



FORMULAZIO ESTRATEGIKORAKO TAILERRA

Hausnarketa estrategikoa bideratzeko proiektua
EHU HEFA - Hezkuntza, Filosofia eta Antropologia Fakultatea

Donostia
2017.11.22



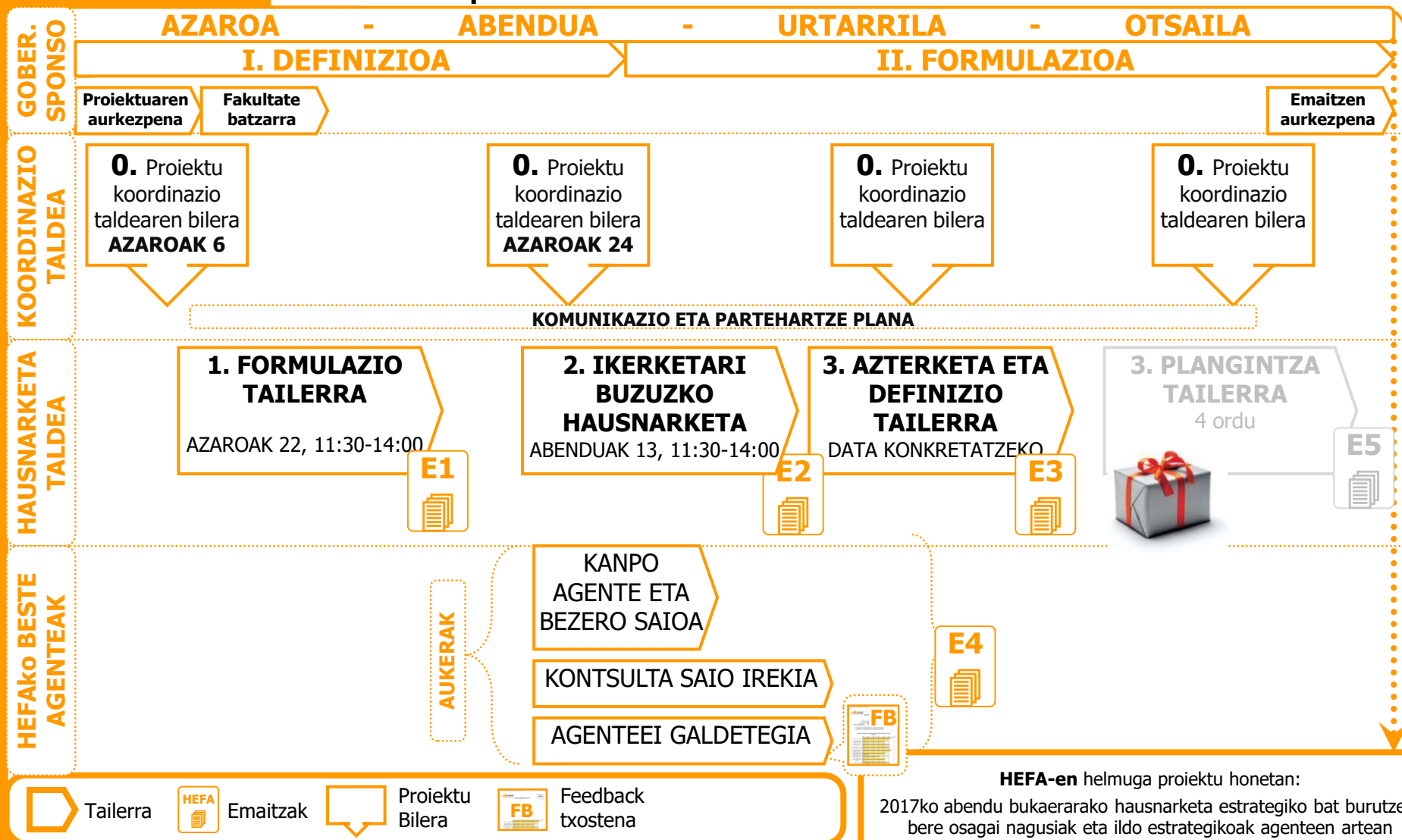
Universidad
del País Vasco

Euskal Herriko
Unibertsitatea

HEZKUNTZA, FILOSOFIA
ETA ANTROPOLOGIA
FAKULTATEA
FACULTAD
DE EDUCACIÓN, FILOSOFÍA
Y ANTROPOLOGÍA



Lan plana 2017ko AZAROA – 2018ko OTSAILA



Hasteko lehen hausnarketa bat

Plan estrategikoa garatzeko proiektu honen inguruan:

- Proiektua eta gaurko eguna aurrera eramateko zer behar dugula uste duzu?
- Zein titular emozional konpartitu nahiko zenuke lankideekin?



