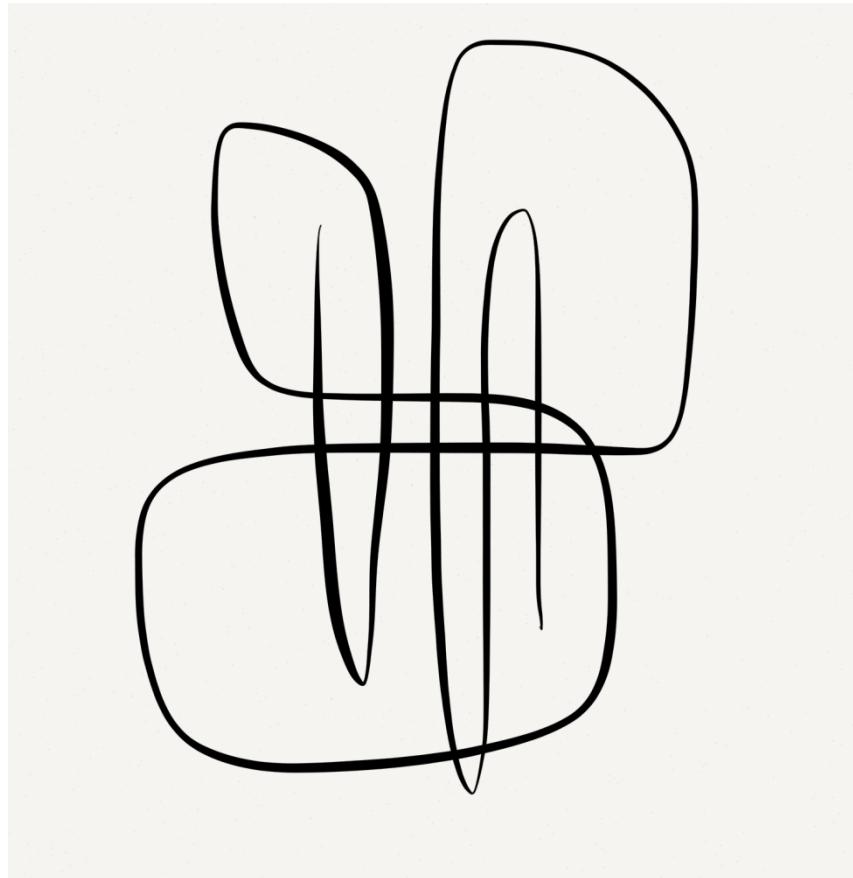


*Integración de la Sostenibilidad en los Trabajos Fina de Grado*  
**"GrAL Iraunkorrikak"** Tresnaren Ezarpena / Implementación de la Herramienta "TFG Sostenibles"



Egilea / Autora: Carmiña Dovale Carrión

**VISIÓN DESEABLE**

*"Formar espíritus: Diferenciar lo esencial de lo accesorio y el principio de la consecuencia" (Ranciere)*

2014ko Iraunkortasunaren arloko Berrikuntza Proietkuen deialdia (ikasleen, Enpleguaren eta Gizarte Erantzunkizunaren arloko Errektoreordetza ; Gipuzkoa Campusa)  
Convocatoria 2014 de Proyectos de Innovación para la Sostenibilidad (Vicerrectorado de Estudiantes, Empleo y Responsabilidad Social ; Campus de Gipuzkoa)

*Integración de la Sostenibilidad en los Trabajos Fina de Grado*  
**"GrAL Iraunkorrik"** Tresnaren Ezarpena / Implementación de la Herramienta "TFG Sostenibles"

Itziar gonzález gurrutxaga

**Donostiaiko Unibertsitate Eskola**  
Politeknikoa-ko irakaslea  
Adierazpen Grafikoa eta  
Ingeniaritzaren Proiektuak saila

**GrAL-en Kudeaketa Sistema**  
**Integratua** tesi-proiektuaren  
esperimentazio fasean lanean



Docente en la **Escuela Universitaria Politécnica de San Sebastián**  
Departamento  
Expresión Gráfica y Proyectos de Ingeniería

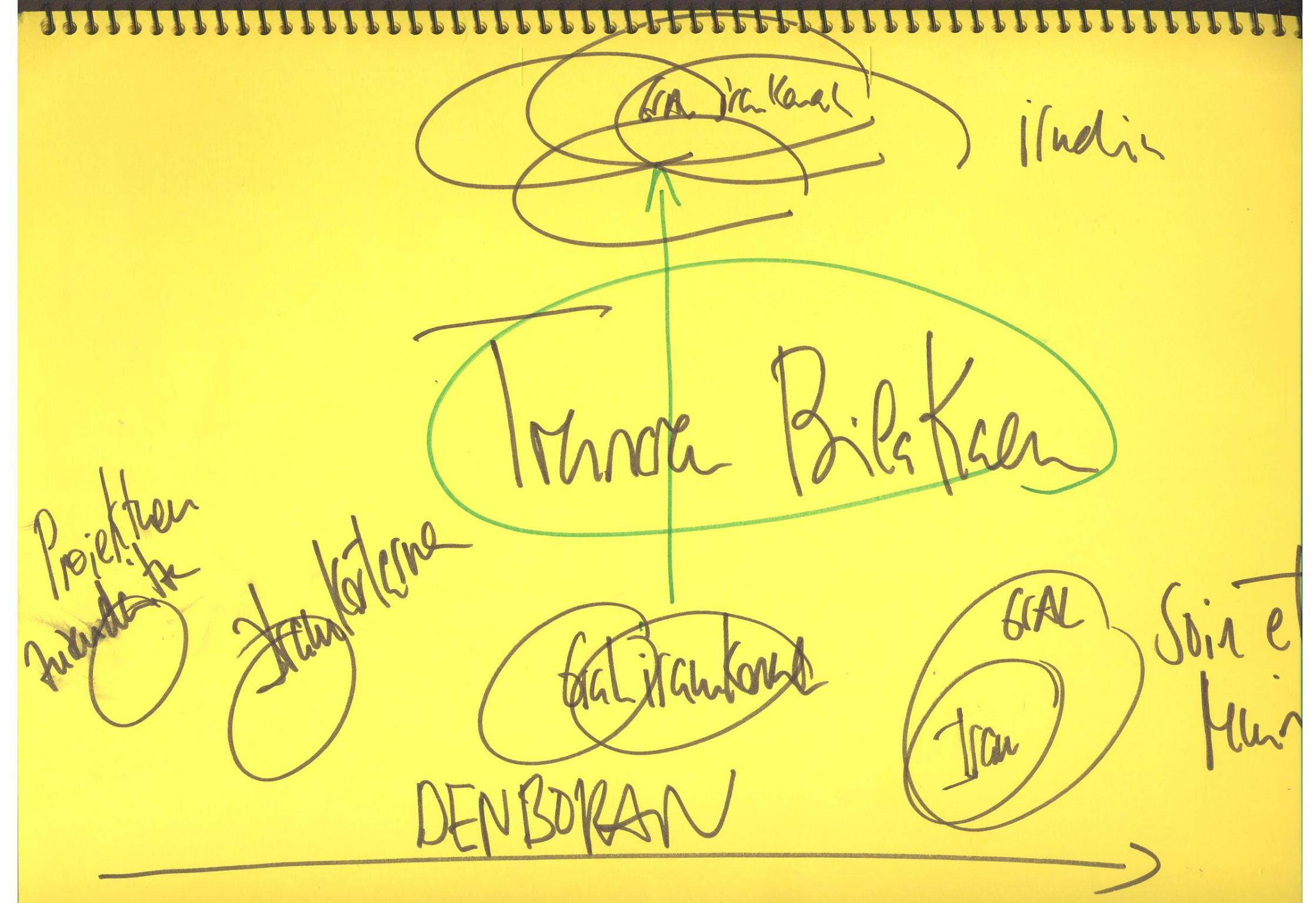
Trabajando en la fase de experimentación del proyecto de tesis  
**Sistema de gestión integral de los TFG**

I

**FILOSOFIA DE TRABAJO**

*"Todo texto se construye como un mosaico de citas, todo texto es la absorción y la transformación de otros textos"*

Batjin, Mijael (Kristeva, Julia (1981)



**P01\_KONSTITUZIOA / CONSTITUCIÓN**

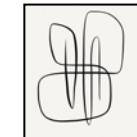
<b>Gradua / Grado</b>	INGENIERÍA EN ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL	<b>Data / Fecha</b>	18.04.2015
<b>Eskola / Escuela</b>	ESCUELA POLITÉCNICA DE DONOSTIA	<b>Saila / Departamento</b>	DPTO. EXPRESIÓN GRÁFICA Y PROYECTOS DE INGENIERÍA
<b>GrAL izenburua / Título TFG</b>	OPTIMIZACIÓN E INNOVACIÓN DE PROCESOS SIDERÚRGICOS		
<b>Gaia / Tema</b>	<i>Deskribapen laburtua / Descripción resumida</i> Proponer mejoras y nuevos desarrollos de productos que permitan optimizar la producción de acero ( fusión y productos semi-acabados) y/o producirlo de una forma más segura para los trabajadores (Seguridad).		
<b>Proiektu mota / Tipología de proyecto</b>	<input type="checkbox"/> Produktuaren diseinua ( <input type="checkbox"/> EKOdiseinua) / Diseño de producto ( <input type="checkbox"/> ECODiseño) <input type="checkbox"/> Azterketa teknikoa / Estudio Técnico <input type="checkbox"/> Ikerketa teorikoa / Investigación teórica <input type="checkbox"/> Softwarearen garapena / Desarrollo de software <input type="checkbox"/> Kudeaketa sistema baten ezarprena / Implementación de un sistema de gestión <input type="checkbox"/> Berrikuntza / Innovación <input type="checkbox"/> Gizarte ekintza / Acción Social <input type="checkbox"/> Besterik / Otros: _____		
<b>Jarduera esparrua / Sector de actividad</b>	<input type="checkbox"/> Sektore publikoa / Sector público <input type="checkbox"/> Industri sektorea / Sector industrial <input type="checkbox"/> Zerbitzu enpresa / Empresa de servicios <input type="checkbox"/> I+G+I / I+D+I <input type="checkbox"/> Hezkuntza / Educación <input type="checkbox"/> Garapenerako lankidetza / Cooperación al desarrollo <input type="checkbox"/> Besterik / Otros: _____		
<b>Taldea / Equipo</b>	<i>Ikaslea / Estudiante</i>	IBON BERHO	
	<i>Email-a / Email:</i>	<i><a href="mailto:iberho001@ikasle.ehu.eus">iberho001@ikasle.ehu.eus</a> / <a href="mailto:ibonberro@gmail.com">ibonberro@gmail.com</a></i>	
	<i>Tutorea / Tutor/a</i>	ITZIAR GONZALEZ	
	<i>Email-a / Email:</i>	<i><a href="mailto:itziar.gonzalez@ehu.eus">itziar.gonzalez@ehu.eus</a></i>	
	<i>Bezeroa / Cliente</i>	SARRALLE EQUIPOS SIDERÚRGICOS S.L.	

