



Ekonomia
eta Enpresa
Fakultatea

Facultad
de Economía
y Empresa

39. EDIZIOA 2026-2027

EXECUTIVE

MBA

ENPRESEN
ZUZENDARITZA
ETA KUDEAKETA
MASTERRA

www.ehu.eus/ieae

Gure Executive MBA masterraren formatuak zure jarduera profesionala eta prestakuntzarik onena uztartzea ahalbidetuko dizu:

FORMATUA:

Ikasturtean zehar, asteburuetan, prestakuntza presentziala online laguntzarekin.

IRAKASTORDUAK:

60 kreditu, en 320 irakastordu presentzialetan.

2026-2027 EDIZIOA

Eskola-aldia, aurrez aurreko irakaskuntzarekin:

2026ko irailaren 25etik
2027ko uztailaren 3ra.

Tutoretzapeko aldia, Master Amaierako Lana egiteko eta defendatzeko:

2027ko irailaren 1etik
2027ko abenduaren 18ra.

IZENA EMATEKO EPEA:

2026ko martxoaren 6tik
irailaren 17ra (abuztuan izan ezik).
Orduategia: 09:00etatik 14:00etara.

SAIOAK:

Ostiralak: 16:00 – 21:00
Larunbatak: 08:15 – 13:15

Aurrez aurreko masterra, eskolak online jarraitzeko aukerarekin, gehienez ere eskola-orduen %25ean.

OPORRALDIAK:

Uda: uztaila eta abuztua.

Gabonak: bi aste.

Aste Santua: bi aste.

LEKUA:

UPV/EHUko Ekonomia eta Enpresa Fakultatea (Sarriko).
Agirre Lehendakariaren etorbidea, 83, 48015 Bilbo.

Executive MBA – Enpresen Zuzendaritza eta Kudeaketa Masterrak aukera paregabea eskaintzen dizu zure ibilbide profesionala bultzatu eta eraldatzeko.

Gure programak **zure zuzendaritza-trebetasunak eta zuzendaritza-gaitasunak indartu eta garatzeko** eta zure ibilbide profesionala eraginkortasunik handienarekin bultzatzeko tresnak emango dizkizu. Gainera, interesik handieneko kontaktu profesionalen sare batean sartuko zara.

