

oroitidazkia

2003-2004

Ikasturtea

Enpresa-Ikasketen Unibertsitate Eskola Donostia-San Sebastián



ENPRESA IKASKETEN UNIBERTSITATE ESKOLA
ESCUELA UNIVERSITARIA DE ESTUDIOS EMPRESARIALES
DONOSTIA-SAN SEBASTIÁN



Universidad
del País Vasco

Euskal Herriko
Unibertsitatea

oroitidazkia

2003-2004

Ikasturtea

**Enpresa-Ikasketen Unibertsitate Eskola
Donostia-San Sebastián**

eman ta zabal zazu

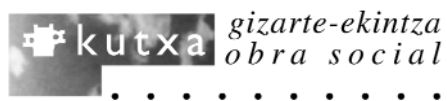


Universidad del País Vasco Euskal Herriko Unibertsitatea



ENPRESA IKASKETEN UNIBERTSITATE ESKOLA
ESCUELA UNIVERSITARIA DE ESTUDIOS EMPRESARIALES
DONOSTIA-SAN SEBASTIÁN

KUTXA eta EUSKAL HERRIKO UNIBERTSITATEko GIPIZKOAKO CAMPUSEKO ERREKTOREORDETZaren laguntzapean argitaratu da liburu hau, bi erakunde horien arteko elkar laguntzarako itun bati esker.



© Euskal Herriko Unibertsitateko Argitalpen Zerbitzua
Lege Gordailua: BI-3106-04

Aurkibidea

Aurkezpena.....	7
-----------------	---

A. GIZA BALIABIDEAK

1. Organo pertsonalak eta kolegiatuak.....	11
a. Zuzendaritza	
b. Eskola-Batzarra	
c. Batzordeak	
d. Ikasleen Kontseilua	
e. Unibertsitate Klaustroko ordezkariak	
f. Campuseko Batzarreko ordezkariak	
g. Campuseko Batzarrak eskuordetutako Batzordeetako ordezkariak	
h. Konpentsazio Ebaluazioko Epaimahaia	
i. Atzerriko tituluak homologatu aurretiko proba bateratuen epaimahaia	
j. EHUUn euskaraz irakasteko gaitasunproben batzordeko eta mahaiko kidea	
k. EHUko Euskarako Institutaren Zuzendaritza Kontseiluko kidea	
2. Ikasleak.....	15
a. Matrikulatutako ikasleak	
b. Lehen aldiz sartzen diren ikasleak	
c. Diplomatu berriak	
d. Karrera-amaierako Kutxa-saria	
e. Eskolako Irakaskuntza-unitatean matrikulatutako ikasleak	
f. Eskolako Irakaskuntza-unitatean lehen aldiz sartzeko ikasleak	
3. Emandako irakasgaiak.....	16
a. Eskolan irakasten duten sailak	
b. Atxikitako irakasle eta sailek emandako irakasgaiak	
c. Campus Birtuolean parte hartzea	
4. Irakasleak eta ikertzaileak (II).....	22
a. Irakasleriaren sailkapena	
b. Irakasleak, atxikitako sailen arabera	
c. Berrikuntza aipagarriak	
5. Administrazio eta Zerbitzuetako langileak (AZP).....	25
6. Bekadunak.....	27

B. BALIABIDE EKONOMIKOAK

7. Ohiko aurrekontua.....	31
8. Aurrekontuez kanpoko finantzazioa.....	33
a. Aparteko aurrekontuak	
b. Libre xedatzeko aurrekontuez kanpoko sarrerak	

C. BALIABIDE OROKORRAK

9. Liburutegia	37
a. Zerbitzuak	
b. Ekipamendua	
c. Monografiak	
d. Aldizkako argitalpenak	
e. Bestelako materiala	
f. Katalogatze automatizatua	
g. Mailegua	
h. EHUko ikastegien arteko mailegua	
i. Liburutegien arteko mailegua	
j. Formazioa	
k. Lan-taldeetan parte hartzea	
10. Espazioak eta azpiegiturak kudeatzea	43

D. JARDUERAK

11. Kalitate-programetan parte hartzea	49
a. Zuzendaritza- eta koordinazio-taldeak formatzeko planean parte hartzea	
b. "5S" programa	
c. "Kalitatearen kudeaketa enpresan" II ikastaroa	
d. Kudeaketa Berritzaileko Zentroen Sarean parte hartzea	
e. Errendimendu akademikoa hobetzeko taldea	
f. Ikasle ohien gogobetetzea aztertzeke galdeketa	
g. Komunikazioa hobetzeko taldea	
12. Ikastegiak antolatutako ikastaroak eta jardunaldiak	54
13. Trukatze-programak	57
a. SOKRATES - ERASMUS programa	
b. FACHHOCHSCHULE SCHMALKALDENeko Udarako ikastaroan parte hartzea	
c. Lankidetzta Université de Pau et des pays de L'Adour-ekin	
d. Trukatze-programari buruzko informazio-hitza	
e. Sokrates-Erasmus irakasleen mugikortasuna	
f. Praktikak Frankfurtoko Merkataritza Ganbera Espainiarrean	
g. Goethe Institut	
14. Enpresekiko harremanak	61
a. Enpresekiko Harremanetarako Bulegoa - BIDE LAN	
b. Enpresetako praktikak	
c. Praktiken bilakaera historikoa	
d. Praktiken akademia-tutoretza	
e. Lan-poltsa	
f. Navision-Sttain lizentziaren berritzea eta INIKER SArekin hitzarmena	
g. Lan-munduratzeari buruzko jardunaldia	
h. Sarrikoko Ordezkaritza Unitateko ikasleen integrazioa	
15. Planifikazio-jarduerak	70
a. Ohikoa	
b. Ohiz kanpokoa	
16. Ikasle-organoen jarduera	84
a. Ikasleen Kontseilua	
b. Inbertsio-kluba	
c. Unibertsitateko Orientazio Zerbitzua (UOZ)	
d. Adi Ekonomilari!	
17. Beste puntu interesgarri batzuk	87
a. Hauteskundeak	
b. Obrak eta hobekuntzak	
c. Interes sozialeko erakundeekin lankidetzta	
d. Espainiako enpresa ikasketen eskoletako zuzendarien topaketak	

E. IKERKETA JARDUERA

18. Defendatutako doktorego-tesiak eta ikerkuntza-proiektuak 95
- a. Eskolako irakasleak defendatutako doktorego-tesiak
 - b. Ikerkuntza proiektuak
19. Doktorego programetan, graduondokoetan, kongresuetan, ikastaroetan eta hitzaldietan parte-hartzea..... 98
- a. Doktorego programetan parte-hartzea
 - b. Graduondoko ikastaroetan parte-hartzea
 - c. Pregado ikastaroetan parte-hartzea
 - d. Hitzaldiak kongresu zientifikoetan
 - e. Hitzaldiak beste ikastaro batzuetan
 - f. Hitzaldiak
20. Argitalpenak 108
- a. Enpresen zuzendaritza eta administrazio aldizkaria
 - b. Liburuak eta liburuen kapituluak
 - c. Aldizkari zientifikoetan artikulua
 - d. Aldizkarietan, publikazio zientifikoei dagokionez, kontseiluetan parte-hartzea, komiteak, etab.

0. Aurkezpena

Ikasturtea amaituta, burututakoaren balantzea egiteko garaia iritsi zaigu.

Memoria honetan Eskolak eta Eskolari atxikitako langileek 2003/04 ikasturtean burututako jardueraren gaineko informazioa jaso dugu. Oinarrizko informazio-iturriak bi izan ditugu:

Batetik, Eskola Batzarreko Zuzendaritzak 2004ko uztailaren 6an aurkeztutako Kudeaketa Txostena. Eta bestetik, ikasturtean egindakoari buruz Eskolako kideek helarazi diguten informazioa.

Memoria egin dugu hezkuntza-erakunde izateagatik dugun eginbeharra betetzeko, baina, baita ere, bi asmorekin: ikastegia kudeatzeko tresna erabilgarri bat sortzea eta Euskal Herriko Unibertsitateari eta gizarteari kontu ematea.

Izan ere, lehenengo helburuari dagokionez, memoria ezinbestekoa da datuetan oinarritutako kudeaketa-lana burutzeko, etengabe hobetzen joateko, lan hori ebaluatzeko eta berrikusteko eta, azkenik, emaitzen berri modu egokian emateko.

Eta, bestalde, kontuak ematea unibertsitate-autonomiaren oinarriaren ezinbesteko osagaia da.

Bildutako jarduerak eta emaitzak Eskola osatzen dugunon eguneroko ahaleginaren fruitu dira: irakasleak eta ikertzaileak, administrazioko eta zerbitzuetako langileak, eta ikasleak. Dena den, gure formazio-lana hainbat enpresa eta erakunderen, eta EHUko beste zentro eta zerbitzu batzuetara atxikitako pertsonen laguntzari esker bete ahal izan dugu. Guztiei, gure esker ona.

Gauzak horrela, bada, zorionak egindako lanagatik eta datorren urtera arte.

Alberto Díaz de Junguitu

Zuzendaria

A. GIZA BALIABIDEAK

1. Organo pertsonalak eta kolegiatuak
2. Ikasleak
3. Emandako irakasgaiak
4. Irakasleak eta ikertzaileak (II)
5. Administrazio eta zerbitzuetako langileak (AZP)
6. Bekadunak



1. Organo pertsonalak eta kolegiatuak

a. Zuzendaritza

- **Zuzendaria**
Alberto Díaz de Junguitu González de Durana
- **Idazkaria**
Verónica Castrillón Serna
- **Unibertsitate Hedakuntzako eta Euskarako zuzendariordea**
Agustin Erkizia Olaizola
- **Akademi Antolakuntzako eta ikasleen zuzendariordea**
Errapel Ibarloza Arrizabalaga
- **Nazioarteko harremanetarako zuzendariordea**
Encarna Urzainqui Alonso (2004ko ekainaren 30a arte)

b. Eskola-Batzarra

2003ko abenduaren 19an izendatutako Eskola Batzarra

Eskola-Batzarreko Elkargoak	Kidea
Berezko Kideak: Zuzendaritza eta Administrazioa	Alberto Díaz de Junguitu González de Durana Verónica Castrillón Serna Agustin Erkizia Olaizola Errapel Ibarloza Arrizabalaga Encarna Urzainqui Alonso (2004ko ekainaren 30a arte) María Jesús Ota Ventura
Irakasle Katedratiko eta Titularrek	Maite Ansa Ezeiza José María Beraza Garmendia Santiago Collado Luis Victoria De Elizagarate Gutiérrez M. Teresa Espí Guzmán Helena Franco Ibarzabal

Eskola-Batzarreko Elkargoak	Kidea
	Jesús Garmendia Ibañez Carlos Lallana Sotillos Alberto Machimbarrena Minchero Eduardo Malles Fernández Maite Martínez Alonso Ana María Puyo Arluziaga Jose M. Zendoia Sainz
Irakasle Kontratatuak	Luis Astiazaran Sudupe Aitor Rodríguez Anabitarte Ángela Sánchez Montero Amaia Zubiaurre Gurrutxaga
Ikasleak	Lore Aguirre Cipitria Edurne Aristi Careaga Ana Cuyami Vaz Joseba Elizondo Eceiza Mila Gómez Rodríguez Tatiana Hierro Vázquez Xavier Ortuño Delgado Juan Zozaya Pérez
AZP	Pilar Alzaga Larraza Conchi Sánchez Nieto Marina Susperregui Barros

c. Batzordeak

2004ko urtarrilaren 16an Eskola Batzarrak onartutako Batzordeak

- **Ekonomia Batzordea**

Zuzendaria
Idazkaria
Administratzailea
Jesús Garmendia Ibañez
Juan Zozaya Pérez

- **Kultur eta Kirol Jardueren Batzordea**

Unibertsitate Hedakuntzako eta Euskarako zuzendariordea
Aitor Cerezo Carlos
Marisol Bastida Querejeta
Rosa Zafra Astiz
Ruben Esteban Robledo
Juan Zozaya Pérez
Nagore Cortajarena Zubizarreta

- **Irakasleak ebaluatzeko Batzordea**

Akademi Antolakuntzako eta Ikasleen zuzendariordea
Pilar Elgoibar Larrañaga
Iñaki Luzuriaga Telleria
Raquel Martín Matellanes
Jon Ruiz Karrikiri

- **Ikasketak baliozkotzeko Batzordea**

Akademi Antolakuntzako eta ikasleen zuzendariordea
Administratzailea (aholkularia)
Montserrat Gárate Ojanguren
Alberto Machimbarrena Minchero
Artizar Erausquin Tolosa
Laura Iniesta Villas

- **Ikasketa Planaren Batzordea**

Zuzendaria

Akademi Antolakuntzako eta Ikasleen zuzendariordea

Ignacio María Carrión Arregui

Santiago Cornago Alava

Jose María Beraza Garmendia

Helena Franco Ibarzabal

Carlos Diaz-Aguado Jalón

M. Teresa Espí Guzmán

Montserrat Gárate Ojanguren

Alberto Machimbarrena Minchero

Carlos Lallana Sotillos

Mercedes Salgado Ramalle

Amaia Zubiaurre Gurruchaga

Jesús Garmendia Ibáñez

Xavier Ortuño Delgado

Ana Cuyami Vaz

Moisés Julián Calvo

- **Euskara Batzordea**

Unibertsitate Hedakuntzako eta Euskarako zuzendariordea

Maite Ansa Ezeiza

Anjel Mari Errasti Amozarrain

Pilar Alzaga Larraza

Antxon Ibarburu Miranda

Lore Agirre Zipitria

Joseba Elizondo Ezeiza

- **Lan-poltsa, beka eta enpresetako praktiken Batzordea**

Unibertsitate Hedakuntzako eta Euskarako zuzendariordea

M. Teresa Espí Guzmán

María Isabel Sánchez Sánchez-Amaya

Merche Novo Cariño

Natalia Hernández Plaza

Raquel Martín Matellanes

- **Ikastegiaren Batzorde Ordezkaria**

Zuzendaria

Maite Martínez Alonso

Merche Salgado Ramalle

Gotzon Garmendia Aldasoro

Ana Cuyami Vaz

- **Liburutegiko Batzordea**

Idazkaria

Ignacio María Carrión Arregui

M. Teresa Espí Guzmán

Mariano Jiménez López

Marina Susperregui Barros (Liburutegiko arduraduna)

Natalia Hernández Plaza

Eduarne Aristi Careaga

- **Tabernako Batzordea**

Zuzendaria

Alberto Machimbarrena Minchero

Fátima Ferrera Sánchez

Eneko González López de Alda

Gerardo Rodríguez Llanos

Nerea Goikoetxea Gorriti

- **Informatika Batzordea**

Idazkaria

José Luis Torre Hernández (informatika-koordinatzailea)

Administradora

Mariano Jiménez López

Nieves Martínez Gayoso

Gerardo Rodríguez Llanos

Juan Zozaya Pérez

- **Hauteskunde Batzordea**

Zuzendaria

Idazkaria

Ana Maria Puyo Arluciaga

Alberto Machimbarrena Minchero

Conchi Sánchez Nieto

Mila Gómez Rodríguez

- **Nazioarteko Harremanetarako Batzordea**

Nazioarteko harremanetarako zuzendariordea (2004/06/30 arte)

Maite Ansa Ezeiza

José María Beraza Garmendia

Eduardo San Miguel Osaba

Iñigo Puras Martínez

Ane Biurrarena Zubiarrain

d. Ikasleen Kontseilua

- **Lehendakaria:**

Ana Cuyami Vaz

- **Lehendakariordea:**
Xavier Ortuño Delgado
- **Lehendakariordea:**
Edurne Aristi Careaga
- **Diruzaina:**
Juan Zozaya Pérez
- **Kideak:**
Lore Aguirre Zipitria
Joseba Elizondo Eceiza
Mila Gómez Rodríguez
Tatiana Hierro Vazquez

e. Unibertsitate Klaustroko ordezkariak

- **Irakasle doktore, katedradun eta titularren aldean**
Montserrat Gárate Ojanguren
- **Gainontzeko irakasle eta ikertzaileen aldean**
José María Beraza Garmendia
Alberto Machimbarrena Minchero
- **Ikasleen aldean**
Raquel Martín Matellanes
Nagore Kortajarena Zubizarreta

f. Campuseko Batzarreko ordezkariak

- **Zuzendaria**
- **Irakaslea**
Montserrat Gárate Ojanguren
- **Ikaslea**
Ion Tamayo Murillo

g. Campuseko Batzarrak eskuordetutako Batzordeetako ordezkariak

- **Gipuzkoako Campuseko Ikuspegiaren Batzordea**
Alberto Díaz de Junguitu González de Durana
- **Ekonomia eta Planifikazio Batzordea**
Alberto Díaz de Junguitu González de Durana

- **Unibertsitate Hedakuntzako Batzordea**
Montserrat Gárate Ojanguren
- **Euskarako Batzordea**
Agustin Erkizia Olaizola
- **Ikasleen Batzordea**
Ion Ruiz Carriquiri

h. Konpentsazio Ebaluazioko Epaimahaia

2004ko urtarrilaren 16an Eskolako Batzarrak izendatua

Zuzendaria
Idazkaria
Victoria De Elizagarate Gutiérrez
Carlos Díaz-Aguado Jalón
Ainhoa Garayar Erro
M. Teresa Espí Guzmán
Alberto Machimbarrena Minchero
Ana María Puyo Arluciaga
Laura Iniesta Villas

i. Atzerriko tituluak homologatu aurretiko proba bateratuen epaimahaia

2004ko maiatzaren 12an Eskola Batzarrak izendatua

Alberto Machimbarrena Minchero
Agustin Erkizia Olaizola
Carlos Díaz-Aguado Jalón
Iñaki Heras Saizarbitoria
Victoria De Elizagarate Gutiérrez

j. EHUen euskaraz irakasteko gaitasun-proben batzordeko eta mahaiko kidea

Agustin Erkizia Olaizola

k. EHUko Euskarako Institutuaren Zuzendaritza Kontseiluko kidea

Agustin Erkizia Olaizola

2. Ikasleak

a. Matrikulatutako ikasleak 1.173

b. Lehen aldiz sartzen diren ikasleak 293

c. Diplomatu berriak 211

d. Karrera-amaierako Kutxa-saria

Karrera-Amaierako Saria, Kutxak Gipuzkoako Kanpuseko titulazio bakoitzeko espediente onena lortu duen ikasleari ematen zaion saria da. Aurten, XXVIII edizioan, eskolako ikasle saritua **Raúl Herrero Ramos** izan da.

e. Eskolako Irakaskuntza-unitatean¹ matrikulatutako ikasleak 517

f. Eskolako Irakaskuntza-unitatean lehen aldiz sartzeko ikasleak 154

¹ 1995-1996 ikasturteaz geroztik, Zentroan ematen da "Enpresen Administrazioa eta Zuzendaritza lizentziaturako" (EAZL) bigarren zikloa, Bilboko (Sarriko) Ekonomia eta Enpresa Zientzien Fakultateko Irakaskuntza Unitate baten bidez.

3. Emandako irakasgaiak

a. Eskolan irakasten duten sailak

I	Ekonomia Aplikatua I	IX	Finantza Ekonomia I
II	Ekonomia Aplikatua II	X	Finantza Ekonomia II
III	Ekonomia Aplikatua V	XI	Frantses Filologia
IV	Ekonomia Historia eta Erakundeak	XII	Ingeles eta Alemaniar Filologia
V	Enpresa Gestio eta Berrikuntzaren Ebaluazioa	XIII	Lengoaia eta Sistema Informatikoak
VI	Enpresaren Zuzenbidea	XIV	Soziologia
VII	Enpresen Antolakuntza	XV	Zuzenbide Publikoa
VIII	Euskal Filologia	XVI	Zuzenbide Zibila

b. Atxikitako irakasle eta sailek emandako irakasgaiak

Gai mota: ED: Enborrekoak eta derrigorrezkoak

AU: Hautazkoak

AA: Aukera Askekoak

Departamentua	Gaia	Irakasgai mota	Hizkuntza	Irakaslea
I	Ekonomia Politikoa I	ED	E G	Maite Ansa Helena Franco Verónica Castrillón María Isabel Sánchez
	Ekonomia Politikoa II	ED	E	Maite Ansa Verónica Castrillón Marisol Bastida María Isabel Sánchez Maite Ansa

Departamentua	Gaia	Irakasgai mota	Hizkuntza	Irakaslea
	Ekonomia Politikoa III	ED	E G	Maite Ansa Marisol Bastida
	Finantza Matematika I	ED	E G	Jose Mari Sarasola Conchi Oruezabal
	Enpresarako Matematika I	ED	E G	Artitzar Erauskin Alberto Machimbarrena
	Enpresarako Matematika II	ED	E G	Jose M. Zendoia Alberto Díaz de Junguitu Mariano Jiménez Artitzar Erauskin
	Espainiako eta Munduko Ekonomia II	ED	E G	Helena Franco Helena Franco
	Finantza Matematika II	AU	G	Conchi Oruezabal
	Finantza Matematika III	AU	G	Conchi Oruezabal
	Lanaren Ekonomia	AU	E G	Helena Franco María Isabel Sánchez
	Ikerkuntza Eragindorrerako sarrera	AA	G	Mariano Jiménez
	Enpresarako Matematika Ordenagailuaren Bidez	AA	E G	Jose M. Zendoia Mariano Jiménez
	Estatistika I	ED	E G	Jose M. Sarasola Santiago Cornago
	Estatistika II	ED	E G	Jose M. Sarasola Ignacio Luzuriaga
	Datuen Tratamendu Informatikoa eta Estatistika Aplikatua	AU	E G	Jose M. Sarasola Ignacio Luzuriaga
II	Zerga Sistema	ED	E G	Aitor Rodríguez Jabier Martínez
	Finantza Eragiketen Zergak	AU	E G	Aitor Rodríguez Jabier Martínez
III	Espainiar eta Munduko Ekonomia I	ED	E G	Eduardo Malagón Jesús Garmendia
IV	Industrializazioa eta Ekonomi Garapena	ED	E G	Ignacio María Carrión Ignacio María Carrión
	Euskal Herriko Historia Ekonomikoa	AU	G	Ignacio María Carrión
V	Industrializazioa eta Ekonomi Garapena	ED	G	Montserrat Gárate

Departamentua	Gaia	Irakasgai mota	Hizkuntza	Irakaslea
	Historia Monetarioa	AA	G	Montserrat Gárate
	Emakumea Gizarte eta Enpresan	AA	G	Montserrat Gárate Victoria de Elizagarate Javier García M. Lourdes Soria
VI	Enpresa Zuzenbidea II	ED	E G	Amaia Zubiaurre Amaia Zubiaurre Ana María Puyo
	Enpresa Zuzenbidea IV	ED	E G	Aitor Bengoetxea Santiago Collado
	Kontu Ikuskaritzaren Erregimen Juridiko eta Profesionala	AU	E G	Amaia Zubiaurre
	Zuzenbide Sindikala	AU	G	Santiago Collado
	Banku eta Burtsa Zuzenbidea	AU	G	Ana María Puyo
	Gizarte Segurantzaren Zuzenbidea	AU	G	Olga Fotinopoulos
	Gizarte Ekonomiako Enpresen (Kooperatibak eta LSA) Erregimen Juridikoa	AU	G	Ana María Puyo
	Laneko arriskuen aurrea hartze zuzenbidea	AA	G	Santiago Collado
VII	Enpresaren Antolakuntza eta Administrazioa I	ED	E G	Iñaki Heras M. Gurutze Intxaurburu
	Enpresaren Antolakuntza eta Administrazioa II	ED	E G	Iñaki Heras M. Gurutze Intxaurburu
VIII	Euskara Teknikoa I	AU	E	Jose M. Arriola
	Euskara Teknikoa II	AU	E	Jose M. Arriola
IX	Finantza Kontabilitatea I	ED	E G	Aitor Cerezo Agustin Erkizia Errapel Ibarloza Loli Flores Luis Astiazarán
	Finantza Kontabilitatea II	ED	E C	Ainoa Garayar Carlos Lallana Errapel Ibarloza
	Kontabilitate Aplikatua	ED	E G	Itziar Azkue Carlos Lallana

Departamentua	Gaia	Irakasgai mota	Hizkuntza	Irakaslea
	Kostuen Kontabilitatea I	ED	E G	Gotzon Garmendia Eduardo Malles
	Kostuen Kontabilitatea II	ED	E G	Gotzon Garmendia Eduardo Malles
	Kontabilitate Egoeren Analisi eta Egonkortzea I	AU	E G	Ainhoa Garayar Carlos Lallana
	Kontabilitate Egoeren Analisi eta Egonkortzea II	AU	E G	Agustin Erkizia Errapel Ibarloza
	Kontuen Auditoria I	AU	E G	Ainhoa Garayar Luis Astiazarán
	Kontuen Auditoria II	AU	E G	Ainhoa Garayar Luis Astiazarán
	Kontabilitate Publikoa	AU	E G	Agustin Erkizia Agustin Erkizia
	Barne Kontrola	AU	G	Eduardo Malles
X	Merkatal Zuzendaritza I	ED	E G	Anjel Mari Errasti Eduardo San Miguel
	Merkatal Zuzendaritza II	ED	E G	Anjel Mari Errasti Victoria De Elizagarate
	Finantza Zuzendaritza I	ED	E G	Anjel Mari Errasti Pilar Elgoibar
	Finantza Zuzendaritza II	ED	E G	Anjel Mari Errasti José María Beraza
	Enpresaren Kanpoko Merkataritza	AU	G	Victoria De Elizagarate
	Merkataritza Zuzendaritza III	AU	G	Eduardo San Miguel
	Merkataritza Zuzendaritza IV	AU	G	Eduardo San Miguel
	Nazioarteko Finantzak	AU	G	José María Beraza
	Nazioarteko Marketina	AU	G	Eduardo San Miguel
	Finantza Baliabide eta Erakundeak I	AU	G	José María Beraza
	Finantza Baliabide eta Erakundeak II	AU	G	José María Beraza
	Finantza Zuzendaritza III	AU	G	Pilar Elgoibar
	Pertsonalaren Gestioa	AU	G	Anjel Mari Errasti

Departamentua	Gaia	Irakasgai mota	Hizkuntza	Irakaslea
	Emakumea Gizarte eta Enpresan	AA	G	Victoria De Elizagárate Javier García Lourdes Soria Montse Gárate
XI	Enpresa-hizkuntza: Frantsesa	AU	G	Mercedes Salgado
	Atzerriko Hizkuntza Praktikoa (Bigarren Hizkuntza) I: Frantsesa	AU	G	Mercedes Salgado
	Atzerriko Hizkuntza Praktikoa (Bigarren Hizkuntza) II.1: Frantsesa	AU	G	Mercedes Salgado
	Atzerriko Hizkuntza Praktikoa (Bigarren Hizkuntza) II.2: Frantsesa	AU	G	Mercedes Salgado
XII	Enpresa-hizkuntza: Alemana	AU	G	Mónica Serrano
	Atzerriko Hizkuntza Praktikoa (Bigarren Hizkuntza) I: Alemana	AU	G	Mónica Serrano Encarna Urzainqui
	Atzerriko Hizkuntza Praktikoa (Bigarren Hizkuntza) II.1: Alemana	AU	G	Encarna Urzainqui
	Atzerriko Hizkuntza Praktikoa (Bigarren Hizkuntza) II.2: Alemana	AU	G	Encarna Urzainqui
	Enpresa-hizkuntza: Ingelesa	AU	G	Ángela Sánchez
	Atzerriko Hizkuntza Praktikoa (Bigarren Hizkuntza) I: Ingelesa	AU	G	Ángela Sánchez
	Atzerriko Hizkuntza Praktikoa (Bigarren Hizkuntza) II.1: Ingelesa	AU	G	Ángela Sánchez
	Atzerriko Hizkuntza Praktikoa (Bigarren Hizkuntza) II.2: Ingelesa	AU	G	Ángela Sánchez
Laborategiko Praktikak	AA	G	Ángela Sánchez	
XIII	Enpresaren Gestioari Aplikaturiko Informatika	ED	E G	Imanol Usandizaga José Luis Torre
	Kudeaketa Sistemen Simulazioa	AU	G	José Luis Torre
XIV	Enpresaren Soziologia	AU	E G	Nekane Larrañaga M. Teresa Espí
	Lanaren Soziologia	AU	E G	Nekane Larrañaga M. Teresa Espí
	Gizarte Ikerkuntzaren Teknikak	AU	G	M. Teresa Espí

Departamentua	Gaia	Irakasgai mota	Hizkuntza	Irakaslea
XV	Enpresa Zuzenbidea III	ED	E G	José Luis Burlada Marco Antonio Rodrigo Javier Pérez
	Enpresaren Zuzenbide Penala	AU	G	Miguel Alonso Belza
XVI	Enpresa Zuzenbidea I	ED	E G	Itziar Alkorta Carlos Díaz-Aguado Maite Martínez
	Zuzenbide Zibila	AU	E G	Ibon Viteri Carlos Díaz-Aguado

C. Campus Birtualean parte hartzea

Amaia Zubiaurre irakasleak "Ikuskaritzako erregimen juridikoa eta profesionala" irakasgaia eman du Campus Birtualean 2003-2004 ikasturtean. Esperientzia berritzailea izan da, eta, horri esker, beste campus edo ikastegi batzuetan izena emanda egoteagatik edo beste edozein arrazoiengatik irakasgai horretako eskoletara bertaratzea ezinezko zuten ikasleek, ikastaroa Campus Birtualaren bitartez jarraitu dute. Era horretan, ikasleak komeni zaionean ikas dezake, ordutegirik gabe, ordenagailua medio.