## 7.1. Factores de Sostenibilidad

Cada dimensión o ámbito se presenta en un color y en cada uno de ellos se presentan los factores que se han analizado. En la columna “elementos” se especifican los factores que intervienen en la fabricación de la luminaria, ampliando la explicación en la columna “aplicación”.

Esta matriz es el resultado del cumplimiento del proceso P02\_Definición que se adjunta como Anexo 02.

DIMENSIONES	FACTORES	ELEMENTOS	APLICACIÓN
Ámbito medioambiental	Recursos naturales	Luz, agua, gas	Consumo directo de energía necesaria para la fabricación de la luminaria CI-0370-0X.
Ámbito medioambiental	Recursos naturales	Luz, agua, gas	Consumo indirecto de energía . Energía utilizada en la fabricación de la materia prima que se utiliza para la fabricación de la luminaria.
Ámbito medioambiental	Recursos manufacturados	Estaño de rollo, aspiración de restos volátiles, tubos fluorescentes del test, marcas de test.	Materiales necesarios para la validación / test del producto fabricado
Ámbito medioambiental	Recursos manufacturados	Fungibles	Material que sobra y hay que reponer después de cada serie fabricada
Ámbito medioambiental	Residuos	Residuos sólidos	Materiales sobrantes terminada la fabricación como la escoria de la ola ; chatarra (circuitos rotos, puntas de estañador, restos de estaño manual) ; embalajes de la Materia Prima



TRESNAREN 4.bertsioa / 4<sup>a</sup> VERSIÓN DE LA HERRAMIENTA

lan-etapak GrAL / etapas de trabajo TFG	ULERTU / COMPRENDE	AZTERTU / ANALIZA	PLANIFIKATU / PLANIFICA
<b>PROIEKZIOA / PROYECCIÓN</b> <i>Helburua / Objetivo: GrAL-ren proiekzio fasea iraunkortasunaren ikuspegitik egitea / Realizar la etapa de proyección desde el punto de vista de la Sostenibilidad</i> <i>Arduraduna / Responsable: ikaslea / estudiante</i>	<b>P01_Ekin / Puesta en marcha</b> <b>P02_Identifikazioa / Identificación</b>	<b>P03_Analisi kualitatiboa / Análisis Cualitativo</b> <b>P04_Analisi kuantitatiboa / Análisis Cuantitativo</b>	<b>P05_Iraunkortasun plana / Plan de Sostenibilidad</b> <b>P06_GrAL iraunkorraren formulazioa/ Formulación del TFG Sostenible</b>
<b>JARRAIPENA / SEGUIMIENTO</b> <i>Helburua / Objetivo: iraunkortasunaren ezarpen mailaren balarazoa "COtxeking" modalitatean / Valoración del nivel de implementación de la Sostenibilidad, en la modalidad de "COckecking"</i> <i>Arduradunak: ikaslea eta tutorea / estudiante y tutor(a)</i>	<b>JS01_Iraunkortasunaren Berrikuspena / Revisión de la Sostenibilidad</b>	<b>JS02_Iraunkortasunaren Berrikuspena / Revisión de la Sostenibilidad</b>	<b>JS03_Iraunkortasunaren Berrikuspena / Revisión de la Sostenibilidad</b>
<b>BALORAZIOA / VALORACIÓN</b> <i>Helburua / Objetivo : tresnaren aplikazioaren lorpenak neurtea / Medir los logros de la aplicación de la herramienta</i> <i>Arduraduna: ikaslea / estudiante</i>	<b>BIV01_Galdetegia HASI AURRETIK/Cuestionario ANTES DE</b>		
	<b>BIV02_Galdetegia ONDOREN / Cuestionario DESPUES DE</b>		

2014ko Iraunkortasunaren arloko Berrikuntza Proiektuen deialdia (Ikasleen, Enpleguaren eta Gizarte Erantzunkizunaren arloko Errektoreordetza ; Gipuzkoako Campusa)

Convocatoria 2014 de Proyectos de Innovación para la Sostenibilidad (Vicerrectorado de Estudiantes, Empleo y Responsabilidad Social ;Campus de Gipuzkoa)



## EREDEUAK BEREN BAITAN TXERTATURIK DITUZTEN IRAUNKORTASUN JARRAIBIDEAK / PAUTAS DE SOSTENIBILIDAD QUE ESTÁN INSERTADAS EN LAS PLANTILLAS

### PROIEKZIOA / PROYECCIÓN

- P01\_ekin/puesta en marcha > Alderdi Iraunkorren zehaztapena / Determinación de los factores de Sostenibilidad
- P02\_identifikazioa/identificación > Eragin positibo eta negatiboen zehaztapena / Determinación de impactos positivos y negativos
- P03\_analisi kualitatiboa/análisis cualitativo > Hobekuntza-neurrien zehaztapena / Determinación de medidas de mejora
- P04\_ analisi kuantitatiboa/análisis cuantitativo > Hobekuntza neurrien balorazioa eta leheneste ordenaren zehaztapena / Valoración de las medidas de mejora y especificación del orden de prioridad
- P05\_iraunkortasun plana/plan de sostenibilidad > Akzio plana: Neurriak bideratzeko aurreikusten diren jarduera ; baliabide eta kostuen estimazioa + gauzatzeko aurreikusten diren arriskuen estimazioa + interes taldeekin elkar eragiteko espazioaren zehaztapena / Plan de Acción: actividades, recursos y estimación de costes que se prevén para llevar a cabo las medidas de mejora
- P06\_ "GrAL Iraunkorraren" formulazioa / Formulación del TFG Sostenible > Formulazioaren eginkizuna izatea nahi da bai eta lanaren antolamenduaren zehaztapena denboran....nolabait aztertu den hori Nola? Egingo den jasotzea eta Noiz? Egingo den ere islatzen duena...bai eta ikaslearen ondorio eta gomendioak....ez dakidana da Zein formatua? Idatzizkoa ; eskema bidezkoa ; diagrama bitartekoak...../ Se quiere que tenga la misión de formulario, así como de la organización temporal del trabajo planificado...Lo que no tengo claro es el formato adecuado, escrito, tipo esquema, etc.....

### JARRAIPENA / SEGUIMIENTO

Eginkizuna ondorengoa izatea NAHICO nuke:

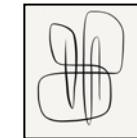
*"Revisión de la incorporación de la línea transversal de la sostenibilidad en la etapa Ulertu. Como herramienta se presenta una batería de preguntas generales, ya que la naturaleza del proyecto condiciona la tipología de las específicas. De ésta forma se consigue mantener una atención constante sobre la incorporación del enfoque de la Sostenibilidad. Se pretende revisar como están cumplimentadas los procesos de la etapa ulertu desde el punto de vista de la incorporación del enfoque de la Sostenibilidad"*

### BALORAZIOA / VALORACIÓN

S.O.S. !!Tresnatxoarekin bilatzen ziren bi helburuetatik bat (Proiektuen sorkunta fasean eraginkorragoak izatea) zentzugabea da, desagertu baitira, definizio eta plangintza prozesu "klasikoak", beraz ezin da , nire ustez, galduetu asmoak bete diren...berrikusi behar da proiektuen zuzendaritzaz ebaluazio edukia !!

2014ko Iraunkortasunaren arloko Berrikuntza Proiektuen deialdia (Ihasleen, Enpleguaren eta Gizarte Erantzunkizunaren arloko Errektoreordetza ; Gipuzkoako Campusa)

Convocatoria 2014 de Proyectos de Innovación para la Sostenibilidad (Vicerrectorado de Estudiantes, Empleo y Responsabilidad Social ;Campus de Gipuzkoa)

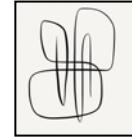


## TERMINOEKIN DANTZA ZALANTZAN

- Interes taldeak edo eragileak? / ¿Grupos de interés y/o agentes? Niretzat desberdinak dira eta biak kontuan hartu beharrekoak. Lehenak eragile zuzenak dira, etxegintza obra batean adibidez: konstruktora, promotora, erakunde publikoak, tokiko bizilagunak. Interes taldeak aldiz: herriko biztanleak orokorrean, auzoko saltokiak...batetik besterako saltoa nire ustez jarrerak desberdintzen du. Jarrera aktibo eta konprometituak eragile bihurtuko nau, pasadaz nire iritzia eman eta implikazio gehiago ez badut, interesa taldea soilik ez naiz izango.
- Prozesu edo lan-urratsa edo Lan-etapa? Prozesua edo fasea? Lan-etapa ongi uertzera da. Prozesu edo fasearen baita, fasea agian argiago? Prozesuak fase ezberdinak biltzen dituela esango nuke. Banan bana aztertzen direnez agian fase hitza bereizgarriago...
- Azterketa ; azterlana edo analisia? Analisia ipintzen du "elhuyar" hiztegian....Analisia (argiena)
- "Bizitza-zikloa" terminoa ezagutzen al du ikaslegoak? Baietz esango nuke, ingurumenarekin eta plangintzarekin erlazionatutako ikasgaietan jorratzen da
- Genero ikuspegia: idazketa irizpideak? Perspectiva de género = genero ikuspegia (euskaraz)
- GrAL izendatzeko proiektua terminoa erabili dut

## BESTELAKO DUDA-MUDAK:

- Hace falta explicación para entender la información que se pide cumplimentar (frase explicativa) o el significado del término es suficiente? Todo lo que se pueda explicar de manera concisa mejorará el resultado de lo que se pueda obtener.
- Lehenengo zer da egokiagoa eragin positiboak edo negatiboak.... Negatiboak lehenik, nire ustez gure izateagatik errazago ikusten ditugu alte negatiboak, hauei begira modu propositiboan jarriz gero positiboak zehaztea errazagoa suertatzen zait.
- Hobekuntza – estrategiak ala Helburuak? Nik zehazturik ditudan moduan ERAGIN POSITIBOAK (edo behintzat JOERA edo TENDENTZIA adierazten dute, hobekuntza-estrategiak beraz BATERATU ditut eta hobekuntza-neurri bezela aurkeztuaz ! kendu ditut, helburua iradokitzen zutenak (juan carlosen iritziari tiraka azken hau...). Simpletasun eta argitasunaren izenean...
- Formulazio dokua beharrezko iruditzen al zaizu? Diot, eredu bat osatu eta betearaztea.....iraunkortasunaren ikuspegiaren deskribapen laburtua sorrarazten duena....Nik baietz uste dut, ez da asko kostatzen eta eginiko lanaren fitxa bat bezalakoa litzateke, gainetik egindakoa laburtzen duena.
- Komeni da alderdi bakoitzeko eragin positivo eta negativo, nola hobekuntza-neurri bana aurkeztea ordenean? Borobilena ziuraski hori litzateke, baina simpletasunaren izenean, nabarmenena bideratzea agian estrategia ona litzateke, inor beldurtzen hasi baino lehen.



