EHU

EXECUTIVE MBA

39. EDIZIOA 2026-2027

EXECUTIVE MBA

ENPRESEN ZUZENDARITZA ETA KUDEAKETA MASTERRA

www.ehu.eus/ieae

Gure Executive MBA masterraren formatuak zure jarduera profesionala eta prestakuntzarik onena uztartzea ahalbidetuko dizu:

FORMATUA:
Ikasturtean zehar, asteburuetan, prestakuntza presentziala online laguntzarekin.

IRAKASTORDUAK:
60 kreditu, en 320 irakastordu presentzialetan.

2026-2027 EDIZIOA

Eskola-aldia, aurrez aurreko irakaskuntzarekin:
2026ko irailaren 25etik
2027ko uztailaren 3ra.

Tutoretzapeko aldia, Master Amaierako Lana egiteko eta defendatzeko:
2027ko irailaren 1etik
2027ko abenduaren 18ra.

IZENA EMATEKO EPEA:
2026ko martxoaren 6tik
irailaren 17ra (abuztuan izan ezik).
Ordutegia: 09:00etatik 14:00etara.

SAIOAK:
Ostiralak: 16:00 – 21:00
Larunbatak: 08:15 – 13:15

Aurrez aurreko masterra, eskolak online jarraitzeko aukerarekin, gehienez ere eskola-orduen %25ean.

OPORRALDIAK:
Uda: uztaila eta abuztua.
Gabonak: bi aste.
Aste Santua: bi aste.

LEKUA:
UPV/EHUko Ekonomia eta Enpresa Fakultatea (Sarriko).
Agirre Lehendakariaren etorbidea, 83, 48015 Bilbo.

Executive MBA – Enpresen Zuzendaritza eta Kudeaketa Masterrak aukera paregabea eskaintzen dizu zure ibilbide profesionala bultzatu eta eraldatzeko.

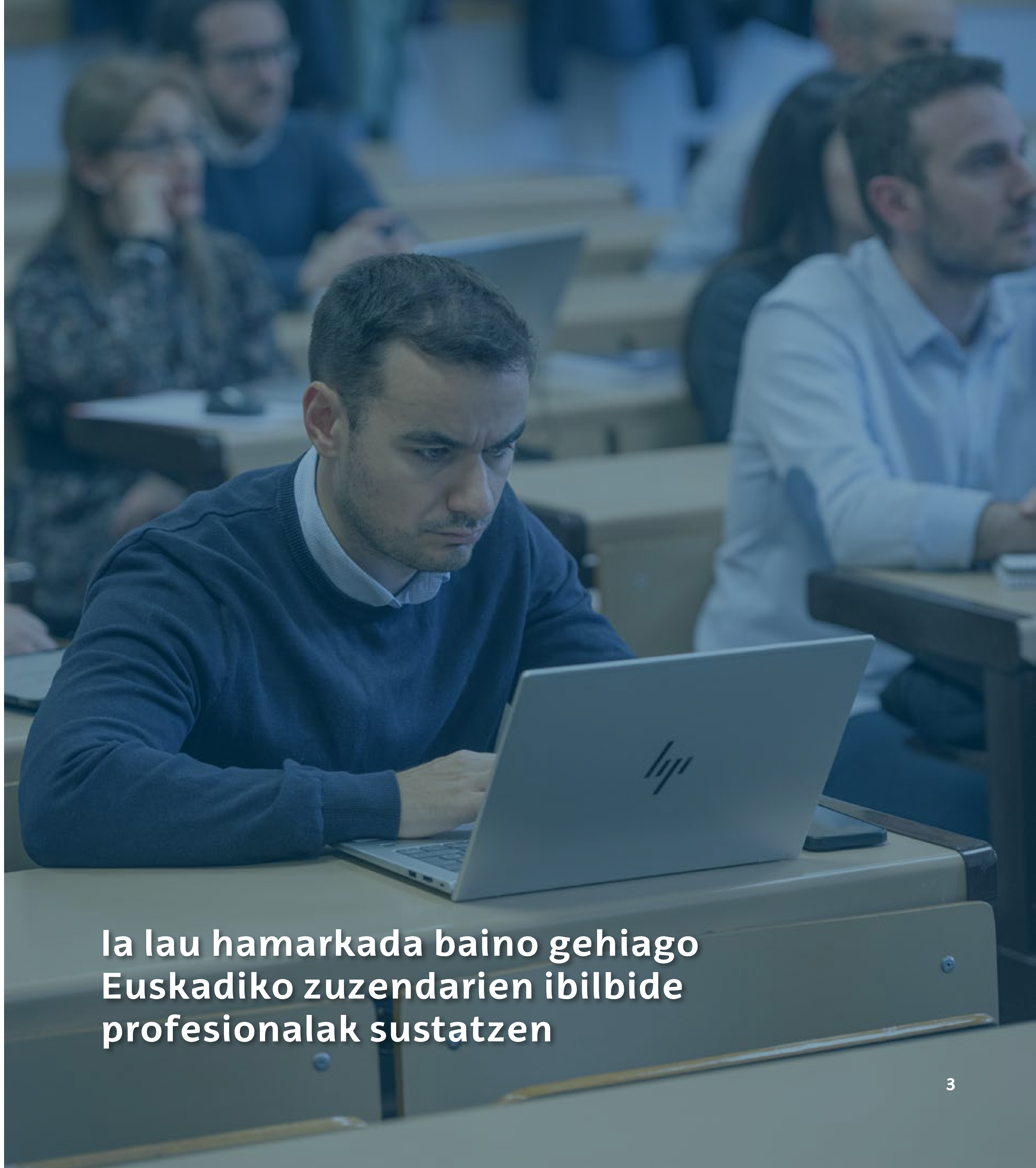
Gure programak **zure zuzendaritza-trebetasunak eta zuzendaritza-gaitasunak indartu eta garatzeko** eta zure ibilbide profesionala eraginkortasunik handienarekin bultzatzeko tresnak emango dizkizu. Gainera, interesik handieneko kontaktu profesionalen sare batean sartuko zara.

Enpresen Zuzendaritza eta Kudeaketa Masterra-Executive MBA (Universidad del País Vasco/Euskal Herriko Unibertsitateko graduondoko titulua) Ekonomia eta Enpresa Fakultatean (Sarriko) ematen da 1988/89 ikasturteaz geroztik. UPV/EHUko Enpresa Institutuak antolatzen du, eta Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailak eta Enpresaren Ekonomia Ikertzeko eta Garatzeko Emilio Soldevilla Fundazioak (FESIDE) babesten dute.

Ikasleen % 75ek adierazten du, masterrari esker, enpresan duen posizio profesionalak hobera egin duela edo beste enpresa batera aldatu dela (*).

Horrez gain, Bizkaiko Industria Ingeniarien Elkargo Ofizialaren, Ekonomistak Euskal Elkargoaren, Euskal Herriko Arkitektoen Elkargo Ofizialaren eta Michael Page enplegua holkularitzaren laguntza izango duzu.

(*) 33 promozioko ikasleei (2020-2021) egindako lan-bilakaerari buruzko inkestaren arabera.



Zergatik ikasi gure Masterra?

Gaur egun, eta are gehiago Adimen Artifizialeren hedapenarekin, erakundeei arrakasta lortzen lagunduko dieten trebetasunak eta ezagutzak eskatzen ditu zuzendaritza-funtzioak. Lidergoa, ikuspegi estrategikoa, trebetasun analitikoa eta pentsamendu disruptiboa dira, besteak beste, Executive MBA masterrean sustatzen ditugun zuzendaritzagaitasunak, **zure ibilbide profesionalean eta zuzendaritza-ibilbidean hazi ahal izan zaitezen.**

Zure enpresan igo nahi baduzu, asmo handiagoko beste proiektu batzuetarako jauzia egin nahi baduzu edo zeure negozioa sortu nahi baduzu, hauxe da zure masterra.

Zergatik ikasi gure Masterra?

