PLAN ESTRATEGIKOA (2024-2026)

Gasteiz

2024ko azaroa

TESTUINGURUA

UPV/EHUko Hezkuntza eta Kirol Fakultateko Bi Urteko Kudeaketa Planak (2024-2026) –aurrerantzean, BIKP)— xede du bere indarraldian egin beharrekoak zehaztea.

Bere erreferentzia da Hezkuntza eta Kirol Fakultateak 2018-2021 eperako egindako Plan Estrategikoa.

Bestalde, Hezkuntza eta Kirol Fakultateko BIKPa parez pare doa UPV/EHUren 2022-2025 aldirako Plan Estrategikoarekin, zeinak ardatz estrategiko eta zeharkako hauek dituen:

ARDATZ ESTRATEGIKOAK	ZEHARKAKO ARDATZAK
Prestakuntza	Nazioartekotzea
Ikerketa eta transferentzia	Eraldaketa digitala
Kultura eta gizartea	Garapen jasangarrirako helburuak
Pertsonak	Komunikazioa
Gobernantza eta baliabideak	

Bestalde, UPV/EHUko Hezkuntza eta Kirol Fakultateko BIKPa parez pare doa Irailaren 28ko 822/2021 Errege Dekretuarekin, zeinak ezartzen dituen unibertsitate ikasketen antolaketa eta kalitatea ziurtatzeko prozedura. Plan honen erreferentzia eta ardatz nagusia dira jasangarritasuna eta 2030erako Agendako garapen jasangarrirako helburuak (GJH). Horiek dira, besteak beste, kalitateko hezkuntza, planetaren mugak zaintzea, gizonen eta emakumeen arteko berdintasuna bilatzea eta desparekotasun sozialak gutxitzea.
Halaber, plan honetan aintzat hartu ditugu Euskal Autonomia Erkidegoko zientzia, teknologia eta berrikuntza jasangarrirako 2030erako planean zehaztutako helburuak.

Plan hau egiteko, gainera, aintzat hartu ditugu 2023/2024 ikasturteko kudeaketa planaren urteko txostenean adierazitako hobekuntza proposamenak.

Azkenik, gure fakultateko BIKPa egitean gogoan izan ditugu fakultatearen xedea/ikuspegia eta balioak.

1. XEDEA

Hezkuntza eta Kirol Fakultatearen izateko arrazoia da ikasleei prestakuntza osoa ematea etorkizunean lan eraginkorra egin dezaten hezkuntzan eta kirolean, eta komunitatean eragin positiboa izango duten profesionalak sortzea. Horretarako, esperientzia praktikoa ematen die ikasleei, unibertsitatean ikasitakoa testuinguru errealetan aplika dezaten eta horrela beren enplegagarritasuna hobetu. Era berean, fakultatearen helburua da hezkuntzari eta kirolari buruzko ikerketa sustatzea eta arlo horietako jakintza handitzen eta berritzen laguntzea.

Xede du, halaber, hori guztia gobernantza sistema jasangarri baten bidez egitea, oinarritzen dena fakultateko kalitatearen kudeaketarako sistema oinarri izanik.

2. IKUSPEGIA

UPV/EHUko Hezkuntza eta Kirol Fakultatearen jomugak dira:

1. Erreferentea izatea hezkuntzaren eta kirolaren profesionalen prestakuntzan, ezaguna bere bikaintasun akademikoagatik eta bere planteamendu berritzaileagatik.
2. Komunitatearen garapen sozial eta kulturalari ekarpen esanguratsua egitea, hezkuntza inklusiboa eta jendearen ongizatea sustatuz kirolaren bidez.
3. Hezkuntzaren eta kirolaren arloko erreferentziako ikergunea izatea, hezkuntzari eta kirolari buruzko politiketan eragingo duen jakintza sortuko duena.
4. Jokabide jasangarriak eta arduratsuak sustatzea hezkuntzaren eta kirolaren arloan, garapen jasangarrirako munduko helburuekin bat eginez.
5. Aliantza estrategikoak egitea estatuko eta nazioarteko erakundeekin, prestakuntza eta ikerketa aberasteko.

3. BALIOAK

1. **Bikaintasuna:** kalitatearen aldeko konpromisoa irakaskuntzan, ikerketan eta jardun profesionalean.
2. **Inklusioa:** dibertsitatea eta aukera berdintasuna bultzatzea ikasle guztientzat, aldi berean desberdintasunak errespetatuz eta baloratuz.
3. **Berrikuntza:** sormena eta irtenbide berrien bilaketa sustatzea hezkuntzan eta kirolean.
4. **Gizarte erantzukizuna:** komunitatearen ongizatearen eta balio etiko eta jasangarrien aldeko konpromisoa.
5. **Lankidetza:** talde lana egitea eta beste erakunde eta sektore batzuekiko aliantzak sortzea, prestakuntza eta ikaskuntza aberasteko.
6. **Hezkuntzarako eta kirolerako pasioa:** kirolaz ikasteko eta kirola egiteko zaletasuna bultzatzea, eta bizimodu aktibo eta osasungarria sustatzea.