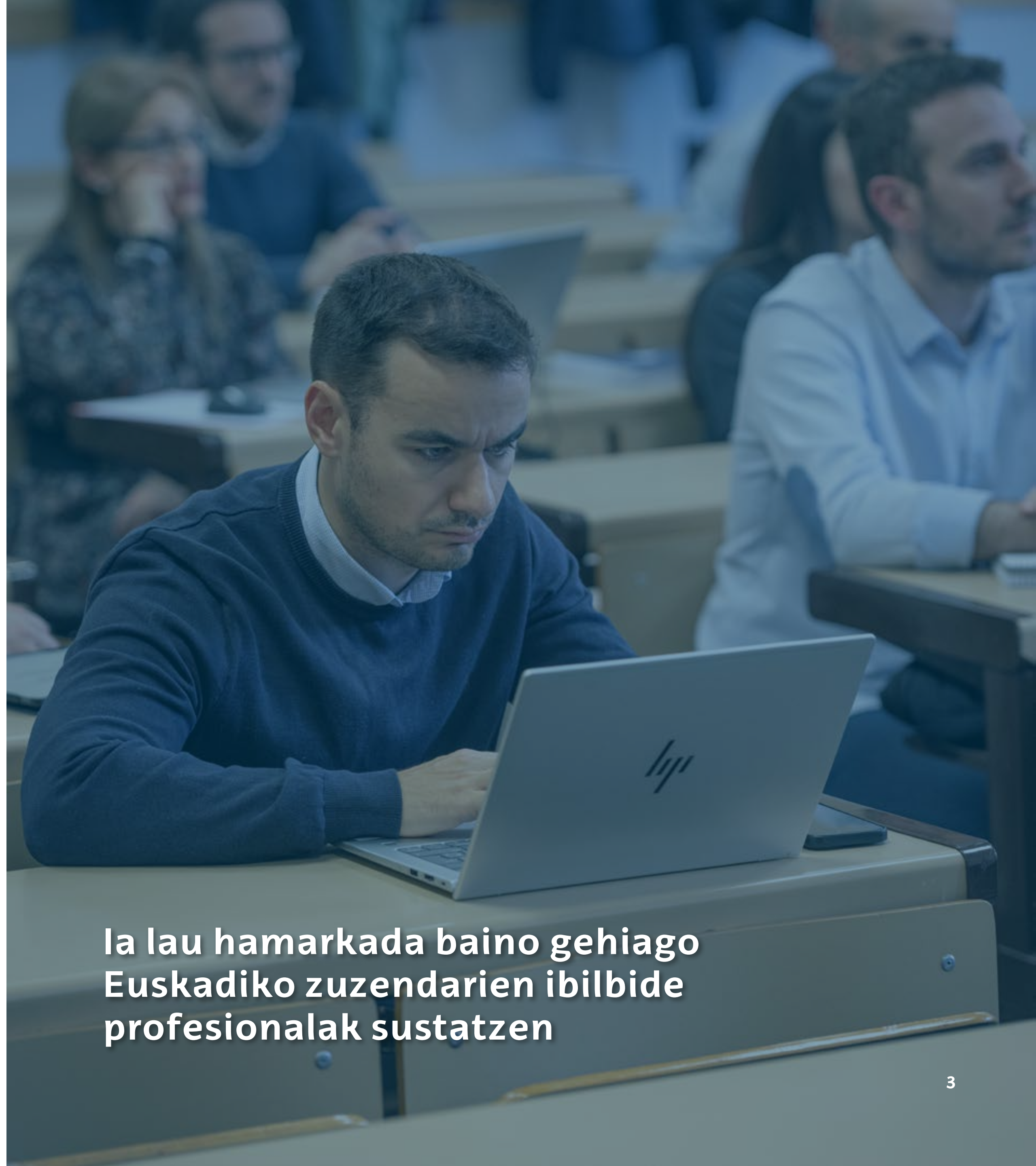
Enpresen Zuzendaritza eta Kudeaketa Masterra-Executive MBA (Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitateko graduondoko titulua) Ekonomia eta Enpresa Fakultatean (Sarriko) ematen da 1988/89 ikasturteaz geroztik. UPV/EHUko Enpresa Institutuak antolatzen du, eta Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailak eta Enpresaren Ekonomia

Ikertzeko eta Garatzeko Emilio Soldevilla Fundazioak (FESIDE) babesten dute.

Ikasleen % 75ek adierazten du, masterrari esker, enpresan duen posizio profesionalak hobera egin duela edo beste enpresa batera aldatu dela (*).

Horrez gain, Bizkaiko Industria Ingeniarien Elkargo Ofizialaren, Ekonomistak Euskal Elkargoaren, Euskal Herriko Arkitektoen Elkargo Ofizialaren eta Michael Page enplegua holkularitzaren laguntza izango duzu.

(*) 33 promozioiko ikasleei (2020-2021) egindako lan-bilakaerari buruzko inkestaren arabera.



la lau hamarkada baino gehiago Euskadiko zuzendarien ibilbide profesionalak sustatzen

Zergatik ikasi gure Masterra?

Gaur egun, eta are gehiago Adimen Artifizialeren hedapenarekin, erakundeei arrakasta lortzen lagunduko dieten trebetasunak eta ezagutzak eskatzen ditu zuzendaritza-funtzioak. Lidergoa, ikuspegi estrategikoa, trebetasun analitikoa eta pentsamendu disruptiboa dira, besteak beste, Executive MBA masterrean sustatzen ditugun zuzendaritzagaitasunak, **zure ibilbide profesionalean eta zuzendaritza-ibilbidean hazi ahal izan zaitez.**

Zure enpresan igo nahi baduzu, asmo handiagoko beste proiektu batzuetarako jauzia egin nahi baduzu edo zeure negozioa sortu nahi baduzu, hauxe da zure masterra.