01
Zure ibilbide profesionala bultzatzea

Hobetu zure trebetasunak, berritu zure tresnak eta ezagutu enpresa-munduko azken joerak. Eta, hori guztia, ibilbide arrakastatsua duten irakasle eta profesional onenen eskutik.

Gure Executive MBA masterrak errekonozimendu gehigarria erantsiko dio zure curriculumari, nahi duzun bilakaera lortzeko aukera emango dizu, eta lanbideaukera berriak zein kontaktuharreman zabala jarriko dizkizu eskura.

Behar duzun guztietan, **Michael Page aholkularitza-enpresaren laguntza jasoko duzu,** zure proiekzio profesionalean orientatzeko, **baita ospe profesional handiko mentoreen laguntza ere,** hala nahi baduzu, Masterreko Graduatuen Elkartearen lankidetzari esker.

02
Lidergoa

Executive MBA masterrak zure gaitasunak eta zure ahalmen guztia garatzen lagunduko dizu, pertsonen eta erakundeen lidergo- eta kudeaketa-trebetasunak azpimarratzen dituen prestakuntzarekin.
Gure programak, ezagutzak helarazi ez ezik, erakundeetarako liderrak sustatzen ditu.

Metodo kontrastatu baten bidez, zure lidergo-estiloa eta zure jokabide eta faktore motibatzaileak neurtu ahal izango dituzu, zeure burua hobeto ezagutzeko eta líder eraginkorragoa izateko.

Zure lan garapenerako lagundu ahal izango zaituzten **eskarmentu handiko mentoreak** izango dituzu.

Zergatik ikasi gure Masterra?

03
Metodologia eta programa

Metodologia berritzaile eta oso praktikoekin lan egiten dugu.

Gure programaren edukiak honako hauek eskainiko dizkizu: ingurunearen eta erakundeetan duen eraginaren inguruko ezagutza handiagoa, funtzio-arloen ikuspegi globala eta haien arteko erlazioak, negozio-eredu desberdinak, ikuspegi estrategikoa, kudeaketateknika aurreratuak eta kudeaketaren munduan eragina duten joerak.

04
Esperientzia partekatua eta ‘networking’-a

Gure Executive MBA prestakuntza-programa bat baino gehiago da. Harreman, jardun eta garapen profesionaleko foro iraunkorra da, eta lagungarria da parte-hartzaileen zuzendaritza- eta ekintzailetzagaitasuna zein enplegagarritasun- mailak hobetzeko.

Gure ikasleen heterogeneotasunak (prestakuntzan zein hainbat sektoretan hartutako esperientzian) ikaskuntza handia ahalbidetzen du kezka berak dituzten eta enpresaarloko esperientzia eta jakintza handia duten pertsonekiko erlazioaren bitartez.

Masterra egiten duzun bitartean, **lehen mailako profesionalekin jar zaitezke harremanetan eta ekitaldietan parte har dezakezu, EMBAren Graduatuen Elkartearen** bidez. Elkartea ia 500 zuzendarik osatzen dute eta masterra amaitzean elkarteko kide izan zaitezke.

05
Topaketak profesional eta enpresa arrakastatsuekin

Gure harreman-sare zabalari esker, erantzukizunik handieneko lanpostuetan arrakasta izan duten profesionalek zuzenean azalduko digute beren esperientzia eta ezagutza.

Puntako enpresetako 300 liderrek baino gehiagok azaldu diete beren esperientzia 38 urte hauetan gure Executive MBA masterra egin duten **1.400 zuzendariei.**

06
Itzulkinik handiena lehiarik gabeko prezioan

Master hau konpromiso, esperientzia eta kalitate egiaztatua duen profesional talde batek antolatzen du. Unibertsitate publiko batean (UPV/EHU) garatzen da, eta unibertsitate horrek eskuragarri dituen baliabide guztiak eskaintzen ditu. Halaber, beste bi erakunderen babesa jasotzen du. Bat publikoa da(Bizkaiko Foru Aldundia), eta bestea pribatua (FESIDE). Biek ekonomikoki laguntzen dute masterra garatzen.

