

EHUren Eraldaketa Digitalerako Plan Estrategikoa lantzeari buruz

Jatorria: Gradu eta Eraldaketa Digitaleko Errektoreordetza, EHU
Hartzailea: Unibertsitate Komunitatea (IIP, TEKAZEL eta Ikasleak) eta Gobernu Organoak

Egoera: Kontsulta Fasearen Proposamena

1. Xedea eta Testuingurua

Dokumentu honen helburua Euskal Herriko Unibertsitateko (EHU) komunitateari zuzendutako kontsulta publikoaren prozesu bat abiaraztea justifikatzea eta egituratzea da. Prozesu honen xedea **Eraldaketa Digitalerako Plan Estrategiko berriaren zirriborroa da (*Eraldaketarako estrategia bat: EHU Digitala 360° 2026-2028*)**. Neurri honetako hedapen teknologiko eta kultural batek gobernantza irekiaren oinarri sendoa behar du, proposatutako irtenbideak erabiltzaileen benetako beharretara egokituko direla bermatzeko.

2. Kontsulta Publikoaren Justifikazioa

Plana unibertsitateko hiru kolektibo nagusien parte-hartzeari irekitzea (Irakasle eta Ikertzaileak - IIP, Teknikariak eta Kudeaketa, Administrazio eta Zerbitzueta Langileak - TEKAZEL, eta ikasleak) honako arrazoi hauetan oinarritzen da:

- **Legitimitasuna eta adopzioa:** Komunitatea hasierako faseetatik inplikatzeko aldaketa kulturalaren aurkako erresistentzia murrizten du eta tresna zein metodologia berriekiko atxikimendu-sentimendua sustatzen du.
- **Benetako beharren identifikazioa:** IIPek, TEKAZELe eta ikasleek modu desberdinean bizi dituzte ingurune digitaletako zailtasunak. Kontsultari esker laborategietako, kudeaketa akademikoko fluxuetako eta ikaskuntza-ingurune birtualetako behar espezifikoak azaleratu ahal izango dira; bestela, batzorde zentralizatueta oharkabea pasa litezkeenak.
- **Gardentasuna eta unibertsitate-demokrazia:** Gobernu Irekiaren konpromisoekin eta EHUren estatutuekin bat etorritik, prozesu honek datozen urteetarako baliabideen esleipenean eta lehentasun teknologikoen ezarpenean gardentasunik handiena bermatuko du.

3. Plan Estrategikoaren Helburuak

EHU Digitala 360° 2026-2028 estrategiak EHUren eraldaketa digitala bultzatzeko bide-orri bat proposatzen du, pertsonak prozesuaren erdigunean kokatuz eta teknologia irakaskuntza, ikerketa, kudeaketa eta unibertsitate-komunitatearen ongizatea hobetzeko tresna gisa ulertuz. Dokumentuak unibertsitate digital, malgu, arin eta global baterantz aurrera egitea planteatzen du, burujabetza teknologikoaren printzipioetan oinarrituta, eta teknologia berritzaileen erabilera indartuz, datuen babesa, etika eta deskonexio digitalerako eskubidea arriskuan jarri gabe. Egindako diagnostikoak digitalizazioaren arloan aurrerapauso garrantzitsuak identifikatzen ditu, baina baita erronka batzuk ere: sistema estrategikoak berritzea, datuen integrazioa, gaitasun digitaletan eta adimen artifizialean prestakuntza indartzea eta administrazio elektronikoa hobetzea.

Erronka horiei erantzuteko, estrategiak lau helburu nagusi ezartzen ditu: ikasleen esperientzia digitala hobetzea, irakaskuntza eta ikerketa sustatzea zerbitzu aurreratuen eta adimen artifizialaren bidez, administrazio-prozesuak digitalizatu eta sinplifikatzea, eta datuetan eta adimen instituzionalean oinarritutako gobernantza sustatzea. Ildo horiek ekintza osagarriekin indartzen dira: unibertsitate-komunitate osoaren prestakuntza digitala, burujabetza digitala sustatzea aliantzen eta software irekiaren bidez, administrazio publikoekin eta enpresa teknologikoekin lankidetzan, IKT azpiegituren modernizazioa eta nortasun digital bakarraren sendotzea. Planak, gainera, 2026-2028 aldian helburuen betetze-maila ebaluatzeko eta datuetan oinarritutako erabakiak hartzera bideratutako unibertsitate eraginkorrako eta berritzaileago baterako aurrerapena neurtzeko adierazle zehatzak jasotzen ditu.

4. Proposatutako Parte-hartze Mekanismoak eta Metodologia

Unibertsitate-komunitateko kideek, baita arauak eragin diezazkiekeen elkarteek edo beste erakunde batzuek ere, beren ekarpenak, iradokizunak eta iritziak aurkeztu ahal izango dituzte **2026ko urriaren 15era arte, egun hori barne**. Ekarpene horiek helbide elektronikoa honetara bidali beharko dira: e-administrazioa@ehu.eus. Horretarako, behar bezala identifikatzea ezinbestekoa izango da.