Zergatik ikasi gure Masterra?

01

Zure ibilbide profesionala bultzatzea

Hobetu zure trebetasunak, berritu zure tresnak eta ezagutu enpresa-munduko azken joerak. Eta, hori guztia, ibilbide arrakastatsua duten irakasle eta profesional onenen eskutik.

Gure Executive MBA masterrak errekonozimendu gehigarria erantsiko dio zure curriculumari, nahi duzun bilakaera lortzeko aukera emango dizu, eta lanbideakera berriak zein kontaktuharreman zabala jarriko dizkizu eskura.

Behar duzun guztietan, **Michael Page aholkularitza-enpresaren laguntza** jasoko duzu, zure proiektzio profesionalean orientatzeko, **baita ospe profesional handiko mentoreen laguntza ere**, hala nahi baduzu, Masterreko Graduatuen Elkartearen lankidetzari esker.

02

Lidergoa

Executive MBA masterrak zure gaitasunak eta zure ahalmen guztia garatzen lagunduko dizu, pertsonen eta erakundeen lidergo- eta kudeaketa-trebetasunak azpimarratzen dituen prestakuntzarekin. Gure programak, ezagutzak helarazi ez ezik, erakundeetarako liderrak sustatzen ditu.

Metodo kontrastatu baten bidez, zure lidergo-estiloa eta zure jokabide eta faktore motibatzaileak neurtu ahal izango dituzu, zeure burua hobeto ezagutzeko eta líder eraginkorragoa izateko.

Zure lan garapenerako lagundu ahal izango zaituzten **eskarmentu handiko mentoreak** izango dituzu.



Zergatik ikasi gure Masterra?

03

Metodologia eta programa

Metodologia berritzaile eta oso praktikoekin lan egiten dugu.

Gure programaren edukiak honako hauek eskainiko dizkizu: ingurunearen eta erakundeetan duen eraginaren inguruko ezagutza handiagoa, funtzio-arloen ikuspegi globala eta haien arteko erlazioak, negozio-eredu desberdinak, ikuspegi estrategikoa, kudeaketateknika aurreratuak eta kudeaketaren munduan eragina duten joerak.

04

Esperientzia partekatua eta 'networking'-a

Gure Executive MBA prestakuntza-programa bat baino gehiago da. Harreman, jardun eta garapen profesionaleko foro iraunkorra da, eta lagungarria da parte-hartzaileen zuzendaritza- eta ekintzaitzagarritasuna zein enplegarritasun- mailak hobetzeko.

Gure ikasleen heterogeneotasunak (prestakuntzan zein hainbat sektoretan hartutako esperientzian) ikaskuntza handia ahalbidetzen du kezka berak dituzten eta enpresaarloko esperientzia eta jakintza handia duten pertsonetikiko erlazioaren bitartez.

Masterra egiten duzun bitartean, **lehen mailako profesionalekin jar zaitezke harremanetan eta ekitaldietan parte har dezakezu, EMBAren Graduatuen Elkartearen bidez**. Elkarteak ia 500 zuzendarik osatzen du eta masterra amaitzean elkarteko kide izan zaitezke.

05

Topaketak profesional eta enpresa arrakastatsuekin

Gure harreman-sare zabalari esker, erantzukizunik handieneko lanpostuetan arrakasta izan duten profesionalek zuzenean azalduko digute beren esperientzia eta ezagutza.

Puntako enpresetako 300 liderrek baino gehiagok azaldu diete beren esperientzia 38 urte hauetan gure Executive MBA masterra egin duten **1.400 zuzendariei**.

06

Itzulkinik handiena lehiarik gabeko prezioan

Master hau konpromiso, esperientzia eta kalitate egiaztatua duen profesional talde batek antolatzen du. Unibertsitate publiko batean (UPV/EHU) garatzen da, eta unibertsitate horrek eskuragarri dituen baliabide guztiak eskaintzen ditu. Halaber, beste bi erakunderen babesa jasotzen du. Bat publikoa da (Bizkaiko Foru Aldundia), eta bestea pribatua (FESIDE). Biek ekonomikoki laguntzen dute masterra garatzen.

Gainera, bere izaeragatik, ez du etekin ekonomikoa bilatzen, etekin soziala baizik. Horri guztiari esker, balio handiko eskaintza hau **6.900 euroko** prezioan balia daiteke.

Gure Executive MBAko ikasleek lan egiten duten enpresa batzuk:

HITACHI



Gure Executive MBAko ikasleen testigantza batzuk:



María Mercedes Mota Veci

Kontularia FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.U.-n

“Lan egin etaaldi berean ikasteko master ezin hobea da, asteburuko formatuari eta online malgutasunari esker.”

[Testigantza osoa ikusi >](#)



Ainara Barrena Gainza

Business Technology Partner IBERDROLA-n

“Enpresa oso batek nola funtzionatzen duen ulertzeko tresnak eskuratzen dituzu, ez soilik zure sailarena.”

[Testigantza osoa ikusi >](#)



Xabier Uriarte Gómez

Ingeniaritza Mekanikoko zuzendaria INGEMAT, S.L.-n

“Enpresetarako bisitek laguntzen digute ikusten nola beste batzuek iraganeko mehatxuak etorkizuneko estrategietan bihurtu dituzten.”

[Testigantza osoa ikusi >](#)



Eduardo Iracheta

Marketin-arduraduna KINEMATICS-en

“Ezagutza eta esperientziak hain profil anitzetako kideekin partekatu ahal izatea benetako luxua da”.

[Testigantza osoa ikusi >](#)



Nancy Elizabeth González Manzo

Familia-enpresa txiki eta ertainen Strategic Finance & Administration

“Ez itxaron erabat prest egon arte pausoa emateko; animatu zaitez leku egokian haztera.”

[Testigantza osoa ikusi >](#)



Jesus Ontoria Gil

Drive & Automation Global Service zuzendaria INGETEAM POWER TECHNOLOGY S.A.-n

“Nire ikuspegia garatu eta indartu behar nuen, enpresaren ikuspegi global eta estrategiko batetik erabakiak hartzeko gai izateko.”

[Testigantza osoa ikusi >](#)

Metodologia

Ikasi enpresa-zuzendaritzaren funtsak, goi-zuzendaritzako erabakiak hartzen eta arazo konplexuak konpontzen. Baliatu zuzendaritza-esparruko liderra izateko dituzun aukera guztiak.

Gure metodologia malgu eta praktikoari esker, ikasleek kudeaketa-teknikei buruzko ezagutzak eskuratu eta zuzendaritza-arloko gaitasunak eta trebetasunak garatu ditzakete.

Gure MBAn, honako hauek lantzen dira:

- **Irakasleen eta ikasleen azalpenak;** haien expertisea guztion mesederako partekatzen da.
- Focus group.
- **Enpresa-simulazioko praktikak** (*Business Game* eta *Role-playing*).
- **Kasuaren metodoa.**
- **Ospe handiko profesionalen hitzaldiak.**
- Enpresas bisitatzea.
- Enpresen sorkuntza, tutoretzapean.
- **Enpresa erreal baten plan estrategikoa.**
- **Bakarkako zein taldeko lanak egiteko tutoretza pertsonalizatua.**

- Jokabide, motibazio eta lidergoko diagnostiko pertsonalizatuak.
- **Ikasgelaz kanpoko *Team Building*eko jarduerak.**
- **Lan-orientazio orokorra eta espezifikoa.**
- **Mentoring**

Ikasleek plataforma birtual bat balia dezakete masterraren jarraipena egiteko.

Ebaluazioa

Programa akademikoaren modulu bakoitzean proposatzen diren bakarkako zein taldeko lanak, eta Master Amaierako Lana (enpresa erreal baten Plan Estrategikoa).

Master hau presentziala da, baina eskolen % 25era arte online formatuan joateko malgutasunarekin, zure jarduera profesionala eta pertsonala prestakuntza-aldi honekin arazorik gabe uztartu ahal izateko.