Gainera, bere izaeragatik, ez du etekin ekonomikoa bilatzen, etekin soziala baizik. Horri guztiari esker, balio handiko eskaintza hau **6.900 euro**ko prezioan balia daiteke.

Gure ikasleen profila

Gure Executive MBA masterra lan-esperientzia (zuzendaritza-esperientzia, ahal bada) duten eta beren enpresa-ezagutzak, zuzendaritza-trebetasunak eta harreman pertsonalak hobetzeko eta kontrastatzeko interesa duten profesionalei zuzenduta dago.

Gure ikasleen profil akademikoak askotarikoak direnez eta sektore eta enpresa desberdinetatik datozenez gero, ideien eta esperientzia errealen elkartrukea sustatzen duen ikaskuntza-ekosistema bat garatzen da, eta horrek maila profesionalean hazteko aukera emango dizu.

Masterra egiteko, ezinbestekoa da unibertsitate-titulazioa eta lan-esperientzia izatea.

Batez besteko esperientzia profesionala: 13 urte*

Ikasleen batez bestesko adina: 38 urte*

Funtzio-arloak

Produkzioa:	% 40
Merkatal arloa:	% 25
Finantzak:	% 15
Zuzendaritza Nagusia:	% 10
Beste batzuk:	% 10

Titulazioak

Ekonomia/EAZ:	% 14
Ingeniaritzak:	% 68
Beste batzuk:	% 18

* Azken hiru promozietako batez besteko datuak.
** Plazen ehuneko bat (% 20 gehienez) enpresa-esperientzia handia duten langabeentzat izango da.

Gure Executive MBAko ikasleek lan egiten duten enpresa batzuk:

Gure Executive MBAko ikasleen testigantza batzuk:

María Mercedes Mota Veci

Kontularia FCC MEDIO AMBIENTE, S.A.U.-n

Testigantza osoa ikusi ›

Ainara Barrena Gainza

Business Technology Partner IBERDROLA-n

Testigantza osoa ikusi ›

Xabier Uriarte Gómez

Ingeniaritza Mekanikoko zuzendaria INGEMAT, S.L.-n

Testigantza osoa ikusi ›

Eduardo Iracheta

Marketin-arduraduna KINEMATICS-en

Testigantza osoa ikusi ›

Nancy Elizabeth González Manzo

Familia-enpresa txiki eta ertainen Strategic Finance & Administration

Testigantza osoa ikusi ›

Jesus Ontoria Gil

Drive & Automation Global Service zuzendaria INGETEAM POWER TECHNOLOGY S.A.-n

Testigantza osoa ikusi ›

Metodologia

Ikasi enpresa-zuzendaritzaren funtsak, goi-zuzendaritzako erabakiak hartzen eta arazo konplexuak konpontzen. Baliatu zuzendaritza-esparruko liderra izateko dituzun aukera guztiak.

Gure metodologia malgu eta praktikoari esker, ikasleek kudeaketa-teknikei buruzko ezagutzak eskuratu eta zuzendaritza-arloko gaitasunak eta trebetasunak garatu ditzakete.

Gure MBAn, honako hauek lantzen dira:

· **Irakasleen eta ikasleen azalpenak;** haien expertisea guztion mesederako partekatzen da**.**
· Focus group.
· **Enpresa-simulazioko praktikak** *(Business Game eta Role-playing).*
· **Kasuaren metodoa.**
· **Ospe handiko profesionalen hitzaldiak.**
· Enpresas bisitatzea.
· Enpresen sorkuntza, tutoretzapean.
· **Enpresa erreal baten plan estrategikoa.**
· **Bakarkako zein taldeko lanak egiteko tutoretza pertsonalizatua.**
· Jokabide, motibazio eta lidergoko diagnostiko pertsonalizatuak.
· **Ikasgelaz kanpoko *Team Buildingeko* jarduerak.**
· **Lan-orientazio orokorra eta espezifikoa.**
· ***Mentoring***

Ikasleek plataforma birtual bat balia dezakete masterraren jarraipena egiteko.