1

EGITEKOA - XEDEA

Formulazio estrategikorako urratsak



- 1. EGITEKOA:** Egitekoaren / xedearen formulazio proposamenak egin eta adostu
- 2. IKUSKERA:** Ikuskera / bisioa formulatzeko aukerak landu taldetan, proposamenak elkar trukatu eta adostu
- 3. BALOREAK:** Baloreak elkarri proposatu eta adostu
- 4. ARDATZAK:** Ardatz estrategikoak definitu

Formulazio
estrategikoa

1 2 3 4

1. Egitekoa - Xedea



DEFINIZIOA:

- Erakundearen zeregina definitzen du
- Zerbitzua jasotzen duten agenteek egindako enkargua deskribatzen du
- Eskaintzen diren produktu eta zerbitzuek gogobete nahi dituzten behar eta espektatibak deskribatzen ditu
- Garatu nahi duen irudi publikoa irudikatu dezake

GALDERA NAGUSIA:

- **Zertarako existitzen da egun HEFA zentroa?**

Formulazio
estrategikoa

1 2 3 4



1. Egitekoa - Xedea

1. Zentroaren izateko arrazoia definitzeko:
 - **ZERTARAKO EXISTITZEN DA ZENTROA?**
2. Zentroaren aktibitatea definitzeko:
 - **ZER ESKAINTZEN DUGU GURE ZENTROAN?**
 - **ZER EGITEN DUGU?**
 - **ZER EZ DUGU EGITEN?**
3. Zentroaren bezero/agente/erabiltzaileak nortzuk diren definitzeko:
 - **NORTZUK DIRA GURE ZENTROAREN BEZERO / AGENTE / ERABILTZAILEAK?**
 - **NORTZUK EZ DIRA?**
4. Zentroaren balioa definitzeko:
 - **ZEIN BEHAR ASETZEN DITUGU?**
 - **NOLA ASETZEN DITUGU BEHAR HORIEK?**
 - **ANTZERAKO BESTE ZENTRO BATZUETATIK ZERTAN NAHI DUGU EZBERDINDU?**

EGITEKOA: Adibide batzuk



**Donostiako Irakasleen
Unibertsitate Eskola**
Escuela Universitaria de
Magisterio de San Sebastián

- La EUMD es un centro público de educación superior de la UPV/EHU que responde a la demanda social de investigación, innovación y formación bilingüe del profesorado del sistema educativo vasco

Es Misión de la Escuela Politécnica de Donostia, el proveer a su alumnado de una formación integral, y para ello:

- 1. Desarrollar sus capacidades y competencias de razonamiento científico, saber hacer, autoevaluación, comunicación y trabajo en equipo.
- 2. Integrar al alumnado como co-productor de su proceso de formación.
- 3. Facilitar su inserción profesional y su formación permanente.



**ESCUELA
POLITÉCNICA
SAN SEBASTIÁN** **DONOSTIAKO
ESKOLA
POLITEKNIKOAK**

- La misión de la Universidad de La Rioja es contribuir al progreso de la sociedad mediante la creación y transmisión de conocimiento, la transferencia de I+D+i y la promoción de la cultura, capacitando a las personas con una formación integral y proporcionando al entorno territorial recursos y herramientas que favorezcan la transformación social y el desarrollo.



**UNIVERSIDAD
DE LA RIOJA**

EGITEKOA: Adibide batzuk, Psikologia

Psikologia Fakultatea
Facultad de Psicología



- Misión La Facultad de Psicología de Donostia-San Sebastián es un Centro de la UPV/EHU que tiene como misión formar profesionales cualificados, y generar y difundir conocimiento científico en el ámbito de la Psicología, todo ello para mejorar la salud y el bienestar tanto individual como social.

Para ello, la Facultad ofrece un programa formativo de Grado y Posgrado, bilingüe, que responde a las necesidades de la sociedad, y basado en un proceso coordinado de enseñanza-aprendizaje para la adquisición de competencias, que posibilita una sólida formación teórico-práctica en psicología, así como la preespecialización en los ámbitos clínico, psicosocial, educativo y de los recursos humanos y las organizaciones e investigación.

Todo ello sustentado en grupos de investigación consolidados con una producción científica de calidad y en una amplia red de organizaciones que garantizan la realización de prácticas externas especializadas; e impulsado por un equipo humano cualificado y comprometido, en un contexto de innovación, de libertad de pensamiento y de espíritu crítico.

eman ta zabal zazu



UPV EHU

EGITEKOA: Adibide batzuk, EHU

- La UPV/EHU es una universidad pública, investigadora, enraizada en la sociedad vasca, abierta al mundo, con un liderazgo intelectual y un compromiso ético y social.

Su misión es:

- Ofrecer, mediante un modelo propio cooperativo, plurilingüe e inclusivo, una formación integral, flexible y adaptada a las necesidades de la sociedad, potenciando personas con criterio, creadoras, emprendedoras y comprometidas con la sociedad.
- Desarrollar y consolidar la investigación cooperativa de excelencia, conformando la UPV/EHU como el eje central del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Configurarse como elemento clave de la formación y la investigación cooperativa en la Eurorregión del Arco Atlántico, integrando la perspectiva internacional en toda la actividad universitaria.
- Disponer de una estructura organizativa basada en agregaciones estratégicas modernas, adaptadas a una universidad investigadora que ofrece formación del máximo nivel, enraizada en su territorio y su cultura, abierta al mundo y acorde a una organización equilibrada a su configuración multicampus.
- Asumir su responsabilidad como institución comprometida con la sociedad, contribuyendo a la mejora de las condiciones de vida, del nivel de inclusión y cohesión social de la comunidad donde se ubica, así como al desarrollo económico sostenible de su territorio de influencia, participando activamente en la búsqueda de soluciones a los retos sociales, culturales y medioambientales del País Vasco.

EGITEKOA: Adibide batzuk, DEUSTO

Ildo eta helburu estrategikoak

- Planak hiru ildo estrategiko ditu, bizimodu akademikoaren berezko lau ekintzaesparruak argitu behar dituenak: irakaskuntza, ikerkuntza, transferentzia eta gizartearentzako zerbitzua; pertsonak eta erakundea bera.

Ildo estrategiko bakoitzean lau helburu estrategiko zehaztu dira.

1. ildoa. Justizia sozialarekiko konpromisoa

- 1. Ikasle konprometitu eta trebeak
- 2. Ikerketa estrategikoa
- 3. Gizartea eraikitzen duen unibertsitatea
- 4. Unibertsitate zerbitzurako prestakuntza

2. ildoa. Garapen jasangarrirako zerbitzua

- 5. Erronka berriak, ikasketa berriak
- 6. Ikerketa bikaina - lehiakorra
- 7. Hazkuntzarako lankidetza
- 8. Elkarlana

3. ildoa. Misiorako erakundea eta pertsonak

- 9. Irakaskuntzako baliabideen eraginkortasuna
- 10. Ikertzeko bokazioa
- 11. Bideragarritasuna zerbitzatu ahal izateko
- 12. Arrazionalizatzea eta merezimenduak aitortzea



EGITEKOA: Adibide batzuk, HUHEZI

Aho batez onartutako 2017-2020 Plan Estrategikoak hiru ardatz nagusi ditu:

- Fakultateko hezkuntza proiektua irakaskuntza nahiz ikaskuntzako eredu berritzaile baten bidez garatzea, Humanitate eta Hezkuntza Zientzien Fakultateko balioetan oinarrituta.
- Ikerketa+Transferentzia+Bizitza Osorako Ikaskuntza (LLL) sustatzea, ahaleginak diziplinarreko lerro batzuetan ardaztuta.
- Humanitate eta Hezkuntza Zientzien Fakultatearen iraunkortasun ekonomikoa eta giza iraunkortasuna bermatuko duen negozio eredu bat ezartzea.
- Bazkideen bileran azaldu zituzten Plan Estrategiko berria gauzatzeko diseinatzen eta inplementatzen hasiak diren 10 proiektuak.



EGITEKOA: Adibide batzuk, SORBONA

Missions et objectifs

- Attachée à sa mission de service public, Sorbonne Universités entend à la fois incarner une formation universitaire ambitieuse, novatrice et démocratique, et être reconnue comme l'un des principaux centres de recherche mondiaux.
- Sorbonne Universités veut aussi faire de la vie de campus un levier essentiel de la construction d'une communauté universitaire unique, fédérant l'ensemble de ses établissements et sites. Pour conduire ce projet, elle agit sur quatre fronts : la formation, la recherche, la vie étudiante et de campus ainsi que l'international.

(GOOGLE ITZULTZAILEAREKIN)

Misio eta helburuak

- Sorbonne Unibertsitateak bere zerbitzu publikoaren misioarekin konpromisoa hartu du unibertsitateko hezkuntza anbizio handiko, berritzaile eta demokratiko bat asetzeko, eta munduko ikerketa zentro nagusienetako bat izateagatik.
- Sorbonne Unibertsitateak campuseko bizitza ezinbesteko palanka ere egin nahi du unibertsitateko komunitate bakarra eraikitzeko, bere establezimendu eta gune guztiak bateratuz. Proiektu hau aurrera eramateko lau fasetan jarduten du: prestakuntza, ikerkuntza, ikaslea, campuseko bizitza eta nazioartekoa.

HARVARD UNIVERSITY



EGITEKOA: Adibide batzuk, HARVARD

- The [mission of Harvard College](#) is to educate the citizens and citizen-leaders for our society. We do this through our commitment to the transformative power of a liberal arts and sciences education.

(GOOGLE ITZULTZAILEAREKIN)

- Harvard College-ren eginkizuna herritarren eta herritarren buruzagien heziketa da gure gizartearentzat. Horretarako, arte liberalen eta zientzien irakaskuntzaren aldeko apustua egiten dugu.

2

IKUSKERA BISIOA

IKUSKERA BISIOA



Formulazio
estrategikoa

1 2 3 4

2. IKUSKERA - BISIOA



DEFINIZIOA:

- Erakundeak etorkizunean izan nahi duen egoera definitzen eta deskribatzen du
- Bidean erakundeari gidaritzza, kontrola eta bultzada emateko balio du
- Inspiratzailea izan ohi da, puntu emozional batekin

GALDERA NAGUSIA:

- Hemendik x urtetara erakundea zer izatea nahi dugu?

Formulazio
estrategikoa

1 2 3 4



2. Ikuskera / Bisioa

1. Ikuskera lortu nahi dugun denbora mugak definitzeko:
 - **NOIZ LORTU NAHI DITUGU GURE IKUSKERAN JASOTAKO HELBURUAK?**
(batzutan zuzendaritza talde baten agintaldiak definitzen du denbora hau)
2. Zentroan ematen diren ekintzetatik espero daitezkeen emaitzak definitzeko:
 - **NORA IRITSI NAHI DUGU?**
 - **ZEIN GAILUERRETARA IRITSI NAHI DUGU?**
 - **ZER INDARTU NAHI DUGU?**
3. Unibertsitate zentroaren erabileentzako emaitzak definitzeko:
 - **NOLA NAHI DUGU GURE ERABILTZAILE ETA AGENTEEK GU IKUSTEA?**
4. Gizartean eragingo ditugun emaitzak definitzeko:
 - **NOLA NAHI DUGU GIZARTEAK GU IKUSTEA?**

IKUSKERA: Adibide batzuk



**Donostiako Irakasleen
Unibertsitate Eskola**
Escuela Universitaria de
Magisterio de San Sebastián

La Escuela Universitaria de Magisterio de Donostia trabaja por ser el centro de formación de profesorado de referencia en su entorno, gracias a un modelo que asume los siguientes retos:

- Responder a las necesidades de la sociedad y del SEV , que apoye el progreso social y una realidad social intercultural y plurilingüe
- Fomentar la formación integral y el pensamiento crítico del profesorado
- Impulsar nuevos escenarios de aprendizaje que permitan reflexionar sobre la práctica docente.
- Promover la innovación educativa a través de la investigación
- Ampliar y consolidar las relaciones con otras universidades, con los centros educativos de prácticas y con otras entidades educativas
- Desarrollar un modelo de gestión administrativa y académica eficiente que ayude a alcanzar los retos citados



**ESCUELA
POLITÉCNICA
SAN SEBASTIÁN** **DONOSTIAKO
ESKOLA
POLITEKNIKOA**

- La Escuela Politécnica de Donostia aspira a ser un Centro de prestigio basado en su Calidad, donde todos (Profesorado, PAS y Alumnado) encuentren satisfacción en su trabajo dando respuesta sobre todo a las necesidades de la Sociedad Guipuzcoana, y también a otras cercanas.

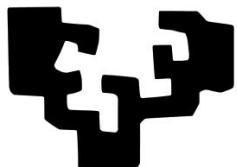


IKUSKERA: Adibide batzuk, Psikologia

VISIÓN 2019

- La visión responde a los resultados que la Facultad se propone lograr en el periodo que comprende el presente plan, y al modo en el que quiere ser percibida por el alumnado, por la comunidad científica, por su red social (personas que trabajan o han trabajado, estudian o han estudiado en la Facultad de Psicología), por los empleadores, por el resto de centros de la UPV/EHU, por otras universidades, y por la sociedad.
- Partiendo de la misión revisada del Centro y del análisis DAFO realizado, el Equipo de Reflexión ha definido que el principal objetivo de visión de nuestra Facultad es lograr que un elevado porcentaje de nuestros egresados ejerza laboralmente en el ámbito de la Psicología. Para alcanzar dicho objetivo, ha definido las siguientes líneas de visión:
 1. La Facultad de Psicología aspira a ser reconocida por su alumnado como un centro excelente por la calidad de su formación académica y por potenciar en su alumnado el aprendizaje permanente, la capacidad de resolución de problemas y el emprendizaje.
 2. La Facultad de Psicología aspira a ser reconocida como referente científico, académico, social y laboral por parte de su red social, empleadores y por el entorno social.
 3. La Facultad de Psicología aspira a ser un centro reconocido por su compromiso social.
 4. La Facultad de Psicología aspira a ser un referente en la UPV/EHU y en otras universidades por la excelencia en su gestión, su innovación y su espíritu de mejora continua.

eman ta zabal zazu



UPV EHU

IKUSKERA: Adibide batzuk, EHU

- Será una universidad investigadora consolidada internacionalmente capaz de atraer talento y enviar al mundo sus mejores valores.
- Atenderá a las necesidades docentes de la sociedad vasca, transmitiendo conocimiento en todos los ámbitos del saber a través de un modelo docente de calidad.
- Brindará una oferta de postgrados atractiva internacionalmente.
- Generará conocimiento a través del trabajo cooperativo (auzolan) gracias a la política de alianzas tanto a nivel de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación como a nivel internacional.
- Contribuirá, mediante la transferencia de los resultados de la investigación frontera y la divulgación del conocimiento, al desarrollo económico y el bienestar social de la sociedad vasca.
- Favorecerá la vida universitaria de los campus en todos sus aspectos académicos, sociales, ecourbanísticos y arquitectónicos, procurando constantemente el crecimiento personal del conjunto de la comunidad universitaria.
- Ofrecerá un espacio libre para la reflexión y el pensamiento crítico que contribuya decisivamente al enriquecimiento del patrimonio intelectual, humanístico, cultural y científico del País Vasco.
- Posibilitará que la comunidad universitaria desarrolle toda su actividad en cualquiera de los dos idiomas oficiales habiendo superado la situación diglósica.
- Desarrollará con vocación de liderazgo intelectual y responsabilidad social medidas encaminadas a la consecución de la igualdad efectiva de mujeres y hombres y a la reducción de las desigualdades sociales y culturales que favorezcan el progreso de las sociedades en una clave de mayor equidad, sostenibilidad y respeto a los derechos humanos.



**UNIVERSIDAD
DE LA RIOJA**

IKUSKERA: Adibide batzuk, Univ. de la Rioja

- La Universidad de La Rioja es una Universidad REAL.
Y lo es porque quiere ser un Referente para el entorno social y territorial en el que se integra y al que sirve; porque es Emprendedora en los proyectos que afronta tanto en el ámbito de las enseñanzas como en el campo de la investigación y la transferencia; porque es Audaz en la forma de afrontar sus desafíos presentes y futuros y porque aspira a un indiscutible Liderazgo que nos permita contribuir de manera significativa a la transformación de la sociedad acompañando el desarrollo económico y el progreso de la región desde nuestra posición de institución pública de enseñanza superior y principal centro de investigación e innovación.
- Cuando la Universidad cumple sus misiones fundamentales, cuando atiende la función que le ha encomendado la sociedad a través de las actividades de investigación, docencia y transferencia de conocimiento, lo hace desde una firme convicción en una serie de valores que inspiran y orientan dicho trabajo. Así, la Universidad de La Rioja y las personas que forman parte de dicha organización trabajan con esfuerzo y dedicación; desde el compromiso y la responsabilidad; con profundo convencimiento de que la Universidad es el mejor espacio para la confrontación de ideas y sin más servidumbre que la búsqueda de la verdad científica. La Universidad es un servicio público y desde este planteamiento afronta su deber de rendir de cuentas y el compromiso con la transparencia.
- Con las funciones ya indicadas y desde los valores descritos, la Universidad de La Rioja articula su visión de futuro en torno al proyecto de Campus Iberus, el Campus de Excelencia Internacional en el que se agrega estratégicamente con otras tres universidades del Valle del Ebro (Universidad Pública de Navarra, Universidad de Zaragoza y Universidad de Lleida) para proyectarse en el panorama universitario nacional e internacional con la seguridad y la fortaleza que da sumar esfuerzos y compartir proyectos de envergadura.



IKUSKERA: Adibide batzuk, UAB

VISIÓN

- Visión Queremos ser una universidad de referencia en Europa, puntera en investigación, con docencia reconocida e internacionalizada, y con capacidad de transferencia y de intervención innovadora en el territorio.



Vision

- Harvard College will set the standard for residential liberal arts and sciences education in the twenty-first century. We are committed to creating and sustaining the conditions that enable all Harvard College students to experience an unparalleled educational journey that is intellectually, socially, and personally transformative.

(GOOGLE ITZULTZAILEAREKIN)

- Harvard College XXI. Mendean arte liberalen eta zientzietako hezkuntza egoitza estandarra ezarriko du. Harvardeko unibertsitateko ikasle guztiek esperientzia pedagogikoa eta intelektuala, sozialki eta pertsonalki eraldatzen duten hezkuntza-esperientzia paregabea izatea espero dugu.



IKUSKERA: Adibide batzuk, HUHEZI

EGITEKOAN
testu bera

Aho batez onartutako 2017-2020 Plan Estrategikoak hiru ardatz nagusi ditu:

- Fakultateko hezkuntza proiektua irakaskuntza nahiz ikaskuntzako eredu berritzaile baten bidez garatzea, Humanitate eta Hezkuntza Zientzien Fakultateko balioetan oinarrituta.
- Ikerketa+Transferentzia+Bizitza Osorako Ikaskuntza (LLL) sustatzea, ahaleginak diziplinarreko lerro batzuetan ardaztuta.
- Humanitate eta Hezkuntza Zientzien Fakultatearen iraunkortasun ekonomikoa eta giza iraunkortasuna bermatuko duen negozio eredu bat ezartzea.
- Bazkideen bileran azaldu zituzten Plan Estrategiko berria gauzatzeko diseinatzen eta inplementatzen hasiak diren 10 proiektuak.

3

BALOREAK

Formulazio
estrategikoa

1 2 3 4

BALOREAK

DEFINIZIOA:

- Erakundearen egunerokotasuna kudeatzeko modua definitzen duten printzipio, sinismen eta arauak dira
- Helburua erreferentzia marko bat ezartzea da, erakundearen egunerokotasuna inspiratu eta erregulatu ditzan

GALDERA NAGUSIA:

- Zertan sinisten dugu eta nolakoak gara?



BALOREAK: Adibide batzuk, UAB

Valores

- Los Estatutos reconocen, explícita o implícitamente, los valores de la Universidad, que son: la libertad, la democracia, la justicia, la igualdad, la solidaridad, el respeto por el medio ambiente y el desarrollo sostenible

4

ARDATZ ESTRATEGIKOAK