Campus Birtualean, irakasgaiko gai bakoitzak azalpen teorikoak osatzen dituen jarduerak dauzka. Gainera, ikasleak tresna lagungarriak ditu: tutoretza-saioak denbora errealean (txat-zerbitzua) edo posta elektronikoaren bitartez eta gaiaren inguruko eztabaidak, besteak beste. Horrez gain, ordenagailu bidezko irakaskuntza, pertsonalizatua denez, ikasle bakoitzari egokitzeko aukera dago.

4. Irakasleak eta ikertzaileak (II)

a. Irakasleriaren sailkapena

• Unibertsitateko katedradunak	1
• Unibertsitate Eskolako katedradunak	5
• Unibertsitateko irakasle titularrak	2
• Unibertsitate Eskolako irakasle titularrak	29
• Irakasle lagunak	11

b. Irakasleak, atxikitako sailen arabera

Irakaslea	Saila	Sailkapena
ANSA ECEIZA, Maite	I	UEko irakasle titularra
ASTIAZARAN SUDUPE, Luis	IX	Irakasle laguna
BARINAGA-REMENTERIA ZABALETA, Itziar	IX	Irakasle laguna
BASTIDA QUEREJETA, Marisol	I	UEko irakasle titularra
BERAZA GARMENDIA, José María	X	UEko irakasle titularra
CARRIÓN ARREGUI, Ignacio María	IV	Unibertsitateko irakasle titularra
CASTRILLÓN SERNA, Verónica	I	UEko irakasle titularra
COLLADO LUIS, Santiago	VI	UEko irakasle titularra
CORNAGO ALAVA, Santiago	I	UEko irakasle titularra
DE ELIZAGARATE GUTIERREZ, Victoria	X	Unibertsitateko irakasle titularra
DÍAZ-AGUADO JALON, Carlos	XVI	UEko irakasle titularra
DÍAZ DE JUNGUITU GONZÁLEZ DE DURANA, Alberto	I	UEko irakasle titularra
ELGOIBAR LARRAÑAGA, Pilar	X	UEko katedraduna

Irakaslea	Saila	Sailkapena
ERAUSKIN TOLOSA, Artizar	I	Irakasle laguna
ERKIZIA OLAIZOLA, Agustin	IX	UEko irakasle titularra
ERRASTI AMOZARRAIN, Anjel Mari	X	UEko irakasle titularra
ESPÍ GUZMÁN, M. Teresa	XIV	UEko irakasle titularra
FLORES DE TODO, Loli	IX	Irakasle laguna
FRANCO IBARZABAL, Helena	I	UEko irakasle titularra
GARATE OJANGUREN, Montserrat	V	Unibertsitateko katedraduna
GARAYAR ERRO, Ainhoa	IX	Irakasle laguna
GARMENDIA ALDASORO, Gotzon	IX	UEko irakasle titularra
GARMENDIA IBÁÑEZ, Jesús	III	UEko katedraduna
HERAS SAIZARBITORIA, Iñaki	VII	UEko katedraduna
IBARLOZA ARRIZABALAGA, ERRAPEL	IX	UEko irakasle titularra
INTXAURBURU CLEMENTE, Gurutze	VII	UEko irakasle titularra
JIMÉNEZ LÓPEZ, Mariano	I	UEko katedraduna
LALLANA SOTILLOS, Carlos	IX	UEko irakasle titularra
LUZURIAGA TELLERIA, Iñaki	I	UEko irakasle titularra
MACHIMBARRENA MINCHERO, Alberto	I	UEko irakasle titularra
MALLES FERNÁNDEZ, Eduardo	IX	UEko irakasle titularra
MARTÍNEZ ALONSO, Maite	XVI	UEko irakasle titularra
MARTÍNEZ GAYOSO, M. Nieves	VI	UEko irakasle titularra
MARTINEZ LOPEZ, Jabier	II	Irakasle laguna
ORUEZABAL LABAYEN, Conchi	I	UEko irakasle titularra
PUYO ARLUCIAGA, Ana María	VI	UEko irakasle titularra
RODRÍGUEZ ANABITARTE, Aitor	II	Irakasle laguna
SALGADO RAMALLE, Mercedes	XI	UEko irakasle titularra
SAN MIGUEL OSABA, Eduardo	X	UEko irakasle titularra
SÁNCHEZ MONTERO, Angela	XII	Irakasle laguna
SÁNCHEZ SÁNCHEZ-AMAYA, María Isabel	I	UEko katedraduna
SARASOLA LEDESMA, Josemari	I	UEko irakasle titularra

Irakaslea	Saila	Sailkapena
SERRANO PEREZ, Mónica	XII	Irakasle laguna
TORRE HERNÁNDEZ, José Luis	XIII	UEko irakasle titularra
URZAINQUI ALONSO, Encarna	XII	UEko irakasle titularra
ZENDOIA SAINZ, Jose M.	I	UEko irakasle titularra
ZUBIAURRE GURRUCHAGA, Amaya	VI	Irakasle laguna
ZUBILLAGA GÓMEZ, Ainara	IX	Irakasle laguna

c. Berrikuntza aipagarriak

- **UEko irakasle titularren taldean sartu da:**

Encarna Urzainqui Alonso 2004ko martxoak 1

- **Alta hartu dute:**

Artitzar Erauskin Tolosa 2003ko irailak 30

Ainhoa Garayar Erro 2003ko irailak 30

Itziar Barinaga-Rementeria Zabaleta 2004ko irailak 27

Ainara Zubillaga Gómez 2004ko irailak 30

- **Baja hartu dute:**

Maidar Aldaz Odriozola 2003ko irailak 29

Aitor Cerezo Carlos 2004ko apirilak 27

5. Administrazio eta Zerbitzuetako langileak (AZP)

Eskolara atxikitako langileak, kategoria edo kontratu motaren eta eginkizunaren arabera.

Izena	Zerbitzua	Eginkizuna
ALZAGA LARRAZA, Pilar	Idazkaritza	Bulego-burua
BERASATEGI FELIX, Luis	Atezaintza	Mendekoa
FERRERA SÁNCHEZ, Fátima	Idazkaritza	Administrazioko laguntzailea
HERNÁNDEZ MOLINA, Lourdes	Idazkaritza	Administrazioko laguntzailea
IBARBURU MIRANDA, Antxon	Idazkaritza	Administrazioko laguntzailea
INDABEREA PUY, Vicente	Atezaintza	Atezain nagusia
IZAGUIRRE RECONDO, Izaskun	Liburutegia	Liburutegiko laguntzailea
LESACA GALILEA, José Antonio	Atezaintza	Atezain nagusia
NOVO CARIÑO, María Mercedes	Idazkaritza	Administrazioko laguntzailea
OTAL VENTURA, María Jesús	Idazkaritza	Administratzailea
SAN SEBASTIÁN ESCUDERO, María Mercedes	Atezaintza	Mendekoa
SÁNCHEZ NIETO, Conchi	Zuzendaritza	Zuzendaritzako idazkaria
SUSPERREGUI BARROS, Marina	Liburutegia	Liburutegiko arduraduna
ZAFRA ASTIZ, Rosa	Idazkaritza	Administrazioko laguntzailea

• Alta hartu dute:

Izaskun Izaguirre Recondo	Liburutegiko laguntzailea	2003ko urriak 20
Idoia de Sarachu Campos	Administrazioko laguntzailea	2004ko otsailak 16
Itziar Díez Badiola	Liburutegiko laguntzailea	2004ko otsailak 18
Fernando Anza Rey	Mendekoa	2004ko martxoak 8
Lourdes Hernández Molina	Administrazioko laguntzailea	2004ko ekainak 28

• Baja hartu dute:

María Blanca Imizcoz Ordoñez	Liburutegiko laguntzailea	2003ko urriak 19
Manuel Pérez Jiménez	Mendekoa	2004ko urtarrilak 23
Idoia de Sarachu Campos	Administrazioko laguntzailea	2004ko maiatzak 20
Fernando Anza Rey	Mendekoa	2004ko uztailak 5
Itziar Díez Badiola	Liburutegiko laguntzailea	2004ko irailak 27

6. Bekadunak

Ikastegiak bekadunak dauzka liburutegian, ordenagailu-geletan eta kalitate-programetan.

Bekadunaren izena	Zerbitzua
BENALI REDDAM, Ghezlane	Ordenagailu-gelak
TAMAYO SALABERRIA, Nagore	Ordenagailu-gelak
MARTÍN MATELLANES, Raquel	Unibertsitateko Orientazio Zerbitzua
NAVAS MARTINEZ, Pilar	Liburutegia
UGALDEBERE CAMINO, Nagore	Kalitate-programak
IRIGOYEN MADARIAGA, Olatz	BIDELAN

• Alta hartu dute:

Eder Núñez Martínez	Kalitate-programak	2003ko urria
Pilar Navas Martínez	Liburutegia	2004ko otsaila
Nagore Ugaldebere Camino	Kalitate-programak	2004ko martxoa
Nagore Tamayo Salaberria	Ordenagailu-gelak	2004ko ekaina
Olatz Irigoyen Madariaga	BIDELAN	2004ko uztaia
Raquel Martín Matellanes	Unibertsitateko Orientazio Zerbitzua	2004ko iraila

• Baja hartu dute:

Gabriel Dorado Barrios	Liburutegia	2004ko urtarrila
Sergio Llobet Lorente	Ordenagailu-gelak	2004ko otsaila
Eder Núñez Martínez	Kalitate-programak	2004ko otsaila
Iñaki Calvo Regulez	Ordenagailu-gelak	2004ko maiatza
Saioa Taberna Etxeberria	BIDELAN	2004ko ekaina
Alex Caño Argul	Unibertsitateko Orientazio Zerbitzua	2004ko ekaina
Pilar Navas Martínez	Liburutegia	2004ko iraila

B. BALIABIDE EKONOMIKOAK

7. Ohiko aurrekontua
8. Aurrekontuez kanpoko finantzazioa



7. Ohiko aurrekontua

2003ko AURREKONTUA - ENPRESA IKASKETEN UE- D

Kontzeptua	Definizioa	Aurrekontua
PROGRAMA 12		
220.0	Bulegoko materiala	4.956,24
233.0	Material didaktikoa	27.664,95
239.0	Beste hornidunak batzuk	6.288,95
249.0	Beste hainbat gastu	565,20
260.0	Lokomozioa, ostatu-gastuak eta joan-etorriak	2.493,52
642.0	EHUko ekipamendu zientifikoa	8.575,96
PROGRAMA GUZTIRA		50.544,82
PROGRAMA 30		
240.0	Konunikazioak	2.292,83
253.0	Garbiketa eta higieena	4.214,32
PROGRAMA GUZTIRA		6.507,15
PROGRAMA 71		
486.0	Liburutegiko bekadunak	4.000,00
670.0	Bibliografia-funtsak	14.436,86
259.0	Koadernaketak	1.186,27
PROGRAMA GUZTIRA		19.623,13
PROGRAMA 81		
211.0	Eraikina	14.013,20
PROGRAMA GUZTIRA		14.013,20
GUZTIRA		90.688,30

2003ko AURREKONTUA
EKONOMIA ETA EMPRESA ZIENTZIEN ORDEZKARITZA UNITATEA (SARRIKO)

Kontzeptua	Definizioa	Aurrekontua
PROGRAMA 12		
220.0	Bulegoko materiala	1.414,57
233.0	Material didaktikoa	8.987,05
249.0	Beste hainbat gastu	105,59
670.0	Liburutegia (bibliografia-funtsak)	606,34
PROGRAMA GUZTIRA		11.113,55
GUZTIRA		11.113,55

8. Aurrekontuez kanpoko finantzazioa

EHUko aurrekontuetarako urte naturala hartzen da erreferentziazat; baina, lortutako aparteko finantzazioa jaso dugun honetan, ikasturtean izandako diru-sarrerak eta gastuak azaldu ditugu.

a. Aparteko aurrekontuak

	2003. urtea (urria-aben)	2004. urtea (urt-irai)
Eraikuntza hobetzea	5.048,20	3.268,30
Irakaskuntza-azpiegitura:		
- I.D. (03) hogeita bat lizentzia Tell Me More (alemana)		
- I.D. (03) 2 proiektore		
- I.D. (03) 42 aulki informatika-laboregietarako		
- I.D. (03) proiektzio-pantaila bat		
- I.D. (03) PC,s Sf1 informatika-programa bat		
- I.D. (03) 21 ordenagailu		
- I.D. (03) altzairuzko arbela beiratu bat	35.000,00	
- I.D. (04) 27 ordenagailu		
- I.D (04) 25 "Lindo" software		
- I.D. (04) "Scientific Workplace" softwarea		
- I.D. (04) HP Laserjet 3500 inprimagailua		27.373,60
Kalitate-programak	5.518,72	
Kalitate-programak (bekaduna)		4.400,00
Kultur jarduerak eta unibertsitate hed.	830,45	4.200,00
Bekaduna (BIDELAN)	4.127,00	4.400,00
Berrikuntza eta Irakaskuntza Azpiegiturako Errektoreordetza. (02-03 memoria)	3.000,00	
Gipuzkoako Campuseko Errektoreordetza (bulegoetako eta irakasleentzako altzariak)		1.789,66
GUZTIRA (2003ko urria – 2004ko iraila)		98.955,93

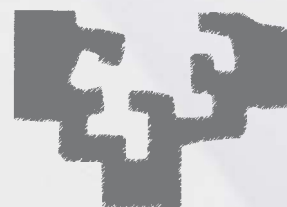
b. Libre xedatzeko aurrekontuez kanpoko sarrerak

	2003. urtea (urria-aben)	2004. urtea (urt-irai)
Bic-Berrilan hitzarmena/ikasgelak uztea	262,50	37,50
Alokairuko sarrerak (ikasgelak uztea)	94,65	1.348,22
Enpresetako praktikak kudeatzea	1.170,00	2.820,00
ikasleentzako ordainketa-inprimagailua kudeatzea	529,80	660,40
Bic-Berrilan hitzarmena/ikasgelak uztea	262,50	37,50
Inprimagailua/Liburutegia kudeatzea		100,00
GUZTIRA (2003ko urria – 2004ko iraila)		7.323,07

C. BALIABIDE OROKORRAK

9. Liburutegia

10. Espazioak eta azpiegiturak kudeatzea



9. Liburutegia

Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolako liburutegian monografiak 20.000 ale baino gehiago, 300 aldizkari, eta beste formatu batzuetako materialak (CDak, bideoak, DVDak, e.a.) daude. Liburutegiaren helburua da ikastegiko irakasle, ikasle eta ikertzaileei laguntzea. Hala, funtsa Eskolako irakasgaien edukietan espezializatua dago: ekonomia, zuzenbidea, historia, enpresaren ekonomia, informatika, e.a.

Erabiltzaileei arreta emateko, liburutegian langile hauek daude: liburutegiko arduraduna, administrari laguntzailea eta ikasle bekaduna.

Liburutegia Eskolako eta Irakaskuntza Unitateko ikasleei eta irakasleei zuzendua dago, batik bat. Dena den, unibertsitateko gainontzeko kideek eta interesa daukaten profesionalek ere erabil ditzakete eskaintzen diren zerbitzu batzuk.

a. Zerbitzuak

Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolako liburutegiak hainbat zerbitzu eskaintzen ditu, baina hauek dira garrantzitsuenak:

- **Eskaera-zerbitzua.** Edozein erabiltzailek liburutegiko edukiari lotutako edozein obra lortzea eska dezake.
- **Katalogo kolektiboa.** EHUko liburutegi guztietako edozein obra motaren erreferentziak bil-tzen ditu, eta internetetik sartzeko da (<http://www.ehu.es/biblioteca>).
- **Mailegu-zerbitzua.** Unibertsitateko txartelarekin obra gehienak maileguan har daitezke.
- **Erreprografia-zerbitzua.** Maileguan har ezin daitezkeen aldizkarietako artikulak edo obretako kapituluak fotokopiatzeko aukera dago.
- **Irakurketa-gela.** Irakurtzeko eta ikasteko 84 postu daude, eta liburutegiko edozein material kontsulta daiteke. Gainera, bi ordenagailu daude katalogo kolektiboa kontsultatzeko.
- **Ikerkuntza-gela.** Baimena daukatenean (normalean irakasleek eta hirugarren zikloko ikasleek) ikasteko eta funts espezializatuenak kontsultatzeko 14 postu dituzte, baita baliabide elek-

troniko eta multimedietarako sarbidea ere. Horrez gain, pertsona horiek, aldizkari elektronikoak eta datu bibliografikoak kontsulta ditzakete linean, horretarako baimena badute.

- **Formazioa.** Liburutegiko langileek, urtero, katalogoa erabiltzen ikasteko ikastaroak eskaintzen dizkie lehen mailako ikasleei, eta baliabide elektronikoei buruzkoak irakasleei. Edozein modutan, langileak erabiltzaileen eskura daude beste ikastaro mota batzuk eskaintzeko, edozein zalantza argitzeko eta laguntza eskaintzeko, liburutegia behar bezala erabil dezaten.

b. Ekipamendua

Liburutegian erabiltzaileentzako eta langileentzako ekipamendu hauek daude:

- 3 ordenagailu eta inpresora bat, liburutegiaren barne-kudeaketarako.
- Erabiltzaileentzako, liburutegiko katalogoa linean kontsultatzeko 2 ordenagailu, sareko datu-baseak eta aldizkari elektronikoak kontsultatzeko ordenagailu bat, eta inpresora bat.
- Fotokopiagailu bat, langileen eta erabiltzaileen eskura; erabiltzaileek fotokopia ditzakete aldizkako argitalpenetako artikulua eta erreferentzia-obra. Bestalde, fotokopiagailua EHUko beste ikastegi batzuek eskatutako fotokopiak egiteko edo liburu arteko maileguaren kasuan ere erabiltzen da. Irakasleek zuzenean egin ditzakete fotokopiak, saileko txartelarekin.

2003an 28.260 fotokopia egin ziren; eta 2004ko urtarrilaren 1etik irailera bitartean 23.018 fotokopia.

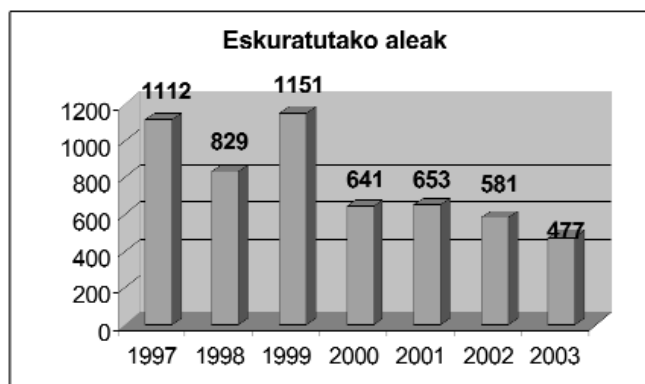
c. Monografiak

Liburutegian, 2003an, 477 ale jaso dira: 270 erosi egin dira eta 207 eman egin dizkigute. 2004ko irailaren 30ean, guztira 20.422 ale daude.

Eman dizkiguten aleak dira:

- tesiak;
- agortutako obren erreproduzioak, Dokumentazio Zerbitzuaren bitartez lortuak;
- eta hainbat erakunderen, ikastegiko irakasleen eta EHUko beste liburutegien emariak.

Hala, 86/87 eta 96/97 ikasturteen artean 11.493 ale eskuratu dira. Hona hemen, grafikoan, azken sei urteetako eskurapenak:



d. Aldizkako argitalpenak

2003ko abenduaren 31ko aldizkako argitalpenen bildumei buruzko datuak hauek dira:

Eskurapenak	Emariak	Trukeak	Eskurapenak, guztira	Agortutako bildumak	Aldizkako argitalpenak, guztira
157	54	14	229	129	361

Trukean jasotzen diren 14 tituluak Eskolan argitaratzen den aldizkariaren eta beste liburutegi batzuetako aldizkarien artekoak dira. Eskolako aldizkaria 62 liburutegietara bidaltzen da.

e. Bestelako materiala

2003an material hau lortu zen:

Soinu-erregistroak	Bideoak eta DVDak	CDak
titulu 1 / 3 unitate	5 titulu eta 5 unitate	22 titulu eta 22 unitate

2003ko abenduaren 31n liburutegian liburuak ez beste material hauek zeuden:

Mapak	Mikroformak	Soinu-erregistroak	Bideoak eta DVDak	CDak
5	5	20 titulu eta 48 unitate	52 titulu eta 66 unitate	94 titulu eta 131 unitate

f. Katalogatze automatizatua

2004ko irailaren 30ean liburutegian 16.874 erregistro daude, automatikoki katalogatuak eta, beraz, Unibertsitateko Liburutegiko katalogo kolektiboan sartuak; liburutegiaren web orria hau da:

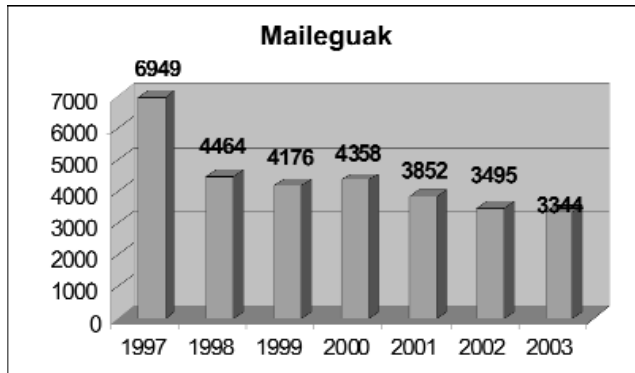
<http://www.ehu.es/biblioteca>

g. Mailegua

Liburutegiko funtsa maileguaren arabera dago sailkatua:

- Monografia moduan katalogatutako obrak ikerkuntza-eremuan daude.
- Erreserbako obrak irakasleek gomendatutako oinarritzko bibliografiako funtsetatik maileguan har daitezkeen aleak dira.
- Erreferentziako bilduma, berriz, maileguan hartzerik ez dauden obrek osatzen dute: hiztegiak, entziklopediak, e.a.
- Azkenik, murriztutako bilduma material bereziena da.