Ebaluazioa

Programa akademikoaren modulu bakoitzean proposatzen diren bakarkako zein taldeko lanak,eta Master Amaierako Lana (enpresa erreal baten Plan Estrategikoa).

Master hau presentziala da, baina eskolen % 25era arte online formatuan joateko malgutasunarekin, zure jarduera profesionala eta pertsonala prestakuntza-aldi honekin arazorik gabe uztartu ahal izateko.

Programa

ZUZENDARITZA ESTRATEGIKOA

(13 kreditu)

- Ingurunearen analisia.
- Enpresaren analisia.
- Helburuak finkatzea.
- Estrategiak formulatzea.
- Plan estrategikoa lantzea, ezartzea eta kontrolatzea.
- AKI (Aginte Koadro Integrala).
- Nazioartekotzeko estrategiak.
- Enpresa-informazioko eta lehiaren zaintzako sistemak.
- Ekintzailetza eta negozioen garapena.

ERAKUNDEEN LIDERGOA

(5,75 kreditu)

- Zuzendaritza, antolaketa eta egitura.
- Erakundearen diseinua eta aldaketaren administrazioa.
- Lidergoa.
- Negoziazioa.
- Motibazioa.
- Komunikazioa.
- Aurkezpen eraginkorrak.
- Autoezagutza.

KONTABILITATEA

(5,25 kreditu)

- Kontabilitate-printzipioak. Egoera-balantzea.
- Egoera-orri ekonomikoak eta finantzarioak.
- Kostuen kontabilitatea.
- Egoera-orri finantzarioen analisia.
- Egitura- eta Ekonomia analisia.

PERTSONAK ETA TALENTUA

(4 kreditu)

- Giza faktorea eta zuzendaritza.
- Pertsonen zuzendaritza estrategikoa.
- Pertsonak kudeatzeko praktikak: gaitasunen araberako kudeaketa, talentuaren kudeaketa, hautaketa, balorazioa eta garapena.
- Guztizko ordainsaria.
- Antolamendu-kultura.
- Pertsonen zuzendaritzaren ebaluazioa eta kontrola.
- Lan-harremanak.

FINANTZAK

(5 kreditu)

- Enpresa-finantzaketako iturriak.
- Nazioarteko finantzaketa.
- Inbertsioen hautaketa.
- Zirkulatzailearen kudeaketa.
- Plangintza eta kontrol finantzarioak.
- M&A.
- Adimen artifiziala finantzetarako.
- Nazioarteko eragiketen kudeaketa.

MARKETINA

(3,75 kreditu)

- Marketina: bezeroak negozioaren muinean.
- Produktua, zerbitzua eta balioa sortzeko esperientzia.
- Prezioak finkatzea.
- Banaketa kanal orotako aroan.
- Merkataritza-komunikazioa eta «social media marketing».
- Komunikabideen eta plataformen estrategia aro digitalean.
- Merkataritza-zuzendaritza eta negoziaketa
- Marketin-funtzioaren kudeaketa integrala.
- Marketin-plana.

DIGITALIZAZIOA ETA BERRIKUNTZA OPERATIBOA

(2 kreditu)

- Berrikuntzaren kudeaketa.
- Lean manufactoring eta industria 4.0.
- Logistika.
- Informazio sistemak eta eraldaketa digitala.
- Adimen artifiziala.

HITZALDIAK ETA BISITAK

(4 kreditu)

Ospe profesional handiko hizlariek Masterraren iraunaldian ematen dituzten hitzaldiak, eta inguruko enpresa garrantzitsuetara egiten diren bisitak.

MASTER AMAIERAKO PROIEKTUA

(17,25 kreditu)

Plan Estrategikoa: Master Amaierako Lana.

Hitzaldiak

“Enpresarekiko topaketak” izenburupean, hitzaldi-ziklo bat egiten dugu, enpresaren eta kudeaketaren arloko profesionalen ezagutzak eta esperientziak Masterreko ikasleekin eta gizartearekin partekatzeko. Hitzaldiak hilean behin egiten dira.

Andrés SENDAGORTA
SENER Taldeko Presidentea

Rosa CARABEL
EROSKI Taldeko CEOa

Delio DÍAZ
ILUNION Retail-eko Zuzendari Orokorra

Marco PINEDA
SIDENOReko Zuzendari Orokorra

Antonio MARTÍNEZ,
RIFOLSen DIAGNOSTICeko Presidentea

Emiliano LÓPEZ ATXURRA
PETRONOReko Presidentea

Asier VITORIA
GUREAK TALDEAren Zuzendari Orokorra

Josu UGARTE
SCHNEIDER ELECTRIC IBERIAko Presidentea

Jon FERNANDEZ
ORBEAko Zuzendari Korporatiboa

Rogelio POZO
AZTIren Zuzendari Orokorra

Adolfo PLAZA
LABORAL KUTXAko Presidentea

Oscar VICENTE
ANGULAS AGUINAGAren CEOa

Enrique LIZASO
MULTIVERSE COMPUTINGaren CEOa

Alex ARTETXE
ARTECHE GROUPeko Presidentea

Beatriz NAVARRO
RENAULT ESPAÑAko Marketing Zuzendaria

Nerea ARANGUREN
DANOBATGROUParen Zuzendari Orokorra

Javier FERNÁNDEZ AGUADO
MINDVALUEko Presidentea

Iñigo LASKURAIN
MCCko Presidenteordea eta MCCren AUTOGINTZA SAILAren Zuzendari Orokorra

Yurdana BURGOA
LAST TOURaren CEOa

Enpresetarako bisitak

UXARTE

Bizkaiko sagardotegia, bere fruta- eta sagardoprodukzioaren kalitateagatik ezaguna.

MERCEDES-BENZ

Automobilgintza-sektoreko multinazionalak Gasteizen duen produkzio-instalazioa.

HIJOS DE GARAY

Oñatiko enpresa, Gipuzkoako industriaren dekanoa, altzairuzko hodien fabrikazioan eta soldaduran liderrak.

VALDELANA

Errioxako upelategi ospetsua, bere ardoen kalitate eta bere merkataritza kudeaketa aurreratuagaitk.

BRIDGESTONE

Pneumatikoak fabrikatzen dituen Japoniako enpresa multinazionalaren Kantabriako lantegia.

OUTDOOR TRAINING

Jarduera-enpresekiko lankidetza eta erakundeei zuzendutako *Team buildingeko* esperientzia.

Enpresa-sarearen instalazioak, esperientziak eta kudeaketa-moduak zuzenean ezagutzeko eta team buildingeko jarduerak egiteko bisitak. Taldeak kudeatzeko eta pertsonak garatzeko metodologia berritzaileak erabiliko dira.

Irakasleak

ZUZENDARITZA ESTRATEGIKOA

Juan DEL HOYO ALBENIZ (*)
Eneko DELGADO VALLE (*)
Domingo GARCÍA MERINO
Unai MENDIKOTE MERINO (*)
María SAIZ SANTOS
Nerea SAN MARTÍN ALBIZURI
Oihana VALMASEDA ANDÍA
Oskar VILLARREAL LARRINAGA

ERAKUNDEEN LIDERGOA

Jon BARRUTIA GÜENAGA
Imanol BASTERRETXEA MARKAIDA
Sergio DE MIGUEL TARONCHER (*)
Mikel GARAIZABAL PILDAIN (*)
Jon LANDETA RODRÍGUEZ
Javier MARTÍNEZ ALDANONDO (*)
Pedro Pablo RAMOS REGALADO (*)
Lucia SÁEZ VEGAS
Susana TEJADA BARRENETXEA

KONTABILITATEA

Edurne ALDAZABAL ETXEBERRIA
Igor ÁLVAREZ ETXEBERRIA
Pedro LOIDI MACHO (*)
Valeriano SANCHEZ FAMOSO
Miguel Ángel ZUBIAURRE ETXEBERRIA