Plan akademikoa zure ahalmena ahalik eta gehien balia dezazun eta zure ibilbide profesionalean beste urrats bat egiteko behar dituzun ezagutza eta tresna guztiak eskura ditzazun pentsatuta dago.

Programa

ZUZENDARITZA ESTRATEGIKOA

(13 kreditu)

- Ingurunearen analisia.
- Enpresaren analisia.
- Helburuak finkatzea.
- Estrategiak formulatzea.
- Plan estrategikoa lantzea, ezartzea eta kontrolatzea.
- AKI (Aginte Koadro Integrala).
- Nazioartekotzeko estrategiak.
- Enpresa-informazioko eta lehiaren zaintzako sistemak.
- Ekintzailtza eta negozioen garapena.

ERAKUKUNDEEN LIDERGOA

(5,75 kreditu)

- Zuzendaritza, antolaketa eta egitura.
- Erakundearen diseinua eta aldaketaren administrazioa.
- Lidergoa.
- Negoziazioa.
- Motibazioa.
- Komunikazioa.
- Aurkezpen eraginkorrak.
- Autoezagutza.

KONTABILITATEA

(5,25 kreditu)

- Kontabilitate-printzipioak. Egoera-balantzea.
- Egoera-orri ekonomikoak eta finantzarioak.
- Kostuen kontabilitatea.
- Egoera-orri finantzarioen analisia.
- Egitura- eta Ekonomia analisia.

PERTSONAK ETA TALENTUA

(4 kreditu)

- Giza faktorea eta zuzendaritza.
- Pertsonen zuzendaritza estrategikoa.
- Pertsonak kudeatzeko praktikak: gaitasunen araberako kudeaketa, talentuaren kudeaketa, hautaketa, balorazioa eta garapena.
- Guztizko ordainsaria.
- Antolamendu-kultura.
- Pertsonen zuzendaritzaren ebaluazioa eta kontrola.
- Lan-harremanak.

FINANTZAK

(5 kreditu)

- Enpresa-finantzaketako iturriak.
- Nazioarteko finantzaketa.
- Inbertsioen hautaketa.
- Zirkulatzailaren kudeaketa.
- Plangintza eta kontrol finantzarioak.
- M&A.
- Adimen artifiziala finantzarako.
- Nazioarteko eragiketen kudeaketa.

MARKETINA

(3,75 kreditu)

- Marketina: bezeroak negozioaren muinean.
- Produktua, zerbitzua eta balioa sortzeko esperientzia.
- Prezioak finkatzea.
- Banaketa kanal orotako aroan.
- Merkataritza-komunikazioa eta «social media marketing».
- Komunikabideen eta plataformen estrategia aro digitalean.
- Merkataritza-zuzendaritza eta negoziaketa
- Marketin-funtzioaren kudeaketa integrala.
- Marketin-plana.

DIGITALIZAZIOA ETA BERRIKUNTZA OPERATIBOA

(2 kreditu)

- Berrikuntzaren kudeaketa.
- Lean manufacturing eta industria 4.0.
- Logistika.
- Informazio sistemak eta eraldaketa digitala.
- Adimen artifiziala.

HITZALDIAK ETA BISITAK

(4 kreditu)

Ospe profesional handiko hizlariak Masterraren iraunaldian ematen dituzten hitzaldiak, eta inguruko enpresa garrantzitsuetara egiten diren bisitak.

MASTER AMAIERAKO PROIEKTUA

(17,25 kreditu)

Plan Estrategikoa: Master Amaierako Lana.

Hitzaldiak

“Enpresarekiko topaketak” izenburupean, hitzaldi-ziklo bat egiten dugu, enpresaren eta kudeaketaren arloko profesionalen ezagutzak eta esperientziak Masterreko ikasleekin eta gizartearekin partekatuzeko. Hitzaldiak hilean behin egiten dira.



Andrés SENDAGORTA
SENER Taldeko
Presidentea



Rosa CARABEL
EROSKI Taldeko CEOa



Delio DÍAZ
ILUNION Retail-eko
Zuzendari Orokorra



Marco PINEDA
SIDENOREko
Zuzendari Orokorra



Antonio MARTÍNEZ,
RIFOLSen DIAGNOSTICEko
Presidentea



Emiliano LÓPEZ ATXURRA
PETRONOREko Presidentea



Asier VITORIA
GUREAK TALDEAren
Zuzendari Orokorra



Josu UGARTE
SCHNEIDER ELECTRIC
IBERIAko Presidentea



Jon FERNANDEZ
ORBEAko Zuzendari
Korporatiboa



Rogelio POZO
AZTiren Zuzendari
Orokorra



Adolfo PLAZA
LABORAL KUTXAko
Presidentea



Oscar VICENTE
ANGULAS AGUINAGAren
CEOa



Enrique LIZASO
MULTIVERSE
COMPUTINGaren CEOa



Alex ARTECHE
ARTECHE GROUPEko
Presidentea



Beatriz NAVARRO
RENAULT ESPAÑAko
Marketing Zuzendaria



Nerea ARANGUREN
DANOBATGROUParen
Zuzendari Orokorra



Javier FERNÁNDEZ AGUADO
MINDVALUEko Presidentea



Iñigo LASKURAIN
MCCko Presidenteordea eta
MCCren AUTOGINTZA SAILAren
Zuzendari Orokorra



Yurdana BURGOA
LAST TOURaren CEOa

Enpresetarako bisitak



UXARTE

Bizkaiko sagardotegia, bere fruta- eta sagardoprodukzioaren kalitateagatik ezaguna.



MERCEDES-BENZ

Automobilgintza-sektoreko multinazionalak Gasteizen duen produkzio-instalazioa.



HIJOS DE GARAY

Oñatiko enpresa, Gipuzkoako industriaren dekanoa, altzairuzko hodien fabrikazioan eta soldaduran liderrak.



VALDELANA

Errioxako upelategi ospetsua, bere ardoen kalitate eta bere merkataritza kudeaketa aurreratuagaitik.



BRIDGESTONE

Pneumatikoak fabrikatzen dituen Japoniako enpresa multinazionalaren Kantabriako lantegia.



OUTDOOR TRAINING

Jarduera-enpresekiko lankidetzeta eta erakundeei zuzendutako Team buildingeko esperientzia.



Enpresa-sarearen instalazioak, esperientziak eta kudeaketa-moduak zuzenean ezagutzeko eta team buildingeko jarduerak egiteko bisitak. Taldeak kudeatzeko eta pertsonak garatzeko metodologia berritzaileak erabiliko dira.

Irakasleak

ZUZENDARITZA ESTRATEGIKOA

Juan DEL HOYO ALBENIZ (*)

Eneko DELGADO VALLE (*)

Domingo GARCÍA MERINO

Unai MENDIKOTE MERINO (*)

María SAIZ SANTOS

Nerea SAN MARTÍN ALBIZURI

Oihana VALMASEDA ANDÍA

Oskar VILLARREAL LARRINAGA

ERAKUNDEEN LIDERGOA

Jon BARRUTIA GÜENAGA

Imanol BASTERRETXE MARKAIDA

Sergio DE MIGUEL TARONCHER (*)

Mikel GARAIZABAL PILDAIN (*)

Jon LANDETA RODRÍGUEZ

Javier MARTÍNEZ ALDANONDO (*)

Pedro Pablo RAMOS REGALADO (*)

Lucia SÁEZ VEGAS

Susana TEJADA BARRENETXE

KONTABILITATEA

Edurne ALDAZABAL ETXEBERRIA

Igor ÁLVAREZ ETXEBERRIA

Pedro LOIDI MACHO (*)

Valeriano SANCHEZ FAMOSO

Miguel Ángel ZUBIAURRE ETXEBERRIA

PERTSONAK ETA TALENTUA

Alberto BARRIOS AYALA (*)

Josep CAPELL GUIU (*)

Fernando DE SANTIAGO (*)

Jon LANDETA RODRÍGUEZ

Federico PÉREZ SENDRA (*)

Pedro Pablo RAMOS REGALADO (*)

Jaime SEGALÉS FIDALGO (*)

Juan Luis URRUTIA TXOPITEA (*)

José Luis ZAYAS CALVO (*)

FINANTZAK

Jon HOYOS IRUARRIZAGA

Leire LEGARRETA ANTUÑANO (*)

Pedro LOIDI MACHO

Iñaki RUIZ VIRTO (*)

Luis SANGRÓNIZ BILBAO (*)

Juan SANTOS FERNÁNDEZ (*)

MARKETINA

Pedro GÓMEZ RODRÍGUEZ

Vicente GUTIÉRREZ AGUIRRE (*)

Julián PANDO GARCÍA

Purificación BARRIOS GUERRERO (*)

Imanol TORRES MELERO (*)

Iñaki VIDAURRAZAGA ZAMACONA (*)

Pilar ZORRILLA CALVO

DIGITALIZAZIOA ETA BERRIKUNTZA OPERATIBOA

Luis ALONSO ESPESO (*)

Borja AMOREBIETA (*)

Ana Belén CARRE ALVAREZ (*)

Joan Manuel FERNÁNDEZ MENDOZA (*)

Jokin GOYARROLA UGALDE (*)

Goizalde HERNANDO SARATXAGA

Alex RAYÓN JEREZ (*)

ZUZENDARITZA TALDEA

Jon LANDETA RODRÍGUEZ
jon.landeta@ehu.eus

Julián PANDO GARCÍA
julian.pando@ehu.eus

Pilar ZORRILLA CALVO
pilar.zorrilla@ehu.eus

MASTERREKO IDAZKARIA

Cristina ARÍSTEGUI FUENTES
mbasarriko@ehu.eus

* Enpresaren eta/edo aholkularitzaren arloko profesionalak


Graduatuen Elkarte

Dagoeneko hogeita hamasei urte eta 500 kide inguru ditu, eta haren bizitasuna urtez urte geratzen da agerian. Executive MBAREN edizio honetako ikasleek Elkartearen zerbitzu eta jarduera guztiak dituzte eskuragarri, kideen baldintza berberetan.

Elkartearen jardura nagusiek honako arlo hauek dituzte ardatz:

- Ospe handiko profesionalen hitzaldiak.
- APDK (Zuzendaritzaren Aurrerapenerako Elkarteak) Masterreko ikasle guztientzat antolatzen dituen jardueretan parte hartzeko aukera, bi erakundeen artean sinatutako akordioari esker.
- Zuzendaritza-prestakuntza.
- Lan-poltsa.
- Eztabaida-foroak.
- Inbertsio-sarea.
- Enpresetarako bisitak.
- Afari-solasaldiak.
- *Networking*-topaketak.
- Elkartekideen online foroa.
- Padel, BTT eta golfeko txapelketak.
- *Mentoring*-a.

<http://sarrikombaalumni.com>



Master hau egin duten eta beren borondatez kide izan nahi duten graduatuez osatuta dago, eta Masterreko tituludunentzat konexio-bide eta giza garapenerako eta garapen profesionalerako bide izatea du helburu.

Izena ematea eta matrikula

Ekonomia eta Enpresa
Fakultatea (Sarriko)

Lehendakari Aguirre, 83

48015 BILBAO.

Bulegoen eraikina, 1. solairua,

68zk. OC44 bulegoa

Cristina Arístegui

Izena emateko epea:

2026ko martxoaren 6tik irailaren 17ra
(abuztuan izan ezik).

Orduetgia: 09:00etatik 14:00etara

Tfno: 94 601 37 08/09

E-Mail: mbasarriko@ehu.es

www.ehu.es/ieae

Matrícula: 6.900 €

Enpresen Zuzendaritza eta Kudeaketako Masterra-
Executive MBAK 2025-2026 edizioko programan
aldaketak egiteko aukera izango du.

2026eko martxoa



**enpresa
institutua**
Instituto de Economía Aplicada a la Empresa

Erakunde laguntzaileak:

industri
ingeniariak
Bizkaia



ingenieros
industriales
Bizkaia



ekonomistak
Euskal Elkargoa - Colegio Vasco



Michael Page