Hala, 86/87 eta 96/97 ikasturteen artean 43.673 ale hartu ziren maileguan. Hona hemen, grafikotan, azken sei urteetako maileguak:



h. EHUko ikastegien arteko mailegua

Hona hemen 2003an EHUko ikastegien artean egindako maileguak:

Artikuluak		Liburuak	
EHUko ikastegietatik jasoak	200	EHUko ikastegietatik jasoak	270
EHUko ikastegietara bidaliak	66	EHUko ikastegietara bidaliak	128

Eta ondoren, 2004ko urtarrilaren 1a eta irailaren 30a bitartean egindakoak:

Artikuluak		Liburuak	
EHUko ikastegietatik jasoak	82	EHUko ikastegietatik jasoak	158
EHUko ikastegietara bidaliak	15	EHUko ikastegietara bidaliak	76

i. Liburutegien arteko mailegua

Beste ikastegietako materiala maileguan hartzeaz gain, EHUtik kanpoko dokumentazioa ere eskatzen da, Gipuzkoako campuseko Dokumentazioaren bitartez. Hauek dira 2003ko datuak:

Artikuluak		Liburuak, tesiak eta bestelakoak	
Jasotakoak	87	Jasotakoak	92
Bidalitakoak	7	Bidalitakoak	7

Eta hauek 2004ko urtarrilaren 1a eta irailaren 30a bitarteko datuak:

Artikuluak		Liburuak, tesiak eta bestelakoak	
EHUko ikastegietatik jasoak	35	EHUko ikastegietatik jasoak	56
EHUko ikastegietara bidaliak	9	EHUko ikastegietara bidaliak	2

j. Formazioa

a. Ikasleen formazioa

Ikasturte honetan lehen mailako ikasleentzako zortzi formazio-saio egin dira (bi teoriko eta sei praktiko), bost gatzeleraz eta hiru euskaraz. Saio horiek urtetik urtera sendotuz doan erabiltzaileak formatzeko planekoak dira.

Liburutegiko langileek zortzi ordu eman zituzten ikastaro horietan; eta bertaratu ziren 202 ikasle, hau da, lehen mailako ikasle guztiak.

Azken urteotan, lehen mailako ikasleek katalogoarekin praktikak egiteko saioak egonkortzen joan dira, bai gatzeleraz, bai euskaraz, irakaskuntza-orduak eman dizkiguten irakasleen laguntzari esker. Orain, liburutegiaren helburua da gainontzeko mailetako ikasleak eta irakasleak ere formatzea.

Gainera, liburutegiko arduradunak lehen mailako ikasleentzako ikastegiak antolatzen duen urteko harreraren parte hartzen du.

b. Irakasleen formazioa

2004ko martxoaren 17an, Proquest-ek campus guztirako datu-base hauen aurkezpenak (goizez edo arratsaldez egitekoak) eskaini zituen:

- ABI/INFORM: ekonomian eta enpresan espezializatutako datu-basea.
- Digital Dissertations: nazioarteko tesiak biltzen dituen datu-basea.
- PCI: gizarte zientzietako eta humanitateetako aldizkari elektronikoak biltzen dituen plataforma.

2004ko martxoaren 29an, FECYTEk campus guztirako eskaintza egin zuen FIHEZIn: "Web of Knowledge" delakoaren inguruko erabiltzaileentzat saio bat, goizez, eta adituentzat beste bat, arratsaldez. WOK Zientzia eta Teknologia Ministerioak hitzartu duen tresna bat da, datu base hauek dauzka, besteak beste: Web of Science (Citation Index delakoaren atal guztiekin), Current Contents Connect eta Journal Citation Reports.

2004ko maiatzaren 26an, liburutegian saio bat egin zen, lau pertsonentzat.

Ikastaroan landu ziren liburutegiko baliabide elektronikoak, saioaren aurretik irakasleek zehaztutako ikerkuntza-gaien ingurukoak, hain zuzen. Bestalde, saioa ordu eta erdikoa izan zen.

2004ko ekainaren 16an, irakasle guztientzako formazio-saio bat egin zen, EHUko liburutegiko baliabide elektronikoei buruzkoa, eta arreta berezia jarri zitzaizen nobedadeei. Saioa hiru ordukoa izan zen. 9 irakasleen asistentzia.

k. Lan-taldeetan parte hartzea

a. Aldizkari elektronikoei buruzko lan-taldea

Liburutegiko arduradunak unitate didaktikoak egiten dituen lan-talde bat koordinatzen du; unitate didaktiko horiek aldizkari elektronikoetan espezializatutako formazio-moduluak emateko dira. 2003/2004 ikasturtean taldea lau aldiz bildu zen eta idatzi zituen erabiltzaileentzako gidaliburuak, gia zabalak eta liburutegiko katalogoaren bitartez aldizkariak kontsultatzen ikasteko ikastaroak eta plataforma hauei buruzko ikastaroak emateko gidoiak: Ebsco, Science Direct, Emerald, Ingenta eta PCI.

b. Unibertsitateko liburutegiko barne-komunikazioaren gaineko lan-taldea

Liburutegiko arduradunak, 2003/2004 ikasturtean, Unibertsitateko liburutegiko barnekomunikazioa hobetzeko talde bat koordinatu du. Taldea sei aldiz bildu zen, eta aterarako ondorioak 2004ko maiatzaren 20an aurkeztu zituen, Leioako Liburutegi Nagusian, Unibertsitateko liburutegia hobetzeko taldeak bildu ziren jardunaldi batean.

10. Espazioak eta azpiegiturak kudeatzea

Informazio eta komunikazio teknologia berriak (IKTB) Europako estandarrekin bateratzeko, ikastegi-tako espazioak eta azpiegiturak gero eta arreta eta eraginkortasun gehiagoz kudeatu behar dira; espazio eta azpiegitura horiek, testuinguru berrian, elementu malgu eta aldaketa-sortzailatzat hartu behar dira.

Hainbat gertaeragatik (taldeak pixkanaka txikitzea, adibidez) teknologia eta metodologia didaktiko berriak ikasgeletan errazago txertatu ditugun arren, aldi berean, azpiegiturak egokitu behar izan ditugu eta espazioei erabilera alternatiboak bilatu. Eskakizun berri horiek kontuan, azken urteotan ikasgela informatizatuak, ikasketa-gelak eta irakaskuntza praktiko eta teorikorako ikasgelak lekuz aldatu eta ekipatu egin ditugu. Baina, behar bezala aprobetxatzen ez diren ikasgela handiak ez ditugu banatu, eta ez dugu leku bat prestatu mahai higigarriak jarri eta talde-lanak egiteko.

Dena den, espazioak eta azpiegiturak ez dira akademi jarduera arautuaren beharren arabera bakarrik kudeatu behar, aintzat hartu behar dira, baita ere, formazio osagarria (ikastaroak eta mintegiak, hizkuntzak norberak ikasteko gelak, ikasleek nahi dutenean erabiltzeko ordenagailu-gelak, e.a.), ikerkuntza-jarduera (ikerkuntza-proiektuetako bekadunak kokatzea), eta, oro har eta ahal den heinean, komunitatea osatzen dutenen eskariak, hau da, ikasleen, AZPren eta IIren eskariak.

Espazio eta azpiegitura anitz horiek kudeatzeko, erreserba-prozedurak zehaztu ditugu; erreserben arduradunak atezaintzako langileak dira. Gainera, aztertzen ari gara espazioak kudeatzeko programa piloturen bat jartzeko aukera. Bestalde, espazioen eta azpiegituraren kudeaketa dinamiko honetan erabakiak hartzeko, beharrak identifikatu, justifikatu eta lehentasunen zerrenda egin behar da eta, gainera, aurrekontua izatea ezinbestekoa da; horrez gain, prozesuan agente ugari parte hartzen du.

Horregatik guztiagatik, komenigarria iruditu zitzaigun, 2003/04 ikasturteko Urteko Kudeaketa Planean agerian utzi genuen bezala, gai horiek jorratzeko hobekuntza-talde bat eratzea eta, etorkizunean, beharbada, Batzorde bat ere osatzea, espazioak eta azpiegiturak kudeatzeko.

5. Informatika Laborategi batzuetako ekipoak homogeneizatzea. Helburua gainditu egin da: gela txikia, gela ertaina, 2.6 eta 2.4 ikasgelak; gela handia bakarrik geratu da homogeneizatu gabe, beste geletatik kendutako postuak hara eramaten direlako.
6. 2.6 ikasgelan kanoia jartzea. Jarri da.

Gauzak horrela, 2004/05 ikasturterako helburuak hauek dira:

1. Gela ertaina ikerkuntza-proiektuetako bekadunentzat prestatzea (5 postu).
2. 64Mb eta 128 Mb-eko ekipo guztiei memoria gehitzea eta sistema eragilea NTtik Windows 2000ra pasatzea.
3. Informatika laborategietan irakaslearentzako postua eta ikasgeletan kanoia jartzea.
4. Sarera haririk gabe konektatzeko guneak jartzeko aukera aztertzea, ikasleek eta irakasleek erabil ditzaten.
5. Ikasleek nahi dutenean erabiltzeko gela handia irailean automatrikula egiteko ixtearen arazoa konpontzea.

Gaur egun, Ikastegian hiru informatika-gela daude, ikasleek erabiltzeko, baita informatika laborategi moduan jarritako beste bi gela ere, lehen eta bigarren mailako ikasleei eskolak emateko; ikasle horiei CD bat ematen zaie ikasturtearen hasieran, gela horietan ematen diren eskolak jarraitzeko informazio guztiarekin.

Gela horietan, guztira, 134 ordenagailu eta 2 inprimagailu daude (bat laserrezkoa), normal erabiltzeko eta, baita ere, irudiak eta koloreak dituzten lanak egiteko. Ekipo guztiek programeria osotua eta INTERNETERako sarbidea dute. Aipatu materialaz gain, ikasleek eskaner bat eta bi CD-grabagailu erabil ditzakete.

Gainera, Ikastegian hizkuntzen laborategi bat dago; han daude ohiko teknologiadun 42 postu eta informatizatutako 21 postu, multimedia programa espezifikoeekin norberak hizkuntzak ikasteko.

Espazioak kudeatzeko hobekuntza-taldea 2004ko maiatzaren 5ean eratu zen, eta hauek osatu zuten: espazioak erreserbatzeko prozeduraren arduradun ziren bi atezain nagusiek, Akademi Antolakuntzaren eta Ikasleen zuzendariordeak eta akademi idazkariak. Lehenengo bileran gai hauek landu zituzten:

- Kanoien eta ordenagailu eramangarrien erabilpena eta kanoi berrien kokapena.
- 04 ikasgelaren banaketa.
- Erabilera anitzeko ikasgelan mahai higigarriak jartzea.
- Espazioak kudeatzeko programa pilotua.
- Atezaintzako informatika-ekipamenduaren egoera.
- Atezaintzan antzemandako beharrak.

Informatika-ekipamendua kudeatzea

Informatika-ekipamendua, azpiegiturei dagokienez, oinarrizko elementua da, eta Informatika Batzordeak kudeatzen du. Batzordea hauek osatzen dute: informatika-koordinatzaileak (ikastegiko irakasle titularra), administratzaileak, akademi idazkariak eta irakasleen eta ikasleen ordezkariak. Zerbitzuan arreta ematen informatika-koordinatzailea, bi bekadun eta IISIGeko (Irakaskuntza, Ikerkuntza eta Sareko Informatikarako Gunea) teknikari bat egoten dira normalean; teknikaria campuseko beste ikastegietan ere aritzen da.

Dagoen ekipamendua kudeatzeko eta mantentzeko nahiz ekipamendu berria erosteko, dokumentu bat idatzi da (Informatika-ekipoak), inplikaturako agenteek (AZPk, Iik eta IISIGeko bekadunek) jarraitu beharreko prozedurak zehaztearren. Joan den ikasturtetik, Informatika Batzordearen kudeaketa-metodologia helburuen arabera antolatu da eta, hala, 2003/04 ikasturterako jarritako helburuetan honakoak lortu dira:

1. Ikerkuntza (irakasleen bulegoak) irakaskuntza-geletan (laborategi informatikoak) egiteko aukera ematea. Hori egitea posible da, baina proposatu dugu irakasleei zerbitzu horren berri ematea, ZIRKULAR baten bidez, jendeak ezagutu dezan.
2. Kontuak sortzeko sistema aldatzea. Helburu hori baztertu egin da, informazioa eskuratzeko zailtasunak zeudelako eta hobekuntza posibleak berriz aztertu direlako.
3. Ikasleek txartel bidez inprimatzeko sistema. Ikasturte hasieratik martxan dago.
4. Bekadunek irakasle-taldeen mapa egitea. Zerrenda bat egin da, eta IISIGeko teknikariak dio nahikoa informazio dagoela.

D. JARDUERAK

11. Kalitate-programetan parte hartzea
12. Ikastegiak antolatutako ikastaroak eta jardunaldiak
13. Trukatze-programak
14. Enpresekiko harremanak
15. Planifikazio-jarduerak
16. Ikasle-organoen jarduera
17. Beste puntu interesgarri batzuk



11. Kalitate-programetan parte hartzea

2001eko udaberritik, Eskolak unibertsitateko hezkuntza hobetzeko programetan parte hartzen du; programak EHUKo Kalitate Katedrak koordinatzen ditu.

Ondoren, arreta berezia eman diegun proiektuak eta lan-arloak azalduko ditugu.

Jarduera horietan laguntzaile Gipuzkoako Campuseko Errektoreordetzak finantzaturako bi bekadun izan ditugu: Eder Núñez Martinez, 2004ko otsailaren 29 arte, eta Nagore Ugaldebere Camino, otsailaren 29tik aurrera.

a. Zuzendaritza- eta koordinazio-taldeak formatzeko planean parte hartzea

Ikastegiko Zuzendaritzak, Gipuzkoako Campuseko Kalitate Programak Sustatzeko Zuzendaritzarekin (KPSZ) batera, zuzendaritza- eta koordinazio-taldeak formatzeko plan batean parte hartzen du, esku-mena duen arloetan hobetzeko neurriak abian jartze aldera. (Zuzendaritza-taldearen formazioa zehatz-mehatz jaso dago 15.a.6 puntuan). Lankidetzaren barruan, Ikastegiaren autoebaluazioa egin da, EFQM ereduari jarraiki. Horretarako, José Miguel Blanco Arberen laguntza daukagu.

b. "5S" programa

Halaber, "5S" programa abian dago Ikastegiko Idazkaritzan. "5S"ak programa osatzen duten faseen izenaren lehen letrak dira, japonieraz. Izen horiek honela itzuli ditugu: antolakuntza, ordena, garbitasuna, begi-kontrola, eta diziplina eta ohitura; eta hori, idazkaritza--arloari aplikatua.

Ikasturte honetan diziplinaren eta ohituraren fasea garatu dugu, "5S" programari eustiaz arduratzen dena.

c. "Kalitatearen kudeaketa enpresan" II ikastaroa

Interesa duten ikasleei oinarrizko informazioa emateko eta kalitatezko kudeaketaren printzipioak hedatzeko, Eskolan "Kalitatearen kudeaketa enpresa" ikastaroa egin zen, bigarren aldiz, martxoaren 22, 23, 24 eta 25ean (ikus 12.a puntua).

Ikastaroa emateko Gipuzkoako Campuseko Errektoreordetzaren dirulaguntza jaso genuen.

d. Kudeaketa Berritzaileko Zentroen Sarean parte hartzea

Ikasturtean, zuzendariak Kudeaketa Berritzaileko Zentroen Sarearen (KBZS) hirugarren urteko jardueretan parte hartu du.

Zuzendariaren oinarrizko helburuak hauek dira:

- EHUko hainbat zentrotan abian jarritako kudeaketa berritzaileko praktikak egonkortzen laguntzea.
- EHUko politikak antolatzeko eta diseinatzeko eredu partehartzailea garatzea.
- Erreferente argia izatea, ikastegi gehiago has daitezen kudeaketa berritzaileko praktikak egiten.
- Praktika onenak partekatzea eta haietatik ikastea.

Sareko jarduerak EHUko Kalitate Katedrak koordinatzen ditu.

Gure iritziz, Sarean parte hartzea oso garrantzitsua da, Eskolaren aliantza estrategiko bat baita, eta uste dugu denborak arrazoia emango digula.

Hona hemen antolatutako saioak:

- 03/10/16 Gasteizko Industri Ingeniaritza Teknikoko Unibertsitate Eskola 03/12/10
Leioako Zientzia eta Teknologia Fakultatea
- 04/03/03 Donostiako Psikologia Fakultatea
Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskola
- 04/04/27 Portugaleteko Nautika eta Itsasontzi Makinetako Goi Eskola Teknikoa

Psikologia Fakultateak eta Eskolak batera antolatutako martxoaren 3ko saioan, Ikastegiko Zuzendaritzak komunikazio bat aurkeztu zuen, izenburu honekin: "Hobekuntza-esperientziak Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolan: 2001/03".

e. Errendimendu akademikoa hobetzeko taldea

2003ko ekainean, Eskolako Zuzendaritzak hobekuntza talde bat eratzea bultzatu zuen, formalki, ikastegiko irakasleak kezkatzen hasia zen arazo bat konpontzeko: ikasleen errendimendu akademikoa.

Proiektuaren funtsa talde-lana zen. Horregatik, taldea ikastegiko kide anitzek osatu zuten; guztiek zuten esperientzia irakaskuntzan, ikaskuntzan eta ikastegiko kudeaketa akademikoan, kalitatezko emaitzak izateko moduko ekarpenak egin zituzten bermatzearen.

Taldeko kideak hauek ziren:

- Alberto Díaz de Junguitu, Eskolako irakaslea eta zuzendaria
- M. Teresa Espí, irakaslea
- Errapel Ibarloza, irakaslea eta Eskolako Akademi Antolakuntzaren eta Ikasleen zuzendariordea
- Laura Iniesta, ikaslea eta Ikastegiko Ikasleen Kontseiluko kidea
- Eder Núñez, 2. zikloko ikaslea eta kalitate-programetako bekaduna
- Ana M. Puyo, irakaslea
- Nagore Ugaldebere, 2. zikloko ikaslea eta kalitate-programetako bekaduna (2004/03/01etik)

Taldea koordinatzeko ardura M. Teresa Espík hartu zuen.

2004ko urtarrilean, Ebaluazio Batzordeak Hezkuntza Berrikuntza Proiektuko Laguntzen 2003/2004ko deialdian hasitako lanarentzat eskatutako dirulaguntzaren aldeko txostena egin zuen; lana Hezkuntzarako Laguntzako Zerbitzuari (HELAZ) aurkeztu genion.

Gure ustez, garrantzi handia dauka gure ikastegiko pedagogia arloko beharrak, hutsuneak, arazoak eta abar antzematea. Eta, antzemate horretatik abiatuta, irakasleek irakaskuntza-praktika eta -teknika onak ezagutzea eta aplikatzea, ikaskuntza aktiboagoa izan dadin eta ikasleek ikasteko motibazio gehiago izan dezaten. Hori guztia, errendimendu akademikoa hobetze aldera, oraingo eta etorkizuneko ikasketa-plangintzen testuinguruan.

Helburu orokor horretan, helburu espezifiko hauek daude:

- a) **Dimentsionatzea**, kuantitatiboki eta kualitatiboki, azken ikasturteotan ikasleek izan duten errendimendu akademikoaren joera.
- b) Emaitza horien zergatiak **identifikatzea eta analizatzea**, bai ikastegi barnekoak, bai ikastegiaz kanpokoak.
- c) Akademi antolakuntzaren, irakaskuntza-praktiken edo ikasleen orientazioaren alorrean, ikasleek hobeto ikasteko **jarduera-ildoak zehaztea eta proposatzea**.

Ikasturtean hainbat lan egin ondoren, hobekuntza-taldearen azkeneko txostena uztailaren 7ko Eskola Batzarrean aurkeztu zuten. Informazio gehiago nahi izanez gero, txostena gure web orrian dago.

f. Ikasle ohien gogobetetzea aztertzekeo galdeketa

Ikasle ohiak Eskolarekin gustura dauden jakiteko neurketa sistematikoa galdeketa baten bitartez egin zen: **"Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolako ikasle ohientzako galdeketa"**; kopia Eskolako Zuzendaritzako idazkaritzan eska dezakezue.

Eskolako Zuzendaritzaren eta EHUko Kalitate Katedraren arteko lankidetzaren eremuan, 2001eko abenduan, José Miguel Blanco Arbek, Kalitate Katedrako koordinatzaileak, Eskolako Zuzendaritzari proposatu zion galdeketa-tresnaren bat erabiltzea titulatuak zenbateraino dauden gustura jakiteko. Lortutako emaitzak Eskolako etengabeko hobekuntzaprosesuaren oinarritzko dokumentu bat egiteko erabiliko lirateke.

Ikastegiaren lehen esperientzia denez gai horretan, erabaki zen **Kudeaketa Berritzaileko Zentroen Sareak (KBZS)** erabiltzen duen **galdeketa-eredua** Eskolara egokitzea eta hura erabiltzea. Hala, 2002ko otsailetik aurrera, diplomatu tituluaren bila joaten ziren ikasleak pertsonalki hartzen zituzten Zuzendaritzako kideek eta administratzaileek, gehienetan, eta, horiek ez zeudenean, Kalitateko bekadunak eta Eskolako Idazkaritzako langileek. Ikasleei galdeketa orduan eman eta betetzen laguntzen zieten.

Galdeketa egindako ikasleen %62 aurretik ordua hartuta bertaratu ziren Eskolara, gainontzeko %38a, berriz, aurretik abisatu gabe. Galdeketa betetzeko 30 minutu behar izan dituzte, batez beste.

Ikasle ohien %97ari egokia iruditu zaio tituluak entregatzeko metodologia, baita galdeketa bitartez egindako kontsulta ere.

"Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolako ikasle ohientzako galdeketa" **279 pertsonen eman zitzaien, eta 249k bete zuten.** Gainontzeko 30ek oraindik ez dute entregatu edo ez dute bete nahi izan.

Prozesuaren lehen zatia 2004ko urtarrilean bukatu zen, eta 2004ko martxoa eta maiatza bitartean bildutako datuak aztertu eta gure web orrian ikusgai dagoen txostena egin zen.

g. Komunikazioa hobetzeko taldea

Taldeko kideak hauek dira:

- Alex Caño Argul (UOZeko bekaduna eta EEZFko Ordezkaritza Unitateko ikaslea)
- Ana Cuyami Vaz (ikaslea eta EIUEko Ikasleen Kontseiluko lehendakaria)
- Maite Espí Guzmán (EIUEko irakaslea)
- M.^a Jesús Otal Ventura (EIUEko administratzailea)
- Ion Tamayo Murillo (EEZFko ikaslea)

Eta egin behar duten lana, berriz, honako hau:

1. Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolako ikasleen komunikazio-prozesua diseinatzea (beheranzkoa: Eskola - Ikasleak; eta goranzkoa: Ikasleak—Eskola). 2. Informazioa biltzerakoan, ikasle-en ardura-maila gehitzea.

Egindako lanaren emaitzak Eskola Batzarrean aurkeztu zituzten, uztailaren 7an.

2004/05 ikasturtean egindakoaren ondorioak aterako dituzte.

12. Ikastegiak antolatutako ikastaroak eta jardunaldiak

a. Eskolak antolatutako IKASTAROAK eta JARDUNALDIAK

• LAN-MERKATUAN SARTZEARI BURUZKO JARDUNALDIA

Antolatzen lagundu duen

erakundea:	HUMAN
Eguna:	2004ko martxoak 31
Tokia:	Eskolako Areto Nagusia
Iraupena:	3 ordu
Norentzat:	Diplomaturako eta lizentziaturako azken urteetan matrikulatutako ikasleak
Hizlaria:	Luis Ayuso Jáuregui (<i>HUMANeko hautaketa-zuzendaria</i>)

• IBAETAKO CAMPUSEKO EKINTZAILEEN II. JARDUNALDIAK

Antolatzen lagundu duen

erakundea:	LEIZAOLA ELKARGOA
Eguna:	apirilak 27, 28 eta 29
Tokia:	Eskolako Areto Nagusia
Iraupena:	16.30etatik 20.30etara
Norentzat:	Diplomaturako eta lizentziaturako azken urteetan matrikulatutako ikasleak
Hizlariak:	Apirilak 27 Lander González (<i>BIC-BERRILAN- teknikaria</i>) Ekintzailea: Roberto López jauna. MAS INNOVACIÓN Igor Marroquín (<i>BULTZ-LAN CONSULTING- teknikaria</i>) Ekintzailea: Manuel Paz jauna. SERVICIOS DE LOGÍSTICA Y RESCATE SL Iratxe Acha (<i>SAIOLAN- teknikaria</i>) Ekintzailea: Susana Ledesma andrea. GIZAKIDE Nerea Yurrebaso (<i>GARAPEN- teknikaria</i>) Ekintzailea: Beatriz Martín andrea. KALEXKA ELKARTEA

Apirilak 28Lander González (*BIC-BERRILAN- teknikaria*)

Ekintzailea: Marcos Simón jauna. DRO

Ignacio Ruiz (*BULTZ-LAN CONSULTING- teknikaria*)

Ekintzailea: Iñaki Ugarteburu jauna. CONSULTORÍA INFORMÁTICA ZITU

Javier Guridi (*SAIOLAN- teknikaria*)

Ekintzailea: Asier Ugarte jauna. SORMEN

Nerea Yurrebaso (*GARAPEN- teknikaria*)

Ekintzailea: GARAPENeko ordezkaria

Apirilak 29*(BIC-BERRILAN- ekintzailea)*

Raimundo Santiago jauna

*(BULTZ-LAN CONSULTING- ekintzailea)**(SAIOLAN- ekintzailea)*

Miguel Angel Miguel jauna. SOME INFORMÁTICA

(GARAPEN- ekintzailea)• **IDEIATIK ENPRESA-PLANERA**

Antolatzen lagundu
duen erakundea:
Egunak eta hizlariak:

BIC-BERRILAN

Azaroa

20

Laura Espín (*BIC GIPUZKOA BERRILANeko Empresa Sustepaneko zuzendaria*)

21

Ramón Sagarra (*Quarck-eko kide aholkularia eta Nafarroako Unibertsitateko irakaslea*)

26 eta 28

Lucía Mediano (*Irakaskuntza Unitateko irakaslea*)**Abendua**

3 eta 5

Lucía Mediano

10 eta 11

Iñaki Heras, M. Teresa Espí eta Santiago Collado (*Eskolako irakasleak*)

18

Pascual Segura (*Bartzelonako Unibertsitateko Patenteen Zentroko zuzendaria*)**Urtarrila**

13, 14, 22 eta 23

José M^a. Beraza, Errapel Ibarloza (*Eskolako irakasleak*) eta Ana Beraza (*Ordezkaritzako Unitateko irakaslea*)

29 eta 30

Juan Carlos Elizagárate (*Eibarko Injeniaritza Teknikoko Eskolako irakaslea*)

Otsaila

4 eta 6	Miguel Ugarte (<i>kide aholkularia, TRAINER, SL</i>)
11 eta 12	M. ^a Luisa Arriola (<i>BIC GIPUZKOA BERRILANeko zuzendari gerentea</i>)
19	Errapel Ibarloza
20	José M. ^a Beraza
26 eta 27	Ana Blanco (<i>Grupo Bentas SL-ko kide aholkularia</i>)

Martxoa

	4 eta 5	Ana Blanco
Tokia:	Bilera Aretoa	
Iraupena:	123 ordu teoriko-praktiko	
	200 tutoretza-ordu	
Ikasle-kopurua:	15 lagun	

- **ADMINISTRAZIO-KUDEAKETARAKO INFORMATIKA IKASTAROA (WORD, ACCESS, EXCEL, INTERNET eta POWER POINT)**

Egunak:	2004ko martxoak 2, 3, 4, 5, 15, 16, 17, 18, 22, 23 eta 26
Tokia:	Informatika-gela
Iraupena:	44 ordu
Ikasle-kopurua:	21 lagun
Irakaslea:	Miryam Salaberria (<i>Informatika Ikasketen Zentroa</i>)

- **II KALITATEA KUDEATZEA ENPRESAN KURTSOA**

Antolatzaileak:	M. Teresa Espí eta Iñaki Heras
Egunak:	2004ko martxoak 22, 23, 24 eta 25
Tokia:	Areto Nagusia
Iraupena:	19 ordu
Ikasle-kopurua:	12 lagun
Hizlariak:	Martxoak 22 Germán Arana (<i>EHUko Enpresen Antolakuntza saileko irakaslea</i>) Marcelino Manteca (<i>Det Noske Veritas-eko (DNV) auditore-burua</i>)
	Martxoak 23 M. Teresa Espí (<i>Eskolako irakaslea</i>) Alberto Martiarena (<i>Kudeaketaren Berrikuntza saila. Fagor Cocción</i>)
	Martxoak 24 Santiago Collado (<i>Eskolako irakaslea</i>) Alvaro Abancéns (<i>OSALANeko Gipuzkoako arduraduna</i>)
	Martxoak 25 Sara Cabezudo (<i>EHUko Enpresen Antolakuntza saileko irakaslea</i>) Gurutx Garmendia (<i>Easo Consultores-eko aholkularia</i>).