PERTSONAK ETA TALENTUA

Alberto BARRIOS AYALA (*)
Josep CAPELL GUIU (*)
Fernando DE SANTIAGO (*)
Jon LANDETA RODRÍGUEZ
Federico PÉREZ SENDRA (*)
Pedro Pablo RAMOS REGALADO (*)
Jaime SEGALÉS FIDALGO (*)
Juan Luis URRUTIA TXOPITEA (*)
José Luis ZAYAS CALVO (*)

FINANTZAK

Jon HOYOS IRUARRIZAGA
Leire LEGARRETA ANTUÑANO (*)
Pedro LOIDI MACHO
Iñaki RUIZ VIRTO (*)
Luis SANGRÓNIZ BILBAO (*)
Juan SANTOS FERNÁNDEZ (*)

MARKETINA

Pedro GÓMEZ RODRÍGUEZ
Vicente GUTIÉRREZ AGUIRRE (*)
Julián PANDO GARCÍA
Purificación BARRIOS GUERRERO (*)
Imanol TORRES MELERO (*)
Iñaki VIDAURRAZAGA ZAMACONA (*)
Pilar ZORRILLA CALVO

DIGITALIZAZIOA ETA BERRIKUNTZA OPERATIBOA

Luis ALONSO ESPESO (*)
Borja AMOREBIETA (*)
Ana Belén CARRE ALVAREZ (*)
Joan Manuel FERNÁNDEZ MENDOZA (*)
Jokin GOYARROLA UGALDE (*)
Goizalde HERNANDO SARATXAGA
Idoia ICETA
Alex RAYÓN JEREZ (*)

ZUZENDARITZA TALDEA

Jon LANDETA RODRÍGUEZ
jon.landeta@ehu.eus

Julián PANDO GARCÍA
julian.pando@ehu.eus

Pilar ZORRILLA CALVO
pilar.zorrilla@ehu.eus

MASTERREKO IDAZKARIA

Cristina ARÍSTEGUI FUENTES
mbasarriko@ehu.eus

* Enpresaren eta/edo aholkularitzaren arloko profesionalak

Graduatuen Elkartea

Dagoeneko hogeita hamasei urte eta 500 kide inguru ditu, eta haren bizitasuna urtez urte geratzen da agerian. Executive MBAren edizio honetako ikasleek Elkartearen zerbitzu eta jarduera guztiak dituzte eskuragarri, kideen baldintza berberetan.

Elkartearen jarduera nagusiek honako arlo hauek dituzte ardatz:

· Ospe handiko profesionalen hitzaldiak.
· APDk (Zuzendaritzaren Aurrerapenerako Elkarteak) Masterreko ikasle guztientzat antolatzen dituen jardueretan parte hartzeko aukera, bi erakundeen artean sinatutako akordioari esker.
· Zuzendaritza-prestakuntza.
· Lan-poltsa.
· Eztabaida-foroak.
· Inbertsio-sarea.
· Enpresetarako bisitak.
· Afari-solasaldiak.
· *Networking*-topaketak.
· Elkartekideen online foroa.
· Padel, BTT eta golfeko txapelketak.
· *Mentoring*-a.

http://sarrikombaalumni.com

Master hau egin duten eta beren borondatez kide izan nahi duten graduatuez osatuta dago, eta Masterreko tituludunentzat konexio-bide eta giza garapenerako eta garapen profesionalerako bide izatea du helburu.

Izena ematea eta matrikula

Ekonomia eta Enpresa Fakultatea (Sarriko)

Lehendakari Aguirre, 83

48015 BILBAO.

Bulegoen eraikina, 1. solairua,

68zk. OC44 bulegoa

Cristina Arístegui

Izena emateko epea:
2026ko martxoaren 6tik irailaren 17ra (abuztuan izan ezik).

Ordutegia: 09:00etatik 14:00etara

Tfno: 94 601 37 08/09
E-Mail: mbasarriko@ehu.eus
www.ehu.es/ieae

Matrícula: 6.900 €

Enpresen Zuzendaritza eta Kudeaketako Masterra-Executive MBAk 2025-2026 edizioko programan aldaketak egiteko aukera izango du.

2026eko martxoa

Erakunde laguntzaileak: