



CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL



Índice

- ¿Qué es un Plan Universitario?
- Objetivos Estratégicos
- Indicadores de esfuerzo
- Tabla de financiación
- Contratos programa
- Estudios de posgrado en el Plan Universitario
- Algunas reflexiones







¿Qué es un Plan Universitario?

El Plan Universitario es el instrumento específico aprobado por el Gobierno para la ordenación del SUV. Tendrá una vigencia de cuatro años y evaluará la situación de la enseñanza universitaria, determinará sus necesidades y establecerá los objetivos y prioridades para su periodo de vigencia, así como las necesidades de financiación y los ingresos previsibles, garantizando a la Universidad del País Vasco un modelo de financiación suficiente para el cumplimiento de sus finalidades y la mejora de la calidad (Articulo 67 de la LSUV).





¿En qué consiste el Plan Universitario?

- 1. Antecedentes y contexto
- 2. El Sistema Universitario Vasco
- 3. Una estrategia alineada con el contexto europeo y regional
- 4. Evaluación del Plan Universitario 2011-2014
- 5. Arquitectura del Plan Universitario 2015-2018
 - 1. Orientación estratégica del Plan
 - 2. Misión, objetivos estratégicos y líneas de actuación
 - 3. Tres niveles de acciones: Acciones del Sistema, Acciones Concertadas y Acciones de apoyo al Sistema Universitario Público

6. Despliegue del Plan por objetivo estratégico

- 1. Formación: OE1.
- 2. Investigación: OE2.
- 3. Transferencia: OE3.
- 4. Inclusión, eficiencia y calidad: OE4.

7. Gobernanza del Plan

- 1. Órganos de gobernanza
- 2. Financiación
- 3. Sistema de seguimiento y evaluación

Anexos





Misión del Plan Universitario 2015-2018

Responder con un modelo propio a las necesidades de formación superior de la sociedad vasca, garantizando una oferta de servicios de calidad, inclusiva, sostenible y dinámica, y realizando investigación de excelencia y su transferencia, que contribuya a los retos sociales, culturales y económicos de Euskadi.

Inicios de la planificación estratégica (2000-2006)

 Se emprendieron diferentes actuaciones desde el Gobierno Vasco que evolucionaron en el tiempo a la par que lo hizo un Sistema Universitario Vasco que no ha existido como tal hasta el año 2004, con la aprobación de la Ley Vasca de Universidades de 2004

Primer Plan Integral: Plan Universitario 2007-2010

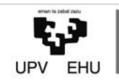
- Establece los mecanismos de impulso para el conjunto de sus agentes desde un enfoque plurianual
- Plantea el reto de la integración en el Espacio Europeo de Educación Superior (EEES) y en el Espacio Europeo de Investigación (EEI)...
- ... y la consolidación de unos instrumentos de financiación plurianual para todos los agentes del SUV

Consolidación y visión de Sistema: Plan Universitario 2011-2014

- Profundiza en elementos del Plan anterior, con un enfoque de los instrumentos más allá de los contratos-programa y evolucionando a una visión de Sistema que va más allá del desempeño individual de cada agente
- Mantiene el desafío de la integración en el EEES y en el EEI
- Plantea nuevos retos relacionados con el refuerzo de la tercera misión, un mayor protagonismo en el Sistema de Innovación Vasco y una presencia más relevante en la sociedad

Generación de valor e impacto en la Sociedad: Plan Universitario 2015-2018

- Mantiene el objetivo de avanzar sobre los retos fundamentales del Sistema en términos de calidad, excelencia y proyección internacional en el marco del EEES y del EEI ...
- ... plantea el desafío de conocer y entender los retos del entorno para poder contribuir a su respuesta...
- ... y hace hincapié en la generación de valor e impacto en la sociedad vasca desde la alineación de su actividad formativa e investigadora con los sectores de especialización inteligente de Euskadi.





Objetivos estratégicos

FORMACIÓN

OE1. Responder a las necesidades de formación superior de la sociedad vasca con modelos y metodologías docentes innovadores

INCLUSIÓN, EFICIENCIA Y CALIDAD

OE4. Garantizar un SUV con una oferta de servicios inclusiva y de calidad, un uso sostenible, ambientalmente responsable y transparente de los recursos y de las nuevas tecnologías y un modelo de financiación equilibrado y sostenible

TRANSFERENCIA

OE3. Contribuir decisivamente a los retos económicos y sociales de la sociedad vasca a través de la transferencia de conocimiento y de la formación permanente de los profesionales

INVESTIGACIÓN

OE2. Desarrollar los recursos y capacidades del SUV para hacer investigación de excelencia y de proyección internacional



NAZIOARTEKO BIKAINTASUN CAMPUSA CAMPUS DE EXCELENCIA

Líneas de actuación

OE1. Responder a las necesidades de formación superior de la sociedad vasca

- L1. Formación, capacitación e innovación en capacidades y modelos educativos
- L2. Impulso del emprendimiento y de la inserción laboral
- L3. Consolidación de las estructuras y herramientas que favorecen la movilidad de estudiantes

OE2. Desarrollar los recursos y capacidades del SUV para hacer investigación de excelencia y de proyección internacional

- L4. Formación y atracción de investigadores e internacionalización de la comunidad investigadora universitaria
- L5. Refuerzo de las capacidades investigadoras del Sistema Universitario alrededor de los sectores de especialización inteligente de Euskadi
- L6. Impulso de la participación en proyectos internacionales
- L7. Aprovechamiento del efecto tractor de los proyectos y de los grupos de investigación excelentes

OE3. Contribuir
decisivamente a los retos
económicos, sociales y de
formación permanente de
la sociedad vasca

- L8. Planificación, evaluación, y acreditación de la oferta de formación permanente
- L9. Promoción de la empleabilidad y la incorporación al mercado laboral de doctores
- L10. Diversificación de la oferta de formación Superior "hacia la formación profesional"
- L11. Fomento de la valorización de los resultados de la investigación, la creación de empresas y la cultura del emprendimiento así como su transferencia al entorno social
- L12. Impulso de esquemas flexibles que faciliten el desarrollo de la carrera investigadora del personal doctor y su movilidad entre los agentes de la RVCTI, las empresas, las organizaciones sociales y las instituciones

O\$4. Garantizar un SUV con una oferta de servicios inclusiva y de calidad

- L13. Consolidación del modelo de gobernanza, gestión, seguimiento y evaluación del SUV
- L14. Mejora de la competitividad y visibilidad local e internacional de las Universidades del SUV
- L15. Avance en el uso y aprovechamiento de las oportunidades de las tecnologías de la información y la comunicación
- L16. Equidad, inclusión e igualdad de oportunidad



Indicadores de esfuerzo (movilización de recursos) del SUV

Indicadores de movilización de	Fuente	Situa inio	ición cial	Meta		
recursos	ruente	Valor	Año	2018	2020	
CM1. Gasto en instituciones de educación superior s/PIB	Eustat	0,84%	2012	1,00%	1,20%	
CM2. Gasto en I+D ejecutado por las universidades s/PIB	Eustat	0,36%	2013	0,37%	0,40%	
CM3. Porcentaje de la financiación pública del gasto en educación superior destinado a pagos y transferencias de apoyo a familias: becas	Eustat, GV e INE	5,8%	2012	4,3%	3,9%	
CM.4 Porcentaje de la financiación pública del gasto en educación superior destinado a pagos y transferencias de apoyo a familias: ayudas	Eustat, GV e INE	5,6%	2012	7,2%	7,6%	





Financiación a la UPV/EHU

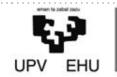
Concepto (Euros)	2015	2016	2017	2018	Total 2015-2018
Aportación ordinaria (*)	268.788.319	274.578.319	280.304.995	287.650.121	1.111.321.754
Contrato- programa	31.582.486	27.551.223	25.032.047	23.158.529	107.324.286
Plan Plurianual de Inversiones	-	500.000	1.172.374	10.000.000	11.672.374
Total	300.370.805	302.629.542	306.509.416	320.808.650	1.230.318.413

(*) En 2015 no están incluidos 2,8 M€ correspondientes al 25% de la paga extra de diciembre de 2012 recogidos en los presupuestos generales de la CAV de 2015



Contratos-programa	2015	2016	2017	2018	Total 2015-2018	
Contratos-programa	Euros	Euros	Euros	Euros	Euros	%
Formación	9.686.000	9.585.000	9.687.000	9.809.000	38.767.000	30
Investigación y Transferencia	18.922.736	18.352.473	18.691.298	19.586.694	75.553.201	59
Responsabilidad Social	2.973.750	3.103.750	3.283.750	3.532.835	12.894.085	10
Total	31.582.486	31.041.223	31.662.048	32.928.529	127.214.286	100

Trasvase de recursos (Euros)	2015	2016	2017	2018	2015-2018
Contrato-programa (*)	31.582.486	31.041.223	31.662.047	32.928.529	127.214.285
Contratos-Programa	-	-3.490.000	-6.630.000	-9.770.000	-19.890.000
Financiación ordinaria	-	+3.490.000	+6.630.000	+9.770.000	+19.890.000



Formación

Actuaciones (Euros)		2015	2016	2017	2018	Total 2015-2018
I. Formación de grado y posgrado						
1. Mejora del modelo educativo de la UPV/EHU y	1.1 Despliegue del Plan Estratégico de Posgrado	2.467.300	2.467.300	2.467.300	2.467.300	9.869.200
	1.2 Seguimiento y acreditación de las titulaciones y adecuación de las enseñanzas a nuevas demandas	1.612.100	1.612.100	1.612.100	1.612.100	6.448.400
	: 1.3 Impulsar el modelo IKD y las actividades de formación : transversal	376.000	376.000	376.000	376.000	1.504.000
2. Dinamizar el uso de las TICs en la formación presencial y no presencial	: 2.1 Potenciar los servicios para la formación y creación de : contenidos digitales a través del Campus Virtual	437.600	437.600	437.600	437.600	1.750.400
3. Mejora de los servicios de apoyo a la docencia	: 3.1 Mejora, adaptación y renovación de infraestructuras docentes (biblioteca, laboratorios, equipamientos)	1.850.000	1.850.000	1.850.000	2.000.000	7.550.000
	4.1 Despliegue del Plan de Euskera 2013-2017	290.000	290.000	290.000	290.000	1.160.000
: : :	4.2 Potenciar el desarrollo de tesis doctorales en euskera	661.000	566.000	686.000	648.000	2.561.000
4. Actuaciones de apoyo a la oferta docente vinculada a la cultura y lengua vasca	: 4.3 Impulsar el desarrollo de herramientas de soporte en y para : la docencia en euskera	60.000	60.000	60.000	60.000	240.000
	: 4.4 Apoyo a la producción, traducción y edición de libros en euskera	347.000	347.000	347.000	347.000	1.388.000
II. Internacionalización					:	
5. Potenciar las alianzas y colaboraciones con universidades e instituciones de educación superior internacionales	5.1 Aumentar la participación del alumnado, PDI y PAS en programas de movilidad	118.000	118.000	118.000	118.000	472.000
6. Potenciar una oferta docente atractiva internacionalmente	6.1 Aumentar la oferta académica de módulos y titulaciones en inglés tanto en grado como en posgrado	370.000	370.000	370.000	370.000	1.480.000
III. Calidad						
7. Obtención de acreditaciones, certificaciones y menciones ligadas a la calidad y a la excelencia	: 7.1. Potenciar y actualizar los mecanismos de evaluación docente y de apoyo a la gestión de Centros y Servicios : Universitarios	956.000	950.000	932.000	942.000	3.780.000
IV. Formación no reglada					:	
8. Impulso de la formación a lo largo de la vida	8.1 Desarrollo del modelo educativo y la estrategia de formación a lo largo de la vida	41.000	41.000	41.000	41.000	164.000
V. Personal Docente e Investigador						
9. Mejora de la formación del PDI y renovación de plantilla	: 9.1 Apoyo a la formación científica y pedagógica para la renovación generacional del PDI	100.000	100.000	100.000	100.000	400.000
Total		9.686.000	9.585.000	9.687.000	9.809.000	38.767.000

Contratos-Programa

Investigación y transferencia

Actuaciones (Euros)		2015	2016	2017	2018	Total 2015-2018
	 1.1 Proyectos de investigación, grupos e infraestructura científica 	1.635.600	1.585.600	1.585.600	1.635.600	6.442.400
	1.2 Infraestructuras Científico-Tecnológicas	2.185.536	1.732.000	1.887.206	2.232.000	8.036.742
: 1. Promover e incentivar la investigación :	: 1.3 Instituto de Euskera (*)	80.000	80.000	80.000	80.000	320.000
	1.4 ILCLI (*)	16.000	16.000	16.000	16.000	64.000
<u>:</u>	1.5 Instituto de Criminología (*)	2.400	2.400	2.400	2.400	9.600
2. Internacionalización	2.1 Potenciación de la presencia de la UPV/EHU en Horizonte 2020 y otros programas europeos de investigación, así como en acciones del programa Erasmus+	181.000	181.000	181.000	181.000	724.000
3. Desarrollar las capacidades individuales científico-tecnológico-sociales y de gestión	3.1 Potenciación de las ayudas predoctorales (clásica y COFUND) y postdoctorales, e impulso a la incorporación de doctores al entorno socioeconómico	6.973.000	6.973.000	7.123.000	7.623.000	28.692.000
4. Biblioteca	: 4.1 Potenciar la biblioteca como centro de documentación : científica de la UPV/EHU	4.705.600	4.705.600	4.705.600	4.705.600	18.822.400
- +. Dibiloteca	4.2 Programa de apoyo a las revistas científicas en euskara del fondo editorial de la UPV/EHU	50.000	50.000	50.000	50.000	200.000
	5.1. Investigación colaborativa orientada a retos sociales	2.538.000	2.471.273	2.504.892	2.505.494	10.019.659
5. Transferencia e innovación	5.2 Promoción de la protección de los resultados de investigación	125.000	125.000	125.000	125.000	500.000
	6.1 Acciones de divulgación científica y tecnológica	206.000	206.000	206.000	206.000	824.000
6. Divulgación de la ciencia, tecnología e innovación	6.2 Encuentros Bilbao Arte eta Kultura y Fundación Cursos de Verano (*)	90.000	90.000	90.000	90.000	360.000
:	6.3 Cátedra de cultura científica (*)	20.000	20.000	20.000	20.000	80.000
7. Calidad	7.1 Impulso a la calidad de la gestión y de los servicios de apoyo a la investigación	114.600	114.600	114.600	114.600	458.400
8. Contratación de investigadores con criterios internacionales			:			:
Total		18.922.736	18.352.473	18.691.298	19.586.694	75.553.201



Responsabilidad Social

Actuaciones (Euros)		2015	2016	2017	2018	Total 2015-2018
1. Igualdad	: 1.1 Desarrollar el II plan de igualdad de la UPV/EHU : (2014-2017), evaluar los resultados y sentar las bases : para el III plan de igualdad de la UPV/EHU	29.000	29.000	29.000	29.000	116.000
	: 2.1 Desarrollar los programas de formación y sensibilización del II Plan de Inclusión (2012-2017), elaborar el III Plan de Inclusión (2018-2023)	24.000	24.000	24.000	24.000	96.000
2. Universidad accesible, inclusiva y saludable	2.2 Fomentar un entorno universitario saludable para los tres colectivos universitarios	162.000	162.000	162.000	162.000	648.000
	: 2.3 Implementar los planes de accesibilidad y de autoprotección	1.092.950	1.092.950	1.092.950	1.092.950	4.371.800
3. Sostenibilidad y mejora de gestión medioambiental	: 3.1 Reducción de consumos y de residuos generados y promoción de la participación de la comunidad universitaria en los procesos de mejora de gestión ambiental de los centros	205.600	205.600	205.600	205.600	822.400
	4.1 Innovación y modernización administrativa	157.600	207.600	207.600	356.685	929.485
4. Gestión universitaria ágil, transparente y	4.2 Implementación de la Contabilidad Analítica	164.000	164.000	164.000	164.000	656.000
amable	4.3 Mejora del equipamiento y de las aplicaciones : informáticas	612.000	712.000	512.000	512.000	2.348.000
	: 4.4 Fomento de las actividades dirigidas a avanzar en el : : compromiso social universitario	127.000	127.000	127.000	127.000	508.000
5. Empleabilidad, inserción laboral y	5.1 Elaborar e implementar un plan de empleabilidad	143.600	133.600	133.600	133.600	544.400
emprendimiento	5.2 Potenciación de los programa de emprendimiento	110.000	110.000	110.000	110.000	440.000
6. Comunicación y relación con el entorno social	6.1 Planes de comunicación, eventos y actos académicos	126.000	116.000	96.000	96.000	434.000
7. Participación del alumnado	7.1 Implementar el I Plan de Participación del Alumnado	20.000	20.000	20.000	20.000	80.000
8. Reorganización de centros	8.1 Desarrollar el Plan de implantación de reorganización de los centros	0	0	400.000	500.000	900.000
Total		2.973.750	3.103.750	3.283.750	3.532.835	12.894.085



Ciencia, Tecnología e Innovación ¿Hay algún doctor en la sala?

- ➤Sin conocimiento no hay innovación, ni ciencia, ni tecnología
- ➤ Sin investigación no hay conocimiento
- ➤ Sin doctores, sin doctoras no hay investigación
- >Sin programas de doctorado no hay doctoras, ni doctores
- >Sin másteres no hay programas de doctorado

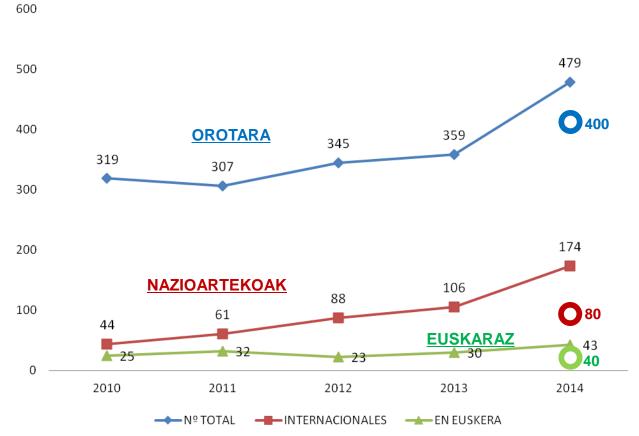




Programas de postgrado

Clave para el futuro

EVOLUCIÓN DE LAS TESIS DOCTORALES DEFENDIDAS EN LA UPV/EHU 2010-2014







Avance significativo pero ...

- > Desarrollo del plan estratégico de postgrado
- ➤El grado de atracción a nivel internacional de los programas postgrado marca la diferencia entre las universidades excelentes y las demás
- ➤ No podemos ser autocomplacientes
- ➤ Necesitamos un compromiso...





Estrategia de postgrado e internacionalización

- ➤ La estrategia de postgrado es clave en nuestro necesario proceso de internacionalización:
 - ✓ Master interuniversitarios internacionales
 - ✓ Tesis en cotutela
 - √ Tesis internacionales
 - ✓ Programas de doctorado conjuntos
 - ✓ Erasmus mundus
 - √ Campus Eurorregional
 - ✓ Movilidad de estudiantes, PDI yPAS