13. Trukatze-programak

a. SOKRATES – ERASMUS programa

a.1. Joandako ikasleak

2004ko otsailaren 27tik martxoaren 8ra bitartean iraun zuen hautatze-prozesuan, Zuzendaritzako idazkariak, Nazioarteko Harremanetarako Batzordeak eta Nazioarteko Harremanetarako zuzendariordeak, Eskola Batzarrean onartutako araudia jarraiki, ikasle hauek hautatu zituzten Sokrates-Erasmus programan parte hartzeko:

Izena	Joateko unibertsitatea	Hilabeteak
Natalia Machiñena Gracia	Kathol. H. Zuid-West-Vlaanderen (Belgika)	Iraila-otsaila
Elena Martín Fernández	Kathol. H. Zuid-West-Vlaanderen (Belgika)	Iraila-otsaila
Guillermo Díaz-Aguado Muzas	DIT Dublin (Irlanda)	Iraila-ekaina
Joana Fernández Gómez	DIT Dublin (Irlanda)	Iraila-ekaina
Amaia Redondo Laboa	DIT Dublin (Irlanda)	Iraila-ekaina
Alazne Bergara Muruetagoiena	Hochschule Bremen (Alemania)	Otsaila-ekaina
Zelai Emazabel López	Högskolan Skövde (Suedia)	Iraila-otsaila
Asier Moreno Encinas	Högskolan Skövde (Suedia)	Iraila-otsaila
Daniel Vander Vorst López-Arribas	IUT Bordeaux (Frantzia)	Iraila-otsaila
Nerea Bengoetxea Fernández	Fachhochschule Düsseldorf (Alemania)	Otsaila-ekaina
Eduardo Ibáñez Beisel	Fachhochschule Düsseldorf (Alemania)	Otsaila-ekaina
Andoni Arrasate Inza	IPAG Nice (Frantzia)	Otsaila-ekaina
Jokin Arrasate Inza	IPAG Nice (Frantzia)	Otsaila-ekaina

a.2. Etorritako ikasleak

Izena	Joateko unibertsitatea	Hilabeteak
Stéphanie Mastio	IUT Baiona (Frantzia)	Iraila-ekaina
Laure Orozco	IUT Baiona (Frantzia)	Iraila-ekaina
Geraldine Barse	IUT Bordeaux (Frantzia)	Iraila-otsaila
Charlène Creyemey	IUT Bordeaux (Frantzia)	Iraila-otsaila
Aurélie Falchier	IUT Bordeaux (Frantzia)	Iraila-otsaila
Sébastien Fourcade	IUT Bordeaux (Frantzia)	Iraila-otsaila
Jessica Nativel	IUT Bordeaux (Frantzia)	Iraila-otsaila
Conor Mescall	DIT Dublin (Irlanda)	Iraila-ekaina
Sinead O'Buachalla	DIT Dublin (Irlanda)	Iraila-ekaina
Julia Bankus	Hochschule Bremen (Alemania)	Otsaila-ekaina
Marjan Kovac	Hochschule Bremen (Alemania)	Otsaila-ekaina
Oliver Puhe	Hochschule Bremen (Alemania)	Iraila-otsaila
Martin Schmidtke	Fachhochschule Schmalkalden (Alemania)	Iraila-ekaina
Giulia Alteri	Facul.Sienze Politiche "La Sapienza" (Italia)	Otsaila-ekaina
Kristina Kuznecova	Vytautas Magnus University (Lituania)	Otsaila-ekaina
Katelijan Spletinckx	Ku Leuven T. Wetenschappen(Belgika)	Otsaila-ekaina
Koen Van Isterdael	Ku Leuven T. Wetenschappen(Belgika)	Otsaila-ekaina
Susann Grusdat	BTU Cottbus (Alemania)	Iraila-otsaila
Karsten Kreissler	BTU Cottbus (Alemania)	Iraila-otsaila
Myriam Eichhorn	Universität Greifswald (Alemania)	Iraila-otsaila
Steffen Uhlenbrock	Universität Greifswald (Alemania)	Iraila-otsaila
Marc Schneider	Universität Karlsruhe (Alemania)	Iraila-ekaina
Andreas Fonken	Fachhochschule Düsseldorf (Alemania)	Otsaila-ekaina
Peder Holmberg	Malardalens Högskola (Suedia)	Iraila-ekaina
Malin Norrman	Högskolan Skövde (Suedia)	Otsaila-ekaina
Xavier Bonnet	IPAG Nice (Frantzia)	Otsaila-ekaina
Emilie Perrin	IPAG Nice (Frantzia)	Otsaila-ekaina

b. FACHHOCHSCHULE SCHMALKALDENeko Udarako ikastaroan parte hartzea

Eskolak, 2004ko ekainaren 28tik uztailaren 10era, "Alemaniar hizkuntzari eta kulturari buruzko ikastaro trinkoan" parte hartu zuen. Ikastaroa Schmalkalden-eko Fachhochschule-k antolatu zuen lankidetzan aritzen den unibertsitateko kideentzat, eta horien artean dago Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskola.

Ikastaroan parte hartu zuten hainbat estatutako 53 ikaslek (AEB, ERRESUMA BATUA, LITUANIA, UKRAINIA, TAILANDIA, NORVEGIA, MEXIKO, POLONIA eta FRANTZIA), Madrilgo zenbait ikaslek eta, EHUKo Informatika Fakultateko bi ikaslek eta gure Eskolako beste bik:

- Luis Elía Fonseca
- M.^a Teresa García
- Nagore Fernández
- Irantzu Benitez

Halaber, Encarna Urzainqui eta Mónica Serrano irakasleak irakaskuntza-lanetan aritu ziren: eskolak eman zituzten, hainbat mailatan.

c. Lankidetzta Université de Pau et des pays de L'Adour-ekin

Université de Pau et des pays de L'Adour-ekin daukagun lankidetzta estuari esker, ikastegiko irakasle batzuk Baionara joan dira, dagokien formazio arautuaren mailan eskolak ematera:

Bisita	Ikastegia	Eguna	Iraupena	Irakaslea/k
1	IUT	Otsailak 9 eta 12	8 ordu	Alberto Díaz de Junguitu Agustin Erkizia
2	IUT	Otsailak 10	4 ordu	Anjel Mari Errasti Maite Espí
3	IUT	Otsailak 13	4 ordu	Maite Espí
4	IAE Zuzenbide Fak.	Urritik urtarrilera Otsailetik martxora	40 ordu 20 ordu	Ana María Puyo

d. Trukatze-programari buruzko informazio-hitzaldia

- Eguna:** otsailak 27
Tokia: Areto Nagusia
Partehartzaileak: Nazioarteko Harremanetarako zuzendariordea
 Erasmus ikasleak (ikastegikoak eta atzerrikoak)

Besteak beste, gai hauek jorratu ziren:

1) SOKRATES-ERASMUS programa

- zertan da?
- eskaera-epeak
- Erasmus ikasleak aukeratzeko irizpideak
- Trukatze-ikastegiak

2) HEZIBI programa

3) Bi aldeko hitzarmena North Carolinako unibertsitatearekin (AEB)

4) 2004ko udaran atzerrian ingeleseko, frantseseko edo alemaneko ikastaroak egiteko laguntzak (HZM)

5) SICUE-SENEKA programa

- zertan da?
- eskaera-epeak
- Erasmus ikasleak aukeratzeko irizpideak
- Trukatze-ikastegiak

e. Sokrates-Erasmus irakasleen mugikortasuna

Ikasturte honetan, Europako unibertsitate-ikastegietara irakasle hauek joan dira:

Iñaki Heras: Högskolan Skövde (Suedia)

Encarna Urzainqui: Fachhochschule Schmalkalden (Alemania)

Helburua: unibertsitate horietan eskolak ematea.

f. Praktikak Frankfurtoko Merkataritza Ganbera Espainiarrean

Maite Larrañaga sei hilabete egon zen praktiketean (2003ko urritik 2004ko martxora) Frankfurtoko Merkataritza Ganbera Espainiarrean.

g. Goethe Institut

Goethe Institut erakundeak alemaneko eskolak eman zituen Eskolan, enpresarako alemana irakasgaia egin zuten ikasleentzat. Eskolak 2. lauhilekoan eman zituzten, EHUK eta Goethe Institut-ek Gipuzkoako campuseko ikastegietan alemaneko eskolak emateko lankidetzeta-hitzarmena sinatu ondoren (2003ko abenduak 15).

14. Enpresekiko harremanak

a. Enpresekiko Harremanetarako Bulegoa — BIDELAN

BIDELAN Hezkuntza eta Formazio atalean arautzeko prozesua 2003ko ekainaren 16an bukatu zen, Industri Jabetzako Buletin Ofizialean (BOPI) argitaratu baitzen.

BIDELAN 2003ko apirilaren 28an aurkeztu genien harremana daukagun enpresei, eta ADEGILANeko zuzendari Encarna Markotegi bertaratu zen ekitaldira, Enpresa-praktikek langileak hautatzeko zenbateraino balio duten azaltzera. Gainera, ekitaldian bildu genituen enpresa-praktikak kudeatzen dituzten agente nagusiak, hau da, enpresetako ordezkariak eta praktiketako tutore akademikoak.

BIDELANI esker, pauso kualitatibo garrantzitsu bat eman dugu praktika-poltsaren eta lan-poltsaren kudeaketan; izan ere, eskaera guztien banakako eta etengabeko segimendua egin dezakegu, informazio-teknologia berriak medio. Agente guztiek (BIDELANek, ikasleek, enpresek eta tutoreek) bi poltsen gaineko informazioa linean eskura dezaketenez, ikasle ohiak lan-munduratzeko prozesuak hobetzeko politika diseinatu eta aurrera eraman daiteke.

Gauzak horrela, 2003ko urtarrilaren lehenetik, Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolan egiten diren borondatezko enpresa-praktika guztiak EHUK garatuta PRAKTIGES informatika-tresnarekin kudeatzen dira. Alabaina, BIDELANen eginkizunetako bat da praktika osorik kudeatzea, eta, horretarako, aipatu tresna erabiltzen du. BIDELANek asteko bost lagunetan ematen die arreta, egunean 4 orduz, bai ikasleei, bai enpresei.

Informatika-sistemari jarraiki, praktikak egin nahi dituzten ikasleek ikastegi bakoitzeko praktika-poltsan eman behar dute izena, ikastegitik jakinaraz diezaien, web orriaren bitartez, uneoro ze praktika dauden libre. Hala ere, BIDELANek iragarki-ohol bat sortu du, eta han, astelehenero, paperean argitaratzen dira astean libre egongo diren praktika guztiak. Era horretan, interesa daukaten ikasle guztiek asteko praktiken berri izan dezakete, lan-poltsan izena emanda egon ala ez.

PRAKTIGES tresnarekin bezala, 2003ko urtarrilaren 1etik BIDELANek lan-poltsa zerbitzua eskaintzen die Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolako enpresa-zientzietako ikasle ohiari zein haien zerbitzuak kontratatu nahi dituzten enpresei. Eta horretarako LANBILA erabiltzen da, EHUK egindako tresna informatikoa.

Azkenik, 2002ko urriaren 1etik deialdi publikoan hautatutako bekadun bat ari da lanean BIDELEANen; bekadun hori gabe ezinezkoa litzateke zerbitzuaren kalitate-mailari eustea.

b. Enpresetako praktikak

BIDELEANek kudeatzen duen praktika-poltsak (BIDELEAN Unibertsitate Hedakuntzako Zuzendariordezari dagokio) hauek egiten dituzten enpresa-praktiken eskariei erantzuten die:

1. Eskolara zuzenean jotzen duten enpresak.
2. ADEGILAN: lan-munduratzeko fundazioa.
3. Autopraktikak.

Praktika-poltsaren 2003-2004 ikasturteko kudeaketari dagokionez, bi ondorio nagusi atera ditugu:

1. Enpresek praktika-poltsan dauden baino ikasle gehiago eskatu dituzte praktikak egiteko (aipatutako edozein bidetik) eta, ondorioz, praktika egin nahi duen edonork egiteko aukera dauka.
2. ADEGILANekin batera praktikak kudeatzen dituzten hiru unibertsitateetako 15 ikastegietatik, Enpresa Ikasketen Eskola izan da, hirugarren urtez jarraian, praktika gehien kudeatu dituen ikastegia: ADEGILANen sortutako praktiken laurdena gure ikastegiko ikasleek egin dute.

Alde horretatik, 2003-2004 ikasturtean praktikak egin dituen ikasle-kopurua erantsi diogu dokumentu honi:

Ikaslea	Enpresa	Ikaslea	Enpresa
AGUDO GONZÁLEZ, EIDER	ADEITSU S.L.	ARRIARAN SAN SEBASIAN, AINARA	GIROA, S.A.
AIZAGIRRE AIZPURUA, ENEKO	ACADEMIA EKOS II	ARTETXE URIA, ANE	KUTXA
AIZAGIRRE LASARTE, ENEKO	CAJA RURAL DE NAVARRA	ARTOLA MENDIZÁBAL, AITZIBER	EXCAVACIONES ZAPIRAIN
ALBERDI SANTAMARÍA, AINARA	SAMMIC,S.L.	ARZALLUS BARANDIARAN, NAGORE	KUTXA
ALONSO ANTÓN, SUSAN	FLEXIPLAN, S.A. ETT	ASPIAZU ALBERDI, NAROA	BIELE, S.A.
ALVAREZ LOYARTE, XABIER	D. REGIONAL GIPUZKOA	ASTEASUINZARRA MENDIZÁBAL, AINARA	D. REGIONAL GIPUZKOA
AMADO SANTILLANA, ROBERTO	FUNDACIÓN CENTRO DE FORMACIÓN IKASLAN	ASTORGA PEREZ, RUTH	FUNDACIÓN LEGARRA ETXEBESTE
AMARILLA AUSIN, YON	AMARILLA TALLERES	AUZMENDI JUIZ, IBAN	GRÚAS TORRE USABIAGA, S.L.
APEZTEGUIA MENDIBERRI, NEREA	ACERALIA TRANSFORMADOS, S.A.	AYERDI SUKIA, IGONE	EXCAVACIONES GAÑERA, S.L.
ARABOLAZA TELLECHEA, IOSU	URKULLU ELKARTE KULTURALA	AYERDI SUKIA, IGONE	UDALETXEA
ARAMENDI LARRAÑAGA, USOA	ACERALIA REDONDOS AZPEITIA, S.L.	AZPIOLEA APAOLAZA, JOXE	KUTXA
ARANETA NIN, NAGORE	D. REGIONAL GIPUZKOA	AZQUETA SALINAS, ALIJANDRO	VALSA
ARMENDÁRIZ SUKIA, XABIER	D. REGIONAL GIPUZKOA	BALBAS OSTARIZ, SUSANA	PAR 2000
ARREGI ERRASTE, IDOIA	ARREGI BUZONES Y SIST. DE SEGURIDAD, S.L.	BARBERENA SERENO, LEIRE	CONSTRUCCIONES ALTAIR, S.L.
		BARREIRO ZABALETA, NEREA	SAINZ CONSULTORÍA DE GESTIÓN

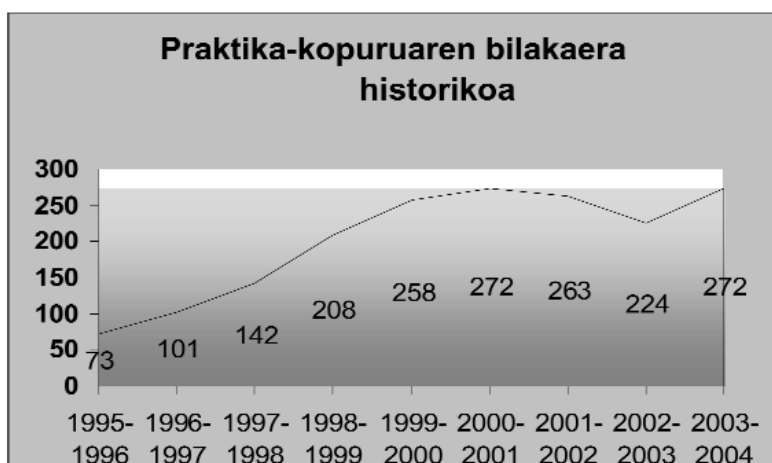
Ikaslea	Enpresa	Ikaslea	Enpresa
BAZ FERNANDEZ, AMAIA	INDUSTRIAS BETIKO, S.A.	ECHAVE CAPEROCHIPI,	NEKAZALTURISMO ELKARTEA
BEGIRISTAIN LIZARTZA,	KUTXA	AINTZANE	
ITXASO		ECHEVARRÍA RUIZ, KELTZE	JUPER BAT, S.A.
BELAUNTZARAN ONSALO,	SARRIOPAPEL Y CELULOSA, S.A.	ECHEVERRIA ORMAECHEA,	ALCOA ARQUITECTURA, S.L.
PEIO		MAITE	
BERCEDO GARCIA, BEATRIZ	COMERCIAL AFEDE, S.L.	EGUREN ELBERDIN, KORUKO	KUTXA
BERGARA LECUONA,	COOP. DE Transp.. DEL PUERTO DE	ELIAS LARRAÑAGA, AMAIA	VIAJES GOIERRI, S.L.
AINTZANE	PASAJES	ELORRIAGA DE RUEDA,	HOTELES Y TERMAS, S.A.
BERGARA MURUETAGOIENA,	HOTZAMON, S.L.	EDUARDO	
ALAZNE		ELÓSEGUI IBARBIA, EDURNE	NEKAZALTURISMO ELKARTEA
BERISTAIN AIZPURUA,	ESTABLECIMIENTOS SUMISAN, S.A.	EMAZABEL LOPEZ, ZELAI	TRANSNATUR NORTE,S.L.
ARANTXA		EPELDE MITXELENA, SAIOA	KUTXA
BLÁZQUEZ GONZALEZ, RUBEN	COMERCIAL AFEDE S.L.	ERDOZIAIN MARTINEZ,	POT SISTEMAK, S.L.
BOCETA BERMEJO, AINHOA	HOTELES Y TERMAS, S.A.	FERNANDO	
BORDAGARAY ELIZAGUIRRE,	GOIKO-AUTO, S.A.	ESTEBAN ALARCÓN,	TRANSPORTES AZKAR, S.A.
MAIALEN CAHPARRO VIEIRA,	MENAI, S.L.	ELIXABETE	
UNAI		ESTEVEZ IRURETAGOYENA,	MUÑOZ ANAIK, S.L.
CALVIÑO CABALLERO,	PLENETAVISUAL ACCESIBILIDAD, S.L.	VANESA	
YOLANDA		ESTRADA ASTIGARRAGA,	CAJA RURAL DE NAVARRA
CALVO MUGICA, MARTA	BANKOA, S.A.	AITOR	
CALVO MUGICA, MONICA	MARTIN MUJICA	ETXEBERRIA BARRUTIA,	TALLERES HERNANI, S.A.
CALVO MUGICA, MONICA	TRANSPORTES AZKAR, S.A.	AITZIBER	
CAMINO AMENAZAR, OLATZ	KUTXA	ETXEBERRIA, GORKA	PROTECCIONES SECURED, S.L.
CAMPESINO RODRÍGUEZ,	KUTXA	ETXEBESTE EGIA, JON	AZUR
NURIA		EYERBE AGUIRRE, IKER	BAR ONDARRA BAT 16 Y 16 BIS S.L.
CAMPOS GARCÍA, MARI	GOIKO AUTO, S.A.	FARIÑA BARTOLOMÉ, LEONOR	CROMADOS HERRERA
CARMEN		FELIPE CIRCUJANO, MONICA	IRÁN-TIR S.L.
CANTERA FRANCISCO,	KUTXA	FERNÁNDEZ GÓMEZ,	KUTXA
RAQUEL		Mª FLORA	
CELAYA TOLEDO, IÑIGO	APROS GRUPO CONSULTOR	FERNANDEZ RODRÍGUEZ,	CONSTRUCCIONES METÁLICAS
CERECEDA GARCIA, ANA	ZIHURKO SDAD. DE CORREDURÍA DE	XABIER	ARREGUI, S.A.
	SEGUROS	GALDEANO SANCHEZ, OLATZ	BANCO GUIPUZCOANO S.A.
CLEMENTE BELLO, JUAN LUIS	SEGUROS LAGUN ARO, S.A.	GARCIA CASTRO, DAVID	COMPAÑÍA DEL TRANVÍA
COBOS YARZA, DANIEL	ROMEN S.L.	GARCIA MUZAS, ASIER	CARRETTILLAS Y MANUTENCIÓN
COLOMBO SARRIEGUI, HAROA	SEGUROS LAGUN ARO, S.A.		NAVARRA, S.L.L.
CUYAMI VAZ, ANA MARÍA	BOON INGENIERÍA	GARCIA SEBASTIÁN, ROBERTO	SALVA INDUSTRIAL, S.A.
DAPENA REDONDO, ANA	ACADEMIA EKOS II	GARCIA TELLECHEA, LANDER	KUTXA
DE CIMA PRIETO, RAQUEL	APROS GRUPO CONSULTOR	GARMENDIA GOICOECHEA,	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.
DE LA BATIDA GONZALEZ,	KUTXA	AINTZANE	
NEREA		GARMENDIA PEREA, AITOR	ERAMAN, S.L.
DE LA FUENTE QUEIRUGA,	B80773112	GAZTELU VILLORIA, MIKEL	SOFINSA
LUIS		GONZÁLEZ HOLGADO, PEDRO	BANCO GUIPUZCOANO S.A.
DE SALVADOR CHARLÍN, IVAN	COEASO, S.L.	GONZALEZ LOPEZ DE ALDA,	ROMOCIONES SUQUIA S.L.
LANDER		ENEKO	
DÍAZ MACIAS, LEYRE	ONDARRE ASESORES	GUIROY MARAZO, XABIER	AMARA ILUMINACIONES
DÍAZ SARMIENTO, MIKEL	ARLAN AUDITORES, S.A.	GUTIERREZ IRIGOYEN, SAIOA	SULAN INSTALAZIOAK, S.L.
DOSIL GIL, EBER	HARILAN C.B.	GUTIERREZ JAUNARENA,	KUTXA
DUEÑAS SANZ, INÉS	CENTRO INTERNACIONAL DE DIETÉTICA	MARIA PILAR	
	PAKI	HERNANDEZ GOMEZ, LAURA	GRUPO DIGIMAGE, S.L.
DURAN GARCIA, MARI	KUTXA	HERNÁNDEZ HERNÁNDEZ,	HOTELES Y TERMAS
CARMEN		EDURNE	
ECHANIZ USARRALDE,	AL CAMPO	HERRERO CRESPO, LORETO	MARI CARMEN QUEIRUGA
NAGORE			

Ikaslea	Enpresa	Ikaslea	Enpresa
HERRERO GARCÍA, M ^a JOSE	KUTXA	LOPEZ ECHEVARRIA, SILVIA	BORDA
HERRERO RAMOS, RAÚL	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	LUIS SANCHO, NATALIA	ROMEN,S.L.
HIERRO VÁZQUEZ, TATIANA	HISPAVISTA, S.L.	MACHÍNENA GRACIA, JORGE	EL DIARIO VASCO
HIRSUTA BASERRECHEA, ENEKO	QUIDE, S.A.	MACHÍNENA, NATALIA	SISTEMAS GELDE, S.L.
HIRSUTA BASTERRECHEA, ENEKO	QUIDE, S.A.	MAIZ GOÑI, MIRARI	TRANSPORTES BIDASOA
IBARGOYEN AZCUE, MIREN	CONSTRUCCIONES METÁLICAS ARREGI, S.A.	MALVÉ ACOSTA, IVÁN	
AIZPEA		MANUEL ARTOLA, IDOIA	KUTXA
IGARTUA ETXARRI, NAROA	KUTXA	MANZANA CÁMARA, SILVIA	AMBULANCIAS DE GIPUZKOA
IGELMO SAEZ, MONICA	KUTXA	MARIEZKURRENA IÑIGUEZ DE GORDEA, JUDIT	KUTXA
IMAZ ORUS, MARIA	DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA (03/06/04-A)	MARITXALAR MENDIA, ANDONI	ACERALIA TRANSFORMADOS, S.A.
INIESTA VILLAS, LAURA	BODEGAS Y BEBIDAS	MARITXALAR MENDIA, ANDONI	BODEGAS Y BEBIDAS
INIESTA VILLAS, LAURA	HONTRANS LOYOLA S.L.	MARITXALAR ZELAIA, ARITZ	CAJA RURAL DE NAVARRA
INSAUSTI EGIGUREN, ELIXABETE	GERTU ASESORES	MARTI BARAHONA, LEIDE	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.
IRADIER OTEGUI, NAN	JAVIER VILLAR VÁZQUEZ	MARTIN BARAHONA, AINARA	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.
IRAOLA FERNÁNDEZ, ASIER	D. REGIONAL GIPUZKOA	MARTIN MATELLANES, RAQUEL	CARROCERÍAS RAFFER
IRAZUSTABARRENA ETXEBERRIA, MAITE	KUTXA	MARTINEZ ALVAREZ, ALMUDENA	POLICLÍNICA GIPUZKOA S.A.
IRAZUSTABARRENA LIZARRALDE, ARANTZA	PROYECTOS Y MAQUINARÍA PROYSAT,S.L.	MARTINEZ URIZAR, ALEXANDER	BANKOA S.A.
IRIARTE GOÑI, JAIONE	ZUHAIZKI, S.A. L.	MARTINICORENA CAREAGA, AGUEDA	ONDARRE ASESORES
IRIGOYEN MADARIAGA, JAIONE	ACERALIA TRANSFORMADOS, S.A.	MATEOS MARGARETO, PATRICIA	KUTXA
IRIZAR GONZALEZ, JON	VAIGAS, S.L.	MATXINBARRENA AGUIRRE, MARIA	EXPLOTACIONES TURÍSTICAS SAN FERMÍN, S.A.
ITURBE URRETABIZKAIA, MIREN	EUSKAL EDITORES S.L.	MAYA MIQUELESTORENA, GARBÍNE	INDUSTRIAS SAVIDAI, S.L.
ITURRALDE ITURZAETA, PATRICIA	OLUR INDUSTRIAS GRÁFICAS	MENDIZÁBAL IRAOLA, NEKANE	KUTXA
IZARRA MILIKUA, MIKEL	...ETA KITTO! EUSKARA ELKARTEA	MIGUEL BENEDITED, ELENA	ADEITSU, S.L.
IZULAIN BERASARTE, AITOR	STOP IBERICA	MIRANDA ISASA, ARANTZAZU	BANCO GUIPUZCOANO S.A.
JASO GASTESI, OIHANE	SALVA INDUSTRIAL, S.A.	MOLINA PORTILLO, LEYRE	VASCOPLAST, S.L.
JIMÉNEZ RANGEL, ALBERTO	CAJA RURAL DE NAVARRA	MONTERO GARCIA, RICARDO	GOIKO AUTO, S.A.
JIMÉNEZ RICO, ALDO	EGUZKI ERAIKUNTZAK, S.L.	MONTOYA, UNAI	BANCO GUIPUZCOANO S.A.
KARMELE CHAVEZ GODOY, MIREN	KUTXA	MORENO URIO, ANDONI	KUTXA
KORTAJARENA ZUBIZARRETA, NAGORE	EDERKI, GRUPO DE COMPRA, A.I.E.	MORILLAS NIETO, LORENA	IRUN-TIR,S.L.
KORTAJARENA ZUBIZARRETA, NAGORE	EDERTO GRUPO DE COMPRA A.I.E.	MORO EGUIGUREN, ANA MARIA	BANCO GIPUZCOANO S.A.
LANCHAS, ANA	BANCO GUIPUZCOANO S.A.	MUGA GARCIA, NAGORE	COEASO, S.L.
LARRAÑAGA ZUBIZARRETA, ION	KUTXA	MÚGICA AGUIRRE, SAIOA	EUSKAL EDITORES S.L.
LARREA LLAMAS, ASIER	ORBINOX	MUGICA ODIOZOLA, JON	NOVEDADES TXINDOKI, S.L.
LERTXUNDI ABAD, GORKA	SABICO SEGURIDAD, S.A.	MUGRAZA GONZALEZ, AMAIA	CIGAHOTELS ESPAÑA, S.L.
LINARES FERNANDEZ, CARMEN	VODAFONE	MUJIKA ETXEZABAL, LEIRE	MAQUINARIA J. ETXEZABAL, S.L.
LIZARGARATE GLARRAGA, ARANTZAZU	RAMÓN HERNÁNDEZ, S.L.	MUNÁRRIZ GÓMEZ, NAGORE	CENTRO INTERNACIONAL DE DIETÉTICA PAKI
LOPEZ BARBERENA, JOSU	DISTRIBUCIONES ERRXIL, S.L.	MURILLO MESA, FRANCISCO JAVIER	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.

Ikaslea	Enpresa	Ikaslea	Enpresa
MUTUBERRIA VERGARA, MARI MAR	ACERALIA TRANSFORMADOS, S.A.	PILAR	
NABARRO TORRONTEGUI, ASIER	SER-KONTEN, S.A.	RUBIO AIZPURUA, MONTSE	SAINZ, BRIONES Y ASOCIADOS, S.L.U.
NARCISO, GORKA LERTXUNDI	CONSTRUCCIONES METÁLICAS ARREGI	RUBIO LÓPEZ, ESTHER	DONOSTI
NOGALES ALBERDI, IDOIA	KUTXA	RUIZ KARRIKIRI, JON	OLIVER ALONSO MARTÍN
OA PUJOL, LEIRE	NEKAZALTURISMO ELKARTEA	SAGUÉS, GORKA	ZAZPITTURRI INST. S. COOP.
OKARIZ JIMÉNEZ, OIHANA	DOS SOFTWARE, S.A.	SAIZ ZUBELDIA, IÑIGO	KUTXA
ORBEGOZO URDAMPILLETA, JAIONE	KUTXA	SAN SEBASTIÁN RODRÍGUEZ, EDUARDO	TRANSNATUR NORTE, S.L.
ORMAECHEA CUESTA, AINHOA	HLS OSTATU LEGUA	SANCHEZ CLEMENTE, IÑIGO	ASESORÍA IRADIER, S.L.
ORTEGA AÑORGA, JON	RESTAURANTE SALTXIPI	SANCHEZ GOICOECHEA, BATARTXE	CAJA RURAL DE NAVARRA
ORTIGOSA ARRUTI, ZORRINO	KUTXA	SANJUÁN SANTONJA, PEDRO	SABICO SEGURIDAD, S.A.
OTAEGUI ARENAS, ZURIÑE	ESTABLECIMIENTOS SUMISAN, S.A.	SANSEBASTIAN OLACIREGI, IGARAITZ	D. REGIONAL-GIPUZKOA
OTAEGUI SATRUSTEGUI, MARIA	OBRAS Y SERVICIOS OTE, S.A.	SANTAMARÍA NEVADO, ANA	KUTXA
OYARBIDE PASCUAL, ROCÍO	ARISTA PUBLICIDAD, S.L.	SANTXIZ ARGÚJ, NAHIARA	SEGUROS LAGUN ARO, S.A.
PACHECO SANCHEZ, AINARA	ATYCO INFORMATICA, S.A.	SANTXIZ ARREGI, NAHIARA	SEGUROS LAGUN ARO, S.A.
PARIS GOENAGA, ARITZ CARLOS	MARI CARMEN QUEIRUGA	SCHMIDTKE, MARTIN	ESTABLECIMIENTOS SUMISAN S.A.
PASCUAL MORENO, ALES	PASCUAL ALZURI, S.L.	SEDEÑO ARRUTI, AINHARA	KUTXA
PAZOS RODRÍGUEZ, RAQUEL	FESTIVAL INTERNACIONAL DE CINE	SERRANO BARROCAL, IKER	CARROCERÍAS RAFFER
PEDRO CALLEJA, LAURA	SALVA INDUSTRIAL,S.A.	SILVA GRAGIRENA, NICOLAS	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.
PEÑA ARRETXE, AIORA	ADECCO	SOBRIDO RIVAS, MARIA PILAR	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.
PEREZ AGUSTIN, ANA ISABEL	GERTU ASESORES	SOTO FERNANDEZ DE RETANA, GLORIA	LICORES Y CONSERVAS LAU
PÉREZ MARTÍN, FCO JAVIER	KUTXA	TABERNA ETXEBERIA, SAIOA	KUTXA
PIA FERNANDEZ, MARIA MONICA	VODAFONE	TAMAYO SANCHEZ, CAROLINA	VODAFONE
PINEDA EITOR, MARGA	KUTXA	TEJERIA UGARTEMENDIA, MAIDER	MANIPULADOS IRAOLA, S.L.
PINTO ZABALO, RAKEL	ITURAIN&ASOCIADOS	UGALDE MADARIA, GUILLERMO	VASA, S.L.
PIRIS LECUONA, MIREYA	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	UGARTEMENDIA HUALDE, AINARA	KUTXA
PRIETO DOMÍNGUEZ, CAROLINA	TRANSPORTES LA GUIPUZCOANA	URDICIAN GONZALEZ, AINHOA	SOLUCIÓN 3, S.L.
PUENTE GONZALEZ, RAÚL	COPYVASC S.L.	UREÑA SYDOW, AMAYA	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.
RACAMONDE MAGALHAES, MÓNICA	STOP IBERICA	URIA ZORITA, MARIA	KUTXA
REDONDO LABOA, AMAIA	BANKOA S.A.	URIONABARRENECHEA ORTEGA, JON	HOTEL CODINA
REY GIMENO, MARIA ANGELA	A.C.ABOGADOS Y ECONOMISTAS, S.L.	URRA LARRION, ITZIAR	TECNIAUTO BARAÑAIN, S.L.
REY GONZÁLEZ, RUTH	AUTOBERRI, S.L.	URRUTIBEASKOA ELORDI, JANIRE	BURINOLA, S. COOP.
REYES ALONSO, ERICA	VIAJES UROLA	USANDIZAGA ARGANDEÑA, NAGORE	ONDARRE ASESORES
RICA MARTIN, ARITZ	OIARTZUNGO UDALA	USANDIZAGA ARGANDOÑA, NAGORE	BANKOA S.A.
RICO RUIZ, AINARA	D. REGIONAL GIPUZKOA	UZKUDUN IPARRAGIRRE, EIDER	SUMOFIC
RODRIGO GARCÍA, NEREA	KUTXA	VALDIBIELSO DE LA CALLE, AMAIA	FUNDACIÓN CENTRO DE FORMACIÓN IKASLAN
RODRÍGUEZ FABREGAR, RAUL	MARIN ELEKTRIZITATEA	VALOR ARAUCO, ISABEL	ARRAIN-TOKI(GOTZON LENITZ LARRATEGI)
RODRÍGUEZ NAVARIDAS, LORENA	CONSULTORESSAYMA ALAVA, S.A.		
RODRÍGUEZ NAVARIDAS, LORENA	CONSULTORES SAYMA ALAVA, S.A.		
RODRÍGUEZ PEÑA, MARIA	SISTEMAS GELDI, S.L.		

Ikaslea	Enpresa	Ikaslea	Enpresa
VAZQUEZ CANO, LORENA	PLÁSTICOS Y DERIVADOS PLASKOW, S.L.	VICENTE LASA, MIGUEL	K.DISTRIBUCIONES PRESENTACIONES AGA S.A.
VELA ALONSO, ITZIAR	ADECCORR,S.A.	ZUBELDIA MENDIZÁBAL, OLATZ	KUTXA
VICENTE LASA, FRAN	TRANSNATUR NORTE S.L.		

c. Praktiken bilakaera historikoa



d. Praktiken akademia-tutoretza

2002-2003 ikasturtearen hasieran, BIDE LANen bitartez kudeatutako praktikei banakako akademia-tutoretzako sistema jarri zen martxan. Lan hori tutore guztiek osatu duten jarduera-protokolo bat aplikatuz egiten da. Hala, borondatezko praktikak kudeatzeko protokolo hori ezarri duen EHUko lehen ikastegia gara.

Hona hemen tutore izan diren irakasleak eta bakoitzak bere gain hartutako ikasle-kopurua.

IRAKASLEA	IKASLE-KOPURUA
Itziar Azkue Irigoyen	23
Jose M ^a Beraza Garmendia	24
Carlos Díaz-Aguado Jalón	23
Alberto Díaz de Junguitu González de Durana	20
Agustin Erkizia Olaizola	21
M. Teresa Espí Guzmán	23
Ainhoa Garayar Erro	11
Mariano Jiménez López	22
Aitziber Lerchundi Lerchundi	10
Alberto Machimbarrena Minchero	4
Eduardo Malagón Zaldúa	13
Eduardo Malles Fernández	21
Alaitz Mendizabal Zubeldia	19
M ^a Isabel Sánchez Sánchez-Amaya	22
Marian Zubia Zubiaurre	16
Guztira	272

e. Lan-poltsa

Ondoren, Eskolako lan-poltsa erabili duten zenbait enpresa aipatuko ditugu:

- ADEGILAN –FUNDACION PARA LA INSERCIÓN PROFESIONAL
- SPRINT SPORT
- ADUR
- AIRCONTROL,S.A.
- CARPINTERÍA LEAL
- GRUPO OTEIC
- MAPFRE VIDA, S.A.
- DECATHLON ESPAÑA SAU
- MECANIZACIONES PARA EL AUTOMÓVIL 2 S.A.
- BANCO GUIPUZCOANO
- FOMENTO SAN SEBASTIÁN
- BODEGAS Y BEBIDAS S.A.
- ECHESA S.A.
- AIRCONTROL, SLAL
- CALCINOR, S.A.
- MUEBLES TREKU S.A.
- BANKOA S.A.
- AUXILIAR DE PRODUCTOS ALIMENTARIOS, S.A.
- LA BACALADERA, S.A.U.
- ACEROS Y CALIBRADOS, A&C, S.A.
- FEDET S.A.

- BANESTO
- HEINEKEN ESPAÑA, S.A.
- OCASO
- SEGUROS BILBAO
- SERLAB SELECCIÓN Y FORMACIÓN
- MAPFRE CAJA SALUD
- HAY SELECCIÓN
- ADECCO TT, S.A.
- SERVICIOS DE DIRECTORIO, S.A. (BAI ESAN)
- MANUFACTURAS ORIA S.L.
- QUIDE S.A.
- COMAS, AUDITORES-CONSULTORES, S.L.
- LEYKO CONSULTORES, S.L.
- PICOTA, S.L.
- KAZAK S.L.
- MARE IRÁN, S.L.
- ALDURA ASESORÍA DE EMPRESAS, S.L.
- ALOLU S.L.
- CONSULTORÍA & COMUNICACIONES S.L.
- MERCATEK
- PSI, S.L.
- AVILABALE STAFF AGENCY LIMITED
- CLIC IN DA HOUSE S.L.
- LARREA ESPERTOS S.L.
- ELKARGAS S.L.
- SAINZ CONSULTORIA DE GESTIÓN
- EUSKAL EDITORA S.L.
- PAR 2000
- THE BOSTON CONSULTING GROUP, S.L.
- JAKIDER S.L. SOCIEDAD UNIPERSONAL
- ATTEST SERVICIOS EMPRESARIALES S.L.
- ATTEST LEGAL Y FISCAL, S.L.
- EBER LEIBER S.L., S.COM.
- FAGOR EDERLAN S.COOP
- BIURRARENA S.COOP
- ZENBAKI, S.COOP
- LKS, S.COOP.
- CAJA RURAL DE NAVARRA
- ASOCIACIÓN DE ARMADORES DE BAJURA DE GIPUZKOA
- MAPFRE MUTUALIDAD
- DONOSTIAKO UDALETXEA

f. Navision-Attain lizentziaren berritzea eta INIKER SArekin hitzarmena

Unibertsitateko irakaskuntzan enpresa-kudeaketa aurreratuari lotutako zenbait tresna txertatzearen, tresna bakoitzeko enpresa banarekin sinatu ditugu hitzarmenak; batetik, produktu jakin bat erabiltzeko lizentzia lortzeko, eta bestetik, tresna hori txertatzeko giza azpiegitura nahikoa izateko.

- 2002ko martxoak 11. Ambición Software España SArekin eta Iniker Software SArekin hitzarmen bat sinatu genuen, Navision Attain programa irakaskuntzan erabiltzeko lizentzia doan eman ziezaguten. Produktu hori ERP (Enterprise Resource Planning) delako bat da, enpresa ertainek asko erabiltzen duten kudeaketa-sistema integratua. 2004ko martxoan hitzarmena berri genuen.
- 2004ko ekainak 11. Eskolak lankidetzeta-hitzarmen bat sinatu zuen Iniker Software SArekin, bi asmorekin:
 - Eskolako ikasleen formazio praktikoa hobetzea informazio eta komunikazio teknologia berrien (IKTB) eremuan, eta
 - NIKERek banatzen dituen informazio-sistemak hedatzen laguntzeko jarduerak garatzea.

Hala, 2003-2004 ikasturtean, Agustin Erkizia eta Errapel Ibarloza irakasleak aipatu tresna erabili dute Kontularitza-egoeren analisia eta egonkortzea II irakasgaiko baliabide moduan.

g. Lan-munduratzeari buruzko jardunaldia

Human Management System enpresarekin batera, 2004ko martxoaren 31n, Eskolako Areto Nagusian, bereziki karrerako azken urtean matrikulatutako ikasleei zuzendutako jardunaldi bat egin zen, gai hauek aztertzeko:

- Lan-merkatuaren bilakaera.
- Lana bilatzeko estrategiak.
- Aurkezpen-gutuna.
- Curriculum vitae: alderdi garrantzitsuenak. Ekintzaren eta aldi bereko ekintzen garrantzia.
- Elkarrizketak: aurretik, elkarrizketan, eta ondoren.
- Galdeketa psikoteknikoak: banako probak, taldekoak eta proiektiboak.

h. Sarrikoko Ordezkaritza Unitateko ikasleen integrazioa

Donostiako Enpresa eta Ekonomia Zientzien Fakultateko Ordezkaritza Unitatean matrikulatutako ikasleen borondatezko praktiken kudeaketa bizkortze eta hobetze aldera, 2004ko martxoaren 31n Fakultateko dekanok eta Eskolako zuzendariak hitzarmen bat sinatu zuten. Hitzarmen horretan, Eskolako zuzendaria ematen zaio Ordezkaritza Unitateko ikasleen izapideak kudeatzeko eta lankidetzak hitzarmenak sinatzeko eskuduntza.

Hitzarmen horri eske, ikastegiko ikasle guztiek, diplomatura edo lizentziatura ikasten egon, Harremanetarako Bulegoak BIDE LAN enpresarekin eskaintzen dituen zerbitzuak erabil ditzakete: praktika-poltsaren eta lan-poltsaren kudeaketa.

15. Planifikazio-jarduerak

a. Ohikoa

a.1. Akademi Antolakuntza

Arlo honen helburua da informazio garrantzitsua guztiek eskura izatea bermatzea, berdintasuna kon-tuan.

Akademi kudeaketaren arloko ohiko jarduera ondoko prozesuetan labur daiteke:

1. Irakaskuntza-proposamena lantzeko prozesua, horrek esan nahi du hauek zehaztu behar direla:
 - taldeak,
 - ordutegiak,
 - egokitutako irakaslea, eta
 - ikasgelakProposamen hori otsailaren 4ko Eskola Batzarrean onartu zuten.
Eta lehen aldiz sartu da enborreko eta derrigorrezko euskarazko irakasgaien bikoizte eraginkorra.
2. 2004/05 ikasturteko eskola-egutegiaren proposamena; aintzat hartu beharrekoak:
 - Eskola-denboraldia
 - Azterketa-garaiakEskola-egutegia maiatzaren 12ko Eskola Batzarrean onartu zen.
3. 2004/05 ikasturterako azterketa-egutegia planifikatzeko prozesua; aipatu beharrekoak:
 - irakasgaia,
 - eguna eta ordua,
 - ikasgela, eta
 - zaindariak.Azterketa-egutegia uztailaren 6ko Eskola Batzarrean onartu zen.
4. Irakasleen ebaluazio-inkesten koordinazio-prozesua, lauhileko bakoitzaren bukaeran eginda.

a.2. Idazkaritza

Erabiltzaileei leihatilan egiten zaien arretaz gain, Idazkaritza Zerbitzuan ohiko Planifikazioko makro-prozesuak azal daitezke. Makroprozesu horiek, era berean, barruan dituzte ondoren agertzen diren beste prozesu batzuk:

1. Matrikularen makroprozesua:
 - Akta akademikoak
 - Aukera askeko kredituak kentzea
 - Baliozkotzeak
 - Espediente akademikoak (sortu eta gorde)
 - Matrikula zabaltzea
 - Espedienteak lekuz aldatzea
 - Tasak likidatzea
2. Aurrekontuen makroprozesua:
 - Fakturak kudeatzea
 - Hornitzaileak kudeatzea
 - Erosketak kudeatzea
 - Txosten ekonomikoak
3. Ondarearen makroprozesua:
 - Inbentario altak
 - Inbentario bajak
 - Inbentarioa berrikustea
 - Matxurak
 - Zaharkitutako materiala
4. Tituluen makroprozesua:
 - Espedienteak berrikustea
 - Espedienteak berriz igortzea
 - Tituluen datu baseak mantentzea
 - Tasak likidatzea
5. Etengabeko hobekuntzaren makroprozesua:
 - 5s
 - Lan-fitxak
 - Prozesuak erraztea

a.3. Irakaskuntza ertainetako ikasleei zuzendutako jarduerak

• OINARRIZKO MATEMATIKA IKASTAROA

Data: Iraila — Azaroa
Irakaslea: Alberto Machimbarrena

Helburua: Ikastaroa da unibertsitate aurretik izan duten formazioa dela-eta matematiketan zailtasunak izan ditzaketan ikasle berrientzat.

Hala, erreparasatzen dira matrize-kalkuluaren, matematika-kalkuluaren eta aldagai errearen funtzioen analisisaren gaineko oinarrizko kontzeptu eta matematika-teknika batzuk, ezinbestekoak direnak lehen mailako enboreko irakasgai hauek egiteko: "Enpresarako matematikak I" eta, batez ere, "Enpresarako matematikak II".

- **IRAKASKUNTZA-ESKAINNTZA AURKEZTEKO MATERIALA EGITEA**

Data: Azaroa
Arduraduna: zuzendaria

Helburua: Helburua da ikasturtean ikastegiko hezkuntza-eskaintza aurkezten den guztietarako material egitea.

- **GIPUZKOA, ARABA, NAFARROA ETA IPARRALDEKO IRAKASKUNTZA ERTAINEKO IKASTEGIEI IRAKASKUNTZA-ESKAINNTZAREN BERRI EMATEKO GUTUNAK**

Data: Azaroa — Martxo
Arduraduna: zuzendaria

Helburua: Irakaskuntza ertaineko ikastegietan interesa zeukaten zuzendari eta orientatzaileak identifikatu ondoren, gutunak bidali genizkien, gure hezkuntza-eskaintzaren berri emateko. Arabako eta Nafarroako ikastegiei gutun bereziak bidali genizkien, han gure ikasketak ez dituztelako euskaraz ematen; eta gutun bereziak bidali genizkien, baita ere, euskarazko formazioa duten Iparraldeko Irakaskuntza Ertaineko Ikastegiei.

- **UNIBERTSITATE-ORIENTAZIOARI BURUZKO JARDUNALDIAK (irakaskuntza ertainetako ikasleei eta haien gurasoei zuzendua)**

Eguna: urtarrilak 14
Herria: Beasain
Hizlaria: Unibertsitate Hedakuntzako eta Euskarako zuzendariordea

Helburua: oro har gizarteari ezagutaraztea EHU, eta zehazki Eskolan, ematen diren ikasketen ezaugarriak.

- **ATE IREKIEN EGUNA GIPUZKOAKO CAMPUSEAN (irakaskuntza ertainetako ikasleei eta haien gurasoei zuzendua)**

Eguna: urtarrilak 24
Tokia: Ignacio María Barriola eraikina
Hizlaria: Zuzendaritza Taldea

Helburua: Unibertsitate-ikasketak egin nahi dituztenei EHUko eskaintzaren berri ematea. Aipatu arduradunak gure Eskolarentzat prestatutako standean egon ziren, jendearen eskura.

- **ATE IREKIEN EGUNA ESKOLAN (irakaskuntza ertainetako ikasleei eta haien gurasoei zuzendua)**

Egunak: martxoak 1 eta 31 ikasleentzat
Hitzaldia-Saioak: 10.30 (bat euskaraz eta bestea gazteleraz)
 15.30 (bat euskaraz eta bestea gazteleraz)
Tokia: Areto Nagusia

Partehartzaileak: Zuzendaritza Taldea
Bertaratuak: 200 lagun

Eguna: martxoak 6 ikasle eta gurasoentzat
Hitzaldia-Saioa: 10.00 (elebiduna)
Tokia: Areto Nagusia

Partehartzaileak: Unibertsitate Hedakuntzako eta Euskarako zuzendaria eta zuzendariordea

Bertaratuak: 60 lagun

Helburua: Irakaskuntza ertaineko ikastegien laguntzarekin, unibertsitate aurreko ikasleei aukera ematea Eskolako instalazioak eta zerbitzuak erakustea, eta ikastegiko titulazioari buruzko informazioa eskaintzea. Asmoa da ikasleek titulazioa eta ikastegia errazago aukeratzea.

Larunbata 5ean, ikasleen eta gurasoen bisita osatzeko, ate irekien eguna egin zen, aurrekoaren osagarri.

• IKASLE BERRIENTZAKO GIDA EGITEA

Data: Maiatza
Arduraduna: zuzendaria

Helburua: Maiatzean bukatu genuen ikasle berrientzako gida idaztez; izan ere, komenigarri iruditu zitzaigun ikasleei ikastegietatik Eskolarako bidea era horretan erraztea.

• LEHEN AUKERAN AURREZ IZENA EMANDAKOENTZAKO GUTUNA

Data: ekaina
Arduraduna: zuzendaria

Helburua: Ikasleen aurretiko izen-ematea bukatu ondoren, gure titulazioa eta ikastegia aukeratu zutenei gutuna eta aipatu gida bidali genien.

• ARLOKO ESKAINTZARI ETA ESKARIARI BURUZKO DATUEN AZTERKETA, NEURKETA ETA PROSPEKZIOA

Arduraduna: akademi idazkaria

Helburua: Datuak oinarri hartuta bakarrik kudea daiteke modu egokian. Horregatik, gure ikasketen arloko titulazioen eskaintzarekin eta eskariarekin zerikusia duten hainbat aldagai neurtu eta proiektatu ditugu, ikasturte osoan. Eta azterketa horien berri interesa dutenei eman diegu.

a.4. Eskolako ikasleei zuzendutako jarduerak

• HARRERA EGITEKO JARDUNALDIA

Eguna: 2004ko irailak 26

Tokia:	Areto Nagusia
Saioak:	10 ordu — Lehen mailako ikasleak 12 ordu — Bigarren eta hirugarren mailako ikasleak
Partehartzaileak:	Zuzendaritza Taldea Administratzailea Liburutegiko arduraduna Jon Ruiz Carriquiri (Ikasleen Kontseilua) Alex Caño (UOZ)

Helburua: Harrera-jardunaldian, hasieran, lehen mailako ikasleei titulazioari, ikastegiko fintzionamendurauei, zerbitzuei eta abarrei buruzko informazio orokorra eman genien. Halaber, zerbitzu bakoitzeko eta Ikasleen Kontseiluko arduradunak aurkeztu genizkien, ikasle berriak Eskolan errazago integra daitezten.

Ondoren, bigarren eta hirugarren mailako txanda izan zen, eta haien intereseko eta probetxuzko gaien inguruko informazioa eman genien, batik bat:

- Enpresetan praktikak egiteko programa
- Lan-poltsa
- Diplomatura amaitu ondorenerako orientazioa: unibertsitateko formazioaren jarraipena (bigarren zikloak eta graduondokoak).

Garrantzi berezia eman genien BIDE LANi eta praktika-programarako zein lan-poltsarako kudeaketa-sistema telematiko berriei.

• 02/03 IKASTURTEKO PROMOZIOA AGURTZEKO EKITALDIA

Eguna:	abenduak 19
Tokia:	I. M. Barriola eraikineko auditorioa
Partehartzaileak:	Campuseko errektoreordea Zuzendaria Unibertsitate Hedakuntzako eta Euskarako zuzendariordea Ander Terradillos (Cocci3n Fagor Electrodom3sticos, Skoop-eko Marketineko zuzendaria) Ion Tamayo (Promozioko ikaslea).

Helburua: Titulazioa amaitu izana gertakizun garrantzitsua denez, ekitaldi bat antolatu genuen iaz titulatu-tako ikasleei diploma bana emateko, egindako ahalegina jendaurrean aitortzearen.

Halaber, EHUⁿ 25 urte baino gehiago lanean aritu direnei esker ona eman zitzairen: Alberto Machimbarrena, Angela S3nchez eta Conchi S3nchez

• LIBURUTEGIKO BALIABIDEEI BURUZKO FORMAZIOA

Data:	urria, otsaila eta martxoa
Saioak:	8 (5 gazteleraz eta 3 euskaraz)
Irakaslea:	Liburutegiko arduraduna
Bertaratuenak:	202 lagun

Helburua: Liburutegiko arduradunak ikastegiko liburutegia erabiltzen ikasteko hastapen-saioak eskaini zituen (lehen mailako talde bakoitzeko bana).

• TITULUAK ENTREGATZEKO PROZESUA ETA TITULATUEN GOGOBEKETZEARI BURUZKO GALDEKETA

Arduraduna: Zuzendaria

Helburua: Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolako titulatuak titulua entregatzeko prozesuak bi helburu dauzka:

- Harrera Batzordeak titulu modu pertsonalago eta atseginagoan entregatzea, ikasle ohiak Eskolarekin izango duen azken harremana izan baitaiteke.
- Momentu hori baliatzea ikasle ohiak galdeketa bat erantzun dezaten, Eskolan gustura aritu diren ala ez jakiteko.

a.5. Langileak formatzea

Gaur egun, sekula baino gehiago, formazioa arin aldatzen den inguruari egokitzeko faktore estrategikoa da. Horregatik, AZPk eta Eskolako Zuzendaritzako kideek egindako jarduera hauek garrantzi berezia dute:

Ikastaroak	Antolatzaileak	Partehartzaileak	Data
Euskararen erabilera taldea	Elhuyar	Pilar Alzaga, Fátima Ferrera, Antxon Ibarburu eta Rosa Zafra	2003ko urria — 2004ko ekaina
Internet ikusezina	Artxibozain, Liburuzain eta Dokumentalisten Euskal Elkarte.	Marina Susperregui	2003ko azaroa
Unibertsitateko liburutegiak kudeatzeko ebaluazioa, etengabeko hobekuntza eta kalitatea: hastapenak	Kalitate Katedra — EHU	Marina Susperregui	2003ko azaroa
Unitate didaktikoak diseinatzea eta abian jartzea	HELAZ	Marina Susperregui	2003ko azaroa
Talde-lana	Kalitate Katedra — EHU	Marina Susperregui	2004ko urtarrila
Unibertsitateko eskoletan egoki nola komunikatu	HELAZ	Marina Susperregui	2004ko urtarrila
Langileen ziurtagiria. Investors in People eredu	Gipuzkoako Ganbera	M ^a Jesús Ota	2004ko otsaila
EFQM bikaintasun-ereduari buruzko mintegia*	EUSKALIT (Zamudio)	Alberto Díaz de Junguitu	2004ko otsaila — martxoa
Europako eta AEBko unibertsitate-sistemak Euskadiko kasua.	EHUko udako ikastaroak	Agustin Erkizia	2004ko uztaila

Ikastaroak	Antolatzaileak	Partehartzaileak	Data
Europako goi mailako hezkuntza: titulazio berriak eta europar esparrua	EHUko udako ikastaroak	Agustin Erkizia	2004ko uztaila
Kalitatea hezkuntzan: prozesuak kudeatzea	EHUko udako ikastaroak	Alberto Díaz de Junguitu, M ^a Jesús Otal	2004ko iraila
Hizkuntza: euskara	AEK Irrintzi (Donostia)	Conchi Sánchez	2003ko urria — 2004ko ekaina

Jardunaldiak / Hitzaldiak	Antolatzailea	Partehartzaileak	Data
Unibertsitateko liburutegiko barne-komunikazioa hobetzeko taldea	Leioako liburutegi nagusia	Marina Susperregui	2004ko maiatza

a.6. Barne- eta kanpo-komunikazioa

Ikasturte honetan, hainbat barne- eta kanpo-komunikazio egin dira.

Hona hemen egindako argitalpenak, edizio-datarekin.

2002/03 ikasturteko jardueren memoria	2003ko abendua
2004ko beharren memoria	2004ko otsaila
2003ko txosten ekonomikoa	2004ko maiatza
2003/04 ikasturteko kudeaketa-txostena	2004ko uztaila

Argitalpen horiez gain, komunikazioaren zerikusia duten zenbait gai ere landu dira:

- Enpresen Zuzendaritza eta Administrazioa aldizkariko 2. zenbakiaren proiektzioa.
- 2003/04 ikasturteko jardueren memoria egitea.
- Eskola Batzarrean onartutako dokumentuak irakasleei bidaltzea.
- Posta elektronikoaren erabilpena hedatzea.
- Web orria eguneratzea.

a.7. Graduondoko tituluak

Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolak garrantzi handia ematen dio formazioari. Alde horretatik, titulazioaren osagarri moduan, bi jarduera-eremu zabal garatzen ari gara:

- Etengabeko formazioa. Zenbait erakunderekin egindako hitzarmen puntualei esker, gai zehatz batzuen inguruko ikastaroak eskaintzen ditugu.
- Titulu propioak edo graduondokoak. Gehiago espezializatzeko, masterrak eta unibertsitate-aditu izateko ikastaroak ematen ditugu, enpresa-zientziekin zuzenean edo zeharka zerikusia duten gaien inguruan.

Orain arte, Eskolak bi graduondotan parte hartu du, proposatzaile moduan:

HERRI ERAKUNDEEN KUDEAKETA – HEREKU

Finantza Ekonomia I sailak zuzenduta, hirugarren urtez jarraian antolatu da unibertsitateko espezialista izateko graduondoko hori; graduondokoaren ezaugarri nagusiak hauek dira:

Ekimen horren ezaugarri nabarmenen artean aipatu beharrekoak hauek dira:

1. Gizarte eta zuzenbide zientzietan EHUen erabat euskaraz ematen den lehen graduondokoa da, eta bakarra.
2. Lehen graduondokoa da aztertzen dituen, goitik behera eta ikuspegi ekonomiko eta juridikotik, tokiko erakundeen kudeaketarekin zerikusia duten gaiak.
3. Graduondokoaren egitura bereziak (zortzi modulu luze, hamar mintegi espezifikoko eta baimendutako talde-lana) aukera ematen du eguneroko errealitateari lotutako gaiak aukeratzeko, antolatzen eta garatzeko.
4. Graduondokoan EHUko zazpi sailek parte hartzen dute.
5. Guztira 44 hizlari dira: erdia unibertsitate-esparrukoak eta beste erdia Eusko Jaurlaritzakoak, Gipuzkoako Foru Aldundikoak, Bizkaiko Foru Aldundikoak, Euskal Udalerrien Elkartekoak (EUDEL), Udaletakoak eta enpresa pribatuetakoak.

Graduondoko tituluaren informazio gehiago lortzeko hiru modu daude:

- Web orria:
www.sc.ehu.es/seweb
- Posta elektronikoa:
hereku@se.ehu.es
- Telefonoa:
943-015840

GERONTOLOGIA, GIZARTE ETA OSASUN ARLOKO PROGRAMEN ETA ZENTROEN ZUZENDARITZAN ETA KUDEAKETAN ADITUA

Finantza Ekonomia I sailak zuzenduta, unibertsitateko espezialista izateko graduondoko hau jarri da abian; graduondokoaren ezaugarri nagusiak hauek dira:

Ekimen horren ezaugarri nabarmenen artean aipatu beharrekoak hauek dira:

1. Ikastaroa EHUko Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolak antolatzen du, INGE-MAREN, EHUko Udako Ikastaroen eta MATIA Fundazioaren laguntzarekin.
2. HELBURUA:
Gerontologia, gizarte eta osasun arloko zentroak, baliabideak eta programak zuzentzen eta kudeatzen dituztenei beren lana modu egokian egiteko ezagutzak eskaintzea eta gaitzea; garrantzi berezia emango zaie kalitatea kudeatzeko eta zuzentzeko tresna berriei, ezagutzaren kudeaketari, balioetan oinarritutako zuzendaritzari, giza baliabideen kudeaketari, eskumenei...
3. Ikastaroak 5 modulu dauzka (20,6 kreditu), nahitaez bertaratzekoak, eta azkeneko lan bat (4,4 kreditu).
4. Irakasleak dira MATIA Fundazioko, INGEMAKo (Matia Institutu Gerontologikoa) eta gizarte eta osasun arloko enpresa eta erakundeetako zuzendariak eta profesionalak, batetik, eta unibertsitateko zein zuzendariak formatzeko zentroetako irakasleak, bestetik.

Graduondoko tituluaren informazio gehiago lortzeko hainbat modu daude:

- Donostiako EIUE. Harremanetarako pertsona: Conchi Sánchez.
Oñati plaza, 1
Telefonoa: 943 01 83 54
Faxa: 943 01 83 61
Posta elektronikoa: sezsanic@se.ehu.es
www.ehu.es/titulospropios
- MATIA Fundazioa/ INGEMA. Harremanetarako pertsona: Nerea Etxaniz
Telefonoa: 943.224143
Faxa: 943.224144
Posta elektronikoa: master@fmatia.net
www.matiatf.net

a.8. Organo kolegiatuen deialdia eta funtzionamendua

Hona hemen organo kolegiatu bakoitzaren saioak eta saioetan jorratutako gai nagusiak:

ESKOLA BATZARRA
Arduradunak: Zuzendaria eta akademi idazkaria

Eguna	Gai-zerrenda
03-10-17	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zuzendaritzaren informazioa. 2. Zuzendaria aukeratzeko hauteskunderen egutegia onartzea. 3. 2003-04 ikasturtearen hasiera eta matrikula-datuak. 4. 2002-03 ikasturteko enpresetako praktiken laburpena. 5. 2004-2005 ikasturteko irakaskuntza-eskaintza planifikatzea. 6. 10 Planaren gaineko informazioa ematea eta Ebaluazio Epaimahaiaren proposamena onartzea. 7. 2003 Urteko Kudeaketa Plana onartzea.
03-11-10	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zuzendaritzaren informazioa. 2. Organo kolegiatuen deialdietan jarraitu beharreko prozedura. 3. Ikasleak taldetan sailkatzeko irizpidea onartzea. 4. Ikasleek Eskola Batzarreko ordezkariak aukeratzeko hauteskunde-egutegia onartzea. 5. Ikastegiko patroiarren eguna urtarrilaren 19ra pasatzeko hitzarmena. 6. Ikasleen eskaera, abenduaren 3a jaieguntzat hartzeko, Euskararen eguna ospatze aldera.
03-11-10	<ol style="list-style-type: none"> 1. Eskolako zuzendaria aukeratzeko hauteskunde-egutegia onartzea.
03-12-05	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zuzendaritzaren informazioa. 2. Epaimahaiak onartzea, 5. eta 6. deialdikoak. 3. 2004-05 ikasturterako aukera askeko irakasgaien eta oinarrizko gaien eskaintza onartzea.
04-01-16	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zuzendaritzaren informazioa. 2. Ikasle-taldeak Eskola Batzarrearen osaera aldatzea. 3. Ikasketa-planean "Enpresaren zuzenbide penala" irakasgaiaren ezagutza-arloko atxikipena aldatzea onartzea. 4. Euskarako taldea lehen mailako irakasgai guztietan bitan banatzea. 5. 2004-05 ikasturterako graduondoko-eskaintza onartzea: <ol style="list-style-type: none"> - Herri Erakunderen Kudeaketa (HEREKU) - Gerontologia, gizarte eta osasun arloko zentroen zuzendaritza eta kudeaketa. 6. Ikastegiko Batzordeko, Aldizkariaren Erredakzio Kontseiluko eta Konpentsazio Epaimahaiko kideak berritzea.
04-02-04	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zuzendaritzaren informazioa. 2. 2004-05 ikasturteko irakaskuntza-eskaintza onartzea.
04-05-12	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zuzendaritzaren informazioa. 2. Hauteskunde Batzordearen osaera onartzea. 3. 2003ko txosten ekonomikoa onartzea. 4. Annie Puyo irakaslearen arduraldia aldatzeko eskaeraren aldeko txostena. (Saila: Enpresa Zuzenbidea). 5. Plazen aldeko txostena. (Sailak: Zuzenbide Zibila eta Finantza Ekonomia I). 6. Eduardo Malagón beste zentro batera atxikitzearen aldeko txostena. (Saila: Ekonomia Aplikatu V). 7. 2004-05 ikasturteko eskola-egutegia onartzea. 8. Atzerriko tituluak onartu aurretiko Proba Bateratuen Epaimahaia onartzea. 9. Akademi Kudeaketa. Hauek onartzea: <ol style="list-style-type: none"> a) Ikasleak taldetan sailkatzeko irizpide alfabetikoa. b) Irakasgai berrietako matrikula-portzentajea. 10. Eskolaren hausnarketa estrategikoa 2004-08.

ESKOLA BATZARRA

Arduradunak: Zuzendaria eta akademi idazkaria

Eguna	Gai-zerrenda
04-05-12	1. Eskolako zuzendaria aukeratzeko hauteskunde-egutegia onartzea.
04-06-08	1. Zuzendaria hautatzea.
04-07-06	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zuzendaritzaren informazioa. 2. 2004-05 ikasturteko azterketa-egutegia onartzea. 3. Plazaren txostena (Saila: Enpresa Zuzenbidea). 4. Plazaren txostena (Saila: Enpresen Antolakuntza). 5. Datorren ikasturterako titulazioaren autoebaluazio-prozesua. 6. Hobekuntza taldearen errendimendu akademikoari buruzko azken txostena. 7. Hobekuntza taldearen komunikazioari buruzko lanaren aurkezpena. 8. Ikasle ohien gogobetetzeari buruzko txostena. 9. 2003-04 ikasturteko kudeaketa txostena.

IKASKETA-PLANEKO BATZORDEA*Arduraduna: zuzendaria*

Eguna	Gai-zerrenda
04-01-29	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zuzendariaren informazioa, formazio-zikloen akademi-onarpenaren gaineko Hezkuntza Kontseilaritzaren proposamenari buruzkoa. 2. Eskolaren ordezkariak izendatzea, horretarako sortutako Batzordean.

IKASKETAK BALIOZKOTZEKO BATZORDEA

Arduraduna: AAKo zuzendariordea eta administratzailea

Eguna	Gai-zerrenda
03-11-05	1. Baliozkotze-prozesua abian jartzea.
03-11-19	<ol style="list-style-type: none"> 1. Erasmus Programako baliozkotzeak, 2003-04 ikasturterako. 2. 2003-04 ikasturteko baliozkotzeak.
03-12-04	<ol style="list-style-type: none"> 1. Erasmus Programako baliozkotzeak, 2003-04 ikasturterako. 2. 2003-04 ikasturteko baliozkotzeak.
04-02-18	<ol style="list-style-type: none"> 1. 2003-04 ikasturteko baliozkotzeak berrikustea. 2. Baliozkotze-prozedura. 3. Baliozkotze-koadroak.
04-05-07	1. Erasmus Programako baliozkotzeak, 2003-04 ikasturterako.

EUSKARA BATZORDEA

Arduraduna: Unibertsitate Hedakuntzako eta Euskarako zuzendariordea

Eguna	Gai-zerrenda
03-10-15	1. 2004-2005 ikasturtean euskaraz eskaini beharreko irakasgaien hausnarketa eta, bidezkoa bada, onespena.
04-01-08	1. 2004-2005 ikasturtean euskaraz eskaini beharreko irakasgaien hausnarketa, eta lehendabiziko kurtsoko enborrezko eta obligaziozko irakaskai guztien euskarazko taldeen bikoizketa onespena. 2. Hurrengo euskalduntze plangintzarako oinarritzko agiriaren aurkezpena.

LAN-POLTSAKO, BEKETAKO ETA ENPRESA-PRAKTIKETAKO BATZORDEA

Arduraduna: Unibertsitate Hedakuntzako eta Euskarako zuzendariordea

Eguna	Gai-zerrenda
03-10-10	1. 2002-03 ikasturteko praktiken laburpen estatistikoa. 2. "Baimentze-protokoloa" dokumentua berrikustea. 3. BIDE LANeko bekadun berria aurkeztea. 4. Borondatezko praktikak baimentzeko kredituak. 5. Justifikazio-dokumentuak entregatzea.

LIBURUTEGIKO BATZORDEA

Arduraduna: liburutegiko arduraduna eta akademi idazkaria

Eguna	Gai-zerrenda
03-10-24	1. Informazio orokorra. 2. Liburutegiko aurrekontuaren egoera. 3. Aldizkarietako altak eta bajak. 4. Erabiltzaileen formazioa.
04-03-08	1. Informazio orokorra. 2. 2003ko txosten ekonomikoa 3. 2003ko memoria. 4. 2004ko aurrekontuaren banaketa.

TABERNAKO BATZORDEA

Arduraduna: zuzendaria

Eguna	Gai-zerrenda
03-11-12	1. Duela gutxiko gertakizunen gaineko esleipendunaren informazioa.
03-12-17	1. 2004ko prezioen berrikuspena onartzea.

INFORMATIKA BATZORDEA

Arduraduna: akademi idazkaria

Eguna	Gai-zerrenda
04-01-21	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informazioa: 2003an jasotako ekipo berrien esleipena eta gelen egoera. 2. Programeriaren inbentarioa. 3. Beharren memoria egitea, 2004ko irakaskuntza-ekipamenduaren deialdirako.
04-07-15	<ol style="list-style-type: none"> 1. Beken araudi berria eta IISIGeko bekadunen ordutegi-aldaketa. 2. Informatika-ekipoen gaineko dokumentuaren aldaketa. 3. Ikasleentzako inprimatzeko prezioa berrikustea. 4. Ekipo berrien instalazioa eta gelen egoera. 5. Ekipamendu berriaren eskaerak (irakasteko ekipamendua kenduta). 6. 2003-04 eta 2004-05 ikasturteetako helburuak berrikustea.

NAZIOARTEKO HARREMANETAKO BATZORDEA

Arduraduna: NHko zuzendariordea

Eguna	Gai-zerrenda
04-03-11	<ol style="list-style-type: none"> 1. 2004-05 ikasturteko Erasmus ikasleak aukeratzea.

EKONOMI BATZORDEA

Arduraduna: zuzendaria eta administratzailea

Eguna	Gai-zerrenda
04-07-16	<ol style="list-style-type: none"> 1. 2004ko obra eta azpiegituretako beharrak. 2. Web orria ingelesez. 3. Inprimagailuko gastuen kontrola (irakasleen ordenagailuak).

ALDIZKARIKO ERREDAKZIO BATZORDEA

Arduraduna: akademi idazkaria

Eguna	Gai-zerrenda
03-10-16	<ol style="list-style-type: none"> 1. Informazioa: zuzendaritzak egindako kudeaketa-lanak hurrengo alea finantzatzeko. 2. Bibliografia-aipameneren atala sortzeko proposamena onartzea. 3. Hurrengo alerako artikulua aurkeztea eta hautatzea.

b. Ohiz kanpoko

b.1. Goi Mailako Hezkuntzaren Europako Espaziora egokitzea (Bolonia)

1999ko Boloniako Deklarazioak Goi Mailako Hezkuntzaren Europako Espaziora batzeko eta Unibertsitateen Lege Organikoko XIII. titulua garatzeko prozesua bizkortzea ekarri du. Hala, ikasturte honetan garrantzia eman diegu arau berriei eta horiek ekonomia eta enpresa arloko titulazioetan duten eraginei.

Alde horretatik, bileren bitartez nahiz bestelako iturriak medio jasotako informazioa Eskolako irakasle guztien eskura jarri dugu, hainbat Eskola Batzarretako gai-zerrendetan ageri den moduan.

b.2. Ikasketa-planaren egokitze teknika

2001eko urriaren 10ean, Eskola Batzarrak gehiengoz onartu zuen EHUko Enpresa Ikasketen hiru Unibertsitate Eskoletako ordezkariak aurkeztutako proposamena; proposamena zen Enpresa Zientzien Diplomaturako ikasketa-plana indarrean dago araudiari egokitzeko.

Ikasketa-plan egokitua 2003-04 ikasturtean txertatu eta martxan jartzez bukatu zen.

Gauzak horrela, ezinbestekoa da informazioa guztion eskura egotea, kasu bakoitzean erabaki egoikiak hartzeko. Alde horretatik, datorren ikasturteko matrikula egiteko informazio lagungarria Eskolako idazkaritzak emango du.

Bestalde, datorren ikasturtean bi planak izango ditugunez (10a, bukatzeko eta irakaskuntzarik gabe; eta 20^a, indarrean dagoena), arazo nagusia azterketena izango da: egutegi bikoiztua, azterketak aldi berean izatea...

Kasuistika zabala eta anitza izan da.

16. Ikasle-organoen jarduera

a. Ikasleen Kontseilua

Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolako Ikasleen Kontseiluak 2003-2004 ikasturtean jarduera hauek burutu ditu:

- 20 Plana txertatzeari dagokionez, zuzendaritzarekin lankidetzan aritu gara, ikasleak bileretan informatzeko.
- Zuzenbide Zibila irakasgaien sortutako arazoei dagokienez, irakasle eta ikasleekin elkarlanean aritu gara, konponbide egokia bilatze aldera.
- Ate Irekian egunean parte hartu dugu, UOZekin eta Eskolako Zuzendaritzarekin elkarlanean.
- Ikasleen ordezkari izan gara Eskola Batzarrean, Campuseko Batzarrean, Ikasleen Kontseilu Nagusian eta Unibertsitateko Klaustroan.
- 2001-2004 promozioko orla koordinatu dugu; arduraduna Laura Iniesta izan da.
- Ikasturte bukaerako bidaiak antolatzen lagundu dugu; arduradun Natalia Plaza izan da.
- Euskararen festa egin dugu: antzerki bat egin zen bilera aretoan eta, gainera, bazkaria; espero dugu datorren neguan ere festa hau berriro antolatzea.
- 2003-2004 eta 2004-2005 ikasturteetarako azterketa-egutegiak egin ditugu.
- Hala, espero dugu ikasturte honetan proiektu gehiago martxan jartzea eta Eskolak ondo funtziona dezan laguntzea.

Behar bagaituzue, Ikasleen Kontseiluan gaude.

b. Inbertsio-kluba

Inbertsio-kluba 1993an sortu zen, helburu batekin: ikasleen finantza arloko zalantzei eta formazio-beharrei erantzutea, ikasketa-planek ez dutelako hori lortzen.

Hortaz, Klubaren asmoa, hasiera-hasieratik, burtsa-munduaren inguruan gehiago erakustea izan da.

Gaur egun, Inbertsio-kluba ehun lagun baino gehiagok osatzen dute. Klubak 10.000_ baino gehiagoko zorroa eta 900 parte-hartzaile dauzka, errendimendu handiko zorro dibertsifikatu batean.

Gauzak horrela, Klubaren ohiko jarduerak dira bazkideak teoriar formatzea eta merkatuan akzioak erostea eta saltzea.

Inbertsio-klubeko bazkide izateko bost parte-hartzailek izena ematea besterik ez da behar. Partaidetek balio aldakorra izango dute, zorroaren kudeaketan lortutako emaitzen arabera.

Aurten Klubaren hamargarren urteurrena ospatu dugu eta aparteko hainbat jarduera antolatu ditugu: burtsa-lehiaketa, Bilboko burtsara bisita eta balio-sozietate batera bisita.

c. Unibertsitateko Orientazio Zerbitzua (UOZ)

EHUko ikasleentzako arreta zerbitzua da eta Ikasleen Errektoreordetzaren esku dago. Ikasleei laguntzen die gai akademikoak konpontzen.

Ikasleak jo dezake, batetik, Campuseko Orientazio Zerbitzura, orientatzaile batek lagun diezaion; eta bestetik, Zentroko Orientazio Taldeengana; talde horiek osatzen dituzte irakasle batek, Idazkaritzako pertsona batek eta ikasle bekadun batek. Azkenak egunero bi orduko kontsultak artatzen ditu.

Zerbitzuaren egitekoa da ikasleen kontsultak artatzea ondorengo gaien inguruan: ikasketa plan berrak, pasabideak, karrera desberdinetara sartzea, ikasketak berriz hastea, irakasgaiak, kredituak, aukera libreko araudia, bigarren zikloetara sartzea, azterketak eta ukatzeak, baliozkotzeak eta egokitzeak, bekak, lekualdatzeak, izapideak eta epeak, prestakuntza osagarria (ikastaroak, hitzaldiak, udako ikastaroak) eta abar, eta abar.

Zerbitzu honek aurtengo ikasturtean burututako jarduera aipagarrienak ondorengoak dira:

Irteera akademikoak eta lan-irteerak

Hitzaldiak diplomatura nahiz lizentziaturako azken ikasturteko ikasleentzat, batez ere. Hitzaldi horietan azaltzen dira nola irteera akademiko desberdinak (2. ziklora sartzea, graduondokoak, masterrak,...) hala lanerako irteerak.

Hitzaldiak lan- eta akademia-esparru desberdinetako ordezkariak ematen dituzte; esaterako, hainbat enpresatako langileen arduradunek, Ekonomialarien Elkargokoak...

Matrikula-programa

Unibertsitateko Orientazio Zerbitzua Eskolako Idazkaritzarekin elkarlanean aritzen da ikasle berriak matrikulatzeko garaian, informazio gehiago emate aldera; hala nola, ikasketa-planen, onarpen programen, bigarren ziklora sartzearen... inguruan. Era berean, laguntzen du beharrezko inprimakiak betetzen eta egiaztatzen, behar bezala matrikulatzeko.

Automatrikula-programa

Automatrikula egiteko garaian, UOZ Idazkaritzako pertsona batekin batera egoten da matrikulak burutzeko ezarritako gelan, ikasleak izan ditzaketen zalantzak argitze aldera.

Madrilgo Aula Azokara bertaratzea

Azokak 2004ko martxoaren 10etik 14ra iraun zuen. Hezkuntzaren alorreko azokarik garrantzitsuenak da eta hainbat informazio biltzen du: Espainiako eta atzerriko unibertsitateen eskaintza, masterren eta graduondokoen eskaintza, e.a.

d. Adi Ekonomilari!

Adi Ekonomilari! Donostiako Enpresa Ikasketen Unibertsitate Eskolan argitaratzen den aldizkaria 2002-03 ikasturtean jarri zuten abian zenbait ikaslek. Adi Ekonomilari! astean behienko aldizkaria da, eta 2004-05 ikasturterako aurreikusi dute 20 ale ateratzea.

Aldizkariak dauzkan zortzi orrialdeetan gai ekonomikoak, ekonomia eta finantza arloko albisteak, burtsa-mugimenduak eta entretenimenduzko beste hainbat gai jorratzen dituzte.

Aldizkaria elebiduna da, Eskola bezala, baina euskara da nagusi (datak, atalen izenburuak, e.a.). Izan ere, enpresa-sektorean euskarak ez dauka leku asko, eta aldizkariarekin egoera hori aldatu nahi dute. Hala, ekimenak ikasleak ekonomia-gaiak euskaraz irakurtzera bultzatzen dituzte.

Ikasleek ikasleentzako egindako aldizkari bat da; hala, datorren ikasturterako asmoa da ikasleek gehiago parte hartzea, irakasleen laguntzari muzin egin gabe, haiei esker egin baitu aurrera aldizkariak.

Adi Ekonomilari! aldizkariarentzat 2004-05 ikasturtea oso garrantzitsua da: aldizkaria egonkortzea lortu behar dugu, aurrera begira jartzeko. Gauzak horrela, antolakuntza aldetiko datorren urterako helburua ikasle berriak biltzea izango da. Izan ere, aldizkarian parte hartzen duten ikasle askok ikasturte amaieran Eskola utzi egingo dute, eta beharrezkoa izango da pertsona gehiago biltzea, proiektuak aurrera jarrai dezan.

17. Beste puntu interesgarri batzuk

a. Hauteskundeak

IKASLEEK ESKOLA BATZARRERAKO ORDEZKARIAK AUKERATZEA (2003ko abenduak 12)

IKASLEAK	HASIERAKO AULKIAK	GAINONTZ.	AULKIAK, GUZTIRA	IZENAK
IKASLE ABERTZALEAK	2	20	3	AGUIRRE ZIPITRIA, LORE ELIZONDO ECEIZA, JOSEBA ARISTI CAREAGA, EDURNE
INDEPENDIENTEA	5	13	5	ORTUÑO DELGADO, XAVIER CUYAMI VAZ, ANA ZOZAYA PÉREZ, JUAN HIERRO VÁZQUEZ, TATIANA GÓMEZ RODRÍGUEZ, MILA

UNIBERTSITATE-KLAUSTROAN ORDEZKARIAK AUKERATZEA (2004ko martxoak 24)

A sektorea. (Irakasle doktore funtzionarioak)

Ordezkariek: 1

A sektorea	BOTOAK	ORDEZKARIAK	IZENAK
1. hautagaitza	9	Ordezkarik 1	Titularra: Montserrat Gárate Ojanguren Ordezkoa: Victoria de Elizagarate Gutiérrez
2. hautagaitza	4	0 ordezkarik	

B sektorea. (Beste irakasle eta ikertzaile batzuk)

Ordezkariek: 2

B sektorea	BOTOAK	ORDEZKARIAK	IZENAK
1. hautagaitza	14	2 ordezkariek	Titularrak: José M ^a Beraza Garmendia Luis Alberto Machimbarrena Minchero Ordezkoa: Luis Santiago Collado

C sektorea. (Ikasleak)

Ordezkariek: 2

C sektorea	BOTOAK	ORDEZKARIAK	IZENAK
1. hautagaitza	89	Ordezkariek 1	Titularra: Raquel Martín Matellanes Ordezkoa: Natalia Hernández Plaza
2. hautagaitza	49	Ordezkariek 1	Titularra: Nagore Kortajarena Zubizarreta Ordezkoa: Aitor Irigoien Odriozola

EHUko ERREKTOREA AUKERATZEKO HAUTESKUNDEAK
(2004ko martxoak 24)
(LEHEN TXANDA)

	A SEKTOREA	B SEKTOREA	C SEKTOREA
Errola	14	36	1695
Emandako botoak	13	24	261
Baliozko botoak	13	24	261
Boto zuriak	0	2	17
Boto baliogabeak	0	0	0
PÉREZ	2	4	12
MUNIOZGUREN	0	3	3
ESTEBAN	4	3	40
DOÑATE	2	5	2
ANTIGÜEDAD	4	4	152
GURRUCHAGA	1	1	14
RIVERA	0	2	21

EHUko ERREKTOREA AUKERATZEKO HAUTESKUNDEAK
(2004ko apirilak 1)
(BIGARREN TXANDA)

	A SEKTOREA	B SEKTOREA	C SEKTOREA
Errolda	14	36	1696
Emandako botoak	13	19	252
Baliozko botoak	13	19	252
Boto zuriak1	1	4	12
Boto baliogabeak	0	0	0
PÉREZ	8	7	110
ANTIGÜEDAD	4	8	130

Zuzendariaren aukeraketa. Hauteskunde-egutegia 2003ko azaroaren 10eko ezohiko bileran onartu zen. Hautagaitzak aurkezteko epea azaroaren 24an amaitu zen, eta inor aurkeztu ez zenez, hautespenez prozesua bukatutzat eman zen. Batzarraren 2003ko abenduaren 5eko bileran, jarduneko zuzendariak azaldu zuen gaur egungo zuzendaritza taldeak hautagaitza aurkeztu eta bigarren agintaldi batean hasitako proiektuarekin jarraitzeko asmoa zuela, azkenean erabaki zuten presak alde batera uztea eta hurrengo agintaldirako hausnarketa-aldi berri bat hastea.

Gauzak horrela, 2004ko maiatzaren 12an hauteskunde-egutegi berri bat onartu zen, eta hautagai bakarra aurkeztu zen: jarduneko zuzendaria, Alberto Díaz de Junguitu. Azkenik, hauteskundeak 2004ko ekainaren 8an izan ziren; hona hemen lehen txandako emaitzak:

- Emandako botoak: 22
- Boto zuriak: 9
- Aldeko botoak: 13
- Kontrako botoak: 0
- Boto baliogabeak: 0

Aldeko botoekin gehiengo osoa lortu ez zenez (18 boto behar ziren), bigarren txanda egin zen; hona hemen emaitzak:

- Emandako botoak: 23
- Boto zuriak: 5
- Aldeko botoak: 18
- Kontrako botoak: 0
- Boto baliogabeak: 0

Hala, 9 aldeko boto baino gehiago lortu zirenez (Batzarreko kideen laurdena) eta kontrako boto gutxiago zeudenez, hautagaia aukeratu egin zuten.

b. Obrak eta hobekuntzak

Eraikinaren mantentze-lan orokorrak alde batera, ikasturtean hasitako obra hau aipatu behar da:

Obrak eta hobekuntzak	Data	Zenbatekoa
2.5 gela zatitzea		5764,81€

c. Interes sozialeko erakundeekin lankidetzak

• Gipuzkoako Odol-emaileen Elkartearekin lankidetzak

Eskolak urtero hartzen du parte Gipuzkoako Odol-emaileen Elkartearen jardueraren batean. Ikasturte honetan, Eskolako Bilera Aretoa utzi genien, 2003ko azaroaren 6an eta 2004ko apirilaren 27an, unibertsitateko kideek odola eman zezaten.

Gainera, lankidetzak horren bitartez gizartea odola ematearen inguruan sentsibilizatu nahi da.

d. Espainiako enpresa ikasketen eskoletako zuzendarien topaketak

Ikasturtean bi bilera egin dira.

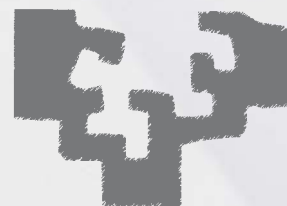
- 2003ko abenduaren 17an, enpresa zientzien diplomatura daukaten ikastegietako zuzendari eta ordezkarien XIX, topaketa egin zen Valladoliden. Gai-zerrendan bi puntu nagusi zeuden: Lehenik, etengabeko batzordeak Goi Mailako Hezkuntzaren Europako Espazioari buruzko zenbait berrietasun ezagutzera eman zituen. Bertaratuak eztabaidan aritu ziren, batik bat urrian aurkeztutako gradu-dekretuaren zirriborroan egindako aldaketan gainean. Zehazki, aurreko bertsioan zeuden tituluak ezabatu (lizentziatua, ingeniari eta arkitektoa) eta gradu-titulua bakarrik jarri izanaren inguruko hainbat interpretazio egin zituzten.

Eta bigarrenik, ikasketa-planak eta gradu-tituluak diseinatzeko ANECAren laguntzen 2. deialdia eta deialdi horretan proiektuak aurkezteko aukera jorratu zituzten. Lehen deialdian ekonomia eta enpresa arlorako aurkeztutako eskaerak ANECAk baztertu egin zituen. Hala, eztabaida sakon baten ondoren, gehiengoak erabaki zuen bigarren deialdirako hainbat proiektu aurkeztea era proiektu horiek taldeka lantzea, datozen hilabeteetan.

-
- Eskoletako zuzendarien bilera (Madril, otsailak 16). Kalitatearen Ebaluazio eta Akreditazio Agentzia Nazionalak (ANECA) ekonomia eta enpresa arloan aurkeztutako bi eskaeretako bat bakarrik onartu du; eskaerak dira Ministerioari aurkezteko gradu-titulazioen proposamenak egiteko finantziarioa lortzeko. Zehazki, dekanoen konferentziak aurkeztutako eskaera onartu dute, eta Eskoletako zuzendarien elkarteak aurkeztutakoa baztertu; alde horretatik, zuzendarien elkarteak dekanoen konferentziako bileretara joateko eskubidea bakarrik lortu du, eta hori, konbergentzia-prozesua jorratzen dutenean.

E. IKERKETA JARDUERA

18. Defendatutako doktorego-tesiak eta ikerkuntza-proiektuak
19. Doktorego programetan, graduondokoetan, kongresuetan, ikastaroetan eta hitzaldietan parte-hartzea
20. Argitalpenak



18. Defendatutako doktorego-tesiak eta ikerkuntza-proiektuak

a. Eskolako irakasleak defendatutako doktorego-tesiak

Doktoregaia	AITOR BENGOETXEA
Titulua	LA RATIO IURIS DEL ARTÍCULO 37.2 DE LA LEY 9/1987, DE 12 DE JUNIO, DE ÓRGANOS DE REPRESENTACIÓN, DETERMINACIÓN DE LAS CONDICIONES DE TRABAJO Y PARTICIPACIÓN DEL PERSONAL AL SERVICIO DE LAS ADMINISTRACIONES
Saila	ENPRESA ZUZENBIDEA
Zuzendaria	JUAN PABLO LANDA ZAPIRAIN
Data	2003KO ABENDUAREN 22A
Kalifizazioa	BIKAIN CUM LAUD
Lortutako titulua	ZUZENBIDEAN DOKTOREA

b. Ikerkuntza proiektuak

Titulua	GIPUZKOA MERKATARITZA GUNE IREKIA
Ikertzaileak	VICTORIA DE ELIZAGARATE Y PILAR ZORRILLA
Proiektua	Ikerkuntza proiektua (otri kontratu mota)
Iraupena	URTE BAT
Entitate laguntzailea-finantzailea	GIPUZKOAKO MERKATARI ELKARTEA
Titulua	EIBAR MERKATARITZA-GUNE IREKIA
Ikertzaileak	VICTORIA DE ELIZAGARATE Y PILAR ZORRILLA
Proiektua	Ikerkuntza proiektua (otri kontratu mota)
Iraupena	URTE BAT
Entitate laguntzailea-finantzailea	EIBARKO UDALETXEA, EIBARKO MERKATARIEN ELKARTEA

Titulua	DESARROLLO DE MODELOS DE GESTIÓN Y EVALUACIÓN DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL PARA EL PROCESO DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS COOPERATIVAS TRABAJO ASOCIADO.
Ikertzaileak	ANJEL MARI ERRASTI, PILAR ELGOIBAR y BALEREN BAKAIKOA.
Proiektua	1/UPV 00166.251-H-15419/2003
Iraupena	URTE BAT
Entitate laguntzailea-finantzailea	EUSKAL HERRIKO UNIBERTSITATEA
Titulua	GIPUZKOAKO ENPRESEN NAZIOARTERATZEA: KANPO HEDAPEN EREDUA FINKATZEKO TRESNEN ANALISI ETA SORKUNTZA
Ikertzaileak	ANJEL MARI ERRASTI, PILAR ELGOIBAR, BALEREN BAKAIKOA y AGURTZANE BEGIRISTAIN.
Proiektua	
Iraupena	URTE BAT
Entitate laguntzailea-finantzailea	GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA, EUROPAKO BATASUNAREN LAGUNTZAREKIN
Titulua	DECISIONES MULTICRITERIO EN AMBIENTE DE IMPRECISIÓN: APLICACIÓN A LA ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA ENTRE LOS SERVICIOS MÉDICOS DE UN HOSPITAL. 1/UPV 00036.251-H-14845/2002
Ikertzailea	MARIANO JIMÉNEZ
Proiektua	Proiektu honen helburua da irizpide anitzeko ereduak eratzeko, ospitaleko zerbitzu mediko bakoitzaren jardura-maila zehazten lagunduko duen ereduak, alegia; beti ere erabakitzaileak erakusten dituen lehentasunen eta murrizketen (estrategiak eta antolaketa) arabera.
Iraupena	URTE BAT
Entitate laguntzailea-finantzailea	EUSKAL HERRIKO UNIBERTSITATEA
Titulua	OPTIMIZACIÓN MULTIOBJETIVO POSIBILÍSTICA: PROGRAMACIÓN MULTIOBJETIVO CON PARÁMETROS INCIERTOS BFM2000-0010
Ikertzaileak	MARIANO JIMÉNEZ Y M ^a VICTORIA RODRÍGUEZ (IKERTZAILE NAGUSIA)
Proiektua	Proiektu honen helburua da irizpide anitzeko programa zehaztugabeak konpontzeko ereduak hobetzea, modelizazioan adituak ez direnek erraz uler dezaten.
Iraupena	3 URTE
Entitate laguntzailea-finantzailea	ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA MINISTERITZA

Titulua	EVALUACIÓN INTERMEDIA DEL PLAN DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DEL PAÍS VASCO 2000-2006
Ikertzaileak	EDUARDO MALAGÓN (Zuzendaria) , MARÍA ÁNGELES DÍEZ, BEATRIZ IZQUIERDO, CLAUDIA AREITIO Y LEIRE URKOLA
Iraupena	URTE BAT
Entitate laguntzailea-finantzailea	EUSKO JAURLARITZAKO NEKAZARITZA ETA ARRANTZA SAILA
Titulua	LOS COSTOS DE LA NO AGRICULTURA EN EL PAÍS VASCO
Ikertzaileak	JUAN RAMÓN MURUA (Zuzendaria), EDUARDO MALAGÓN , MARIA JOSE AINZ, BEGOÑA EGUIA
Iraupena	URTE BAT
Entitate laguntzailea-finantzailea	EUSKO IKASKUNTZA ETA EUSKO JAURLARITZAKO NEKAZARITZA ETA ARRANTZA SAILA
Titulua	IMPACTO DE LA GESTIÓN DE LA CALIDAD EN LAS EMPRESAS ESPAÑOLAS
Ikertzaileak	CARLOS OCHOA, IÑAKI HERAS , ET AL
Proiektua	ECO subprograma, SEC 2003-06634 erreferentzia
Iraupena	2003-2005
Entitate laguntzailea-finantzailea	ZIENTZIA ETA TEKNOLOGIA MINISTERITZA
Titulua	COOPERACIÓN INTEREMPRESARIAL E INNOVACIÓN. CAMBIO ORGANIZATIVO Y GESTIÓN DEL CAMBIO
Ikertzaileak	MIKEL OLAZARAN, IÑAKI HERAS , ET AL
Proiektua	Ikerkuntza taldea
Iraupena	2002-2004
Entitate laguntzailea-finantzailea	EUSKAL HERRIKO UNIBERTSITATEA
Titulua	TRAYECTORIAS DE PENETRACIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN EN EL ÁMBITO UNIVERSITARIO EN EL TERRITORIO HISTÓRICO DE GIPUZKOA
Ikertzaileak	IÑAKI HERAS , LEIRE URKOLA y AMAIA ALTUZARRA
Proiektua	Zientzia, teknologia eta berrikuntza sare Gipuzkoarra
Iraupena	2003-2004
Entitate laguntzailea-finantzailea	GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA

19. Doktorego programetan, graduondokoetan, kongresuetan, ikastaroetan eta hitzaldietan parte-hartzea

a. Doktorego programetan parte-hartzea

Programa	LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO DE LOS MERCADOS COMERCIALES Y FINANCIEROS EN UN ENTORNO GLOBAL
Departamentua	FINANTZA EKONOMIA II, FINANTZA EKONOMIA ETA KOMERTZIALIZAZIOA ETA MERKATUEN IKERKUNTZA
Lekua	BILBOKO EKONOMIA ETA ENPRESA ZIENTZIEN FAKULTATEA (SARRIKO)
Irakaslea	VICTORIA DE ELIZAGARATE
Gaia	MARKETING DE CIUDADES
Data	2003KO ABENDUA
Iraupena	30 ORDU
Programa	POLITIKA PUBLIKOAK EUOPAR BATASUNEAN
Departamentua	EKONOMIA APLIKATUA V
Lekua	BILBOKO EKONOMIA ETA ENPRESA ZIENTZIEN FAKULTATEA (SARRIKO)
Irakaslea	JESÚS GARMENDIA Y JESÚS FERREIRO APARICIO
Gaia	POLÍTICA MACROECONÓMICA EN LA UNIÓN MONETARIA EUROPEA
Data	2003KO URRIA-2004KO URTARRILA
Iraupena	1. LAUHILABETEKOA
Programa	GIZARTE PROZESU GARAIKIDEAK
Departamentua	SOZIOLOGÍA
Lekua	GIZARTE ETA INFORMAZIO ZIENTZIEN FAKULTATEA. LEIOAKO KANPUSA
Irakaslea	M. TERESA ESPÍ

Gaia	FORMACIÓN Y EMPLEO: EL PAPEL DE LA FORMACIÓN CONTINUA
Data	2004KO URTARRILAREN 22, 27 ETA 29
Iraupena	10 ORDU
Programa	ENPRESEN PROMOZIOA
Departamentua	ENPRESEN ANTOLAKUNTZA DEPARTAMENTUA
Lekua	E.T.S. INGENIERITZA
Irakaslea	IÑAKI HERAS y JAVIER IRURETAGOYENA
Gaia	ECONOMÍA VASCA. POSIBILIDADES Y PERSPECTIVAS
Data	
Iraupena	3 KREDITU
Programa	ENPRESEN ANTOLAKUNTZA
Departamentua	ENPRESEN ANTOLAKUNTZA DEPARTAMENTUA
Lekua	GOI MAILAKO E. POLITEKNIKOA- GIRONAKO UNIBERTSITATEA
Irakaslea	IÑAKI HERAS
Gaia	METODOLOGÍA INVESTIGADORA EN ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS
Data	2004KO OTSAILA
Iraupena	4 ORDU
Programa	ENPRESA GLOBALIZAZIOAREN AURREAN: ARRISKU ETA EZAGUTZA
Departamentua	FINANTZA EKONOMIA II
Lekua	ENPRESA ETA EKONOMI ZIENTZIEN FAKULTATEA
Irakaslea	ANJEL MARI ERRASTI
Gaia	ESTRATEGIA, ORGANIZACIÓN E INNOVACIÓN
Data	2004KO OTSAILA
Iraupena	12 ORDU
Programa	GLOBALIZAZIOA, GARAPENA ETA NAZIOARTEKO KOOPERAZIOA
Departamentua	HEGOA INSTITUTUA, EKONOMIA APLIKATUA I ETA EKONOMIA APLIKATUA IV
Lekua	SARRIKO (BILBO)
Irakaslea	HELENA FRANCO Y GOIO ETXEBARRIA
Gaia	POLÍTICA DE DESARROLLO REGIONAL Y LOCAL: DESEQUILIBRIOS TERRITORIALES
Data	2004KO MAIATZA-EKAINA
Iraupena	10 ORDU

b. Graduondoko ikastaroetan parte-hartzea

Titulua	MASTER DE ABOGACÍA DE EMPRESA
Antolatzailea	ENPRESA ZUZENBIDE SAILA
Lekua	DONOSTIAKO ZUZENBIDE FAKULTATEA
Irakaslea	IÑAKI HERAS
Gaia	ENPRESA ETA INGURU EKONOMIKOA
Data	2003KO AZAROA
Iraupena	8 ORDU
Irakaslea	VICTORIA DE ELIZAGARATE
Gaia	MARKETING INTERNACIONAL
Data	2004KO URTARRILA
Iraupena	20 ORDU
Irakaslea	JOSÉ MARÍA BERAZA
Gaia	LA FINANCIACIÓN DE LA EMPRESA
Data	2004KO URTARRILA
Iraupena	15 ORDU
Irakaslea	EDUARDO MALLES
Gaia	EL PAPEL DE LA AUDITORÍA EN LA INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACIÓN EMPRESARIAL
Data	2003KO URRIAREN 30ETIK-AZAROAREN 6RA
Iraupena	8 ORDU
Irakaslea	AGUSTÍN ERKIZIA
Gaia	LA CONTABILIDAD DE LA EMPRESA: CONTABILIDAD FINANCIERA
Data	2003KO URRIAREN 15, 17, 20, 22, 24, 27, 29 ETA 31
Iraupena	32 ORDU
Titulua	MASTER DE RECURSOS HUMANOS
Antolatzailea	PSIKOLOGIA FAKULTATEA, ADEGI
Lekua	DONOSTIA
Irakaslea	VICTORIA DE ELIZAGARATE
Gaia	MARKETING INTERNO
Data	2003KO URRIA
Iraupena	5 ORDU

Titulua	CURSO DE FORMACIÓN DE BECARIOS DE COMERCIO INTERIOR
Antolatzailea	BILBOKO EKONOMIA ETA ENPRESA ZIENTZIEN FAKULTATEA (SARRIKO)
Lekua	BILBO
Irakaslea	VICTORIA DE ELIZAGARATE
Gaia	CENTROS COMERCIALES ABIERTOS
Data	2003KO URRIA
Iraupena	8 ORDU
Titulua	CURSO DE GESTIÓN DE EMPRESAS DE TRANSPORTE
Antolatzailea	ZUZENBIDEKO FAKULTATEA
Lekua	DONOSTIA
Irakaslea	VICTORIA DE ELIZAGARATE
Gaia	MARKETING
Data	2004KO APIRILA
Iraupena	12 ORDU
Titulua	FORMACIÓN DE EXPERTOS EN COMERCIO EXTERIOR
Antolatzailea	EHU (EKONOMIA APLIKATUA V) ETA EUSKO JAURLARITZA (INDUSTRIA, MERKATARITZA ETA TURISMO SAILA)
Lekua	BILBOKO EKONOMIA ETA ENPRESA ZIENTZIEN FAKULTATEA (SARRIKO)
Irakaslea	JESÚS GARMENDIA
Gaia	LA POLÍTICA ECONÓMICA EN EL ENTORNO DE LA UEM
Data	2004KO IRALAREN 6A
Iraupena	3 ORDU
Titulua	MASTER Y ESPECIALISTA EN DESARROLLO Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL
Antolatzailea	HEGOA (EHU-REN KOOPERAZO ETA GARAPENERAKO IKERKETA INSTITUTUA)
Lekua	BILBO
Irakaslea	EDUARDO MALAGÓN
Gaia	EL DESARROLLO RURAL Y LA COOPERACIÓN
Data	2003KO ABENDUAREN 17-18
Iraupena	8 ORDU
Titulua	MASTER UNIVERSITARIO EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES
Antolatzailea	EUSKAL HERRIKO UNIBERTSITATEA ETA PAKEA

Lekua	KIMIKA ZIENTZIEN FAKULTATEA, DONOSTIA
Irakaslea	SANTIAGO COLLADO
Gaia	FUNDAMENTOS DE LAS TÉCNICAS DE MEJORA DE LAS CONDICIONES DE TRABAJO. ÁMBITO JURÍDICO DE LA PREVENCIÓN
Data	2003KO URRIA
Iraupena	10,5 ORDU
Titulua	MASTER UNIVERSITARIO EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES
Antolatzailea	NAFARROAKO UNIBERTSITATE PUBLIKOA
Lekua	NAFARROAKO UNIBERTSITATE PUBLIKOA
Irakaslea	SANTIAGO COLLADO
Gaia	OBLIGACIONES DE LOS TRABAJADORES EN MATERIA DE SEGURIDAD Y SALUD LABORAL
Data	2003KO URRIA
Iraupena	4 ORDU
Titulua	HEREKU – HERRI ERAKUNDEEN KUDEAKETA
Antolatzailea	ENPRESA IKASKETEN UNIBERTSITATE ESKOLA (EHU) ETA UDAKO EUSKAL UNIBERTSITATEA (UEU)
Lekua	MARKESKOA JAUREGIA – EIBAR
Irakaslea	HELENA FRANCO eta XABIER BARRUTIA
Gaia	EUSKAL HERRIKO EKONOMIA
Data	2003KO URRIA
Iraupena	3 ORDU
Irakaslea	AGUSTÍN ERKIZIA
Gaia	AURREKONTUEN KUDEAKETA
Data	2004KO OTSAILAREN 6, 18 ETA 21
Iraupena	12 ORDU
Irakaslea	AGUSTÍN ERKIZIA
Gaia	HERRI ERAKUNDEEN KONTABILITATEA
Data	2004KO MARTXOAREN 10, 13 ETA 17
Iraupena	12 ORDU

c. Pregado ikastaroetan parte-hartzea

Titulua	LOGISTIKA ETA GARRAIO ADITUEN IKASTAROA
----------------	---

Antolatzailea	DONOSTIAKO ZUZENBIDEKO FAKULTATEA
Lekua	DONOSTIAKO ZUZENBIDEKO FAKULTATEA
Irakaslea	IÑAKI HERAS
Gaia	LA NORMALIZACIÓN EN EL ÁMBITO EMPRESARIAL – LA GESTIÓN DE LA CALIDAD
Data	2004KO MAIATZA
Iraupena	2 ORDU
Irakaslea	M. TERESA ESPÍ
Gaia	GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS
Data	2004KO APIRILAK 27 ETA 29 ETA MAIATZAK 4
Iraupena	6 ORDU
Irakaslea	SANTIAGO COLLADO
Gaia	CONTENIDO DEL CONTRATO DE TRABAJO: LA PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES
Data	2004KO OTSAILA
Iraupena	2 ORDU

d. Hitzaldiak kongresu zientifikoetan

Gertakaria	XV ENCUENTRO PROFESORES UNIVERSITARIOS DE MARKETING
Irakaslea	VICTORIA DE ELIZAGARATE
Gaia	GIPUZKOA CENTRO COMERCIAL ABIERTO
Data	2003KO IRAILA
Gertakaria	INTERNATIONAL COOPERATIVE ASSOCIATION RESEARCH CONFERENCE, "THE FUTURE OF COOPERATIVES IN A GROWING EUROPE", SEGORBE, VALENTZIA
Irakaslea	ANJEL MARI ERRASTI
Gaia	PARTICIPATION AND DEMOCRACY IN INTERNATIONALISED COOPERATIVES
Data	2004KO MAIATZAREN 6, 7 ETA 8
Gertakaria	ASOCIACIÓN EUROPEA DE DIRECCIÓN Y ECONOMÍA DE LA EMPRESA, OURENSE
Irakaslea	ANJEL MARI ERRASTI
Gaia	MODELOS SOCIETARIOS DE LOS GRUPOS COOPERATIVOS INTERNACIONALIZADOS
Data	2004KO EKINAREN 2, 3 ETA 4
Gertakaria	INTERNATIONAL ASOCIATION FOR THE ECONOMICS OF PARTICIPATION, XII CONFERENCE. MENDING THE GLOBAL ECONOMY, SAINT MARY UNIVERSITY, HALIFAX, CANADA

Irakaslea	ANJEL MARI ERRASTI
Gaia	COOPERATIVES AS MULTINATIONALS
Data	04-7-7TIK 04-07-10
Gertakaria	JOINT CONFERENCE OF POMS AND EUROMA
Irakaslea	IÑAKI HERAS, CARLOS OCHOA, GENE SIMMONS Y JAVIER MERINO
Gaia	CROSS-NATIONAL EVALUATION OF SMALL TO MEDIUM-SIZED MANUFACTURING ENTERPRISES (SME'S) USING AN EXPERT SYSTEM BASED ASSESSMENT TOOL (QUICKVIEW)
Data	2003
Gertakaria	MANAGING INTO THE EDGE
Irakaslea	IÑAKI HERAS, ANJEL MARI ERRASTI Y MARTÍ CASADESÚS
Gaia	CSR AND QM: THE MEETING POINT
Data	2003KO IRAILA
Gertakaria	SEMINARIO SOBRE GESTIÓN DE EMPRESAS – UNIVERSIDAD PÚBLICA DE NAVARRA
Irakaslea	IÑAKI HERAS
Gaia	NUEVAS INICIATIVAS DE RSE: EL CASO DE MCC
Data	2004KO MAIATZAREN 26A
Gertakaria	10TH SIGEF CONGRESS (INTERNATIOANL ASSOCIATION FOR FUZZY SET MANAGEMENT AND ECONOMY).
Irakaslea	MARIANO JIMÉNEZ, M. ARENAS, A.BILBAO, M.V. RODRIGUEZ
Gaia	APROXIMATE RESOLUTION OF MULTIOBJECTIVE NONLINEAR PROGRAMMING PROBLEMS WIH FUZZY GOALS
Data	LEON, 2003KO URRIAREN 9-11
Gertakaria	10TH SIGEF CONGRESS (INTERNATIOANL ASSOCIATION FOR FUZZY SET MANAGEMENT AND ECONOMY).
Irakaslea	MARIANO JIMÉNEZ, JUAN ANTONIO RIVAS, MARIAN ZUBÍA
Gaia	ANÁLISIS DE LA ACTIVIDAD DE UN HOSPITAL MEDIANTE UN MODELO DIFUSO DE PROGRAMACIÓN POR METAS
Data	LEON, 2003KO URRIAREN 9-11
Gertakaria	MOPGP'04 (6TH INTERNATIONAL MULTIOBJECTIVE PROGRAMMING AND GOAL PROGRAMMING CONFERENCE)
Irakaslea	MARIANO JIMÉNEZ, M.ARENAS, A.BILBAO, M.V. RODRIGUEZ
Gaia	POSSIBILISTIC LINEAR PROGRAMMING: AN INTERACTIVE METHOD RESOLUTION.
Data	HAMMAMENT, TÚNEZ. 2004KO APIRILAREN 11-14

Gertakaria	V CONGRESO NACIONAL DE ECONOMÍA AGRARIA
Irakaslea	MARÍA ÁNGELES DÍEZ, BEATRIZ IZQUIERDO Y EDUARDO MALAGÓN
Gaia	PAUTAS RECIENTES DE LA POLÍTICA AGROAMBIENTAL EN EL PAÍS VASCO
Data	2004KO IRAILAREN 15/17
Gertakaria	EUROPEAN ASSOCIATION FOR EVOLUTIONARY POLITICAL ECONOMY (EAEPE) – 2003 CONFERENCE
Irakaslea	HELENA FRANCO ETA XABIER BARRUTIA
Gaia	REFLECTIONS ON URBAN REVITALISATION STRATEGIES IN OLD INDUSTRIAL REGIONS: THE CASE OF BILBAO
Data	MAASTRICH 2003KO AZAROAREN 7-10

e. Hitzaldiak beste ikastaro batzuetan

Kurtsoa	GESTIÓN FINANCIERA DE LA PYME/03
Lekua	DONOSTIAKO EKONOMILARIKO ELKARGO EUSKALDUNA
Entitate antolatzailea	DONOSTIAKO EKONOMILARIKO ELKARGO EUSKALDUNA ETA CONSULTEK
Irakaslea	EDUARDO MALLES
Gaia	IMPLANTACIÓN DE UN SISTEMA DE COSTES
Data	2003KO AZAROA-ABENDUA
Iraupena	16 ORDU
Irakaslea	ALBERTO DÍAZ DE JUNGUITU
Gaia	ALGEBRA FINANCIERA
Data	2003KO URRIA
Iraupena	4 ORDU
Irakaslea	LUIS ASTIAZARAN
Gaia	ANÁLISIS ECONÓMICO FINANCIERO
Data	2003KO URRIA
Iraupena	12 ORDU
Kurtsoa	PROGRAMA FORMATIVO EN CREACIÓN Y GESTIÓN DE EMPRESAS INNOVADORAS
Lekua	DONOSTIAKO E.I.U.E.
Irakaslea	JOSÉ MARÍA BERAZA

Gaia	PLAN ECONÓMICO-FINANCIERO Y GESTIÓN DE LA FINANCIACIÓN
Data	2004KO OTSAILA
Iraupena	15 ORDU
Irakaslea	M. TERESA ESPÍ
Gaia	GESTIÓN DE LA CALIDAD EN LA EMPRESA
Data	2003KO ABENDUAREN 10 ETA 11
Iraupena	3 ORD
Irakaslea	SANTIAGO COLLADO
Gaia	GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LA EMPRESA: LA GESTIÓN DE LA PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES: REQUISITOS LEGALES
Data	2003KO ABENDUA
Iraupena	4 ORDU
Kurtsoa	EUSKAL HERRIA NORA ZOAZ? RETOS AMBIENTALES Y SOCIALES PARA LA SOSTENIBILIDAD
Lekua	BILBAO
Irakaslea	HELENA FRANCO
Gaia	AZPIEGITURAK ETA JASANGARRITASUNA
Data	2003-12-04
Iraupena	ORDUBETE
Kurtsoa	PROGRAMA e-GERENTES 04 DE ADEGIFOR
Lekua	SEDE DE ADEGIFOR: PARQUE TECNOLÓGICO MIRAMÓN
Irakaslea	AGUSTÍN ERKIZIA
Gaia	
Data	2003KO URRIA-ABENDUA
Iraupena	60 ORDU
Kurtsoa	CURSO DE GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
Lekua	INSTITUTE UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE DE BAYONNE
Irakaslea	AGUSTÍN ERKIZIA
Gaia	
Data	2004KO OTSAILAREN 9 ETA 12
Iraupena	8 ORDU

f. Hitzaldiak

Gaia	MARKETING DE CIUDADES
Irakaslea	VICTORIA DE ELIZAGARATE
Data	2003KO URRIA
Lekua	IRUNGO AZOKA EREMUA. FICOPA
Gaia	BANCA ELECTRÓNICA: INICIACIÓN
Irakaslea	AGUSTIN ERKIZIA
Data	2003KO URRITIK 2004KO IRALA BITARTEKO HILABETEETAN
Lekua	KZ ZENTRUAK(KONEKTA ZAITEZ)
Gaia	BANCA ELECTRÓNICA: AVANZADO
Irakaslea	AGUSTIN ERKIZIA
Data	2003KO URRITIK 2004KO IRALA BITARTEKO HILABETEETAN
Lekua	KZ ZENTRUAK (KONEKTA ZAITEZ)

20. Argitalpenak

a. Enpresen zuzendaritza eta administrazio aldizkaria

1994ko abendutik Eskola "Enpresaren antolaketa eta administrazioaren aldizkaria" argitara ematen du. Aldizkaria bi hizkuntzazko zientzia-argitalpena da eta helburua da unibertsitate-irakasleek enpresa zuzendaritzaren inguruan egiten dituzten ikerketak enpresa-munduaren profesionalei jakinaraztea.

2004ko martxoan hamaikagarren zenbakia argitaratu zen, non ondoko artikulua barneratzen ziotuen:

Aldizkaria	REVISTA DE DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS N° 11
Argitaletxea	E.H.U.KO ARGITALPEN ZERBITZUA
Data	MARZO DE 2004
Irakaslea	LEIRE URKOLA, AMAIA ALTUZARRA E IÑAKI HERAS
Gaia	CULTURA TECNOLÓGICA DE LOS ESTUDIANTES DEL CAMPUS DE GIPUZKOA DE LA UPV/EHU
Irakaslea	GERMÁN ARANA, IÑAKI HERAS , CARLOS OCHOA Y JOSÉ MIGUEL ANDONEGI
Gaia	INCIDENCIA DE LA GESTIÓN DE LA CALIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS EMPRESAS: UN ESTUDIO PARA EL CASO DE LAS EMPRESAS VASCAS
Irakaslea	MARIAN ZUBIA, MARIANO JIMENEZ , JUAN ANTONIA RIVAS
Gaia	OSAKIDETZAKO ERIETXE BATEKO JARDUERAREN ETA AURREKONTU ZUZKIDURAREN EGOKITZAPENA
Irakaslea	JOSÉ MARI BERAZA
Gaia	HERRAMIENTAS DE EXCEL PARA EL ANÁLISIS Y VALORACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN
Irakaslea	SANTIAGO COLLADO
Gaia	NOTAS SOBRE EFECTOS DE LA CALIFICACIÓN DEL DESPIDO: ESPECIAL CONSIDERACIÓN DE LOS SALARIOS DE TRAMITACIÓN TRAS LA LEY 45/2002
Irakaslea	ITZIAR AZKUE
Gaia	ENPRESEN GOBERNU ONA ETA INFORMAZIO GARDENTASUNA KONTABILITATE ARLOAN

Irakaslea	MARINA SUSPERREGUI
Gaia	EL PROCESO DE BÚSQUEDA Y RECUPERACIÓN DE LA INFORMACIÓN. LA BIBLIOTECA ELECTRÓNICA DE LA UPV/EHU
Irakaslea	ERRAPEL IBARLOZA
Gaia	ERP: UNA EXPERIENCIA ACADÉMICA INNOVADORA EN LA ESCUELA UNIVERSITARIA DE ESTUDIOS EMPRESARIALES DE SAN SEBASTIÁN
Irakaslea	JOSÉ JUAN BERISTAIN
Gaia	MARKETINA ERRONKA BERRIEI ERANTZUNEZ: BALIO SORKUNTZA
Irakaslea	MIKEL MESONERO, FERMIN GARMENDIA
Gaia	COMUNICACIONES INTEGRADAS FERIALES O COMO PLANIFICAR CON ÉXITO UNA FERIA INDUSTRIAL
Irakaslea	ENEKA ALBIZU, MIKEL OLAZARAN Y KATRIN SIMÓN
Gaia	REINGENIERÍA DE PROCESOS EN ESPAÑA: LA ADAPTACIÓN DE UNA MODA DE GESTIÓN
Irakaslea	IBON ZAMANILLO, VICENTE URÍA Y JESÚS LARRAÑAGA
Gaia	ALGORITMO URZA PARA EL ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD EN PROBLEMAS DE PROGRAMACIÓN LINEAL
Irakaslea	ALBERTO DÍAZ DE JUNGUITU Y MARÍA JESÚS OTAL
Gaia	INNOVACIÓN EN LA ESCUELA UNIVERSITARIA DE ESTUDIOS EMPRESARIALES DE SAN SEBASTIÁN

b. Liburuak eta liburuen kapituluak

Titulua	MARKETING DE CIUDADES
Autoreak	VICTORIA DE ELIZAGARATE
Argitalpen data	2003KO EKAINA
Argitaldaria	EDITORIAL PIRÁMIDE. MADRID
Titulua	EKONOMIA SOZIALAREN ERRONKAK KAPITALISMO GLOBALEAN ISBN:84-8438-049-1
Autoreak	ANJEL MARI ERRASTI ETA ANTXON MENDIZABAL (KOORD.)
Argitalpen data	2004KO UZTAILA
Argitaldaria	UDAKO EUSKAL UNIBERTSITATEA
Titulua	"KOOPERATIBEN NAZIOARTERATZEA"IN EKONOMIA SOZIALAREN ERRONKAK KAPITALISMO GLOBALEAN, PP117-145 ISBN:84-8438-049-1
Autoreak	ANJEL MARI ERRASTI
Argitalpen data	2004KO UZTAILA

Argitaldaria	UDAKO EUSKAL UNIBERTSITATEA
Titulua	KOOPERATIBEN GARAPENA GLOBALIZAZIOAREN GARAIAN ISBN:84-8438-049-1
Autoreak	ANJEL MARI ERRASTI
Argitalpen data	2004KO UZTAILA
Argitaldaria	UDAKO EUSKAL UNIBERTSITATEA
Titulua	ENPRESAREN EKONOMIA ETA ZUZENDARITZA: TEORIA ETA PRAKTIKA
Autoreak	IÑAKI HERAS
Argitalpen data	2004
Argitaldaria	UDAKO EUSKAL UNIBERTSITATEA
Titulua	ONA ELECTROEROSIÓN
Autoreak	IÑAKI HERAS, JON OLASKOAGA, EVA VELASCO, ET AL
Argitalpen data	2003
Argitaldaria	CLUSTER DEL CONOCIMIENTO
Titulua	LA ECONOMÍA ESPAÑOLA EN LA UNIÓN EUROPEA
Autoreak	JESÚS GARMENDIA
Argitalpen data	2004KO UZTAILA
Argitaldaria	EHU-KO ARGITALPEN ZERBITZUA
Titulua	GARRAIA-AZPIEGITURAKO POLITIKA ETA LURRALDE-EREDUA. EUSKAL HERRIKO KASURAKO APLIKAZIOA
Autoreak	HELENA FRANCO
Argitalpen data	2004
Argitaldaria	EHU-KO ARGITALPEN ZERBITZUA
Titulua	GARRAIOKO AZPIEGITURAK ETA DINAMIKAK JASANGARRITASUNAREN IKUSPEGITIK (in: I. Barcena (koord), globalizazioa eta ingurumena. Euskal begirada bat)
Autoreak	HELENA FRANCO
Argitalpen data	2003
Argitaldaria	UEUI
Titulua	INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE, MODELO TERRITORIAL Y SOSTENIBILIDAD (in: I.Barcelona (koord), Euskal Herria nora zoaz? Retos ambientales y sociales para la sostenibilidad)
Autoreak	HELENA FRANCO
Argitalpen data	2004
Argitaldaria	EKOLOGISTAK MARTXAN

Titulua	KONTABILITATEAREN OINARRIAK
Autoreak	AITOR CEREZO, AGUSTIN ERKIZIA y ERRAPEL IBARLOZA
Argitalpen data	2004KO IRAILA
Argitaldaria	ELHUYAR EDIZIOAK

c. Aldizkari zientifikoetan artikulak

Aldizkaria	REVISTA DISTRIBUCIÓN Y CONSUMO
Data	2004KO IRAILA
Irakaslea	VICTORIA DE ELIZAGARATE Y PILAR ZORRILLA
Titulua	EL COMERCIO MINORISTA COMO FACTOR ESTRATÉGICO PARA LA COMPETITIVIDAD DE LAS CIUDADES
Aldizkaria	ANNALS OF PUBLIC, AND COOPERATIVES ECONOMICS. VOL 74, N° 4 ISSN: 1370-4788553-585
Data	2003KO ABENDUA
Irakaslea	ANJEL MARI ERRASTI
Titulua	"THE INTERNATIONALISATION OF COOPERATIVES"
Aldizkaria	ANNALS OF PUBLIC, AND COOPERATIVES ECONOMICS.VOL 75 No.1 PP 61-89 ISSN: 1370-4788553-585
Data	2004KO MARTXOA
Irakaslea	ANJEL MARI ERRASTI, BALEREN BAKAIKOA, AGURTZANE BEGIRISTAIN
Titulua	THE GOVERNANCE OF MONDRAGON CORPORACION COOPERATIVA
Aldizkaria	REVISTA DE ECONOMÍA PÚBLICA SOCIAL Y COOPERATIVA CIRIEC
Data	2004KO APIRILA
Irakaslea	ANJEL MARI ERRASTI, BALEREN BAKAIKOA, AGURTZANE BEGIRISTAIN
Titulua	GOBIERNO Y DEMOCRACIA EN LOS GRUPOS EMPRESARIALES COOPERATIVOS ANTE LA GLOBALIZACIÓN
Aldizkaria	ANNALS OF PUBLIC AND COOPERATIVE ECONOMICS, INTERNATIONAL CENTRE OF RESEARCH AND INFORMATION ON THE PUBLIC AND COOPERATIVE ECONOMY (CIRIEC), VOL 74, NUM.
Data	2003KO ABENDUA
Irakaslea	ANJEL MARI ERRASTI, PILAR ELGOIBAR E IÑAKI HERA
Titulua	THE INTERNATIONALISATION OF COOPERATIVES: THE CASE OF THE MONDRAGON COOPERATIVE CORPORATION
Aldizkaria	CUADERNOS DE ECONOMÍA Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS, N° 18, MINERVA EDICIONES
Data	2004KO URTARRILA-MARTXOA

Irakaslea	IÑAKI HERAS, MARTÍ CASADESÚS Y FREDERIC MARIMÓN
Titulua	INCIDENCIA DE LA CERTIFICACIÓN ISO 9000 EN EL RENDIMIENTO ECONÓMICO EMPRESARIAL
Aldizkaria	INVESTIGACIONES EUROPEAS DE DIRECCIÓN Y ECONOMÍA DE LA EMPRESA. VOL. 10-Nº1 (2004) ISSN: 1135-2523 PP.189-208
Data	2004
Irakaslea	FREDERIC MARIMÓN, MARTÍ CASADESÚS E IÑAKI HERAS
Titulua	¿OFRECEN CALIDAD LAS CONSULTORÍAS EN CALIDAD?
Aldizkaria	EKONOMIAZ Nº 54
Data	2004
Irakaslea	IÑAKI HERAS, GERMÁN ARANA Y MARTÍ CASADESÚS
Titulua	EVOLUCIÓN Y RESULTADOS DE LA GESTIÓN DE LA CALIDAD EN LAS EMPRESAS DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA VASCA
Aldizkaria	EUSKONEWS & MEDIA
Data	2004
Irakaslea	GERMAN ARANA, IÑAKI HERAS Y JOSÉ MIGUEL ANDONEGUI
Titulua	DIFUSIÓN DE LA GESTIÓN DE LA CALIDAD EN LAS EMPRESAS DE LA CAPV
Aldizkaria	FUZZY ECONOMIC REWIEW. VOL.IX, Nº 1 PP. 19-34
Data	2004KO MAIATZA
Irakaslea	MARIANO JIMÉNEZ, M. ARENAS, A. BILBAO, M. V. RODRIGUEZ
Titulua	SOLVING FUZZY GOAL PROGRAMMING PROBLEMS
Aldizkaria	AMSE (ASSOCIATION FOR THE ADVANCEMENT OF MODELLING & SIMULATION TECHNIQUES IN ENTERPRISES). BEST OF BOOK 2002
Data	2003KO AZAROA
Irakaslea	MARIANO JIMÉNEZ
Titulua	SOLVING A POSSIBILISTIC LINEAR PROGRAMMING PROBLEM THROUGH THE CANONICAL REPRESENTATION OF FUZZY NUMBERS
Aldizkaria	FUZZY SETS AND SYSTEMS (EN PRENSA)
Data	
Irakaslea	MARIANO JIMÉNEZ, M. ARENAS, A. BILBAO, M. V. RODRIGUEZ
Titulua	APPROXIMATE RESOLUTION OF AN IMPRECISE GOAL PROGRAMMING MODEL WITH NONLINEAR MEMBERSHIP FUNCTIONS
Aldizkaria	THE JOURNAL OF THE OPERATIONAL RESEARCH SOCIETY (EN PRENSA)
Data	

Irakaslea	ÁNGEL S. FERNÁNDEZ AND MARIANO JIMÉNEZ
Titulua	PROMETHEE: AN EXTENSION THROUGH FUZZY MATHEMATICAL PROGRAMMING
Aldizkaria	ECONOMÍA GUIPUZCOANA, Nº 4 DE LA CÁMARA DE GIPUZKOA
Data	2004KO EKAINA
Irakaslea	JESÚS GARMENDIA
Titulua	LA CONSTITUCIÓN EUROPEA
Aldizkaria	ANALES DE DERECHO. REVISTA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y SOCIALES. UNIVERSIDAD PÚBLICA DE NAVARRA Nº 4
Data	2003
Irakaslea	SANTIAGO COLLADO
Titulua	FUNDAMENTOS DE LAS TÉCNICAS DE MEJORA DE LAS CONDICIONES: ESPECIAL REFERENCIA AL MARCO LEGAL DE LA PREVENCIÓN.

d. Aldizkarietan, publikazio zientifikoei dagokionez, kontseiluetan parte-hartzea, komiteak, etab.

I. Enpresen zuzendaritza eta administrazio aldizkariaren Erredakzio Kontseilua

Zuzendaria

Idazkaria

Ignacio María Carrión Arregui

Santiago Collado Luis

Carlos Díaz-Aguado Jalón

José M.^a Beraza Garmendia

M. Teresa Espí Guzmán

Helena Franco Ibarzabal

Montserrat Garate Ojanguren

Iñaki Heras Saizarbitoria

Eduardo Malles Fernández

Aitor Rodríguez Anabitare

Mercedes Salgado Ramalle

José Luis Torre Hernández

Encarna Urzainqui Alonso

II. Mariano Jiménez, komite zientifikoaren kidea "FUZZY ECONOMIC REVIEW" aldizkarian.

III. Mariano Jiménez, ebaluatzaile anonimoa, "FUZZY SETS AND SYSTEMS", aldizkarian

IV. Jesús Garmendia, ohizko kolaboratzailea "COYUNTURA ECONÓMICA" Gipuzkoako ganbarako web orrian.

-
- V. M.^a Isabel Sánchez, “ESTUDIOS DE ECONOMÍA APLICADA” aldazkariko editore asoziatua.
- VI. M.^a Isabel Sánchez, “LABORAL AUGUSTO PLATO” aldazkariko editore asoziatua.
- VII. M.^a Isabel Sánchez, ASEPELT Ekonomia Aplikatuko Asoziazioako kontseilu ejekutiboko kide.
- VIII. M.^a Isabel Sánchez, Komite zientifikoko kide eta ponentzian ebaluatzailea “ASEPELT 2004”-en.