**P01\_EKIN / PUESTA EN MARCHA**

<b>GrAL izenburua / Título TFG</b>				<b>Data / Fecha</b>	
<b>Gradua / Grado</b>					
<b>Eskola / Escuela</b>					
<b>Saila / Departamento</b>					
<b>Taldea / Equipo</b>					
<b>Ikaslea / Estudiante</b>			<b>Email-a / Email</b>		
<b>Tutorea / Tutor(a)</b>	<b>Nola idatzi? Tutoretza / Tutoría ed bestela Tutor o tutora</b>	<b>Email-a / Email</b>			
<b>Tutoretza Modalitatea / Modalidad de Tutorías</b>	<input type="checkbox"/> <b>Presentziala / Presencial</b> <input type="checkbox"/> <b>Birtuala / Virtual</b>	<b>Komunikazioa Kanala / Canal de comunicación</b>			
		<b>Frecuencia / Maitzasuna</b>			
<b>Proiektu mota / Tipología de proyecto</b>	<input type="checkbox"/> <b>Produktuaren diseinua (□ EROdiseinua) / Diseño de producto (□ ECODiseño)</b> <input type="checkbox"/> <b>Azterketa teknikoa / Estudio Técnico</b> <input type="checkbox"/> <b>Ikerketa teorikoa / Investigación teórica</b> <input type="checkbox"/> <b>Softwarearen garapena / Desarrollo de software</b> <input type="checkbox"/> <b>Kudeaketa sistema baten ezarprena / Implementación de un sistema de gestión</b> <input type="checkbox"/> <b>Berrikuntza / Innovación</b> <input type="checkbox"/> <b>Gizarte ekintza / Acción Social</b> <input type="checkbox"/> <b>Besterik / Otros:</b> _____				

2014ko Iraunkortasunaren arloko Berrikuntza Proiektuen deialdia (Ikasleen, Enpleguaren eta Gizarte Erantzunkizunaren arloko Errektoreordetza ; Gipuzkoako Campusa)

Convocatoria 2014 de Proyectos de Innovación para la Sostenibilidad (Vicerrectorado de Estudiantes, Empleo y Responsabilidad Social ;Campus de Gipuzkoa)



<b>Jarduera esparrua / Sector de actividad</b>	<input type="checkbox"/> <b>Sektore publikoa / Sector público</b> <input type="checkbox"/> <b>Industri sektorea / Sector industrial</b> <input type="checkbox"/> <b>Zerbitzu enpresa / Empresa de servicios</b> <input type="checkbox"/> <b>I+G+I / I+D+I</b> <input type="checkbox"/> <b>Hezkuntza / Educación</b> <input type="checkbox"/> <b>Garapenerako lankidetza / Cooperación al desarrollo</b> <input type="checkbox"/> <b>Besterik / Otros:</b> _____
<b>Gaia / Tema</b>	
<b>Testuingurua / Contexto</b>	
<b>Aurrekariak / Antecedentes</b>	
<b>Hartzaileak / Destinatarios</b> <b>Xede diren pertsonak /</b> <b>Población sujeto</b>	<i>Proiektu jasangarrietako lokiga aldatu egiten da, pertsonak ez baditugu hartzaile gixa ulertzen baizik eta subjetu bezala onartzen baditugu. Eurak ere prozesuaren parte dira, ez dira hartzaile pasibo hutsak. Bestalde destinatario (maskulinoa beserik ez da)</i>
<b>Eskakizun teknikoak /</b> <b>Requisitos técnicos</b>	
<b>Arautegia / Normativa</b>	
<b>Iraunkortasun Alderdiak /</b> <b>Factores de Sostenibilidad</b>	
<i>Zehaztu eta justifikatu zure proiektuak ingurumena, ekonomia eta gizartearen baitan, jarraian aurkezten diren alderdietako zeintzuetan duen zerikusi <b>zuzena nahiz zeharkakoa /</b> Especifica y justifica con cuáles de los factores medioambientales, economicos y sociales que se presentan a continuación tiene relación <b>directa e indirecta</b> tú proyecto</i>	

2014ko Iraunkortasunaren arloko Berrikuntza Proiektuen deialdia (Ihasleen, Enpleguaren eta Gizarte Erantzunkizunaren arloko Errektoreordetza ; Gipuzkoako Campusa)

Convocatoria 2014 de Proyectos de Innovación para la Sostenibilidad (Vicerrectorado de Estudiantes, Empleo y Responsabilidad Social ;Campus de Gipuzkoa)



## Ingurumena / Medioambiente

<p><input type="checkbox"/> <b>Natur Baliabideak /</b>            Recursos Naturales           <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Lehengaiak</b> / Materias primas</li> <li><input type="checkbox"/> <b>Energia</b> / Energía</li> <li><input type="checkbox"/> <b>Ura</b> / Agua</li> <li><input type="checkbox"/> <b>Erregaiak</b> / Combustibles</li> </ul> </p>	<p><b>Edo erantsi behar da natur baliabideeen erabilera eta ustiapena?</b> Nik erantsiko nuke, zenbaitetan ez baikara jabetzen ustiapena zein bidetatik datorren eta nola. Adibidez Iberdrola / Goiener. Ez genuke sekula planteatuko buruan ez dugulako, kooperatiba batek eraikin berri bat egingo balu aukera ona litzateke argi indar kontratazioa berregituratzeko, ezta?</p>
<p><input type="checkbox"/> <b>Baliabide manufakturatuak /</b>            Recursos manufacturados           <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Materialak</b> / Materiales</li> <li><input type="checkbox"/> <b>Lorpena, erabilera</b></li> </ul> </p>	<p><b>Id.id. gehituaz, lorpena eta erabilera?</b> <b>Bai</b></p>
<p><input type="checkbox"/> <b>Hondakinak</b> / Residuos           <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Hiri hondakinak</b> / Residuos Sólidos</li> <li><input type="checkbox"/> <b>Toxikoak ; arriskutsuak</b> / Tóxicos y peligrosos</li> <li><input type="checkbox"/> <b>Isuriak</b> / Efluentes</li> <li><input type="checkbox"/> <b>Gasen igorpenak</b> / Emisión de gases</li> <li><input type="checkbox"/> <b>Sorkuntza, tratamendua</b></li> </ul> </p>	<p><b>Sorkuntza eta tratamendua?</b> <b>Bai</b></p>
<p><input type="checkbox"/> <b>Legedia</b> / Legislación</p>	<p><b>Betetze maila?</b> Aipatzearekin nahiko, kontuan hartu beharrekoak ari gara izendatzen</p>
<p><input type="checkbox"/> <b>Besterik</b> / Otros</p>	

2014ko Iraunkortasunaren arloko Berrikuntza Proiektuen deialdia (Ihasleen, Enpleguaren eta Gizarte Erantzunkizunaren arloko Errektoreordetza ; Gipuzkoako Campusa)

Convocatoria 2014 de Proyectos de Innovación para la Sostenibilidad (Vicerrectorado de Estudiantes, Empleo y Responsabilidad Social ;Campus de Gipuzkoa)



## Economia / Economía

<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Merkatua / Mercado</li> <li><input type="checkbox"/> <b>Esportazioa eta Importazioa / Exportación e Importación</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Lehiakideak / Competencia</b></li> </ul>	<p>.... Alderdie erantsi diet, menpeko diren interes taldeak, nire ustetan.....edo inplizituki erlazionatzen direnak, nire irudiko....planteamendu egokia? Zuzenagoa “aparte” izatea, hau da <i>identifikazio</i> fasean, <i>interes taldeak</i> zerrendan aurkeztea eta eskatzea finkatzea zein alderdi eta gaietan duten zerikusia?.....diot alde batetik <i>alderdiak</i> eta bestetik <i>interes taldeak</i> zuk zenion bezela? Edo egoki da batera aurkeztea eta gero <i>iraunkortasun planean</i> alderdi bakoitzari erlazionatzen zaiona zehaztea? <b>Zure azalpena eta gero, bi atalak batu dituzula eta sail bakoitzean interes talde bat bareizi duzula ulertzean ongi dago planteamendua, baina kontua da nik banekiela aurrekaria zein zen eta nondik datorren sail hauetako bakoitzean interes talde erlazionatua aipatzea, hala ez banu egingo (lehenengo irakurketan pasa zaidan bezala) ulergaitzako egingo litzaidake. Nahiz eta onartzen dudan bide honen ia interes talde guztiak aintzat edukitzea ahalbidetzen duela.</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Jarduera ekonomikoa / Actividad económica</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Kode korporatiboa / Código Corporativo</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Zuzendaritza taldea / Equipo de dirección</b></li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Produktu eta Zerbitzuak / Productos y Servicios</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Kontsumitzaileak ; bezeroak / Consumidores ; clientes</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Komunikazioa / Comunicación</b></li> </ul>	<p>Lehengo bertsioan <i>komunikazioa</i> gizartea esparruaren baitako alderdia zen...oraingoan egokiagoa iruditu zait, <i>produktu eta zerbitzuen</i> inguruko informazioari so egitea....Bi esparru ezberdin gisa ulertzen ditut nik, bata kontsumitzaile eta bezeroekiko monunikazio zerbitzua eta bestea gainerako eragileekiko komunikazioa.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Erosketak eta kontratazioa / Compras y Contratación</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Hornitzaleak / Proveedores</b></li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Garraio sistemak / Sistemas de transporte</b></li> </ul>	

2014ko Iraunkortasunaren arloko Berrikuntza Proiekturen deialdia (Ihasleen, Enpleguaren eta Gizarte Erantzunkizunaren arloko Errektoreordetza ; Gipuzkoako Campusa)

Convocatoria 2014 de Proyectos de Innovación para la Sostenibilidad (Vicerrectorado de Estudiantes, Empleo y Responsabilidad Social ;Campus de Gipuzkoa)



<input type="checkbox"/> Langilegoa / Trabajadores(as)	
<input type="checkbox"/> Besterik / Otros	

### Gizartea / Sociedad

<input type="checkbox"/> Giza eskubideak / Derechos Humanos	Erantsi ditut dexente, zure adierazleetatik... <i>gaitasuna eta gizarteratza bat egin ditut.....eta ezabatu lehen zeudenak: komunitatea eta komunikazioa</i>
<input type="checkbox"/> Osasuna / Salud	
<input type="checkbox"/> Hezkuntza / Educación	
<input type="checkbox"/> Parekidetasuna : generoa ; erlijioa eta arraza / Equidad de género ; religión y raza	
<input type="checkbox"/> Partaidetza eta Gaitzea / Participación y Capacitación	
<input type="checkbox"/> Pobreza eta bazterketa soziala / Pobreza y Exclusión Social	
<input type="checkbox"/> Tokiko eragileak / Agentes locales	<b>Bai edo ez? Goikoaren harira nik aparte jarriko nuke</b>
<input type="checkbox"/> Besterik / Otros	

Zalantza: *bizitza-kalitatea eta bizitza-itxaropena ipintzea egoki deritzozu?* Diot, ikaslegoak ulertuko al lituzkeen...bestetik, jarri ezkerro, osasuna eta hezkuntza mantenduko zenitezke? Diot *bizitza-kalitatearen* barnean aintzat hartzen direlako....**Bizitza kalitatea nik jarriko nuke, askotan uste izaten badugu bizitze hutsa jada lorpena dela, nola bizi garen edo bereziki nola bizi diren kontuan izan gabe.** Nahiz eta osasun eta hezkuntza arloekin harremana izan nik ez nuke ez bat ez bestea kenduko. Oso aproposa iruditzen zait aipatzea.



## P02\_IDENTIFIKAZIOA / IDENTIFICACIÓN

GrAL izenburua / Título TFG		Data / Fecha
<i>Zehaztu eta justifikatu zure proiektuak <b>sustatu</b> ahalko lituzkeen <b>eragin positiboak</b> jasangarritasunaren harira/ Especifica y justifica los impactos positivos que podría <b>promover</b> tú proyecto en relación a la sostenibilidad Aditz egokiak? Bai</i>		

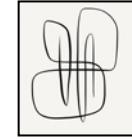
### Ingurumena / Medioambiente

<input type="checkbox"/> <b>Natur baliabideen kontsumoaren murrizketa</b> / Reducción del consumo de recursos naturales	
<input type="checkbox"/> <b>Materialen erabileraaren murrizketa</b> / Reducción del uso de materiales	
<input type="checkbox"/> <b>Hondakinaren sorkuntza murrizketa</b> / Reducción la generación de residuos	
<input type="checkbox"/> <b>EKOsistema babestu</b> / Proteger el ECOsistema	
<input type="checkbox"/> <b>Giza osasunaren hobekuntza</b> / Mejora de la salud humana	
<input type="checkbox"/> <b>Gastuen murrizketa</b> / Reducción de gastos	<p>Egoki deritzozu ingurumeneko eragin positiboa? Iza daiteke albo edo zeharkako eragina baina zuzena ez denez, ez dakit ba...gainera Juan Carlos irakaslearekin izan nuen Hika-mikan: Berak, eragin positiboak, azterketa eta diagnosi baten ondoren egindako <i>helburuak</i> bezela interpretatu zituen. Hau izan daiteke adibide bat? Gero NOLA lortu <i>hobekuntza-neurriek</i> adieraziko lukete.... Ez dakit bada gastuak murrizteak bere horretan ingurumenaren aldeko apostua egiten laguntzen duen...Juan Carlsen zalantza aipaturiko eragin positibioak neurtzeko adierazle konkretuak bilatze aldera erraz aipa daitezke batzuk. Adibidez: lehengaien bidaia distantzia murriztea, hau da tokiko kontsumoa bideratzea; hondakin kopurua tonatan; CO<sub>2</sub> emisioak...mila adierazle kuantitatibo daude.</p>
<input type="checkbox"/> <b>Besterik</b> / Otros	



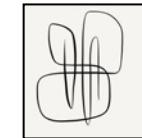
## Economia / Economía

<input type="checkbox"/> <b>Merkatu berriak sustatu / Fomentar nuevos mercados</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Kostuen murrizketa / Reducción de costes</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Enpresaren Gizarte Erantzunkizunaren (EGE) ikuspegia sustatu / Fomentar la visión de la Responsabilidad Social Empresarial (RSE)</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Kontsumitzailearen gogobetetzea hobetu / Mejorar el nivel de satisfacción del consumidor</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Tokiko garapena bultzatu / Contribuir al desarrollo local</b>	
<input type="checkbox"/> <b>EKOsistema babestu / Proteger el ECOsistema</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Lan baldintzen hobekuntza / Mejora de las condiciones laborales</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Besterik / Otros</b>	



## Gizartea / Sociedad

<input type="checkbox"/> <b>Giza eskubideen bermea / Garante de los derechos Humanos</b>	<b>Zuzena al da terminoa?</b> Terminoa zuzena da, baina anbizio gehiegi ez ote du? Agian giza eskubideak sustatzea nahikoa litzateke? Ala agian ez, langa goran jarri beharra dago neurri batzuk behintzat lortzeko...ez dakit, hor gogoeta.
<input type="checkbox"/> <b>Giza Garapen balioetan heztea / Educar en valores de desarrollo humano</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Kultura parte-hartzalea sustatu / Promover la cultura participativa</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Gizarte berrikuntza sustatu / Fomentar la innovación social</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Pertsonen ongizate-mailaren hobekuntza / Mejora del nivel de bienestar de las personas</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Besterik / Otros</b>	



**Zehaztu eta justifikatu zure proiektuaren jarduerrek zuenki eta zeharka jasangarritasunaren harira sortu ahalko lituzketen eragin negatiboak / Especifica y justifica los impactos negativos que pudieran generar directa e indirectamente las actividades de tú proyecto en relación a la sostenibilidad Egoki esaldia?**

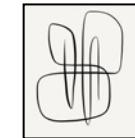
### Ingurumena /Medioambiente

<input type="checkbox"/> <b>Natur Baliabideen agortzea / Agotamiento de Recursos Naturales</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Kutsadura / Contaminación</b> <input type="checkbox"/> <b>Lurzorua / Tierra</b> <input type="checkbox"/> <b>Ura / Agua</b> <input type="checkbox"/> <b>Airea / Atmosfera</b> <input type="checkbox"/> <b>Zarata / Ruido</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Klima aldaketa / Cambio climático</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Besterik / Otros</b>	
Hondakinak	



## Economia / Economía

<input type="checkbox"/> <b>Aberastasunaren banaketa bidegabea</b> / Reparto injusto de la riqueza	Egoki hemen? Ongi
<input type="checkbox"/> <b>Kontsumitzaleen osasunean kalteak</b> / Daños en la salud de los consumidores(as)	
<input type="checkbox"/> <b>Hornitzairearen baldintza kontraktual kaxkarrak</b> / Condiciones contractuales precarios <b>de los proveedores</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Ingurumen Eraginak</b> / Impactos Medioambientales	
<input type="checkbox"/> <b>Langilearen segurtasun eta osasunean kalteak</b> / Daños en la seguridad y salud del <b>trabajador(a)</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Besterik</b> / Otros <b>Atzerriko enpresak sustatzea tokikoen aldean</b> <b>Langileen lan baldintzak</b>	



## Gizarte / Sociedad

<input type="checkbox"/> <b>Giza eskubideen urraketa / Incumplimiento de los derechos Humanos</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Genero diskriminazioa / Discriminación de género</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Herritarren osasuna eta segurtasunean kalteak / Daños en la seguridad y salud en la/el ciudadana(o)</b> ciudadanía	
<input type="checkbox"/> <b>Pertsonen mendekotasuna / Dependencia de las personas</b>	Asmatu dut, <i>partaidezta eta ez gaitzeak sortzen duen ondorioa delako....Zer diozu? Nola adierazi?</i> Ideia ona da, nik ere ez dakit ongi nola jarri. Bere hortan nahiko ongi ulertzen da, ez?
<input type="checkbox"/> <b>Aberastasunaren banaketa bidegabea / Reparto injusto de la riqueza</b>	Pobreza eragilea, jaknik sorburuan, <i>jarduera ekonomikoen jardunbide desegokia</i> k direla sortzaile..
<input type="checkbox"/> <b>Besterik / Otros</b>	



## P03 \_ ANALISI KUALITATIBOA / ANÁLISIS CUALITATIVO

Zehaztu **zein hobekuntza neurri izango liratekeen ezargarri zure proiektuan eta nola aplikatuko liratekeen deskribatu, eragin positiboak bideratzeko nola negatiboak zuzendu edo saihesteko / Especifica las medidas de mejora aplicables en tu proyecto y describe como se aplicarían tanto para favorecer la consecución de los impactos positivos como para corregir o prevenir los negativos Egoki?**  
**Aplikatu beharreko estrategiak definitu behar batitut, analisi hutsetik haratago doan pausua da, ez? Estrategie, eginbide, neurri kualitatiboak dira, analisia baino gehiago. Aurreko atalean egin dugu identifikazioa, orain horri aurre egiteko neurriak ezartzea dagokigu.**

### Ingurumena /Medioambiente

<input type="checkbox"/> <b>Energia – iturri berritzagariak erabili/ Uso de fuentes de energía renovables</b>	Egoki eragin negatibo eta positiboak aldi berean aurkeztea edo argiagoa aparte aurkeztea? Azterketa bereizturik egin dugunez gero, eta dokumentua simplifikatze aldera uste dut ongi dagoela atal honetan biak batera aurkeztea.
<input type="checkbox"/> <b>Eragin txikiko materialak hautatu / Elegir materiales de impacto bajo</b>	Neurri zehatza edo helburuak diren aztertu eta esparru egokian dauden bai/ez aztertu....
<input type="checkbox"/> <b>Material berrerabilgarriak erabili / Uso de materiales reutilizables</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Material birziklatuak erabili / Uso de materiales reciclados</b>	<b>Reducir los residuos y efectos contaminantes Regla de 3R: Reducir, reutilizar y reciclar.</b>
<input type="checkbox"/> <b>Birziklapena eta berrerabilpena ezarri / Implantar el reciclaje y la reutilización</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Mantentze eta konponketa planak aplikatu / Implementar planes de mantenimiento y arreglos</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Produktuen bizitza erabilgarria luzatu / Alargar la vida útil de los productos</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Bizitza-amaieraren sistema optimizatu /</b>	



Optimizar el sistema del final de vida	
<input type="checkbox"/> <b>Produkzio-teknika EKOeraginkorren erabilera / Uso de Técnicas de producción ECOeficientes</b>	Zalantza daukat neurri hauek ingurumenean edo ekonomian azaltzea egokiagoa den.... <b>Hemen ongi ikusten ditut</b>
<input type="checkbox"/> <b>EKOdiseinua ezarri / Implantar el ECOdiseño</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Legedia bete / Cumplir la legislación</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Ingurumen kudeaketa sistemaren ezarpena / Implementar sistemas de gestión medioambiental</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Besterik / Otros</b>	



## Economia / Economía

<input type="checkbox"/> <b>Merkataritza-jarduera leialak / Actividades comerciales justas</b>	<b>Zein da akzioa?</b> Trabajar con proveedores que se rigen por actividades comerciales justas (código ético, código de conducta) Empresak berak sailka ditzake gainerakoak, justuak diren irizipide pean funtzionatzen dutenaren arabera.
<input type="checkbox"/> <b>Teknologia Berrikuntza / Innovación Tecnológica</b>	<b>Zein da akzioa?</b> Promover la innovación tecnológica
<input type="checkbox"/> <b>ISO 26000(Gizarte Erantzunkizuna) ezarri / Implantar la ISO 26000 (Responsabilidad Social)</b>	<b>Egoki?</b> Dar pasos hacia la imprementación de la ISO 26000
<input type="checkbox"/> <b>Produktu eta zerbitzuen bitzazikloaren azterketa ingurumen eraginak neurteko tresna gisa / Análisis del ciclo de vida del producto y servicios como herramienta de cuantificación de impactos medioambientales</b>	Hau adibidez <i>helburua dela iruditzen zait, ez du akziorik bere baitan.... eragin positibo bezela OK?</i> Jarri aditza bezala, egin beharreko estrategia bilakatzen da: analizar el ciclo de vida de los productos...
<input type="checkbox"/> <b>Produktuaren ingurumen aitorpen etiketen eskuratzea bideratu / Promover la obtención de etiquetas de declaración ambiental de producto</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Maketing soziala erabili/ Utilizar el Marqueting social</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Erosketa eta kontratazioetan politika "berdea" ezartzea / Implantar política "verde" en Compras y Contratación</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Materialak etiketa ekologikoaren erosi / Compra de materiales con etiqueta ecológica</b>	



<input type="checkbox"/> Ingurumen kudeaketa egiaztagiriak dituzten hornitzaleak kontratatu / Contratar <b>proveedores</b> con certificados de sistemas de gestión medioambientales	
<input type="checkbox"/> Tokiko hornitzaleak kontratatu / Contratar <b>proveedores</b> locales	
<input type="checkbox"/> Garraio-sistema EKOeraginkorren erabilera / Uso de sistemas de transporte ECOeficientes	
<input type="checkbox"/> Lan arloko osasun eta segurtasun legeak bete / Cumplir la legislación laboral en seguridad y salud	
<input type="checkbox"/> Langilearen ingurumen-heziketa programak sustatu / Promover programas de educación medioambiental en las/los trabajadoras(es)	
<input type="checkbox"/> Langileoa eta zuzendaritza elkarrekintza eta lankidetza sustatu / Fomentar la colaboración e interacción entre dirección y trabajadores	<p>Hau ID.ID. <i>helburua dela iruditzen zait, ez du akziorik bere baitan....eragin positibo bezela OK?</i>          Ez dakit ID.ID. <i>helburua honekin zer esan nahi duzun, dena den nik estrategia gisa ikusten dut, baina hemen beharrean gizarte arloan.</i></p>
<input type="checkbox"/> Besterik / Otros	



## Gizartea / Sociedad

<input type="checkbox"/> <b>Genero Parekidoresuneko hezkuntza – programak sustatu / Promover programas de educación en igualdad de género</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Garapen iraunkorraren inguruan hezkuntza eta Sentsibilizazio egitasmoak sustatu / Promover iniciativas de educación y sensibilización entorno al desarrollo sostenible</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Kontsumo arduratsuko ohituretan hezi / Educar en hábitos de consumo responsable</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Tokiko langileen kontratazioa/ Contratación de Empleados locales</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Gizarte-ekintzetan eragina duten tokiko egitasmotan parte hartzea / Participación en iniciativas locales de acción – social</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Bertako Komunitatearen parte-hartzean esku-hartzea / Promover la participación de la comunidad local</b>	
<input type="checkbox"/> <b>Besterik / Otros</b>	<i>Favorecer la comunicación entre los diferentes cargos de la empresa</i>



**P04\_ANALISI KUANTITATIBOA / ANÁLISIS CUANTITATIVO** Ezabatu dut arriskuen balorazio kuantitatiboa, ez zitzaidan zentzuduna iruditzen...ideia, PMBOK-eko arrikusne kudeaketa plangintzatik hartu nuen eta eraldatu iraunkortasun neurrien balorazioa egiteko,aldagaiak "agenda 21"-ekoak direlarik!

Hautaturiko hobekuntza neurrien ezarpen lehentasuna kalkulatu, aurrez "zailtasuna" eta "garrantzia" aldagaiekiko aurkezten den eskalan, neurrien maila erabakiaz / Cálcula el orden de prioridad de la implementación de las medidas de mejora determinadas, asignando un nivel respecto a las variables dificultad e importancia que se presentan . Nik zailtasuna aldagaia beharrean, bideragarritasuna aipatuko nuke, eta taula 5 etik hasi, biak bostetik has daitezzen, hau da puntuazio altuenetik garrantzia aldagaien bezala

"Zailtasuna" aldagaia / Variable "Dificultad"	<b>Neurrien bideragarritasun teknikoa ; teknologiko eta finantziera neurturen du / Mide la viabilidad técnica ; tecnológica y financiera de las medidas seleccionadas</b>					
1	<b>Guztiz bideraezina</b>	<b>Totalmente inviable</b>	5	<b>Oso bideragarria</b>	<b>Facilmente viable</b>	
2	<b>Ia bideraezina</b>	<b>Casi inviable</b>	4	<b>Bideragarria</b>	<b>Viable</b>	
3	<b>Neutroa</b>	<b>Neutro</b>	3	<b>Neutroa</b>	<b>Neutro</b>	
4	<b>Bideragarria</b>	<b>Viable</b>	2	<b>Ia bideraezina</b>	<b>Casi inviable</b>	
5	<b>Oso bideragarria</b>	<b>Facilmente viable</b>	1	<b>Guztiz bideraezina</b>	<b>Totalmente inviable</b>	
"Garrantzia" aldagaia / Variable "Importancia"	<b>Neurrien ezarpenarekin lortzen den eragin positiboa neurturen du / Mide el grado del impacto positivo logrado con la implementación de las medidas seleccionadas</b>					
5	<b>Oso alta</b>	<b>Muy alto</b>				
4	<b>Altua</b>	<b>Alto</b>				
3	<b>Neutroa</b>	<b>Neutro</b>				
2	<b>Baxua</b>	<b>Bajo</b>				
1	<b>Oso baxua</b>	<b>Muy bajo</b>				



Balorazio matrizea / Matriz de valoración	Zailtasuna / Dificultad	Puntuazioa / Puntuación					<b>kolorea / color</b> Orlegia / Verde Oria / Amarillo Gorria / rojo  Ezarpen Lehentasuna / Orden de Prioridad EL: Epe Laburrera / CP: a Corto Plazo EE: Epe Ertainera / MP: a Medio Plazo ELU: Epe Luzera / LP: a Largo Plazo	
	1	5	4	3	2	1		
	2	10	8	6	4	2		
	3	15	12	9	6	3		
	4	20	16	12	8	4		
	5	25	20	15	10	5		
		5	4	3	2	1		
<b>Garrantzia / Importancia</b>								
<b>Neurri baten puntuazioa / Puntuación de una medida</b>								
Bideragarritasun a/ Viabilidad								
1	5	4	3	2	1			
2	10	8	6	4	2			
3	15	12	9	6	3			
4	20	16	12	8	4			
5	25	20	15	10	5			
	5	4	3	2	1	<b>Garrantzia / Importancia</b>		
<b>Emaitzak/ Resultados</b>				Zailtasuna /Dificultad	Garrantzia /Importancia	Puntuazioa /Puntuación	Lehentasuna /Prioridad	
<b>Zenbat estrategia bideratu zuk aipatuko duzu, ala norberak erabaki dezala?</b>								



## P05\_IRAUNKORTASUN PLANA / PLAN DE SOTENIBILIDAD

**Zalantza: planteamendua Soilik E.L.-ko hobekuntza-neurrientzat edo denontzat? Nik denentzat dinseinatuko nuke, lehentasunek markatuko digute zeni heldu lehenik.**

### Ingurumena / Medioambiente

Iraunkortasun Alderdia / Factor de sostenibilidad	<p>Beharrezkoa edo argigarria al da eduki blokeak bereiztea eta izendatzea? <i>Plangintza matrizea ; ekimen plana ; Ez dut galdera ulertzen, ez eta iraunkortasun alderdian zer adierazi behar den</i></p>		
Helburu Orokorra / Objetivo General	<p>Ea ongi nabilen, atal honetan bereitzu nahi duzuna da, helburu orokorrean, emaitzetan etb zein den barneratu den jasangarritasun neurria, ezta? Ta plangintza plana EML logikari egokitutako diozu...</p>		
Lortu nahai dena / Lo que se quiere conseguir	<p>¿Helburuaren berdina? Izan daiteke ezberdina, zati bat edo zerbait zehatzagoa...Emaitza izango litzatekeen? Guk argi eta garbi bereizten ditugu emaitzak eta helburuak. Emaitzak helburua lortzeko pausuak dira, atal bat baino gehiago izan dezakete. Adibidez: eskola batean elikadura burujabetzaren ingurukoak barneratzeko baratza bat martxan jartzea bada helburua. Emaitzak honakoak izan daitezke: ikasleak trebatu / baratza landatu / baratza zaintzeko antolamendua bideratu, eta emaitza hauek aldi berean bere gain ekintzak dituzte, ikasle trebakuntzarako: klase teorikoak, klase praktikoak, bisita gidatuak, ez dakit zein baserri bisitatzerakoan, etb.</p>		
Hobekuntza-neurria / Medida de Mejora			
Hobekuntza-neurria egikaritzeko proposatzen diren jarduerak / Actividades para llevar a cabo la medida de mejora	Baliabideak / Recursos	Kostuen estimazioa / Estimación de Costes	
Inplikaturiko Interes taldeak / Grupos de interés implicados  Zer landu interes taldekin? Noiz?	<p>Eragileen iritziak aintzat hartzeko plangintza definitzea ordezka dezake? Beste modu batean interes taldekin zer eta noiz hitzegitea planifikatzea lortzen duena.... Ez dakit planteamendu hau egokia den. Hau da momentu honetan ezartzea alderdi bakoitzak <u>Nori eragingo dio galderari</u> zehaztea... Zer? Zergatik? Zertarako? Noiz? Galderei orain erantzutea....plangintza denez, hemen zehaztua gelditu ezkerro Nola? Elkartu interes taldekin..... Aurreko ataletan interes taldeak zeintzuk diren identifikatu besterik ez dugu egin, balizko irduditzen zait interes talde horiekin noiz eta zer lantzea definitzea, baina</p>		



	atalean hala jarri beharko litzateke.	
<b>Hitz egiteko interes Gaiak / Temas de interés a tratar</b>	<b>Komunikazio modua/Modo de comunicación</b>	<b>Maiztasuna/Frecuencia</b>

<b>Aurreikusitako Arriskuak / Previsión de Riesgos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Teknikoak / Técnicos</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Kudeaketa / Gestión</b></li> <li><input type="checkbox"/> <b>Bestelakoak / Otros</b></li> </ul> <b>Arriskuei aurre egiteko Neurriak / Medidas para prevenir los riesgos</b>	<p>Egokia? Zentzuduna? Erabilgarria? Harremana edo zerikusirik? PMBOK-eko arriskuen kudeaketa plangintzaren simulazio bat...</p> <p>Bai, zentzuduna eta erabilgarria. EMLk bere gain, "Factores de riesgo eta hipótesis" definitza eskatzen du. Planifikatzen duenaren eskuetatik kanpo dagoen zerbait adierazteko: gertaera meteorológico larriak, gobernu aldaketak...ongi dago aurrikusi eta haien gertatuz gero nola bideratu pentsatzea.</p>
---	---



## P06\_“GrAL Iraunkorraren” LAN-PLANGINTZA / PLAN DE TRABAJO DEL “TFG Sostenible”

Pentsatu behar dut, ZER eskatu eta NOLA aurretik, egoki eta logikoa den eskatzea..... Egokia da, aurreko azterketa egin izanaren islada litzateke, aurreko guztia ez litzateke esku behar, gida liburu bat litzateke azken dokumentu hau sortzeko.

<b>GrAL izenburua / Título TFG</b>		<b>Data / Fecha</b>	
------------------------------------	--	---------------------	--

### Ingurumena / Medioambiente

<b>Diseinua / Diseño</b>	<b>Ebazpena / Resolución</b> Nola? <i>Iraunkortasunaren ikuspegien azalpena idatziz.....laburpen deskriptiboa</i> <i>Laburpen deskriptiboa, zer hartu den kontutan jasangarritasunaren inguruuan eta nola bideratu nahi den.</i>
<b>Norainokoa / Alcance</b>	Zenbat? <b>Helburu zehatzaren parekoa?</b> Zein helburu duen eta horretarako zein ekintza bideratuko diren
<b>Justifikazioa / Justificación</b>	Zergatik? Arrazoiak... <b>Ongi</b>
<b>Xedea / Propósito</b>	Nik hemen xedea beharrean, aipoaturikoa bideratzeko zein baliabide behar genituzkeen azalduko nuke.

Bizitza-zikloa? Erlazionatu beti, edo eragin, hobekuntza-neurrien temporalizazioa? Egin beharrekoen programaketa Kronograma? GANTT diagrama....edo denbora-plangintza? Biak egoki, agian ikasleak GANTT errazago ulertuko lukete? Aukeran ere jar daiteke... Adierazpen grafikoa egokiagoa? EDT eskema? Zereginak soilik iraunkortasun alderdien helburuei so egiten dietenak? Definitutako zereginenkin

<b>Ondorioak / Conclusiones</b>	
<b>Aholkuak / Recomendaciones</b>	
<b>Ikasitakoak / Aprendizajes</b>	Hemen? <b>Bai</b>

## OINARRI TEORIKOA / BASE TEÓRICA

Ardatz diren elementuak ondorengoak dira / Los elementos referenciales son los siguientes:

1. IHOBEko EKOdiseinua 7 urratsetan ezartzeko eskuliburua / Manual para implementar en 7 pasos el ECOdiseño de IHOBE.
2. PMI erakundeko PMBOK proiektuen zuzendaritzako jardunbide egokien gida / La guía de buenas prácticas de dirección de proyectos PMBOK de la asociación del PMI.
3. EJKO *Ikuspegia Logikoaren Markoa* plangintza metodologikoa / metodología de planificación EML (*Enfoque del Marco Lógico*) utilizado por el GV
4. GRI erakundeko iraunkortasun memoriak eta ETHOS institutoko Antolakuntzetako Gizarte Erantzunkizunaren inguruo adierazle estandarrak / Memorias de sostenibilidad de la asociación GRI y los estándares de indicadores del instituto ETHOS.
5. Agenda 21: Tokiko iraunkortasuneko adierazleak / Agenda 21: Indicadores locales de Sostenibilidad

A continuación se exponen las características principales de los *campos paralelos* (=elementos referenciales) considerados, describiendo brevemente las analogías consideradas y cómo se ha transferido a la esencia de nuestro reto .

## **MANUAL DE ECODISEÑO (IHOBE)**

*“El manual ofrece criterios a las empresas Vascas, así como herramientas sencillas para que éstas empiecen a incorporar la variable Medio Ambiente en el diseño de sus productos. El manual establece 7 pasos de implantación para aplicar la metodología de ECOdiseño que dé como resultado unos productos y servicios con reducido impacto ambiental”*

### **Zer da EKODISEINUA?**

“Produktuen diseinuan ingurugiro-irizpideak sartzea eta produktuaren bitzza-ziklo osoan ingurugiro-eragin nagusiak gutxitzen saiatzea”

“Produktuak garatzeko prozesuan erabakiak hartzen direnean, orain arte kontuan hartu izan diren faktoreak (kostuak, kalitatea...) ez ezik, ingurugiroa ere kontuan hartzen dela esan nahi du.”

Produktuaren bitzza-zikloak produktu baten bizitzaren fase guztiak hartzen ditu bere baitan:

- Material eta osagaien lorbide eta kontsumoa (lehengaiak eta energia = sarrerak)
- Produkzioa lantegian
- Banaketa eta salmenta
- Erabilera
- Bitzza-amaieraren sistema. Azken ezabaketa (hondakinak eta isuriak = irteerak) eta birziklatzea

### **Helburuak**

Enpresei etengabeko ingurugiro-hobekuntza lortzen lagunduko dien tresna eta metodologiak eskura jartzea

### **Metodologia**

7 fases osatzen dute. Bakoitzaren giltzarriak (helburuak) zeintzuk diren zehazten da bai eta bakoitza betetzeko enpresak dedikatu beharreko denbora (planifikazioa)

- Sarrera
- Proiektuaren prestaketa
- Ingurugiro alderdiak
- Hobetzeko ideiak
- Kontzeptuen garapena
- Produktua xehe-xehe
- Ekimen-plana
- Ebaluazioa

### **Ekodiseinuak eragiten dituen onurak**

- Ingurugiro eragina murriztea . Eragin nagusiak:
  - Uraren poluzioa
  - Lurzoruaren poluzioa eta hondakinak kontrolik gabe metatzea
  - Baliajide naturalak murriztea
  - Berotegi-efektua
  - Ozono jeruza urritzea
  - Euri azidoa
  - Smog-a
- Kostuak murriztea
- Berritzea
- Ingurugiro-legeria betetzea
- Bezeroen eskaerak hobeto betetzea
- Produktuaren kalitatea hobetzea
- Produktuaren eta enpresaren irudia hobetzea

## PROCESOS DE GESTIÓN DE LA GUÍA PMBOK DEL ORGANISMO INTERNACIONAL PMI

MAPA DE LOS 42 PROCESOS Y LOS 5 GRUPOS DE PROCESOS	INICIACIÓN	PLANIFIC.	EJECUCIÓN	CONTROL	CIERRE
INTEGRACIÓN	Desarrollar El Acta de Constitución del Proyecto.	Desarrollar el Plan de Gestión de Proyecto.	Dirigir y gestionar ejecución del Proyecto.	Supervisar y Controlar el trabajo del Proyecto. Control integrado de cambios.	Cerrar Proyecto
ALCANCE		Recopilar requisitos. Definición del alcance. Crear EDT.		Verificación del alcance. Control del alcance.	
TIEMPO		Definición de las actividades. Secuenciación de las actividades. Estimación de los recursos de las actividades. Estimación de la duración de las actividades. Desarrollo del cronograma.		Control del Cronograma.	
COSTE		Estimación de costes. Preparación del presupuesto de costes.		Control de Costes	
CALIDAD		Planificación de la Calidad.	Realizar el aseguramiento de la Calidad.	Realizar control de Calidad.	
RECURSOS HUMANOS		Desarrollar el plan de Recursos Humanos  Planificación de las Comunicaciones.	Adquirir el Equipo de Proyecto. Desarrollar el equipo del Proyecto Gestionar el equipo Distribución de la Información. Gestionar las expectativas de los interesados.	Informar del desempeño.	
COMUNICACIONES	Identificar a los Interesados.	Planificación de la gestión de Riesgos. Identificación de Riesgos. Análisis Cualitativo de Riesgos. Análisis Cuantitativo de Riesgos. Planificación de la respuesta a Riesgos		Seguimiento y control de riesgos.	
RIESGOS		Planificar las adquisiciones.	Efectuar las adquisiciones.	Administrar las adquisiciones.	
ADQUISICIONES					Cerrar las adquisiciones

## **Metodología del ENFOQUE DEL MARCO LÓGICO (EML)**

### **1.- Características principales**

1. Participación **directa y activa** de las personas que componen la **población sujeto**
2. **Contexto:** factores externos determinantes
3. Planificar de forma estructurada: relaciones **causa – efecto** (MPP: Matriz Planificación Proyecto)
4. Proyectos enmarcados en **estrategias a largo plazo**
5. Contempla la integración de las **líneas transversales**: consideración de **factores CONsustanciales** a un modelo de desarrollo humano ; sostenibles y equitativo

### **2.- Líneas transversales = Factores = Marcos de Acción**

1. Fortalecimiento de las capacidades:...procedimientos de empoderamiento....
2. **Equidad de género**
3. Derechos Humanos
4. Sostenibilidad Ecológica “Tienen que fomentar la capacitación ; reflexión y el pensamiento crítico ya que las estrategias de formación y fortalecimiento de las capacidades y conocimiento inciden directamente en la prevención”

**3.- Se necesitan herramientas para trabajar desde la participación, la sostenibilidad, derechos humanos o la equidad de género. Una de las herramientas puede consistir en el “diseño de listas de preguntas específicas sobre cada línea transversal” en función de la naturaleza de cada proyecto, de manera que se consigue mantener una atención constante sobre su incorporación en el proceso de **identificación, planificación, formulación, ejecución, seguimiento y evaluación** del proyecto.**

#### **I.URRATSA / PASO I: AZTERLANA**

<b>Proceso Correcto</b>	<b>Proceso Incorrecto</b>
Identificación del proyecto <b>basado en</b> un análisis de la sostenibilidad	Identificación del proyecto <b>SIN</b> análisis de la sostenibilidad

#### **II.URRATSA / PASO II: IRAUNKORTASUN PLANA**

<b>Proceso Correcto</b>	<b>Proceso Incorrecto</b>
Elaboración de la matriz de planificación en base a <b>¿necesidades e intereses de los grupos de interés</b> implicados en el proyecto que han surgido del análisis de sostenibilidad? Con objetivos, resultados e indicadores orientados a los factores de impacto involucrados	Elaboración de la matriz de planificación <b>SIN</b> basarse en ningún análisis de cualquier tipo

**Duda: En el análisis previo es factible y adecuado que se identifiquen las necesidades e intereses desde la perspectiva de la sostenibilidad de los grupos de interés implicados ? parece un poco marciano, en consecuencia se cae por su propio peso “se presentan los objetivos orientados a los factores de sostenibilidad involucrados”**

#### **III.URRATSA / PASO III : FORMULAZIOA edo ¿GrAL Iraunkorren lan-plangintza?**

<b>Proceso Correcto</b>	<b>Proceso Incorrecto</b>
Cumplimentar el formulario y dentro de él, del apartado de los enfoques de sostenibilidad, <b>visibilizando los factores</b> con todos los elementos	Cumplimentar el formulario con cuestiones teóricas y abstractas <b>NO CON</b> la realidad de nuestro proyecto

## INDICE DEL CUESTIONARIO DE LOS INDICADORES ETHOS DE RSE

### **Valores, Transparencia y Gobierno Corporativo**

#### AUTORREGULACIÓN DE LA CONDUCTA

##### **Indicador 1 – Compromisos Éticos**

Indicador 2 – Arraigo en la Cultura Organizativa

Indicador 3 – Gobierno Corporativo

#### RELACIONES TRANSPARENTES CON LA SOCIEDAD

Indicador 4 – Relaciones con la Competencia

##### **Indicador 5 – Diálogo e Involucramiento de las partes interesadas (Stakeholders)**

Indicador 6 – Balance Social

Público Interno

#### DIÁLOGO Y PARTICIPACIÓN

Indicador 7 – Relaciones con Sindicatos

##### **Indicador 8 – Gestión Participativa**

#### RESPETO AL INDIVIDUO

Indicador 9 – Compromiso con el Futuro de los Niños

Indicador 10 – Compromiso con el Desarrollo Infantil

Indicador 11 – Valoración de la Diversidad

Indicador 12 – Compromiso con la no Discriminación y Promoción de la Equidad Racial

##### **Indicador 13 – Compromiso con la Promoción de la Equidad de Género**

Indicador 14 – Relaciones con Trabajadores Tercerizados

#### TRABAJO DECENTE

Indicador 15 – Política de Remuneración, Prestaciones y Carrera

##### **Indicador 16 – Cuidados con Salud, Seguridad y Condiciones Laborales**

Indicador 17 – Compromiso con el Desarrollo Profesional y la Empleabilidad

Indicador 18 – Comportamiento en los Despidos

Indicador 19 – Preparación para la Jubilación

#### Medio Ambiente

#### RESPONSABILIDAD FRENTE A LAS GENERACIONES FUTURAS

Indicador 20 – Compromiso con la Mejoría de la Calidad Ambiental

Indicador 21 – Educación y Concienciación Ambiental

#### ADMINISTRACIÓN DEL IMPACTO AMBIENTAL

Indicador 22 – Gerenciamiento de los Impactos sobre el Medio Ambiente y del Ciclo de Vida de Productos y Servicios

Indicador 23 – Sustentabilidad de la Economía Forestal

Indicador 24 – Minimización de Entradas y Salidas de Materiales

#### Proveedores

#### SELECCIÓN, EVALUACIÓN Y ASOCIACIÓN CON PROVEEDORES

Indicador 25 – Criterios de Selección y Evaluación de Proveedores

Indicador 26 – Trabajo Infantil en la Cadena Productiva

Indicador 27 – Trabajo Forzado (o Análogo al Esclavo) en la Cadena Productiva

Indicador 28 – Apoyo al Desarrollo de Proveedores

#### Consumidores y Clientes

#### DIMENSIÓN SOCIAL DEL CONSUMO

Indicador 29 – Política de Comunicación Comercial

Indicador 30 – Excelencia en la Atención

Indicador 31 – Conocimiento y Gerenciamiento de los Daños Potenciales de Productos y Servicios

#### Comunidad

#### RELACIONES CON LA COMUNIDAD LOCAL

Indicador 32 – Gerenciamiento del Impacto de la Empresa en la Comunidad de Entorno

Indicador 33 – Relaciones con Organizaciones Locales

#### ACCIÓN SOCIAL

Indicador 34 – Financiamiento de la Acción Social

Indicador 35 – Involucración con la Acción Social

#### Gobierno y Sociedad

#### TRANSPARENCIA POLÍTICA

Indicador 36 – Contribuciones para Campañas Políticas

Indicador 37 – Construcción de la Ciudadanía por las Empresas

Indicador 38 – Prácticas Anticorrupción y Anticoima

#### LIDERAZGO SOCIAL

Indicador 39 – Liderazgo e Influencia Social

Indicador 40 – Participación en Proyectos Sociales Gubernamentales

## INDICADORES DE DESEMPEÑO DE LAS MEMORIAS DE SOSTENIBILIDAD DEL GRI

Se establecen indicadores agrupados en aspectos asociados a diferentes dimensiones:

### 1.- Dimensión económica

- 1.1.- desempeño económico: indicadores EC1 ; EC2 ; EC3 ; EC4
- 1.2.- presencia en el mercado: indicadores EC5 ; EC6 ; EC7
- 1.3.- impactos económicos indirectos: indicadores EC8 ; EC9

### 2.- Dimensión ambiental

- 2.1.- materiales: indicadores EN1 ; EN2
- 2.2.- energía: indicadores EN3 ; EN4 ; EN5 ; EN6 ; EN7
- 2.3.- agua: indicadores EN8 ; EN9 ; EN10
- 2.4.- biodiversidad: indicadores EN11 ; EN12 ; EN13 ; EN14 ; EN15
- 2.5.- emisiones ; vertidos y residuos: indicadores EN16 ; EN17 ; EN18 ; EN19 ; EN20 ; EN21 ; EN22 ; EN23 ; EN24 ; EN25
- 2.6.- productos y servicios: indicadores EN26 ; EN27
- 2.7.- cumplimiento normativo: indicador EN28
- 2.8.- transporte: indicador EN29
- 2.9.- general: indicador EN30

### 3.- Dimensión social

- 3.1.- empleo: indicadores LA1 ; LA2 ; LA3
- 3.2.- relaciones empresa/trabajadores: indicadores LA4 ; LA5
- 3.3.- salud y seguridad en el trabajo: indicadores LA6 ; LA7 ; LA8 ; LA9
- 3.4.- formación y educación: indicadores LA10 ; LA11 ; LA12
- 3.5.- diversidad e igualdad de oportunidades: indicadores LA13 ; LA14

### 4.- Derechos Humanos

- 4.1.- prácticas de inversión y abastecimiento: indicadores HR1 ; HR2 ; HR3
- 4.2.- no discriminación: indicador: HR4
- 4.3.- libertad de asociación y convenios colectivos: indicador : HR5
- 4.4.- explotación infantil: indicador : HR6
- 4.5.- trabajos forzados: indicador : HR7
- 4.6.- prácticas de seguridad: indicador : HR8
- 4.7.- derechos de los indígenas: indicador : HR9

### 5.- Sociedad

- 5.1.- comunidad: indicador S01
- 5.2.- corrupción: indicador S02 ; S03 ; S04
- 5.3.- política pública: indicador S05 ; S06
- 5.4.- comportamiento de competencia desleal: indicador S07
- 5.5.- cumplimiento normativo: indicador S08

### 6.- Responsabilidad sobre productos

- 6.1.- salud y seguridad del cliente: indicador PR1 ; PR2
- 6.2.- etiquetado de productos y servicios: indicador PR3 ; PR4 ; PR5
- 6.3.- comunicaciones de marketing: indicador PR6 ; PR7
- 6.4.- privacidad del cliente: indicador PR8
- 6.5.- cumplimiento normativo: indicador PR9

# TOKIKO AGENDA 21KO ADIERAZLEAK / INDICADORES DE AGENDA LOCAL 21

Koadernotik berridazten dut (**Agenda 21**, tokiko iraunkortasuneko adierazleen toxtenetik arrantzaturikoa)

“Udalerrak ingurumenarekin konpromisoa hartzeak berarekin dakar **herritarren jarduerak** (ordezkagarria: GrAL-en jarduerak-engatik) ingurumenean eragin dezaketen inpaktuaz jabetza eta horren arabera modu lehiakorrean eta arduratsuan jokatzea. Enpresen, administrazioen eta GKEen eguneroko kudeaketan ingurumenaren **aldagaia** txertatzea da kontua eta hori aukera eta erronka gisa hartzea. Horrek jardueren garapenean sortzen diren ingurumen-inpaktuei aurrea hartzeko eta inpaktu horiek murritzeko mekanismoak abiaraztea adierazten du”

## INDICADORES DE AL21

### ÍNDICE

<b>Introducción</b>	<b>5</b>
<b>MEDIO AMBIENTE: TERRITORIO Y PLANEAMIENTO</b>	<b>7</b>
Indicador 1: Disponibilidad de zonas públicas abiertas y de servicios en el municipio	8
Indicador 2: Uso sostenible del suelo	12
<b>MEDIO AMBIENTE: MOVILIDAD Y TRANSPORTE</b>	<b>17</b>
Indicador 3: Movilidad local y transporte de pasajeros	18
Indicador 4: Distribución de la superficie municipal dedicada a infraestructuras de transporte	22
<b>MEDIO AMBIENTE: RECURSOS NATURALES</b>	<b>25</b>
Indicador 5: Consumo de agua	26
Indicador 6: Consumo de energía	29
<b>MEDIO AMBIENTE: RESIDUOS</b>	<b>33</b>
Indicador 7: Generación y gestión de residuos	34
Indicador 8: Vertidos al agua	37
<b>MEDIO AMBIENTE: INTEGRACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE EN LAS ACTIVIDADES DEL MUNICIPIO</b>	<b>41</b>
Indicador 9: Sistemas de gestión medioambiental en el municipio	42
<b>MEDIO SOCIAL Y ECONÓMICO</b>	<b>45</b>
Indicador 10: Pobreza y exclusión social	46
Indicador 11: Tasa de paro	48
Indicador 12: Satisfacción de la ciudadanía con la comunidad local	50
<b>Propuesta de indicadores específicos</b>	<b>52</b>
<b>Referencias</b>	<b>54</b>

## Indicador 12: Satisfacción de la ciudadanía con la comunidad local

Existe gran cantidad de indicadores para aproximarse al bienestar de la ciudadanía: renta per cápita, tasa de desempleo, accesibilidad a la vivienda, etc. Estos indicadores suelen estar basados en criterios objetivos recogidos en diferentes estadísticas. A pesar de la utilidad de estos indicadores, se hace necesario complementarlos con otros que tengan un carácter más subjetivo. Es decir, para analizar el grado de bienestar de la ciudadanía conviene conocer en qué medida considera ésta que goza de un cierto nivel de bienestar o no.

### Definición:

Este indicador analiza el grado de bienestar que percibe la ciudadanía. Para ello recoge los niveles de satisfacción (muy satisfecho, bastante satisfecho, bastante insatisfecho, muy insatisfecho o no sabe/no contesta) respecto tanto a la comunidad en general, como a una serie de aspectos específicos. Es decir, satisfacción de la ciudadanía con:

1. El municipio en general como lugar de vida y trabajo.
2. La calidad de la vivienda, su disponibilidad y asequibilidad.
3. Las oportunidades laborales existentes.
4. La calidad y cantidad del entorno natural (zonas verdes, ríos, etc.).
5. La calidad del entorno edificado (calles, espacios públicos, estado de los edificios, etc.).
6. El nivel de servicios sociales y sanitarios.
7. El nivel de servicios culturales, recreativos y de ocio.
8. La calidad de los centros educativos.
9. El nivel de los servicios de transporte público.
10. Las oportunidades de participación en los procesos de planificación y decisión municipal.
11. El nivel de seguridad ciudadana.

**Objetivos Plan de Acción:** A establecer por cada municipio. Consultar el Plan de Acción de la Agenda Local 21.

### Aspectos técnicos:

Unidades	Periodicidad	Tendencia deseable	Europeo	Dificultad	Relevancia
----------	--------------	--------------------	---------	------------	------------

CAMPO PARALELO	MISIÓN	COMO LO REALIZAN	ANALOGIA Y TRANSFERENCIA
<b>Manual práctico de Ecodiseño : Operativa de implantación en 7 pasos (IHOBE)</b>  Ekodiseinurako Eskuliburu Praktikoa “EKOdiseinua 7 urratsetan ezartzeko eragiketa” (Ihobe)	El objetivo es la incorporación de la variable medioambiental en el diseño de los productos.	Un equipo multifuncional de la empresa lleva a cabo el trabajo asociado a las fases establecidas en el “manual práctico de Ecodiseño: Operativa de implantación en 7 pasos”.  Pasos : 1.- Selección de Factores externos 2.- Selección de los factores medioambientales en cada etapa del ciclo de vida de la producción 3.- Selección de las estrategias de mejora 4.- Determinar las medidas específicas 5.- Valoración cuantitativa de las medidas específicas 6.- Evaluación y resultados	Se ha creado por analogía a los “factores medioambientales”, factores económicos y sociales.  Se han transferido los pasos de determinar las estrategias de mejora y medidas específicas así como la valoración y la asignación de un orden prioridad de éstas últimas .
<b>Guía de Dirección de Proyectos (PMBOK ; PMI)</b>	El objetivo es la gestión óptima de un proyecto.	Para ello se recomiendan procesos agrupados según el área de conocimiento y el grupo de gestión correspondiente al ciclo de vida de un proyecto.  Se elaboran tantos planes de gestión como áreas de conocimiento.	Se ha enfocado el TFG como un proyecto profesional y la analogía que se ha considerado es el mapa de procesos de la guía PMBOK  Se han transferido los procesos de constitución ; definición ; alcance y planificación  Otra analogía ha sido la agrupación de los procesos en etapas de trabajo constituyentes del ciclo de vida del TFG.  Se ha transferido también el concepto de <i>stakeholder</i> y los pasos establecidos en el proceso <i>Plan de gestión de Riesgos</i>

<b>Metodología EMIL (Enfoque del Marco Lógico)</b>	<p>El objetivo es planificar un proyecto de cooperación al desarrollo y/o proyecto de educación para el desarrollo</p> <p>El elemento diferenciador es que se tienen en cuenta cuatro líneas transversales, variables consideradas fundamentales e imprescindibles para conseguir que el proyecto sea justo, sostenible y que contribuya al desarrollo sostenible</p> <p>Las líneas transversales son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.- participación;</li> <li>2.- capacitación</li> <li>3.- género</li> <li>4.- Sostenibilidad (hace referencia al mantenimiento temporal del proyecto)</li> </ul>	<p>Los pasos de la metodología son:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.- Identificar el problema</li> <li>2.- Construcción de la matriz de planificación (se aplica la lógica de intervención)</li> <li>3.- Formular el proyecto</li> <li>4.- Seguimiento y Evaluación</li> </ol> <p>La identificación del problema se realiza junto al destinatario del proyecto, en éste caso denominada como la población sujeto.</p> <p>La herramienta que se utiliza para revisar la integración de las líneas transversales en todas las etapas de la planificación son “listas de preguntas”</p>	<p>Analogías consideradas:</p> <p>1.- Concepto de línea transversal llevado a la práctica en la definición de las “pautas de sostenibilidad”, insertadas en las herramientas básicas elaboradas.</p> <p>2.- “población sujeto” vs. los “grupos de interés” (stakeholder)</p> <p>Se ha transferido la herramienta de “listas de preguntas” con el mismo objetivo de revisar el nivel de consideración de la sostenibilidad a la finalización de cada etapa de trabajo</p>
<b>Estándar de Indicadores de RSE del instituto ETHOS</b>	<p>Herramienta de diagnóstico y determinación de un plan para mejorar la Responsabilidad Social de cualquier Organización</p>	<p>Se definen indicadores clasificados por categorías y ámbitos de la Sostenibilidad</p>	<p>Se ha transferido el concepto de “indicador”. Se han transferido aspectos válidos y adecuados al contexto académico.</p>
<b>Memorias de Sostenibilidad de la asociación GRI</b>	<p>El objetivo es evaluar el desempeño de cualquier organización y diagnosticar el grado de sostenibilidad de su actividad ; gestión, etc.</p>	<p>Se resuelve a través de indicadores , clasificados en grupos y categorizados en las dimensiones social ; económico ; medioambiental</p>	<p>Se ha transferido el concepto de “indicador”. Se han transferido aspectos válidos y adecuados al contexto académico.</p>
<b>Indicadores de Agenda 21 / Tokiko Agenda 21-eko adierazleak</b>	<p>Es una guía metodológica para el cálculo de Indicadores de Sostenibilidad Local.</p> <p>La sostenibilidad está considerada con su triple enfoque: medioambiental y socio-económico.</p>	<p>Se definen los indicadores y se establecen objetivos y compromisos. Se especifican los aspectos técnicos y un plan de acción. Se presentan los resultados</p>	<p>Se han transferido las variables de “dificultad” y “relevancia” establecidas en los aspectos técnicos y transformado en las variables “dificultad” y “importancia”</p>