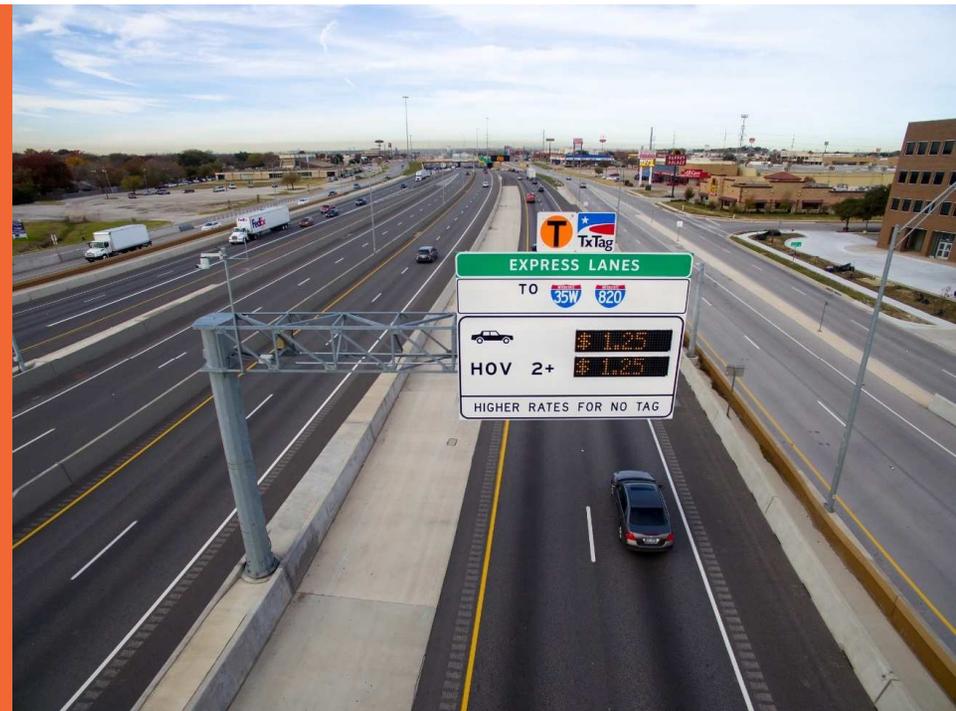
- Matriz Materialidad bienal
- Foco en la creación de valor
- Articulado en 6 mercados : EE.UU., Canadá, RU, Australia, España, Polonia.
- Cuatro divisiones: Autopistas, Aeropuertos, Construcción y Servicios.
 - Entorno y Estrategia
 - Proceso de creación de valor
 - Impacto social y ambiental
- Integración de riesgos y oportunidades vinculados a cambio climático (TCFD)
- Riesgos financieros y no financieros
- Reporte sobre la aportación de Ferrovial a los ODS
- Simplificar al máximo la información

CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO: MANAGED LANES **ferrovia**

9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



- ✓ Velocidad media un 10-15% mayor
- ✓ Horas de congestión reducidas +60%
- ✓ Impacto neutro de emisiones de CO₂
- ✓ Aumenta la seguridad de conductores



CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO: MANAGED LANES **ferrovia**

11 CIUDADES Y
COMUNIDADES
SOSTENIBLES



- ✓ Vehículos 100% eléctricos, recargados con renovables
- ✓ Autonomía real de 300 km
- ✓ 0,26 euros por minuto
- ✓ En 2030, +20% desplazamientos de movilidad compartida en ciudad.



CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO: Agua

ferrovia



- ✓ Agua potable África y América Latina
- ✓ Voluntariado
- ✓ 25 proyectos, 250.000 beneficiarios
- ✓ Inversión de 6 millones de euros



CONCLUSIONES

ferrovia

— Nuevos Modelos —



Integración RC en la estrategia y modelos de negocio

— Madurez —



Madurez en sostenibilidad

— Coordinación —



Colaboración y coordinación entre Direcciones y negocios

— Medición —



Medición de impactos

Gracias!

cmoral@ferrovial.com
@crismozar

ferrovial