Gure BIKPak helburu estrategiko hauek dauzka:

HEZKUNTZA ETA KIROL FAKULTATEAREN HELBURU ESTRATEGIKOAK

- Irakaskuntzaren kalitatea hobetzea eta berrikuntza pedagogikoa sustatzea
- Ekoizpen zientifikoa handitzea, ikerketa proiektuak bultzatzea eta jakintzaren transferentzia sustatzea.
- Truke programak, nazioarteko hitzarmenak eta atzerriko unibertsitateekiko proeiktuak sustatzea.
- Jokabide jasangarriak ezartzea, garapen jasangarrirako helburuekin (GJH) bat eginez.
- Komunitatearekiko eta sektore publiko nahiz pribatuarekiko loturak estutzea, eta unibertsitate hedakuntzako zerbitzu esanguratsuak eskaintzea.
- Gobernantza sistemak eta baliabideak hobetzea.

HEZKUNTZA ETA KIROL FAKULTATEKO BIKParen ARDATZ ESTRATEGIKOAK

ARDATZ ESTRATEGIKOAK
Prestakuntza
Ikerketa eta transferentzia babestea
Pertsonak
Kudeaketa, berrikuntza, jasangarritasuna eta gizarte erantzukizuna
Azpiegiturak eta ekipamendua
Ekonomia eta finantzak

Plan Estrategikoa (2024-2026)

1. kŸ&?¿»ü@Ö¿‹»

1.1 HELBURUA: IKASKETA PLANA AZTERTZEA, ETA BEHARREZKOA BADA, EGOKITZEA (KIROLEKO GRADUA)	
1.1.1. ekintza: ikasketa planaren betetze maila eta egokitasuna aztertzea, indarreko legeriaren argitan. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: 2024/05/04 Egoera: irekita Itxiera data:
1.1.2. ekintza. Ikasketa plana indarreko legeriarekin erkatzeko dokumentu bat prestatzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: 04/05/2024 Egoera: irekita Itxiera data:
1.1.3. ekintza. Irakasgaien programak eta kronogramak aztertzea, GJHak eta inklusibotasun gaiak aintzat hartuta. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: 2024/05/04 Egoera: irekita Itxiera data:
1.1.4. ekintza. Irakasgaien zeharkako gaitasunak eguneratu eta egokitzea, UPV/EHUko dokumentuaren arabera. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: 2024/05/04 Egoera: irekita Itxiera data:
1.1.5. ekintza. Proposatzea, hala badagokio, aldaketa ez-funtsezko bat egitea lehen laguntzei eta kode deontologikoari buruzko edukiak sartzeko. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: 2024/05/04 Egoera: irekita Itxiera data:
1.2. HELBURUA: IKASKETA PLANA BERRAZTERTZEA, ETA BEHARREZKOA BADA, EGOKITZEA (HAUR HEZKUNTZAKO ETA LEHEN HEZKUNTZAKO GRADUA)	
1.2.1. ekintza. Irakasleko ikasleen ratioa berraztertzea, irakaskuntzaren kalitatea hobetzeari begira. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
1.2.2. ekintza. Eredu hirueleduna euskal adarrarekin uztartzeko baldintzak aztertzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
1.2.3. ekintza. Irakasgaien arteko koordinazioa hobetzea, teilakatzerik ez gertatzeko. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:

Plan Estrategikoa (2024-2026)

1.3. HELBURUA: GRALAREN ETA PRACTICUMAREN ZENBAIT EZAUGARRI HOBETZEA.	
1.3.1. ekintza. Kiroleko Graduko nahitaezko praktiken ebaluaziorako memoria/irizpideak bateratzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: 2024/05/04 Egoera: irekita Itxiera data:
1.3.2. ekintza. Gradu amaierako lana ebaluatzeko txantiloi bat prestatzea (dokumentu idatzia). **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: 2024/09/04 Egoera: irekita Itxiera data:
1.3.3. ekintza. Atal berriak gehitzea GRAL eta MALen proiektuei (GJHak eta adimen artifiziala). **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: 2024/09/04 Egoera: irekita Itxiera data:
1.3.4. Prestakuntza eta informazio saioak egitea irakasle berriekin. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: 2024/09/04 Egoera: irekita Itxiera data:
1.3.5. ekintza. Irakasleek irakaskuntza jokabide/esperientzia egokien berri ematea elkarri. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: 2024/09/04 Egoera: irekita Itxiera data:
1.3.6. ekintza. Borondatezko praktikak bultzatzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
1.3.7. ekintza. Azalpen bideo bat egitea GRALak zuzentzeko prozesuaz eta Practicumaz eta e-gelan jartzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: irekita Itxiera data:

Plan Estrategikoa (2024-2026)

1.4 HELBURUA: IKASLEAK BULTZATZEA MUGIKORTASUN PLANETAN (ESTATUKOETAN EDO NAZIOARTEKOETAN) PARTE HARTZERA.	
1.4.1. ekintza. Eskaintzen diren mugikortasun programak ezagutzera ematea (jardunaldiak, kartelak, esku orriak, webgunea…), mugikortasun programetan parte hartu duten ikasleen esperientziak ere baliatuz. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
1.4.2. ekintza. Ikasleen mugikortasuna koordinatzea sailekin. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
1.4.3. ekintza. Dagoeneko sinatutako hitzarmenak aztertzea (jardueren memoria) eta beste unibertsitate batzuekin hitzarmen berriak egiten saiatzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
1.5. HELBURUA: IRAKASKUNTZAREN KOORDINAZIOA HOBETZEA	
1.5.1. ekintza. Irakaskuntzaren koordinaziorako bileren eta kudeaketarako beste bilera batzuen egutegia egitea eta betetzea. **Emaitzak:** .	Betetze maila: Hasiera data: Itxiera data:
1.5.2. ekintza. Protokolo bat sortzea, irakaskuntza gidetako eduki guztiak eman, garatu eta ebaluatu diren egiaztatzeko. **Emaitzak:** .	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
1.5.3. ekintza. Irakasleek irakaskuntza jokabide/esperientzia onak trukatzeko mekanismoak sortzea, hala jasangarritasunari, hezkuntza inklusiboari eta GJHak irakaskuntzan txertatzeari dagokionez, nola gaitasunen araberako irakaskuntzari eta ikaskuntza aktiboari dagokionez. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
1.5.4. ekintza. Moduluko lanetarako gida bateratu eta bakar bat sortzea (Hezkuntza). **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Itxiera data:

Plan Estrategikoa (2024-2026)

1.6. HELBURUA: GRADUONDOKO ESKAINTZA HOBETZEA ETA HANDITZEA	
1.6.1. ekintza. Jarduera Fisikoaren eta Kirolaren Zientzietako Masterraren ikasketa plana aztertzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
1.6.2. ekintza. Irakasleen Prestakuntza Masterrean hobetu beharrekoak antzematea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:

1.7. HELBURUA: GRADUONDOKO IKASKETEN ESKAINTZA BULTZATZEA ETA EZAGUTARAZTEA	
1.7.1. ekintza. Urtero hitzaldi bat ematea 4. mailan. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: irekita Itxiera data:

1.8. HELBURUA: GURE IKASTEGIA BIKAINA IZATEA IRAKASKUNTZAREN KALITATEAGATIK	
1.8.1. Ikasleak irakaskuntzaren kalitateaz jabetzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: irekita Itxiera data:

Plan Estrategikoa (2024-2026)

C6Züе&Ÿü&¿» V&¿» VŸ» Ö?` &Ÿ&Ö¿‹ ï» V Ÿa» ¿‹ »	
2.1. Helburua: ikerketaren zabalkundea hobetzea (barruan eta kanpoan)	
2.1.1. Sailen ekoizpen zientifikoa (ORCID) argitaratzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
2.1.2. Ikertaldeen web orriak identifikatzea eta haien estekak fakultatearen web orrian jartzea. **Emaitzak:**	Betetze maila:Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
2.1.3. ekintza. Ikerketaren berri zabaltzea sare sozialen, web orriaren, pantailen eta abarren bidez, postak idaztea, artikuluak argitaratzea. **Emaitzak:**	Betetze maila:Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
2.2. Helburua: ikertaldeak sustatzea	
2.2.1. ekintza. Ikertaldeen premiak —toki edo ekipamendu beharrak— zehaztea; erabiltzen ez diren edo egoera txarrean dauden espazioak erabilgai jartzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
2.3. Helburua: ikertaldeen arteko harremanak bultzatzea	
2.3.1. ekintza. Jardunaldi/topaketa bat egitea ikasturtean zehar egindako aurrerapenak komentatzeko, irakasle berriei lan ildoak aurkezteko... **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:

Plan Estrategikoa (2024-2026)

3. k&Ÿ¿?Ï Ö»ü

3.1. HELBURUA: IRI/TEKAZELEN HARRERA ETA AITORPENA ONARTZEA	
3.1.1. ekintza. Aitorpen plan bat egitea (aitorpenerako arrazoiak, datak, arduradunak...) **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.1.2. Irakasle berrien gogobetetze inkesta sortzea/ezartzea **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.1.3. ekintza. Harrera eskuliburua egitea/berraztertzea (ikus honi lotutako prozedura) **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.1.4. ekintza. Zenbait gairi buruzko informazioa eta prestakuntza diseinatzea: GAURen dokumentuak nola sinatu, dokumentu eskariak eta baimenak nola sinatu... **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.2. HELBURUA: IRIAK/TEKAZELAK BULTZATZEA FAKULTATEKO JARDUERA ETA PROIEKTUETAN PARTE HARTZERA	
3.2.1. ekintza. Fakultatearen jarduera eta proiektuen berri zabaltzea (Komunikazio Plana). **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.2.2. ekintza. Urteko memoria egitea kontu garrantzitsuenak jasoz. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.3. HELBURUA: IRIEN/TEKAZELEN GARAPEN PROFESIONALERAKO TRESNA BERRIAK SORTZEA	
3.3.1. ekintza. IIBZ (ikaskuntzarako eta ikerketarako baliabide zentroa) bultzatzea eskaintzen diren tailer eta ikastaroen berri emateko.	Betetze maila:Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.3.2. ekintza. Prestakuntzako barne plana zehaztea (urteko aurrekontuaren arabera). Emaitzak:	Betetze maila:Hasiera data: Egoera: Itxiera data:

Plan Estrategikoa (2024-2026)

3.4. HELBURUA: IKASLEEI ESKAINITAKO ZERBITZUAK HOBETZEA	
3.4.1. ekintza. Curriculumetik kanpoko ikastaroak diseinatu eta prestatzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.4.2. ekintza. Ikasleen harrera egiteko dokumentua/eskuliburua berraztertu eta eguneratzea (parte hartze organoak, esteka erabilgarriak, ordutegien interpretazioa…). **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.4.3. ekintza. Proposatzea bizikleten aparkalekua estaltzea eta dauden bizikleta aparkalekuak hobetzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.4.4. ekintza. Kirol arroparen azoka bultzatzea. **Emaitzak.**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.4.5. ekintza. Graduazio ekitaldiaren data aldatzea (Kiroleko Gradua). **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.4.6. ekintza. Laneratzeko orientazio eguna diseinatzea **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.4.7. ekintza. Enplegatzaileen eguna sustatzea (Kiroleko Gradua). **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
3.4.8. ekintza. Fakultatearen web orriaren edukiak eguneratzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:

Plan Estrategikoa (2024-2026)

4. c@a&»ü&¿»4V&Ÿü@Ö¿‹»4V ö»?»Ö¨»Ÿï¿»?@Ö»V&¿»Vï‹»Ÿ¿&V &Ÿ»Ö¿‹@üï‹@Ö»

4.1. HELBURUA: HEZKUNTZA BERRIKUNTZARAKO PROIEKTUAK BULTZATZEA, IRIEN PARTE HARTZEA SUSTATUZ.

4.1.1. ekintza. Urteroko HBP deialdiei zabalkunde handiagoa ematea.	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.1.2. ekintza. Aurkezten diren HBP eskariak babestea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:

4.2. HELBURUA: FAKULTATEKO BI IKASTEGIEN ARTEKO KOORDINAZIOA HOBETZEA

4.2.1. ekintza. Prozedura eta prozesuen ardura berriak zehaztea, ikastegiaren arautegi berriaren argitan. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.2.2. ekintza. Kudeaketa Plana Ikastegiko Batzarrari aurkeztea onar dezan. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.2.3. ekintza. Dekanotzaren zuzendaritza organoak egonkortzea eta dekanotza taldearen eginkizunak eta ardurak ezartzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:

4.3. HELBURUA: GIZARTE ERANTZUKIZUNEKO EKINTZAK SUSTATZEA

4.3.1. ekintza. Jasangarritasunaren inguruan orain arte egindako ekintzen informazioa biltzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.3.2. ekintza. Gaur egungo lankidetza hitzarmenak berraztertzea/eguneratzea/berritzea eta hitzarmen berriak egiteko aukera aztertzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.3.3. ekintza. Gizarte erantzukizunaren arloan burututako ekintza guztien berri zabaltzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:

Plan Estrategikoa (2024-2026)

4.3. HELBURUA: JASANGARRITASUNEKO ETA GIZARTE ERANTZUKIZUNEKO EKINTZAK SUSTATZEA	
4.3.4. ekintza. Jasangarritasunaren arloan egindako ekintza guztiak biltzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.3.5. ekintza. Baratze ekologikoa, mugikortasun jasangarriaren eguna eta halako beste ekintza batzuk bultzatzea... **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.3.6. ekintza. Unibertsitate-gizarte-enpresa kontratua bultzatzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.3.7. ekintza. Aztertzea posible eta egokia litzatekeen kirol titulazioak ematen dituen ikastegi baimendua izatea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.4. HELBURUA: GIZARTEAN ZIENTZIAREN DIBULGAZIOA SUSTATZEA	
4.4.1. ekintza. Jendea bultzatzea zientzia jardunaldi/asteetan parte hartzera. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.5. HELBURUA: KOMUNITATE ZIENTIFIKOAK FAKULTATEA EZAGUTZEA BERE IKERKETAREN EMAITZENGATIK	
4.5.1. ekintza. Komunitate zientifikoaren (fakultateari atxikitako IRIen) ikerketen emaitzak zabaltzea. Emaitzak: .	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.6. HELBURUA: FAKULTATEA ERREFERENTZIA IZATEA ENPLEGATZAILEENTZAT, EMATEN DUEN PRESTAKUNTZAGATIK.	
4.6.1. ekintza. Praktiketarako erakundeekiko lankidetza bultzatzea eta handitzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.7. HELBURUA: GIZARTEAREN BEGIETAN ITZAL HANDIKO UNIBERTSITATE IKASTEGIA IZATEA.	
4.7.1. Egindako lanaren berri ematea gizarteari. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:

Plan Estrategikoa (2024-2026)

4.8. HELBURUA: GOBERNANTZARAKO ETA KALITATEA BERMATZEKO PROZESUAK HOBETZEA	
4.8.1. ekintza. Kudeaketa Plana egitea **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.8.2. ekintza. UNIKUDEko prozesu eta prozedura guztiak berraztertzea eta eguneratzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.8.3. ekintza. Kudeaketaren adierazleak berraztertzea eta eguneratzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.8.4. ekintza. BIKAIN ziurtagiria lortzea fakultatearentzat. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.8.5. ekintza. Ikasleen, TEKAZELen eta irakasleen proposamenak biltzeko sistema bat sortzea, kudeaketa prozesuak eta irakaskuntza hobetzeko. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
4.8.6. ekintza. Kudeaketa planen jarraipena, ebaluazioa eta egokitzapenak egiteko sistema aplikatzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:

Plan Estrategikoa (2024-2026)

5. U‹Ëi&̈ ï¿@Ÿ»üV&¿»V&üiË»Ü &Öa@»

5.1. Helburua: azpiegiturak eta ekipamendua hobetzea

5.1.1. ekintza. Kirol instalazioen erabilera eta kudeaketaren premiak eta lehentasunak identifikatzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
5.1.2. ekintza. Gimnasio berria eskatzea. / Proposamenaren txostena prestatzea (Kirola). **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
5.1.3. ekintza. Hobekuntzak eta inbertsioa eskatzea isolamendu eta itxituretarako (kiroldegia, ikasgelategia...). **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
5.1.4. ekintza. Kirol jantziak hobetzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
5.1.5. ekintza. Pertsianak aldatzeko eskatzea (Hezkuntza). **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
5.1.6. ekintza. Sistema bat ezartzea tokiak eta taldeak hobeto banatzeko (Hezkuntza).Tokiak irakaskuntzaren premietara egokitzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:

5.1.7. ekintza. Futbol zelaian argiak jartzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
5.1.8. ekintza. Futbol zelaia legearen eskakizunetara egokitzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
5.1.9. ekintza. Igogailua jartzea kiroldegian. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
5.1.10. ekintza. Kotxe elektrikoetarako kargagailuak eskatzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
5.1.11. ekintza. Kirolerako instalazioak eta materiala erabiltzeko protokolo bat egitea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:

Plan Estrategikoa (2024-2026)

6. Ekonomia eta finantzak

6. HELBURUA: AZPIEGITURAK ETA EKIPAMENDUA EROSTEKO ETA HOBETZEKO AURREKONTUA HANDITZEA

6.1. ekintza. Kirol instalazioak errentan emateko finantzazio sistema berraztertzea. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data:
6.2. ekintza. Txosten ekonomikoa egitea 2024-2029 tarterako inbertsio premiekin. **Emaitzak:**	Betetze maila: Hasiera data: Egoera: Itxiera data: